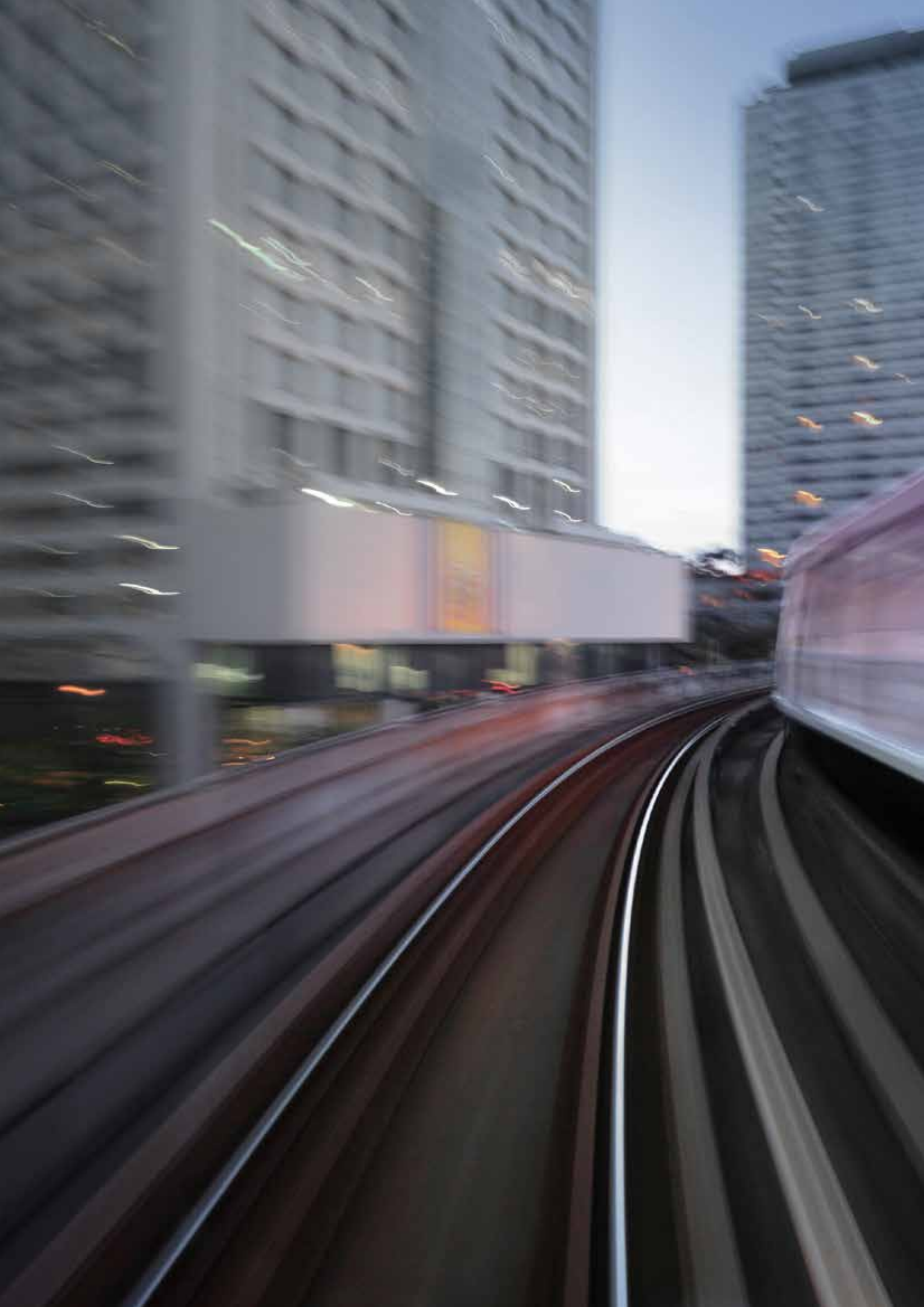


รายงานประจำปี  
2558

THE  
JOURNEY  

---

CONTINUES



---

THE

J O U R N E Y

---

C O N T I N U E S

---



## วิสัยทัศน์

เรามุ่งมั่นที่จะทำให้ลูกค้ามีความสุขอย่างยั่งยืน ได้รับบ้าน คอนโด และบริการที่โดนใจ ด้วยนวัตกรรม ที่ทันสมัยและมีคุณภาพระดับสากล ในทำเลใกล้ระบบขนส่งมวลชนสาธารณะและเป็นองค์กรที่ให้ความสำคัญต่อพนักงาน สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้ถือหุ้นรายย่อย

## พันธกิจ

ที่อนันดาฯ... เราโปร่งใส ตั้งใจพัฒนาบุคลากร และองค์กรเพื่อส่งมอบที่อยู่อาศัย และบริการอันเปี่ยมไปด้วยคุณค่า ภายใต้การบริหารจัดการทรัพยากรอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด





# คำนิยามองค์กร



คน

มีความฉลาด  
ทางอารมณ์



เป็นนวัตกรรมทาง  
ด้านรูปแบบธุรกิจ

นวัตกรรม



ต้องการเติบโต  
อย่างยั่งยืน

ความตั้งใจ

การมุ่งเน้นลูกค้า

ขยายฐานลูกค้า  
ไปกลุ่มใหม่ๆ  
ซึ่งส่งผลถึง  
โครงสร้างทำไร



การจัดการ

บริหารจัดการเป็น  
เลิศมาตรฐานสากล

มีวิสัยทัศน์



การพัฒนาองค์กร/ตนเอง





ด้วยความตั้งใจสร้างสรรค์คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เพื่อเติมเต็มวิถีชีวิตคนเมือง บนพื้นฐานของระบบขนส่งมวลชน

ชีวิตนั้นสั้นเกินไปที่จะต้องเสียเวลาอยู่บนท้องถนน เราจึงต้องการเวลาที่เสียไปของเรากลับคืนมา ดังนั้นเราจึงมุ่งมั่นที่จะหาทำเลที่ดีที่สุด ด้วยที่อยู่อาศัย และการบริการที่ปลอดภัย คุณภาพสูง พร้อมราคาที่อยู่อาศัยที่สามารถเข้าถึงได้ ให้ตอบสนองกับการใช้ชีวิตแบบ

# LIVE WORK & PLAY



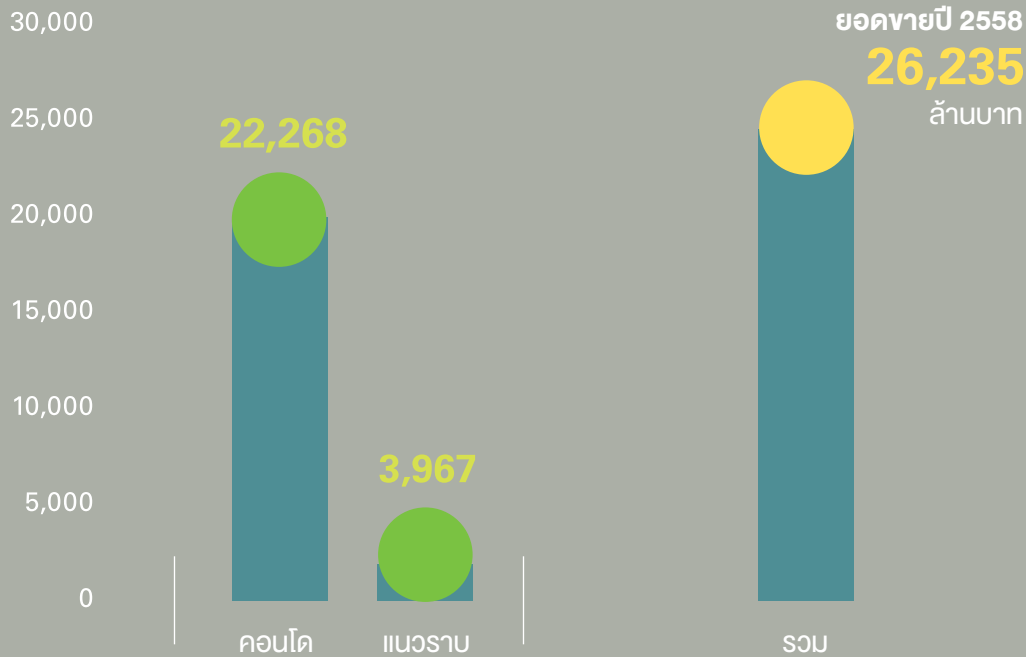
## ปีที่ทำสถิติสูงสุดอีกครั้ง

ที่พัทอาศัยตามแนวระบบขนส่งมวลชนเป็นที่ยอมรับมากขึ้นในปัจจุบันว่าเป็นช่องทางที่ดีที่สุด เพื่อตอบสนองกับการใช้ชีวิตแบบ Live/Work/Play ในกรุงเทพมหานคร นับเป็นปีที่สามหลังจากเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในฐานะบริษัทมหาชน อนันดายังคงเป็นผู้นำด้านที่อยู่อาศัยใกล้ระบบขนส่งมวลชน พร้อมทั้งสามารถสร้างยอดขายเป็นสถิติสูงสุดทั้งโครงการคอนโดมิเนียมและโครงการแนวราบ



หน่วย  
ล้านบาท

ยอดขายปี 2558



ยอดขายเป็นสถิติสูงสุดทั้งโครงการ  
คอนโดมิเนียมและโครงการแนวราบ

ในปี 2558 อนาคตได้เปิดโครงการเป็นสถิติสูงสุดอีกครั้งด้วยมูลค่าโครงการรวมกว่า 34,800 ล้านบาท พร้อมทั้งเปิดโครงการคอนโดมิเนียมเป็นสถิติสูงสุด จากการเปิดโครงการคอนโดมิเนียม 8 โครงการมูลค่าโครงการรวมกว่า 31,900 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 ที่เปิดโครงการมูลค่าเพียง 15,000 ล้านบาท

รายละเอียดโครงการที่เปิดขายในปี 2558 มีดังต่อไปนี้



ชื่อโครงการ	สถานที่ตั้ง	เปิดโครงการ	อัตราการขายสุทธิ
1. แอชตัน จุฬา-สีลม	ถนนพระราม 4 เขตบางรัก กรุงเทพฯ	ไตรมาส 1	65.5%
2. แอชตัน เรสซิเดนซ์ 41	ซอยสุขุมวิท 41 ถนนสุขุมวิท เขตวัฒนา กรุงเทพฯ	ไตรมาส 1	57.4%
3. ยูนิโอ จรัญฯ 3	จรัญสนิทวงศ์ ซอย 3 เขตบางกอกใหญ่ กรุงเทพฯ	ไตรมาส 2	46.1%
4-6. อาร์เด็น 3 โครงการ	ถนนลาดพร้าว 71 ถนนพระราม 3 และถนนพัฒนาการ 20 กรุงเทพฯ	ไตรมาส 2	34.7%
7. ไอดีโอ สุขุมวิท 115	ถนนสุขุมวิท สมุทรปราการ	ไตรมาส 3	45.9%
8. คิว ซิดลม-เพชรบุรี	ถนนเพชรบุรี เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	ไตรมาส 3	43.8%
9. ไอดีโอ โอบุ	ถนนสรรพาวุธ เขตบางนา กรุงเทพฯ	ไตรมาส 3	28.2%
10. ไอดีโอ โมบี บางซื่อ-แกรนด์ อินเตอร์เซนต์	เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ	ไตรมาส 4	23.7%
11. แอชตัน สีลม	ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ	ไตรมาส 4	41.2%

จากวงจรเงินลงทุน ในปี 2558 เป็นปีที่มีโครงการที่ก่อสร้างแล้วเสร็จไม่มากนัก ทำให้รายได้และกำไรยังคงไม่เปลี่ยนแปลงมากนัก

หน่วย  
ล้านบาท

12,000

10,000

8,000

6,000

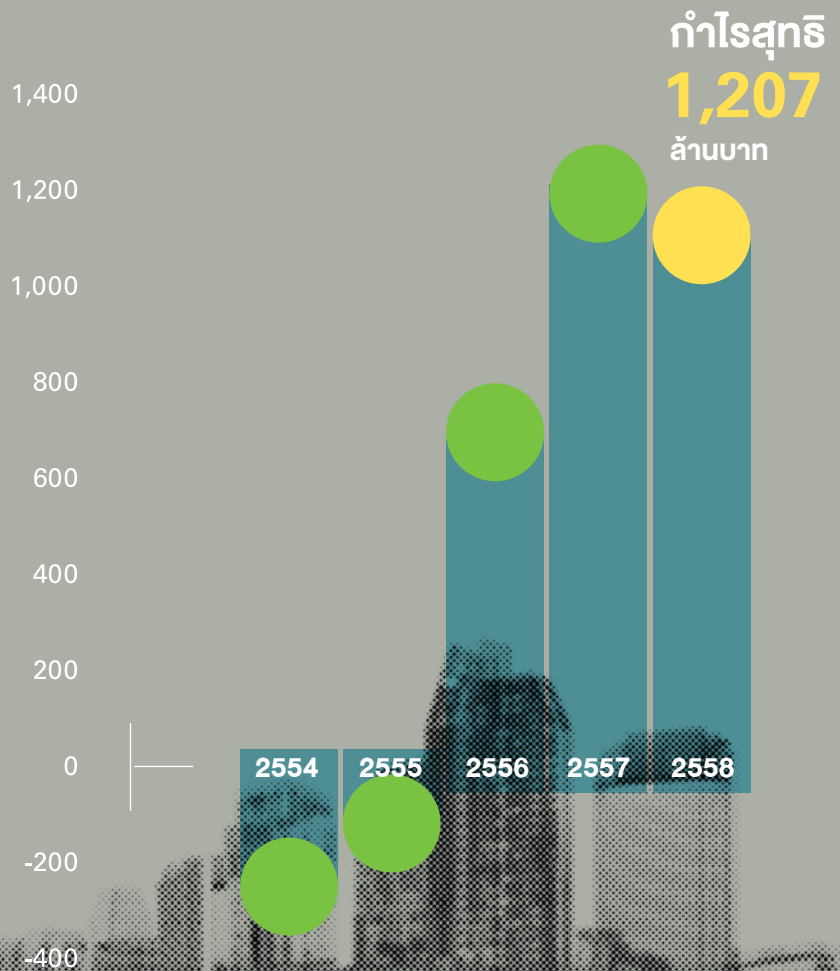
4,000

2,000

0



หน่วย  
ล้านบาท



กำไรสุทธิ  
**1,207**  
ล้านบาท

จากเงินลงทุนภายหลังการระดมทุน และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ นำมาซึ่งในปี 2559 จะมีโครงการใหม่ 5 โครงการที่จะก่อสร้างแล้วเสร็จ พร้อมทั้งยอดโอนจะเพิ่มขึ้นเกือบ 3 เท่าตัว ในอีก 3 ปีข้างหน้า

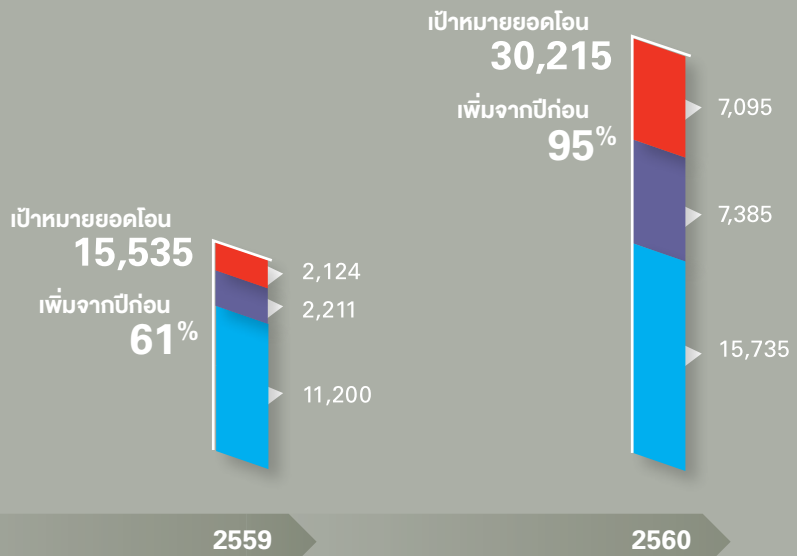
# แผนธุรกิจ 5 ปี

เป้าหมายยอดโอนจะเติบโต 3 เท่า ในอีก 3 ปีข้างหน้า

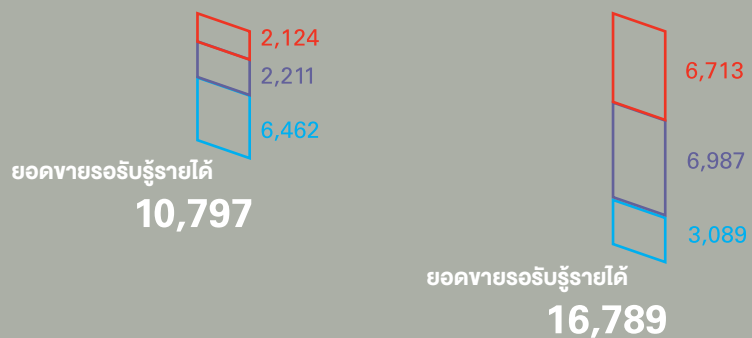
หน่วย  
ล้านบาท

สัญลักษณ์

- ส่วนแบ่งยอดโอนของมิตซูบิในโครงการร่วมทุน
- ส่วนแบ่งยอดโอนของอนินดาในโครงการร่วมทุน
- รายได้ของอนินดา



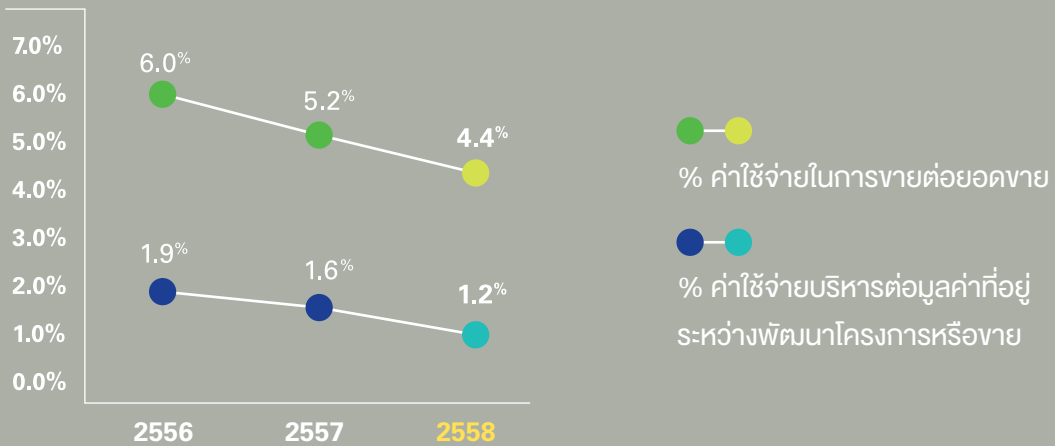
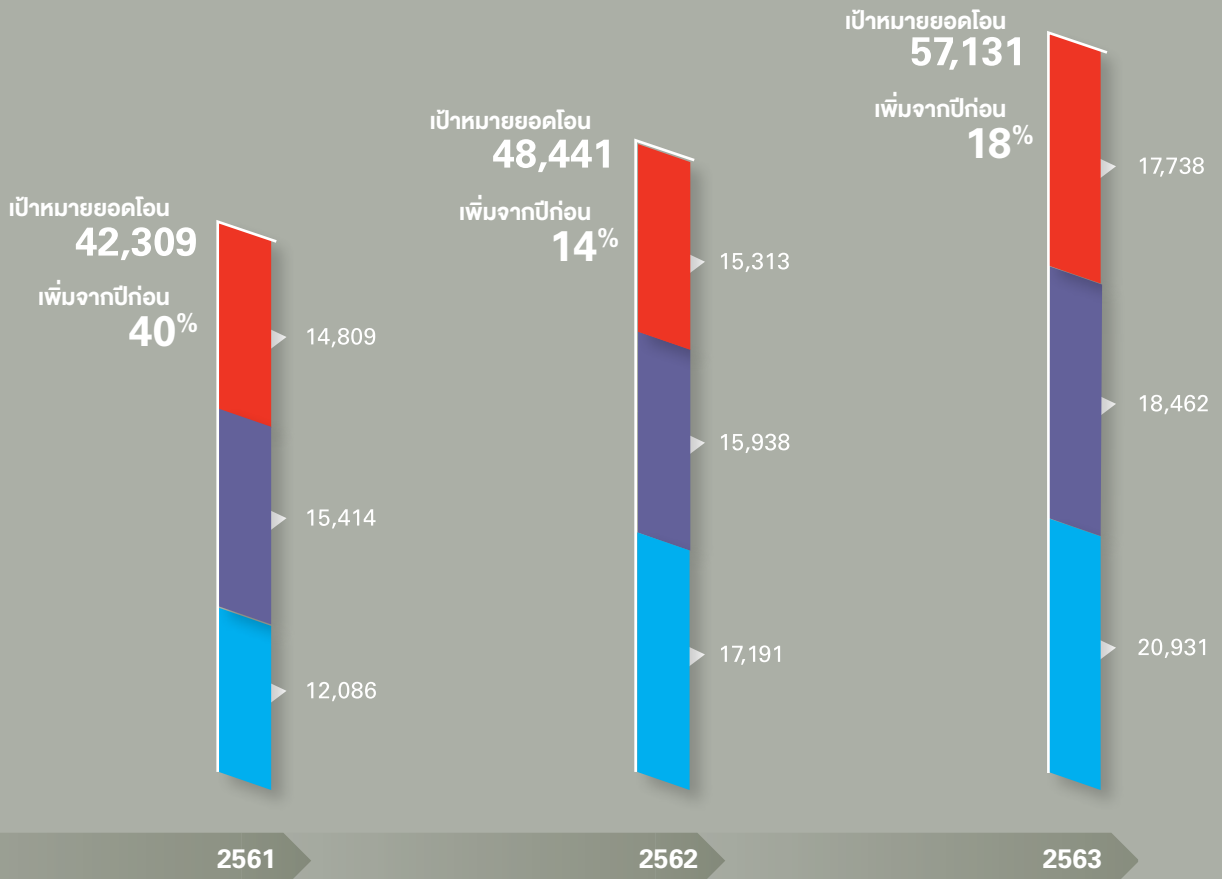
- ยอดขายรอรับรัฐรายได้ของมิตซูบิในโครงการร่วมทุน
- ยอดขายรอรับรัฐรายได้ของอนินดาในโครงการร่วมทุน
- ยอดขายรอรับรัฐรายได้ของอนินดา



จากความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการเป็นผู้นำอย่างมีวิสัย บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนเกี่ยวกับมูลค่าโครงการที่พัฒนาทั้งหมด ลดลงมากกว่าหนึ่งในสามนับแต่ปี 2556

หน่วย : ล้านบาท

	2556	2557	2558
ยอดขาย	21,083	20,898	26,235
มูลค่าที่อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการหรือขาย (GDV)	44,670	61,295	86,944





• ไอดีโอ คิว ซิดลม-เพชรบุรี



• ไอดีโอ โบบี บางซื่อ-แกรนด์ อินเตอร์เซนจ์



## พันธมิตรที่แน่นแฟ้น

ในปี 2556 อนันดาได้ตกลงร่วมทุนกับมิตซูบิ ฟูดซัง ซึ่งเป็นผู้พัฒนา อสังหาริมทรัพย์ที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในญี่ปุ่นเมื่อพิจารณาจากฐานรายได้ เพื่อพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียม ไอดีโอ คิว จุฬา-สามย่าน โครงการร่วมทุนแห่งแรกในปีเดียวกัน

ปี 2557 มีการร่วมทุนพัฒนาโครงการอีก 3 แห่ง ได้แก่ โครงการ แอชตัน อโศก โครงการไอดีโอ คิว สยาม-ราชเทวี และโครงการ แอชตัน จุฬา-สีลม มูลค่ารวมกว่า 19,000 ล้านบาท

จากความสำเร็จในการร่วมทุน 4 โครงการแรก ทำให้อนันดาและมิตซูบิ ฟูดซัง ได้ร่วมทุนพัฒนาโครงการในปี 2558 อีก 5 โครงการ ทำให้มูลค่าพัฒนาโครงการร่วมกันทั้ง 9 โครงการ สูงถึง 45,000 ล้านบาท



▪ ภาพบรรยากาศงาน Urban Pulse ที่สยามพารากอน



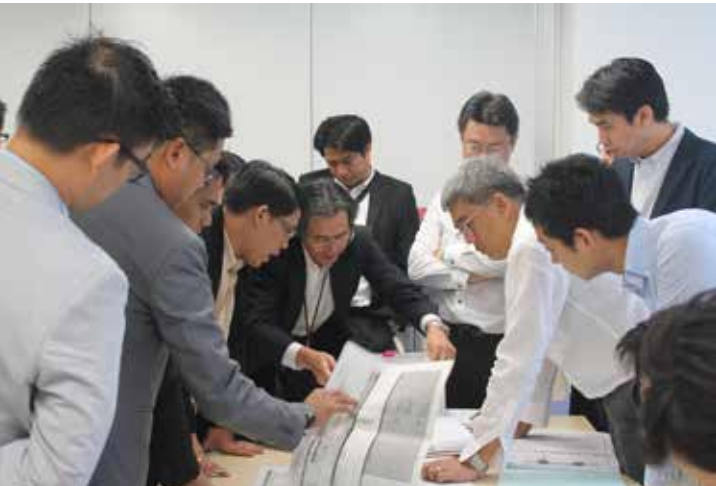
## ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

สำหรับในปี 2558 บริษัทเป็นผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์แห่งแรกที่ได้รับรางวัลประกาศนียบัตร “Tree-NC” ระดับ silver จากสถาบันการอาคารเขียวไทย สำหรับโครงการไอดีไอ โมบี สาทร



## ผู้นำเทคโนโลยี

นอกจากความร่วมมือทางการเงินแล้ว มิตรชัย ยังเป็นที่รู้จักกันว่า เป็นหนึ่งในบริษัทผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีเทคโนโลยีชั้นนำที่สุดในโลก ซึ่งจะมีส่วนช่วยให้อนันดาปรับปรุงเทคโนโลยี โดยเจ้าหน้าที่ของมิตรชัย พร้อมให้การฝึกอบรมพนักงานของอนันดา เพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยีอย่างเหมาะสม



เทคโนโลยีดังกล่าว ได้เริ่มต้นถ่ายทอดตั้งแต่ปีก่อน ด้วยระบบการบริหารจัดการโครงการอย่างมีคุณภาพด้วย Total Quality Project Management System (TQPMS) โดยระบบนี้จะดำเนินการตรวจสอบ ในระหว่างการก่อสร้าง จนสร้างความมั่นใจในคุณภาพที่สูงและมีข้อบกพร่องต่ำ โดยการฝึกอบรมและประยุกต์ใช้อย่างต่อเนื่องในปี 2558 ทำให้โครงการ คอนโดมิเนียมไอดีโอ วุฒากาศ และไอดีโอ โมบี จรัญ-อินเตอร์เซ็นจ์ มีอัตราข้อบกพร่องเบื้องต้นลดลงกว่าครึ่งจากเดิม



นอกจากนี้ในปี 2557 อนันดาได้เริ่มประยุกต์ใช้ Building Information Modeling (BIM) ซึ่งถือเป็นระบบการรวมศูนย์ที่สำคัญ ตั้งแต่การออกแบบ และการก่อสร้างด้วยรูปแบบเดียวกัน ระยะเวลาในการออกแบบ การก่อสร้าง ที่รวดเร็วขึ้น พร้อมลดข้อบกพร่องอีกด้วย

การประยุกต์ใช้ระบบข้างต้นจะเป็นระบบห่วงโซ่อุปทานของอนันดา โดยมี 27 บริษัทที่ร่วมกับประยุกต์ใช้ร่วมกัน ตั้งแต่ผู้ออกแบบ สถาปนิก ผู้รับเหมา และผู้บริหารงานก่อสร้าง



# ANA

# SAM



## สมาร์ทโฮม

ในปี 2558 อนันดาได้ประกาศความร่วมมือกับบริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด เปิดตัว “Internet of Things Samsung Smart Home” เป็นครั้งแรกในประเทศไทยที่นำนวัตกรรมเพิ่มคุณภาพชีวิตของคนเมือง

ทั้งสองบริษัทได้มีการศึกษาวิจัยร่วมกัน พร้อมร่วมแบ่งปันมุมมองเพื่อนำมาพัฒนานวัตกรรมดังกล่าว ทำให้ลูกค้าได้รับเทคโนโลยีใหม่ที่มีความโดดเด่น

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของอนันดา ตั้งเป้าหมายในการพัฒนาโครงการใหม่ของบริษัทให้เป็นสมาร์ทโฮมทุกโครงการ พร้อมเปิดตัวโครงการที่ใช้เทคโนโลยีดังกล่าวในปี 2559

# NDA

# SUNG



## สารบัญ

002	วิสัยทัศน์ พันธกิจและค่านิยมองค์กร
024	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
026	สารจากประธานกรรมการ
028	สารจากกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
030	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
032	คณะกรรมการบริษัท
034	คณะกรรมการตรวจสอบ
035	คณะกรรมการบริหาร
036	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
055	ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
063	โครงสร้างรายได้
064	ปัจจัยความเสี่ยง
066	ข้อมูลทั่วไป
074	โครงสร้างผู้ถือหุ้นและนโยบายการจ่ายเงินปันผล
076	การจัดการ
114	การทำกับดูละกิจการที่ดี
140	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
144	รายการระหว่างกัน
158	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
168	รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
169	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
170	งบการเงิน

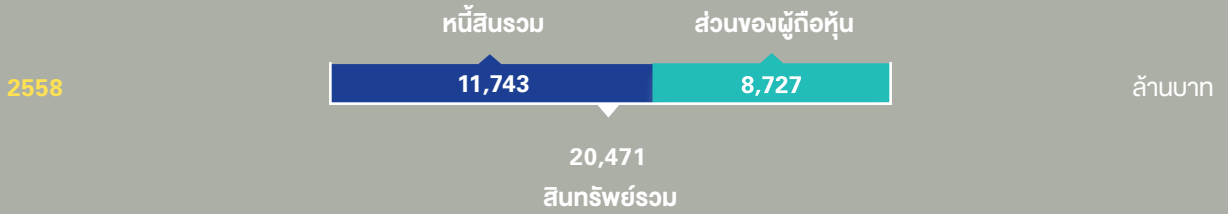




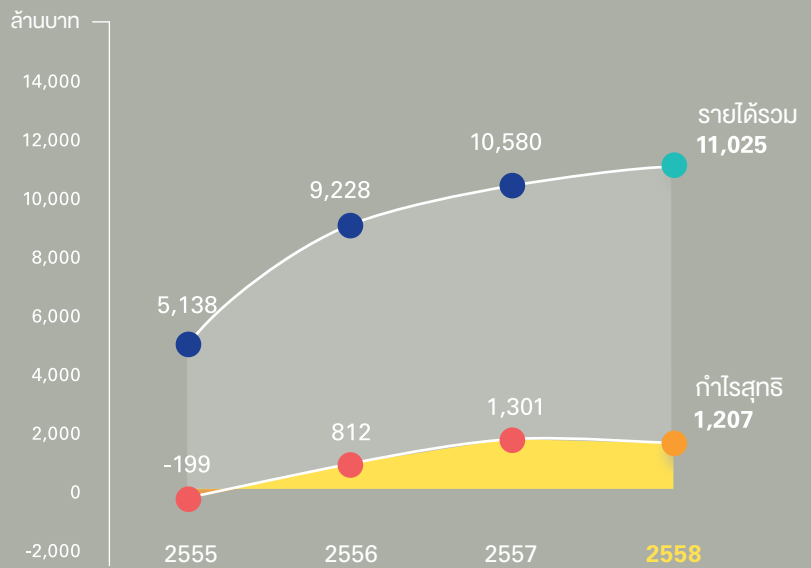
## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

	<b>2558</b>	2557	2556
	(ล้านบาท)		
ยอดจอง	26,235	20,898	21,083
ยอดโอนกรรมสิทธิ์	9,598	9,678	8,808
<b>สรุปฐานะการเงิน</b>	(ล้านบาท)		
เงินสด	2,573	2,477	2,309
สินทรัพย์รวม	20,471	17,088	12,464
หนี้สินรวม	11,743	10,175	6,586
ส่วนของผู้ถือหุ้น	8,727	6,913	5,879
<b>ผลการดำเนินงาน</b>	(ล้านบาท)		
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	9,598	9,678	8,808
รายได้จากการบริหารโครงการและ ค่านายหน้าจากการขายอสังหาริมทรัพย์	961	522	214
รายได้รวม	11,025	10,580	9,228
กำไรขั้นต้น	4,159	3,927	3,432
ค่าใช้จ่ายขายและบริหารและค่าใช้จ่ายอื่น	2,166	2,063	2,136
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1,207	1,301	812
<b>มูลค่าต่อหุ้น</b>	(บาทต่อหุ้น)		
มูลค่าบัญชีต่อหุ้น	2.6	2.1	1.8
กำไรต่อหุ้น	0.36	0.39	0.24
<b>อัตราส่วนทางการเงินจากงบการเงินรวม</b>			
ผลตอบแทนเฉลี่ยจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	6.4	8.8	7.4
ผลตอบแทนเฉลี่ยจากส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	15.4	20.3	14.8
กำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	38.7	37.6	37.4
กำไรสุทธิ (ร้อยละ)	10.9	12.3	8.8
หนี้สินต่อทุน (เท่า)	1.3	1.5	1.1

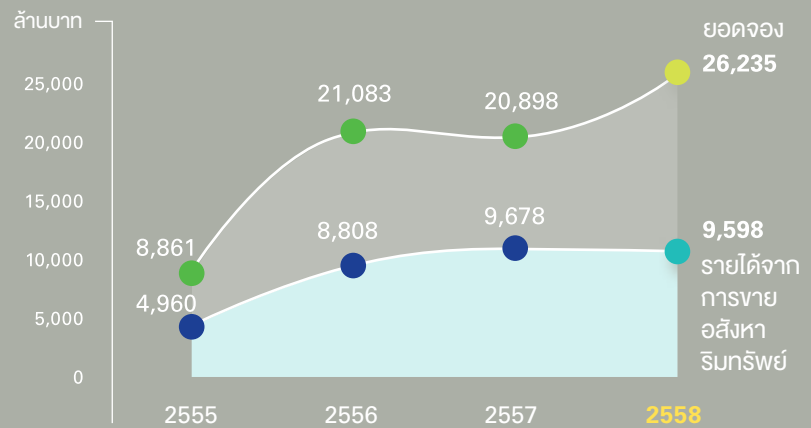
ฐานะการเงิน



รายได้รวม / กำไรสุทธิ



ผลการดำเนินงาน



## สารจากประธานกรรมการ



ผมมีความยินดีเป็นอย่างยิ่งที่ได้กลับมาดำรงตำแหน่งประธานกรรมการของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) อีกครั้ง หลังจากได้รับเชิญเข้าร่วมรัฐบาล ในฐานะรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงานเป็นระยะเวลาหนึ่ง

ในช่วงเวลานี้ บริษัทได้เติบโตรุดหน้าไปมากอย่างน่าประทับใจ เพื่อให้เห็นตัวอย่าง ผมขอย้อนไปเมื่อครั้งที่ผมได้ยื่นความประสงค์ขอลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท ณ เวลานั้น บริษัทเพิ่งแถลงเปิดตัวโครงการร่วมทุนกับกลุ่มมิตรชัย พูโด้ซัง พันธมิตรจากประเทศญี่ปุ่น จำนวน 4 โครงการ แต่ขณะนี้ บริษัทสามารถดำเนินโครงการร่วมทุนทั้งสิ้นถึง 9 โครงการ

การที่ผมกลับมารับตำแหน่งประธานกรรมการของอนันดา ถือเป็นโอกาสอันดีให้ได้ขบคิดว่สิ่งใดที่ทำให้อนันดาแตกต่างจากบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์หรือบริษัทอื่นๆ ที่ผมได้รู้จักและร่วมงานด้วยมาตลอดชีวิตการทำงาน

อนันดาเป็นบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่โดดเด่นอย่างเห็นได้ชัด ผมและทีมผู้บริหารเห็นตรงกันว่า สิ่งที่ทำให้อนันดาแตกต่างและเป็นข้อได้เปรียบทางการแข่งขันของบริษัทก็คือ การพัฒนาและนำเสนอนวัตกรรมอย่างไม่เคยหยุดนิ่ง

ผมเชื่อว่า สิ่งนี้เองที่ทำให้อนันดาไม่เหมือนใคร มีจุดแข็งที่เด่นชัดและยั่งยืน แม้อาจมีบริษัทอื่นนำนวัตกรรมแบบเดียวกับที่อนันดาได้บุกเบิกไว้มาใช้ ทว่าประสบการณ์ของผมบอกว่า สิ่งที่ใครก็ไม่สามารถเลียนแบบได้ คือ วัฒนธรรมองค์กรในการมุ่งสร้างสรรค์นวัตกรรม และที่สำคัญยิ่งกว่าคือการนำนวัตกรรมใหม่ ๆ เหล่านั้นมาปฏิบัติจริงอย่างต่อเนื่อง

ตัวอย่างที่ชัดเจนของวัฒนธรรมองค์กรดังกล่าว คือ ความร่วมมือระหว่างอนันดาและซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ในปีนี้ ซึ่งในงานกิจกรรมการขาย ณ สยามพารากอนเมื่อเดือนสิงหาคม 2558 เราได้จัดแสดงห้องตัวอย่างสุดพิเศษที่เพียบพร้อมด้วยเทคโนโลยีล้ำสมัย Internet of Things Smart Home และด้วยนิยาม “ล้ำสมัย” นี้เอง เทคโนโลยีบางส่วน จึงเป็นเทคโนโลยีใหม่ที่แม้แต่ซัมซุงก็ยังไม่เคยเปิดเผยอย่างเป็นทางการมาก่อน จนกระทั่งได้แถลงเปิดตัวในงาน Berlin Consumer Electronics Show เมื่อเดือนพฤศจิกายน

ตั้งแต่กิจกรรมการตลาดที่สยามพารากอนเป็นต้นมา อนันดาและซัมซุงได้ศึกษาวิจัยร่วมกันเพื่อทำความเข้าใจและพัฒนาให้เทคโนโลยี Smart Home นี้สามารถอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าของเราได้อย่างดีที่สุด โดยเราจะนำเทคโนโลยีบ้านอัจฉริยะดังกล่าวมาใช้กับโครงการของเราในปี 2559 และคาดว่า Smart Home โดยอนันดาและซัมซุงจะเปลี่ยนวิถีการอยู่อาศัยอย่างสำคัญเหมือน Smart Phone ได้เปลี่ยนวิถีการใช้ข้อมูลข่าวสารของพวกเราไปแล้วเวลานี้

นับเป็นความภาคภูมิใจสำหรับผมที่ซัมซุงเลือกร่วมงานกับบริษัทสัญชาติไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่งบริษัทที่ได้รับเลือกคือ อนันดา ชาวไทยก็คงรู้สึกภาคภูมิใจเช่นกันที่บริษัทอิเล็กทรอนิกส์ยักษ์ใหญ่ของโลกในเครือซัมซุง และบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่ที่สุดของประเทศญี่ปุ่นอย่างกลุ่มมิตซูบิชิฟูโตซัง ต่างตัดสินใจเลือกร่วมงานกับอนันดา ผมเชื่อมั่นว่าความสัมพันธ์เหล่านี้เป็นเครื่องพิสูจน์ให้เห็นถึงผลสำเร็จระดับโลกของคณะผู้บริหารและพนักงานของอนันดา

ในปี 2558 บริษัทยังคงมุ่งมั่นสร้างประโยชน์คืนสู่สังคมและชุมชน โดยการเข้าร่วมโครงการก่อสร้างบ้านของมูลนิธิที่อยู่อาศัยเพื่อมนุษยชาติแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทยังได้ให้การสนับสนุนกิจกรรมของสภาอากาศไทยและโรงเรียนสอนคนตาบอดกรุงเทพฯ อีกทั้งร่วมโครงการอาคารเขียวของสถาบันอาคารเขียวไทย รวมถึงริเริ่มกิจกรรมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในหลายด้าน ทั้งนี้ บริษัทจะยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมที่มีทั้งต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกรายและต่อสังคมในวงกว้างต่อไป

ในนามของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ผมขอขอบคุณผู้ที่ถือหุ้น ลูกค้า สถาบันการเงิน สื่อมวลชน และพันธมิตรธุรกิจทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดีตลอดมาจนทำให้เราเดินหน้าได้อย่างเต็มศักยภาพ และขอขอบคุณคณะกรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกฝ่ายที่ได้ทุ่มเทนำพาให้อันดาเป็น “ผู้นำที่อยู่อาศัยในเมือง” และก้าวสู่ผู้นำด้านธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เช่นทุกวันนี้



**ดร. นรงค์ชัย อัครเศรณี**

ประธานกรรมการ  
บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

# สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



ปี 2558 เป็นปีที่สามของการเป็นบริษัทมหาชนและเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หากบริษัทยังคงเติบโตอย่างแข็งแกร่งและก้าวสู่ผู้นำธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของประเทศด้วยความมุ่งมั่น

ในปีนี้ บริษัทได้สร้างสถิติอีกหลายต่อหลายประการเช่นเคย ยอดขายโครงการใหม่ทั้งบ้านและคอนโดมิเนียมซึ่งสูงเป็นประวัติการณ์แสดงให้เห็นถึงศักยภาพของเราในการนำเสนอที่อยู่อาศัยที่ตรงใจลูกค้าด้วยความทันสมัย มีสไตล์ และคุ้มค่า

แม้บริษัทจะขายยอดขายสุทธิเป็นอันดับสองสำหรับโครงการคอนโดมิเนียมใหม่ในปี 2557 และ 2558 แต่เมื่อเทียบกับบริษัทอื่นแล้ว ยอดขายที่สูงสม่ำเสมอทำให้นับว่าเป็นผู้นำที่มียอดขายโครงการคอนโดมิเนียมทั้งสองปีรวมกันเป็นอันดับหนึ่งในประเทศไทย บริษัทยังคงสามารถขยายธุรกิจควบคู่ไปกับการควบคุมต้นทุนต่าง ๆ อาทิเช่น ค่าใช้จ่ายด้านการตลาดในการจัดกิจกรรมการขายโครงการใหม่ลดลงถึงหนึ่งในสามนับแต่ปี 2556 ในขณะที่สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อมูลค่าโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา (งานที่ต้องทำให้แล้วเสร็จ) ก็ลดลงมากกว่าหนึ่งในสามในช่วงเวลาเดียวกันเช่นกัน นับเป็นผลงานอันยอดเยี่ยมของผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน


บริษัทมีความยินดีเป็นอย่างยิ่งที่สามารถกระชับความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับพันธมิตรเช่น มิตรชัย พูโตซังให้แน่นแฟ้นขึ้นด้วยการประกาศโครงการรวมทุนเพิ่มเติมอีก 5 โครงการ ทำให้มีโครงการร่วมทุนระหว่างกันทั้งสิ้น 9 โครงการ มูลค่ารวมกว่า 4,500 ล้านบาท ปีนี้บริษัทได้ร่วมงานกับพันธมิตรรายใหม่ นั่นคือ กลุ่มซัมซุง ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์รายใหญ่ที่สุดของโลก เพื่อพัฒนาเทคโนโลยี Internet of Things Smart Home ซึ่งเราเชื่อว่าเทคโนโลยีบ้านอัจฉริยะนี้มีอนาคตมากพอที่จะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเชิงกลยุทธ์ครั้งใหญ่ในวงการพัฒนาที่อยู่อาศัย และเชื่อว่าความเชี่ยวชาญในนวัตกรรมซึ่งต่อไปจะเป็นเทคโนโลยีที่ขาดไม่ได้ในข้างหน้านั้นเป็นปัจจัยสำคัญที่จะทำให้เราสามารถรักษาและเสริมสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน

บริษัทไม่ได้เป็นเพียงผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายแรกที่น่าเทคโนโลยี Internet of Things Smart Home ของซัมซุงมาใช้เท่านั้น หากยังมีส่วนร่วมในการศึกษาวิจัยดังกล่าวด้วย และผมมุ่งหมายให้อับนิตดาทำหน้าที่ช่วยสร้างระบบนิเวศน์ทางเศรษฐกิจเพื่อที่ผู้ประกอบการไทยจะสามารถใช้สิ่งซึ่งสร้างโอกาสใหม่ๆ ระดับโลกนี้ให้เป็นประโยชน์ เพื่อที่ประเทศไทยของเราจะเป็นประเทศหนึ่งในหลายๆ ประเทศที่ได้รับประโยชน์จากโอกาสใหม่นี้ด้วย

สำหรับปี 2559 บริษัทตั้งเป้าที่จะทำผลการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้น เนื่องจากขณะนี้ธนาคารได้เข้าใกล้จุดที่เราเรียกกันว่า “ฤดูเก็บเกี่ยว” แล้ว เงินลงทุนที่นำมาจากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนกำลังเริ่มให้ผลตอบแทนเมื่อโครงการแล้วเสร็จของเราจะจำนวนขึ้นทุกที ทั้งนี้ คาดว่ารายได้ของบริษัทจะเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วในช่วงเวลาหลายปีข้างหน้า

อย่างไรก็ตาม สิ่งที่สำคัญยิ่งกว่าการเก็บเกี่ยวคือผลที่เราถืออยู่ในมือ คือการมุ่งหน้าปรับปรุงกระบวนการวางแผนและปฏิบัติงานของบริษัทในทุกด้านเพื่อคงไว้ซึ่งความได้เปรียบ รวมถึงเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันสำหรับโครงการใหม่ๆ ที่กำลังจะตามมา โดยเรายังคงยึดมั่นในแนวทางการเป็นผู้นำที่มีวินัย และยึดถือว่านวัตกรรมคือกุญแจสำคัญที่ทำให้ธนาคารแตกต่างจากผู้อื่นและมีความได้เปรียบในการแข่งขัน

ผมใคร่จะขอบคุณลูกค้า พนักงาน คู่ค้า และสถาบันการเงินต่างๆ หากปราศจากทุกท่านแล้ว บริษัทคงไม่อาจมาถึงจุดนี้ได้ เนื่องจากแรงสนับสนุน ความรู้ความสามารถ ความทุ่มเท ความเป็นมืออาชีพ และความคิดสร้างสรรค์ของท่านทั้งหลาย เราจึงเป็น “ผู้นำที่อยู่อาศัยในเมือง”



**นายชานนท์ เรืองกฤตยา**  
กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามหน้าที่ที่กำหนดขึ้นตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านการบริหารองค์กร กฎหมายและการบัญชี ดังนี้

- 1) นายพลศักดิ์ ตันสิทธิพันธ์ ประธานกรรมการตรวจสอบ
- 2) นายวิบูลย์ รัศมิไพศาล กรรมการตรวจสอบ
- 3) นายวรพจน์ อุซุโงบุลย์วงศ์ กรรมการตรวจสอบ

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในของบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย และตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยให้ความสำคัญกับการควบคุมภายใน เพื่อให้บริษัทดำเนินงานโดยมีการบริหารจัดการที่มีการควบคุมภายใน และมีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และในปี 2558 ได้มีการประชุมรวม 11 ครั้ง สามารถสรุปสาระสำคัญของงานที่ได้ปฏิบัติ ดังนี้

### 1. การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี รวมทั้งงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร และสำนักตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาประเด็นสำคัญพร้อมให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการจัดทำงบการเงินของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ มีความถูกต้องเชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและทันเวลา สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### 2. การสอบทานรายการระหว่างกัน รายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน รายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขปกติทางธุรกิจ และมีการทำรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างสมเหตุสมผลตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดไว้ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย

### 3. การสอบทานการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยพิจารณาจากรายงานการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในและรายงานข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี

### 4. การสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าไม่มีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

5. การกำกับดูแลงานการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของโครงสร้างสำนักตรวจสอบภายใน ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicators: KPIs) และความดีความชอบประจำปี ของหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน รวมถึงการพิจารณาขอบเขต การปฏิบัติงาน แผนการตรวจสอบ รายงานผลการตรวจสอบภายใน และการติดตามผลการแก้ไข เพื่อความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งการดำเนินงานการตรวจสอบภายในเป็นไปตามวัตถุประสงค์และแผนงานที่กำหนด รวมถึงพัฒนาคุณภาพการตรวจสอบ ทั้งในด้านบุคลากรและวิธีการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบ โดยมีการจัดทำคู่มือปฏิบัติงานการตรวจสอบภายใน และนำมาปฏิบัติแล้ว

6. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสอบทานนโยบายและติดตามผลการดำเนินงาน เรื่องโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) และติดตามเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานฝ่ายบริหารในการปรับปรุงการจัดวางการควบคุมภายในให้เป็นไปตามข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติ ตามหลักเกณฑ์ในการเข้าร่วมโครงการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

7. การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทน โดยพิจารณาถึงขนาดและบุคลากรด้านการตรวจสอบบัญชี ความเชี่ยวชาญที่จำเป็นต่อการสอบบัญชีของบริษัท เช่น ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรมของบริษัท ข้อสังเกตของหน่วยงานกำกับดูแลผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการปฏิบัติ งานของผู้สอบบัญชีหรือสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดคุณภาพงาน สถานะของผู้สอบบัญชี ข้อจำกัดที่มีสาระสำคัญ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง และประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ความมั่นใจว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและเป็นกลางในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเลือกบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2559 รวมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีที่เหมาะสม นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เนื่องจากคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ปริมาณของบุคลากรด้านการตรวจสอบบัญชีเพียงพอต่อการเจริญเติบโตของบริษัท และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี ประกอบวิชาชีพด้วยความเป็นกลาง เป็นอิสระ และส่งมอบงานตรงต่อเวลาอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งจะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น แต่งตั้งบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทอีควาระหนึ่ง โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชี ดังนี้

- |                              |   |
|------------------------------|---|
| 1. นายโสภณ เพิ่มสิริวัลลภ    | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3182 และ/หรือ |
| 2. นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณ  | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3516 และ/หรือ |
| 3. นายชยพล ศุภเศรษฐนนท์      | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3972 และ/หรือ |
| 4. นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4521 และ/หรือ |
| 5. นางสาวรสพร เดชอาคม        | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5659          |

สำหรับงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผู้สอบบัญชี นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณ ทำหน้าที่แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท และนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีข้างงบการเงินดังกล่าว แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

นายพูลศักดิ์ ตันสิทธิพันธ์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



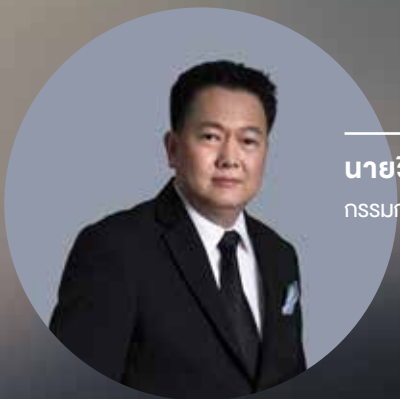
## คณะกรรมการบริษัท



**ดร.นรงค์ชัย อัครเศรณี**  
ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)



**นายพูลศักดิ์ ตันสิทธิพันธ์**  
รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)



**นายวิบูลย์ รัตมีไพศาล**  
กรรมการ (กรรมการอิสระ)



**นายวรพจน์ อุชูไพบูลย์วงศ์**  
กรรมการ (กรรมการอิสระ)



---

**นายบพพร เทพสิทธา**  
กรรมการ



---

**นายจักรชัย บุนนาค**  
กรรมการ



---

**นายชานนท์ เรืองกฤตยา**  
กรรมการ



---

**นายรัญลักษณ์ นันทนารสิริ**  
กรรมการ



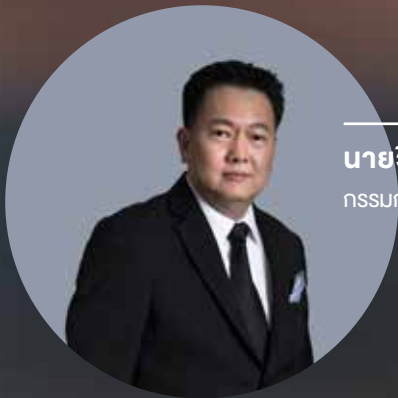
---

**นางสาวพิชราวลัย เรืองกฤตยา**  
กรรมการ

## คณะกรรมการตรวจสอบ



**นายพลศักดิ์ ตันสิทธิพันธ์**  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



**นายวิบูลย์ รัตปิไพศาล**  
กรรมการตรวจสอบ



**นายวรพจน์ อุสุไพบูลย์วงศ์**  
กรรมการตรวจสอบ

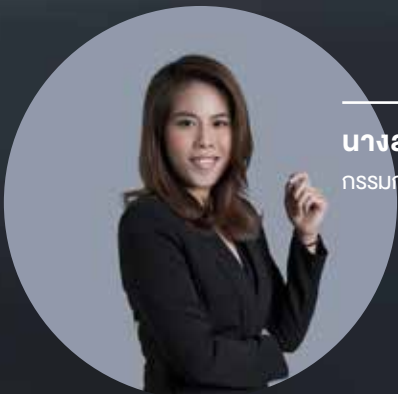
## คณะกรรมการบริหาร



**นายชานนท์ เรืองกฤตยา**  
ประธานกรรมการบริหาร



**นายธัญลักษณ์ นินท์ธนาวรสิริ**  
กรรมการบริหาร



**นางสาวพิชราวลีย เรืองกฤตยา**  
กรรมการบริหาร



**นายเสริมศักดิ์ จวัณพ่วง**  
กรรมการบริหาร



**นางมัทภนา เอื้อกิจจอร์**  
กรรมการบริหาร

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมและโครงการบ้านจัดสรรในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล บริษัทเป็นผู้พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำในกรุงเทพฯ โดยได้พัฒนาโครงการคอนโดมิเนียม ภายใต้ชื่อ “แอชตัน” “ไอทีโอ” และ “เอลลิโอ” ซึ่งมีความทันสมัยและเน้นรูปแบบการใช้ชีวิต รวมทั้งลูกค้าที่เน้นความสะดวกสบาย และง่ายในการเดินทางซึ่งเชื่อมโยงกับรถไฟฟ้า ในปี 2558 บริษัทได้พัฒนาและเปิดตัวโครงการคอนโดมิเนียม แบรินต์ใหม่ภายใต้ชื่อ “ยูนิโอ” ซึ่งเป็นคอนโดมิเนียมที่มีระดับราคาขายต่ำกว่าแบรินต์ที่เคยพัฒนามา ในปี 2558 บริษัทก้าวเป็นผู้พัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมที่มียอดขายอันดับที่ 2 ในประเทศไทย เช่นเดียวกับปี 2557 ขณะที่เมื่อรวมยอดขายคอนโดมิเนียมในปี 2557 และ 2558 ได้ก้าวเป็นผู้พัฒนาคอนโดมิเนียมที่มียอดขายอันดับหนึ่งในประเทศ

ตามรายงานในหัวข้อ “State of the World’s Cities 2012/2013” โดยหน่วยงานพัฒนาที่อยู่อาศัยของสหประชาชาติ กล่าวว่าประชากรในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลกำลังเพิ่มขึ้นและคาดว่าจะยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในระยะสั้น และระยะกลางต่อจากนี้ จากปี 2543 ถึง 2553 จำนวนประชากรของกรุงเทพฯและปริมณฑล ได้เพิ่มขึ้นจาก 6.3 ล้านคน เป็น 7.0 ล้านคน และคาดว่าจะเพิ่มถึง 8.5 ล้านคน ในปี 2568

จากตำแหน่งผู้นำทางการตลาดและสถิติที่ผ่านมาที่แข็งแกร่ง บริษัทหวังว่าคอนโดมิเนียมที่ตั้งอยู่บนทำเลที่ดีจะเป็นส่วนสำคัญของการเจริญเติบโตของตลาดอสังหาริมทรัพย์ในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑลโดยเฉพาะอย่างยิ่งในพื้นที่ที่อยู่ใกล้กับระบบขนส่งมวลชน จำนวนผู้โดยสารในระบบขนส่งมวลชนในกรุงเทพฯเพิ่มขึ้นจากจำนวนประมาณ 162,000 คนต่อวันในวันธรรมดา ในปี 2543 เป็นเกินกว่า 1 ล้านคน ในปี 2557 นอกจากนี้ข้อมูลศูนย์ข้อมูลวิจัยและประเมินค่าอสังหาริมทรัพย์ไทย บริษัท เอเจนซี ฟอร์เรียลเอสเตส แอฟเฟร์ส จำกัด (AREA) ระบุว่าภายในปี 2560 มีการคาดการณ์ว่ากรุงเทพฯจะมีระบบการขนส่งที่ครอบคลุมระยะทางถึง 357 กิโลเมตร เพิ่มขึ้นกว่าสามเท่าตัวจากระยะทางที่ครอบคลุม ณ สิ้นปี 2558 การที่ระบบขนส่งรถไฟฟ้าขยายตัวมากขึ้น บริษัทมองเห็นโอกาสในการเห็นลูกค้าเลือกอาศัยใกล้รถไฟฟ้า เพื่อความสะดวกและวิถีชีวิตคนเมือง

บริษัทให้คำตอบสำหรับ “ชีวิตคนเมือง” แก่ผู้อาศัยอยู่ในกรุงเทพฯ โดยได้สร้างแบรินต์ที่แข็งแกร่ง และประสบความสำเร็จในตลาดอสังหาริมทรัพย์ในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล บริษัทเน้นการออกแบบที่ทันสมัย และโดดเด่นเพื่อสร้างความสนใจ ต่อกลุ่ม “Gen C” ที่เน้น “ความสะดวก” สามารถควบคุม “ค่าใช้จ่ายและเวลา” “วิถีการดำเนินชีวิตแบบสบายๆ” และการใช้ “เงิน” อย่างชาญฉลาด

บริษัทใช้รูปแบบธุรกิจที่มีการหมุนเวียนของสินทรัพย์อย่างรวดเร็ว โดยก่อนการซื้อที่ดิน มีการศึกษาความเป็นไปได้ ทั้งในด้านทำเลที่ตั้ง การตลาด กำหนดราคา ค่าใช้จ่าย และการวิเคราะห์กระแสเงินสด บริษัทใช้ความหลากหลายของบุคคลภายนอก ร่วมกับบุคลากรภายในบริษัท เพื่อพิจารณาเลือกที่ดินที่มีศักยภาพในการซื้อ โดยที่ดินที่ได้มามีวัตถุประสงค์เพื่อการพัฒนาได้ในทันทีหรือในระยะเวลาก่อนใกล้ (สามถึงหกเดือนหลังจากได้มาเพื่อเปิดตัว) เพื่อที่จะเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานให้บริษัท ในการออกแบบและการก่อสร้าง บริษัทได้ว่าจ้างสถาปนิกและผู้รับเหมาที่มีชื่อเสียง โดยที่ส่วนใหญ่เป็นบุคคลภายนอก ซึ่งราคาค่าก่อสร้างจะถูกกำหนดภายใต้สัญญาการก่อสร้างที่มีกับผู้รับเหมาหลัก

บริษัทได้เปิดตัวโครงการคอนโดมิเนียม 35 โครงการ ตั้งแต่ปี 2550 ภายใต้แบรินต์ “ไอทีโอ” จำนวน 27 โครงการ แบรินต์ “เอลลิโอ” 2 โครงการ แบรินต์ “แอชตัน” 5 โครงการ และแบรินต์ “ยูนิโอ” 1 โครงการ

ในปี 2558 บริษัทเปิดตัวโครงการคอนโดมิเนียมติดรถไฟฟ้า 8 โครงการ ได้แก่ โครงการแอชตัน จุฬา-สีลม โครงการแอชตัน เรสซิเดนซ์ 41 โครงการยูนิโอ จรัญฯ 3 โครงการไอทีโอ สุขุมวิท 115 โครงการคิว ชิดลม-เพชรบุรี โครงการไอทีโอ โอทู โครงการไอทีโอ โมบี บางซื่อ-แกรนด์อินเตอร์เซนจ์ และโครงการแอชตัน สีลม ซึ่งมีมูลค่ารวมกันเกือบ 32,000 ล้านบาท

ในเดือนมิถุนายน 2556 บริษัทได้ลงนามในสัญญาร่วมทุน กับ SEA Investment Five Pte. Ltd., ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ มิตซูชิ ฟูดซัง โดย มีวัตถุประสงค์ของการร่วมทุนเพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในเขตกรุงเทพมหานคร โดยพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมร่วมทุนแห่ง

แรก ภายใต้ชื่อ ไอทีโอ คิว จุฬา-สามย่าน นอกจากนี้ในปี 2557 บริษัทได้ร่วมทุนอีก 3 แห่ง ได้แก่ โครงการแอสตัน อโศก โครงการไอทีโอ คิว สยาม ราชเทวี และโครงการแอสตัน จุฬา-สีลม ขณะที่ในปี 2558 บริษัทได้เซ็นสัญญาร่วมทุนเพิ่มอีก 5 โครงการ ได้แก่ โครงการคิว ชิดลม-เพชรบุรี โครงการไอทีโอ โอทู โครงการไอทีโอ โมบี บางซื่อ-แกรนด์ อินเทอร์เน็ต โครงการแอสตัน สีลม และโครงการไอทีโอ ท่าพระ อินเทอร์เน็ต โดย ณ สิ้นปี 2558 มีคอนโดมิเนียมที่พัฒนาโดยบริษัทร่วมทุนทั้งสิ้น 9 โครงการ ซึ่งทั้ง 9 โครงการคาดว่าจะแล้วเสร็จระหว่างปี 2559 และ 2561

ในปี 2558 บริษัทได้ประกาศความร่วมมือกับบริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด เปิดตัว “Samsung Smart Home” เป็นครั้งแรกในประเทศไทยที่นำนวัตกรรมเพิ่มคุณภาพชีวิตของคนเมือง นำร่องโครงการ คิว เทอร์รี่ วัน (Q31) เป็นโครงการแรกที่จะตอบรับไลฟ์สไตล์การอยู่อาศัยให้ดียิ่งขึ้น สะดวกสบาย ปลอดภัยได้อย่างมีประสิทธิภาพพร้อมให้ลูกค้าใช้งานได้จริง นอกจากนี้ทั้งสองบริษัทได้มีการศึกษาวิจัยร่วมกัน ร่วมแบ่งปันมุมมองเพื่อนำมาพัฒนานวัตกรรมดังกล่าวโดยยึดมั่นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง ซึ่งบริษัทได้มีการทำงานร่วมกับซัมซุงเพื่อเรียนรู้เพิ่มเติมเกี่ยวกับเทคโนโลยีที่สามารถใช้ในการปรับปรุงคุณภาพชีวิตของคนเมืองในทุกประเภทที่แตกต่างกันของลูกค้า

นอกจากโครงการคอนโดมิเนียม บริษัทยังได้พัฒนาและขายโครงการบ้านจัดสรรอีกด้วย โดยบริษัทได้เปิดตัว 7 โครงการบ้านจัดสรรในย่านชานเมืองในบริเวณใกล้เคียงสนามบินสุวรรณภูมิ ภายใต้ชื่อ “เอโกล” ในปี 2558 บริษัทพัฒนาโครงการแนวราบ แบรินด์ใหม่ในนาม “อาร์เด็น” เป็นโครงการทาวน์เฮ้าส์ที่ตั้งอยู่บน 3 ท่าเลในกรุงเทพฯ ได้แก่ ถนนพระราม 3 ถนนพัฒนาการ 20 และถนนลาดพร้าว 71 บริษัทพัฒนาโครงการแนวราบ ภายใต้แบรนด์ “อาร์เด็น” และ “เอโกล” ทำให้บริษัทมีแบรนด์แนวราบที่หลากหลาย ด้วยราคาขายครอบคลุมตั้งแต่ 2.5 ล้านบาท ถึง 12.5 ล้านบาทต่อหลัง

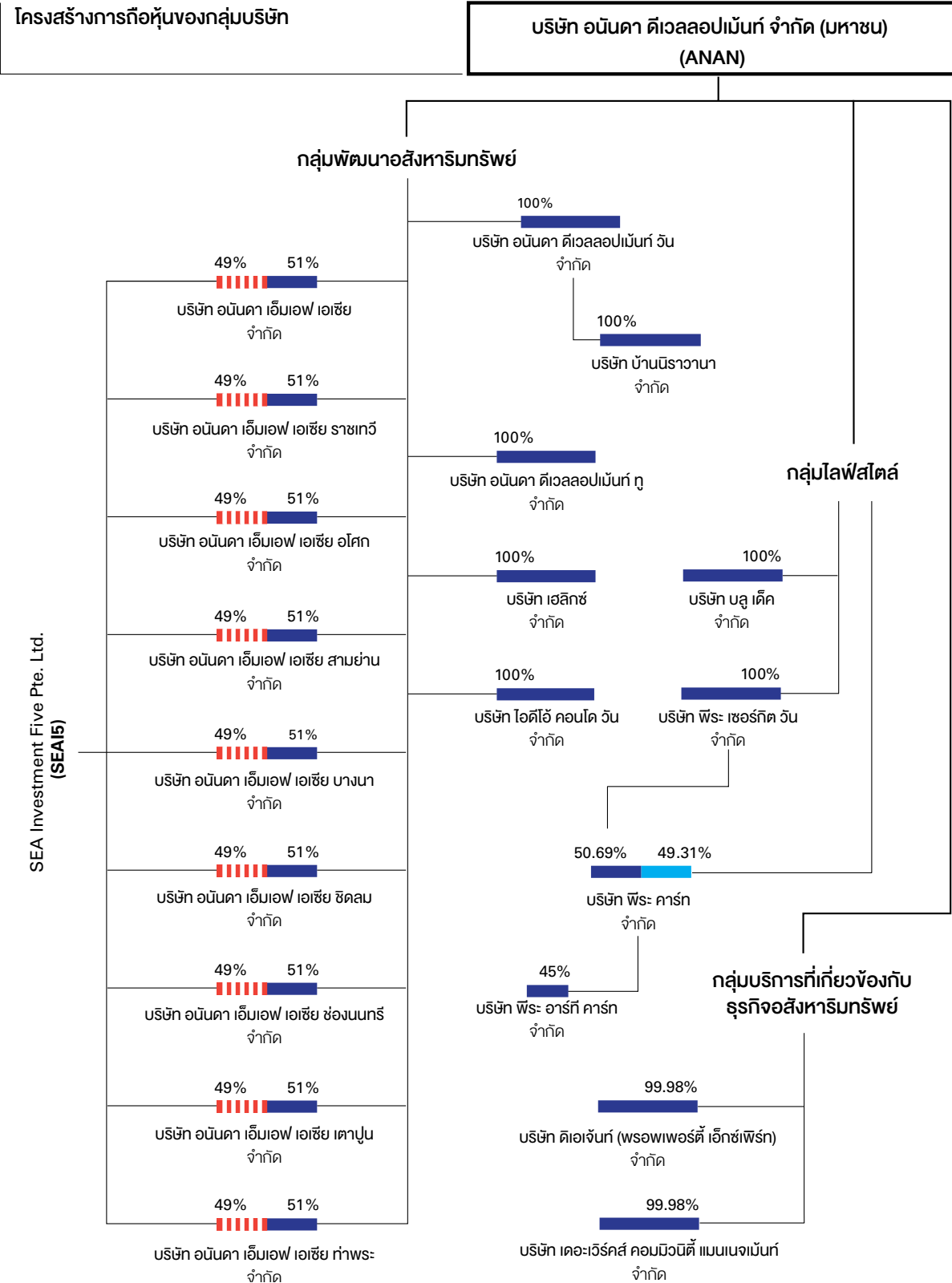
บริษัทได้เริ่มก่อตั้งบริษัทที่ดำเนินการก่อสร้างของบริษัทเอง ภายใต้ชื่อ บริษัท เฮลิคซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ ตั้งแต่เดือนเมษายน 2556 บริษัทคาดหวังว่า เฮลิคซ์ จะดำเนินการก่อสร้างซึ่งมีส่วนหนึ่งในสามของการก่อสร้างโครงการของบริษัท โดยเฮลิคซ์ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาหลักเพื่อดำเนินการก่อสร้างโครงการบ้านจัดสรรและคอนโดมิเนียมของบริษัท ได้แก่ โครงการลิมิตัน รีฟ โครงการมัลดีฟส์ บีช โครงการบาห์ลี บีช และโครงการจาวา เบย์ สำหรับโครงการบ้านจัดสรร และโครงการคอนโดมิเนียมไอทีโอ วุฒากาศ สำหรับปี 2558 เฮลิคซ์ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาหลักในการดำเนินการก่อสร้างโครงการทาวน์เฮ้าส์แบรินด์ใหม่ สำหรับโครงการอาร์เด็น ลาดพร้าว 71 และโครงการอาร์เด็น พัฒนาการ 20 และโครงการคอนโดมิเนียมไอทีโอ โมบี สุขุมวิท-อีสต์เกต และเพิ่มศักยภาพในการเป็นผู้พัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมยูนิโอบ จรัญฯ 3 และได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาของโรงแรมปีซาที่เขาใหญ่ และเมเจอร์เฟอร์นิเจอร์มอลล์ที่สุพรรณบุรี โดยจะช่วยให้บริษัทควบคุมค่าใช้จ่ายและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ได้ดีขึ้น และเพื่อการจัดการพัฒนาและการถ่ายโอนระยะเวลาของโครงการที่ดีกว่า นอกจากนี้ บริษัทยังมีบริการเพิ่มเติม ได้แก่ บริการตัวแทนซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ผ่าน The Agent และบริหารโครงการผ่าน The works นอกจากนี้บริษัทยังดำเนินธุรกิจที่ไม่ใช่ธุรกิจหลักซึ่งรวมถึงการให้บริการโรงแรม และการพักผ่อน พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก

นอกจากการสร้างแบรนด์และช่องทางการขายในประเทศไทย บริษัทยังขยายการขายไปยังตลาดต่างประเทศ โดยคาดว่าจะขยายในตลาดต่างประเทศจะกลายเป็นส่วนสำคัญของรายได้รวมของบริษัทจากเดิมที่มาจากลูกค้าชาวไทยเกือบทั้งหมด บริษัทเริ่มเปิดขายการขายในตลาดต่างประเทศตั้งแต่เดือนกันยายนปี 2556 เป็นต้นมา และในปี 2558 บริษัทนำโครงการแอสตัน สีลม โครงการแอสตัน จุฬา-สีลม โครงการคิว ชิดลม-เพชรบุรี โครงการไอทีโอ โอทู และโครงการเอลลิโอ เดลเลย์ ไปจัดกิจกรรมขายในประเทศฮ่องกงและสิงคโปร์ โดยมียอดขายรวมมูลค่ากว่า 883 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 จากปี 2557

บริษัทได้รับรางวัลการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จากหลากหลายสถาบัน และได้รับรางวัลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทยในปีที่ผ่านมาอีกด้วย เช่น รางวัล “โครงการอสังหาริมทรัพย์ ปี 2554 (ในระดับราคาปานกลาง)” โดยหน่วยงานด้านอสังหาริมทรัพย์ สำหรับการพัฒนาโครงการมัลดีฟส์ บีช รางวัล “นักพัฒนา 10 อันดับแรก” ที่ได้รับจากบริษัท BCI Asia Construction Information Company Limited ในช่วงปี 2555 รางวัลสำหรับการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมที่อยู่อาศัยและ รางวัล “Best High-Rise Architecture Thailand” สำหรับโครงการไอทีโอ มอร์ฟ 38 และ “Best Interior Design Show Home Thailand” สำหรับ C-21 Urban Pod ไอทีโอ โมบี โดยเป็นรางวัลจาก Asia Pacific Property Awards ในปี 2556 ในปี 2557 บริษัทได้รับรางวัลจาก Think of Living สำหรับ “Best Location” และ “Best Innovative Planning” จากโครงการแอสตัน อโศก นอกจากนี้ยังได้รับรางวัล “Best Architecture” สำหรับโครงการแอสตัน อโศก และไอทีโอ คิว สยาม-ราชเทวี อีกทั้งโครงการไอทีโอ คิว สยาม-ราชเทวี ยังได้รับรางวัล “Best Facilities” อีกด้วย สำหรับในปี 2558 บริษัทได้รับรางวัลประกาศนียบัตร “Tree-NC” ระดับ silver จากสถาบันการอาคารเขียวไทย สำหรับโครงการไอทีโอ โมบี สาทร

# การประกอบธุรกิจในแต่ละสายของผลิตภัณฑ์

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2558







สำหรับแบรนด์ “ยูนิโอ” กลุ่มเป้าหมายจะเป็นลูกค้าที่กำลังเริ่มต้นใช้ชีวิตด้วยตัวเอง มองหาที่อยู่อาศัยที่สามารถเดินทางสะดวกที่อยู่อาศัยที่มีความคุ้มค่า โดยมีแนวคิดการดำเนินชีวิตที่มีเอกลักษณ์ “แบบของตัวเอง เพื่อชีวิตที่ไม่หยุดนิ่ง”

รายละเอียดโครงการคอนโดมิเนียมที่บริษัทเปิดขายตั้งแต่แรกจนถึงปี 2557

โครงการ	สถานที่ตั้ง	เปิดโครงการ	คาดว่าจะแล้วเสร็จ	จำนวนอาคาร/ จำนวนชั้น	ระยะทางจาก สถานีรถไฟฟ้า
1 ไอดีโอ ลาดพร้าว 17	ซอยลาดพร้าว 17 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ	กรกฎาคม 2550	กันยายน 2552	2 อาคาร 8 ชั้น	ติดสถานีรถไฟฟ้าใต้ดินลาดพร้าว
2 ไอดีโอ ลาดพร้าว 5	ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ	ตุลาคม 2550	สิงหาคม 2553	1 อาคาร 24 ชั้น	500 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน พหลโยธิน
3 ไอดีโอ มิกซ์ พหลโยธิน	ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ	ตุลาคม 2550	ตุลาคม 2553	1 อาคาร 23 ชั้น	ติดสถานีรถไฟฟ้า BTS สะพานควาย
4 ไอดีโอ สาทร-ตากสิน	ถนนกรุงธนบุรี แขวงบางลำภูล่าง เขตคลองสาน กรุงเทพฯ	ตุลาคม 2550	พฤษภาคม 2553	1 อาคาร 27 ชั้น	ติดสถานีรถไฟฟ้า BTS กรุงธนบุรี
5 ไอดีโอ คิว พญาไท	ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	ธันวาคม 2550	พฤศจิกายน 2553	1 อาคาร 38 ชั้น	30 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า BTS ราชเทวี
6 ไอดีโอ รัชดา-ห้วยขวาง	ซอยประชากรราษฎร์บำรุง แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	กุมภาพันธ์ 2551	มีนาคม 2553	1 อาคาร 19 ชั้น	ติดสถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน ห้วยขวาง
7 ไอดีโอ บลูโคฟ สาทร	ถนนกรุงธนบุรี เขตคลองสาน กรุงเทพฯ	กรกฎาคม 2551	กุมภาพันธ์ 2553	2 อาคาร 8 ชั้น	40 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า BTS วงเวียนใหญ่
8 ไอดีโอ มิกซ์ สุขุมวิท	ซอยอุดมสุข 3 เขตบางนา กรุงเทพฯ	พฤศจิกายน 2550	สิงหาคม 2553	2 อาคาร 21 ชั้น	ติดสถานีรถไฟฟ้า 103 BTS อุดมสุข
9 ไอดีโอ เวิร์ฟ สุขุมวิท	ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนง เขตวัฒนา กรุงเทพฯ	กันยายน 2551	พฤษภาคม 2554	1 อาคาร 30 ชั้น	ติดสถานีรถไฟฟ้า BTS อ่อนนุช
10 ไอดีโอ บลูโคฟ สุขุมวิท	ซอยอุดมสุข ถนนสุขุมวิท เขตบางนา กรุงเทพฯ	กุมภาพันธ์ 2553	ตุลาคม 2554	2 อาคาร 18 ชั้น และ 15 ชั้น	30 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า BTS อุดมสุข
11 ไอดีโอ เวิร์ฟ ราชปรารอด	ถนนราชปรารอด แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	พฤศจิกายน 2551	ธันวาคม 2554	1 อาคาร 34 ชั้น	10 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า Airport Link ราชปรารอด
12 มอร์ฟ 38	ซอยสุขุมวิท 38 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนง เขตพระโขนง กรุงเทพฯ	สิงหาคม 2552	ธันวาคม 2555	2 อาคาร 32 ชั้น และ 10 ชั้น	300 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า BTS ทองหล่อ
13 ไอดีโอ โมบี พระราม 9	ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	กุมภาพันธ์ 2555	ธันวาคม 2556	1 อาคาร 28 ชั้น	80 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้าใต้ดินพระราม 9
14 ไอดีโอ โมบี พญาไท	ถนนศรีอยุธยา แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	กุมภาพันธ์ 2555	ธันวาคม 2556	1 อาคาร 24 ชั้น	190 จากสถานีรถไฟฟ้า BTS พญาไท

โครงการ	สถานที่ตั้ง	เปิดโครงการ	คาดว่าจะแล้วเสร็จ	จำนวนอาคาร/จำนวนชั้น	ระยะทางจากสถานีรถไฟฟ้า
15 ไอทีโอ โมบิสาทร	ถนนกรุงธนบุรี แขวงบางลำภูล่าง เขตคลองสาน กรุงเทพฯ	กุมภาพันธ์ 2555	ธันวาคม 2556	1 อาคาร 31 ชั้น	ติดสถานีรถไฟฟ้า BTS กรุงธนบุรี
16 ไอทีโอ โมบิสุขุมวิท	ซอยสุขุมวิท 81 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง	กุมภาพันธ์ 2555	ธันวาคม 2556	2 อาคาร 23 ชั้น และ 25 ชั้น	32 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า BTS อ่อนนุช
17 เอลลิโอ สุขุมวิท 64	ซอยสุขุมวิท 64 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ	มีนาคม 2556	เมษายน 2557	4 อาคาร 8 ชั้น	ละ 600 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า BTS อุดมสุขและปิ่นเกล้า
18 ไอทีโอ สาทร-ท่าพระ	ถนนราชพฤกษ์ แขวงบุคคลิ เขตธนบุรี กรุงเทพฯ	กรกฎาคม 2556	ธันวาคม 2557	1 อาคาร 31 ชั้น	320 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า BTS โพธิ์นิมิต
19 เอลลิโอ เดล เรย์	ซอยสุขุมวิท 64 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ	สิงหาคม 2556	พฤศจิกายน 2557	8 อาคาร 8 ชั้น	ละ 600 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า BTS อุดมสุข
20 ไอทีโอ วุฒากาศ	ถนนราชพฤกษ์ วุฒากาศ กรุงเทพฯ	สิงหาคม 2556	2558 (ประมาณการ)	1 อาคาร 31 ชั้น	110 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า BTS วุฒากาศ
21 ไอทีโอ โมบิ วงศ์สว่าง-อินเตอร์เซ็นจ์	ถนนเจริญสนิทวงศ์ แขวงบางกอกน้อย เขตบางกอกน้อย กรุงเทพฯ	ตุลาคม 2556	2558 (ประมาณการ)	1 อาคาร 22 ชั้น	80 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้าใต้ดินบางขุนนนท์
22 ไอทีโอ คิว ราชเทวี	ถนนเพชรบุรี แขวงพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	ตุลาคม 2556	2559 (ประมาณการ)	1 อาคาร 37 ชั้น	300 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า BTS ราชเทวี
23 ไอทีโอ คิว จุฬา-สามย่าน	ถนนพระราม 4 แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ	ตุลาคม 2556	2559 (ประมาณการ)	1 อาคาร 40 ชั้น	270 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้าใต้ดินสามย่าน
24 แอชตัน โอโตก	ถนนอโศกมนตรี เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	กันยายน 2557	2560 (ประมาณการ)	1 อาคาร 50 ชั้น	20 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้าใต้ดินสุขุมวิท และ 230 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า BTS
25 ไอทีโอ คิว สยาม-ราชเทวี	ถนนเพชรบุรี เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	กันยายน 2557	2560 (ประมาณการ)	1 อาคาร 36 ชั้น	390 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า BTS ราชเทวี
26 ไอทีโอ โมบิ วงศ์สว่าง-อินเตอร์เซ็นจ์	ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ	กันยายน 2557	2559 (ประมาณการ)	1 อาคาร 30 ชั้น	20 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้าบางซื่อ
27 ไอทีโอ โมบิ สุขุมวิท-อีสต์เกต	ถนนสุขุมวิท เขตบางนา กรุงเทพฯ	กันยายน 2557	2559 (ประมาณการ)	1 อาคาร 30 ชั้น	150 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า BTS บางนา

ปี 2558 บริษัทได้เปิดตัวโครงการคอนโดมิเนียมติดรถไฟฟ้า จำนวน 8 โครงการ มีมูลค่ารวมกว่า 32,000 ล้านบาท ดังรายละเอียด ดังนี้

1. โครงการแอชตัน จุฬา - สีลม



สถานที่ตั้ง : ถนนพระราม 4 เขตบางรัก กรุงเทพฯ  
 เปิดโครงการ : มีนาคม 2558  
 คาดว่าจะแล้วเสร็จ : 2561 (ประมาณการ)  
 จำนวนอาคาร / จำนวนชั้น : 1 อาคาร 56 ชั้น  
 ระยะทางจากสถานีรถไฟฟ้า : 180 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า MRT สามย่าน

2. โครงการแอชตัน เรสซิเดนซ์ 41



สถานที่ตั้ง : ซอยสุขุมวิท 41 ถนนสุขุมวิท เขตวัฒนา กรุงเทพฯ  
 เปิดโครงการ : มีนาคม 2558  
 คาดว่าจะแล้วเสร็จ : 2560 (ประมาณการ)  
 จำนวนอาคาร / จำนวนชั้น : 2 อาคารๆ ละ 8 ชั้น  
 ระยะทางจากสถานีรถไฟฟ้า : 390 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า BTS พร้อมพงษ์

3. โครงการยูนิโอ จรัญฯ 3



สถานที่ตั้ง : จรัญสนิทวงศ์ ซอย 3 เขตบางกอกใหญ่ กรุงเทพฯ  
 เปิดโครงการ : มิถุนายน 2558  
 คาดว่าจะแล้วเสร็จ : 2559 (ประมาณการ)  
 จำนวนอาคาร / จำนวนชั้น : 10 อาคารๆ ละ 8 ชั้น  
 ระยะทางจากสถานีรถไฟฟ้า : 900 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า MRT ท่าพระ

4. โครงการไอทีโอ สุขุมวิท 115



สถานที่ตั้ง : ถนนสุขุมวิท จังหวัดสมุทรปราการ  
 เปิดโครงการ : สิงหาคม 2558  
 คาดว่าจะแล้วเสร็จ : 2560 (ประมาณการ)  
 จำนวนอาคาร / จำนวนชั้น : 1 อาคาร 35 ชั้น  
 ระยะทางจากสถานีรถไฟฟ้า : ติดกับสถานีรถไฟฟ้า BTS ปู่เจ้าสมิงพราย

5. โครงการคิว ซิดลม-เพชรบุรี



สถานที่ตั้ง : ถนนเพชรบุรี เขตราชเทวี กรุงเทพฯ  
 เปิดโครงการ : สิงหาคม 2558  
 คาดว่าจะแล้วเสร็จ : 2560 (ประมาณการ)  
 จำนวนอาคาร / จำนวนชั้น : 1 อาคาร 42 ชั้น  
 ระยะทางจากสถานีรถไฟฟ้า : 650 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า BTS ซิดลม

## 6. โครงการไอดีโอ ไอทู



สถานที่ตั้ง	: ถนนสรรพาวุธ เขตบางนา กรุงเทพฯ
เปิดโครงการ	: สิงหาคม 2558
คาดว่าจะแล้วเสร็จ	: 2561 (ประมาณการ)
จำนวนอาคาร / จำนวนชั้น	: 3 อาคาร 34 ชั้น
ระยะทางจากสถานีรถไฟฟ้า	: 300 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า BTS บางนา

## 7. โครงการไอดีโอ โมบี บางซื่อ-แกรนด์ อินเตอร์เซนจ์



สถานที่ตั้ง	: เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ
เปิดโครงการ	: พฤศจิกายน 2558
คาดว่าจะแล้วเสร็จ	: 2560 (ประมาณการ)
จำนวนอาคาร / จำนวนชั้น	: 1 อาคาร 32 ชั้น
ระยะทางจากสถานีรถไฟฟ้า	: 300 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า MRT เตาปูน

## 8. โครงการแอชตัน สีสลม



สถานที่ตั้ง	: ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ
เปิดโครงการ	: พฤศจิกายน 2558
คาดว่าจะแล้วเสร็จ	: 2561 (ประมาณการ)
จำนวนอาคาร / จำนวนชั้น	: 1 อาคาร 48 ชั้น
ระยะทางจากสถานีรถไฟฟ้า	: 300 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า BTS ช่องนนทรี

### พัฒนาการในปัจจุบัน

ในปี 2558 บริษัทได้ประกาศความร่วมมือกับบริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด เปิดตัว “Samsung Smart Home” เป็นครั้งแรกในประเทศไทยที่นำนวัตกรรมเพิ่มคุณภาพชีวิตของคนเมือง นำร่องโครงการ คิว เทอร์รี่ วัน (Q31) เป็นโครงการแรกที่จะตอบรับไลฟ์สไตล์การอยู่อาศัยให้ดียิ่งขึ้น สะดวกสบาย ปลอดภัยได้อย่างมีประสิทธิภาพพร้อมให้ลูกค้าใช้งานได้จริง นอกจากนี้ ทั้งสองบริษัทได้มีการศึกษาวิจัยร่วมกัน พร้อมร่วมแบ่งปันมุมมองเพื่อนำมาพัฒนานวัตกรรมดังกล่าวโดยยึดมั่นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง ซึ่งบริษัทได้มีการทำงานร่วมกับซัมซุงเพื่อเรียนรู้เพิ่มเติมเกี่ยวกับเทคโนโลยีที่สามารถใช้ในการปรับปรุงคุณภาพชีวิตของคนเมืองในทุกประเภทที่แตกต่างกันของลูกค้า











รายละเอียดของโครงการคอนโดมิเนียมที่เปิดขายใหม่ในปี 2558

โครงการ	เปิดโครงการ	แล้วเสร็จ	จำนวนห้อง	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)
แอชตัน จุฬา-สีลม	มีนาคม 2558	2561	1,181	8,680
แอชตัน เรสซิเดนซ์ 41	มีนาคม 2558	2560	79	1,892
ยูนิโอ จรัญฯ 3	มิถุนายน 2558	2559	1,932	2,030
ไอดีโอ สุขุมวิท 115	สิงหาคม 2558	2560	1,000	2,734
คิว ซิดลม-เพชรบุรี	สิงหาคม 2558	2560	352	2,989
ไอดีโอ โอบุ	สิงหาคม 2558	2561	1,564	5,056
ไอดีโอ โมบิ บางซื่อ-แกรนด์ อินเตอร์เนชั่น	พฤศจิกายน 2558	2560	661	2,520
แอชตัน สีลม	พฤศจิกายน 2558	2561	424	6,006
ยอดรวม			7,193	31,907

ในปี 2558 บริษัทเปิดตัวโครงการคอนโดมิเนียมแบรนด์ใหม่ ในนาม “ยูนิโอ” เป็นครั้งแรก โดยเป็นคอนโดมิเนียมที่มีความสูง 8 ชั้น บนทำเลจรัญสนิทวงศ์ ซอย 3 มีระยะห่าง 900 เมตรจากรถไฟฟ้าอินเตอร์เนชั่น สถานีบางซื่อ - ท่าพระ และรถไฟฟ้าสถานีหัวลำโพง-บางแค โครงการดังกล่าวมี 1,936 ยูนิต ราคาขายเริ่มต้น 999,000 บาทต่อตารางเมตร ทำให้บริษัทมีแบรนด์คอนโดมิเนียมที่หลากหลายและเป็นที่ยอมรับ ด้วยราคาขายตั้งแต่ 999,000 บาท ถึง 15 ล้านบาทต่อยูนิต

แบรนด์คอนโดมิเนียมของบริษัทมีดังต่อไปนี้

ประเภท	แบรนด์
Luxury	ASHTON
High - end	
Up - scale	 
Mid - range	  
Low - range	
Super value - range	

## กระบวนการในการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียม

บริษัทได้ซื้อที่ดิน ผ่านบุคคลภายนอกผู้ซึ่งช่วยในการติดต่อซื้อขายครั้งแรกกับผู้ต้องการขาย และเข้าหาเจ้าของที่ดินที่ต้องการขายโดยตรง โดยบุคลากรของบริษัท บริษัทมีการศึกษาความเป็นไปได้โครงการก่อนดำเนินการเจรจาต่อรอง ซึ่งทีมงานในการซื้อที่ดินของบริษัทจะประเมินจากความเป็นไปได้ของโครงการและผลตอบแทนในการลงทุน ทั้งยังมีฐานข้อมูลของเจ้าของที่ดินที่มีศักยภาพอีกเป็นจำนวนมาก และยังคงตระหนักถึงความรับผิดชอบในการสร้างเครือข่ายทางธุรกิจ และความสัมพันธ์ที่ดีต่อช่องทางทางการตลาด ทีมงานด้านกฎหมายของบริษัททำหน้าที่ในการศึกษาและการประเมินที่ดิน พิจารณาฎระเบียบและข้อบังคับด้านผังเมือง เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงก่อนที่จะซื้อที่ดิน และขั้นตอนสุดท้ายฝ่ายการเงินของบริษัทจะทำหน้าที่วิเคราะห์ความเป็นไปได้ทางการเงินของทำเลที่มีศักยภาพ และดำเนินการจัดหาแหล่งเงินกู้จากสถาบันการเงิน โดยที่ดินในเขตกรุงเทพมหานครส่วนใหญ่มักเป็นส่วนบุคคลและมักเป็นที่ตั้งของอาคารที่มีมูลค่าไม่มากนัก หรือร้านค้า การซื้อขายที่ดินส่วนใหญ่จะดำเนินการผ่านการเจรจาต่อรองของทั้งสองฝ่าย หรือการประมูลในวงจำกัด

โดยปกติบริษัทจะดำเนินการแต่งตั้งผู้รับเหมา เพื่อดำเนินงานก่อสร้างโครงการหลังผ่านการพิจารณาคุณสมบัติของบริษัท รับเหมาตามเกณฑ์ที่กำหนด เช่น ประสบการณ์ที่ผ่านมา และข้อมูลของบริษัท นอกจากนี้บริษัทในเครืออย่าง บจ. เฮลิกซ์ ได้เริ่มให้บริการด้านการก่อสร้างในส่วนของโครงการบ้านจัดสรร และเป็นผู้รับเหมาหลักในการก่อสร้างโครงการคอนโดมิเนียม ไอดีโอ วุฒากาศ ทั้งนี้ในปี 2558 บจ. เฮลิกซ์ ได้เป็นผู้รับเหมาหลักในโครงการคอนโดมิเนียม ไอดีโอ โมบี สุขุมวิท อิสต์เกต และยูนิโอ จรัญฯ 3

บริษัทพิจารณากำหนดราคาขายของคอนโดมิเนียม โดยคำนึงถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ทำเลที่ตั้ง และโครงการของผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายอื่นๆ ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน และการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ เพื่อบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ห้องชุดส่วนใหญ่ จะขายก่อนที่การก่อสร้างโครงการจะเสร็จสมบูรณ์ โดยลูกค้าจะผ่อนชำระเป็นงวดๆ ซึ่งให้การชำระเงินมัดจำล่วงหน้าในจำนวนร้อยละ 5 ในวันลงนามข้อตกลงสัญญาจะซื้อจะขาย และการชำระเงินเป็นงวดจำนวนระหว่างร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 10 ของราคาซื้อ ในระหว่างระยะเวลาการก่อสร้างก่อนถึงวันที่โอนห้องชุด

ในส่วนของการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ บริษัทมีการสื่อสารผ่านทางสื่อสิ่งพิมพ์ เว็บไซต์ และป้ายโฆษณาขนาดใหญ่ รวมทั้งยังมีการจัดกิจกรรมทางการตลาดและแจกโบว์ชัวร์ให้กับกลุ่มเป้าหมาย นอกจากนี้ยังมีการใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ การโฆษณาทางอินเทอร์เน็ต เฟสบุ๊ค ทวิตเตอร์ (@IDEO) และ ยูทูบ

## 1.2 โครงการบ้านจัดสรร

โครงการบ้านจัดสรร ดำเนินการโดยบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ วัน จำกัด ได้แก่ โครงการเนอรวานา เป็นโครงการบ้านจัดสรรสไตล์รีสอร์ทชายทะเล ตั้งอยู่บนทำเลรอบกรุงเทพฯ ที่มีความหนาแน่นของประชากรไม่มากนัก อยู่ใกล้กับสนามบินสุวรรณภูมิ โดยชื่อของโครงการนี้มีที่มาจากรีสอร์ทริมชายหาดที่ได้รับความนิยมในมัลดีฟส์ ฮาวาย และบาฮาลี

ในปี 2556 โครงการบ้านจัดสรรนี้ได้มีการเปิดตัว ภายใต้แบรนด์ “เอโกล” ซึ่งแต่ละโครงการมีคลับเฮ้าส์สำหรับอำนวยความสะดวก และเพื่อพักผ่อนสำหรับผู้พักอาศัย โดยมีราคาขายประมาณ 2.5 - 5 ล้านบาทต่อหลัง รายละเอียดของแต่ละโครงการมีดังต่อไปนี้

โครงการ	สถานที่ตั้ง	ลักษณะโครงการ	พื้นที่โครงการ
1 เอโกล ลันตา รีสอร์ททไลฟ์	วงแหวนตะวันออก อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ	บ้านเดี่ยว และบ้านแฝด	34-3-1 ไร่
2 เอโกล มัลดีฟส์ ปาล์ม	วงแหวนตะวันออก อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ	บ้านเดี่ยว และบ้านแฝด	80-1-34 ไร่
3 เอโกล ไวกิกิ ชอร์	แขวงคลองสองต้นนุ่น เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ	บ้านเดี่ยว	38-1-45 ไร่
4 เอโกล สิมิรัน รีฟ	แขวงคลองสองต้นนุ่น เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ	บ้านเดี่ยว	53-0-4 ไร่
5 เอโกล มัลดีฟส์ บีช	ถนนหนามแดง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ และทาว์นเฮ้าส์	บ้านเดี่ยว บ้านแฝด	116-1-5 ไร่
6 เอโกล บาห์ลี บีช	ถนนอ่อนนุช - ลาดกระบัง ตำบลคลองหลวงพ่าง อำเภอมือง จังหวัดฉะเชิงเทรา	บ้านเดี่ยว บ้านแฝด และทาว์นเฮ้าส์	215-0-32 ไร่
7 เอโกล จาวา เบย์	ถนนกิ่งแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ	บ้านเดี่ยว	57-0-11 ไร่

ในปี 2558 บริษัทพัฒนาโครงการแนวราบ แบรินต์ใหม่ในนาม “อาร์เด็น” เป็นโครงการทาว์นเฮ้าส์ที่ตั้งอยู่บน 3 ทำเลใน กรุงเทพฯ ได้แก่ ถนนพระราม 3 ถนนพัฒนาการ 20 และถนนลาดพร้าว 71 โดยโครงการอาร์เด็น ลาดพร้าว 71 มี 67 หลัง ราคาขายเริ่มต้น 7.5 ล้านบาท โครงการอาร์เด็น พระราม 3 มี 68 หลัง ราคาขายเริ่มต้น 12.5 ล้านบาท และโครงการอาร์เด็น พัฒนาการ 20 มี 159 หลัง ราคาขายเริ่มต้น 7.5 ล้านบาท เริ่มโอนปลายปี 2558





รายละเอียดของโครงการแนวราบที่เปิดขายในเดือนมิถุนายน 2558

โครงการ	สถานที่ตั้ง	พื้นที่โครงการ	แล้วเสร็จ	จำนวนห้อง	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)
อาร์เด็น ลาดพร้าว 71	ถนนลาดพร้าว ใกล้โรงเรียนสตรีวิทยา 2 กรุงเทพฯ	6-3-7 ไร่	2558	67	548
อาร์เด็น พระราม 3	ถนนพระราม 3 เขตยานนาวา กรุงเทพฯ	7-3-66.8 ไร่	2558	68	1,067
อาร์เด็น พัฒนาการ 20	ถนนพัฒนาการ เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ	14-3-69.9 ไร่	2558	159	1,306
ยอดรวม				294	2,921

บริษัทพัฒนาโครงการแนวราบ ภายใต้แบรนด์ “อาร์เด็น” และ “เอโทล” ทำให้บริษัทมีแบรนด์แนวราบที่หลากหลาย ด้วยราคาขายครอบคลุมตั้งแต่ 2.5 ล้านบาท ถึง 12.5 ล้านบาทต่อหลัง

แบรนด์ของโครงการแนวราบ มีดังต่อไปนี้

ประเภท	แบรนด์
High - end	
Mid - scale	

กระบวนการพัฒนาโครงการบ้านจัดสรร

จากการที่บริษัทมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดหาวัสดุ ซึ่งช่วยให้สามารถซื้อวัสดุได้ในราคาที่เหมาะสม ผู้รับเหมาฯ รับผิดชอบการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างหลัก ซึ่งราคาจะรวมตกลงไว้ในสัญญาการก่อสร้าง

ในการพัฒนาโครงการบ้านจัดสรร โดยปกติบริษัทจะทำสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาฯ เพียงรายเดียว เพื่อวัตถุประสงค์ในการสำรวจที่ดิน และเชื่อมต่อระบบสาธารณูปโภค เช่น น้ำประปา และไฟฟ้า โดยจำนวนของผู้รับเหมาฯ สำหรับการก่อสร้างโครงการบ้านขึ้นอยู่กับขนาดของโครงการ และระยะเวลาที่ใช้ในการพัฒนาโครงการจนเสร็จสมบูรณ์ นอกจากนี้เฮลิคอปต์ ซึ่งเป็นทรัพย์สินของบริษัทฯ ได้เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างโครงการบ้านจัดสรรให้กับบริษัท โดยได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาหลักในการดำเนินการก่อสร้างโครงการสิมิลัน รีฟ มัลดีฟส์ บีช โครงการบาห์ลี บีช และโครงการจาวา เบย์

ทั้งนี้ในปี 2558 บริษัท เฮลิคอปต์ จำกัด ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาหลักในการดำเนินการก่อสร้างโครงการทาวน์เฮ้าส์แบรนด์ใหม่ สำหรับโครงการอาร์เด็น ลาดพร้าว 71 และอาร์เด็น พัฒนาการ 20

บริษัทดำเนินธุรกิจในรูปแบบ “สร้างและขาย” สำหรับโครงการบ้านจัดสรร หรือใช้คำว่าแนวราบ โดยราคาขายของแต่ละโครงการจะได้รับการกำหนดขึ้นจากการสำรวจความต้องการของตลาด ซึ่งนำไปเปรียบเทียบกับราคาขายของโครงการที่มีความใกล้เคียงกันของบริษัทคู่แข่ง และดำเนินการขาย การส่งเสริมการขาย การประชาสัมพันธ์ให้สอดคล้องกับสภาวะการแข่งขันในตลาดปัจจุบัน พร้อมมีโปรโมชั่นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอีกด้วย

บริษัทกำหนดให้มีการชำระเงินมัดจำล่วงหน้าในจำนวนร้อยละ 5 ของราคาซื้อขาย โดยเงินจำนวนที่เหลือกำหนดให้ชำระเมื่อโอนกรรมสิทธิ์



## โครงการบ้านจัดสรรอื่นๆ

โครงการบ้านจัดสรรของบริษัท ยังรวมถึงการพัฒนาที่ดินเปล่าสำหรับสร้างบ้าน การก่อสร้างบ้าน และการขายบ้านพร้อมที่ดิน ซึ่งได้แก่ โครงการ “อนันดา” และ “สิรินดา” และรวมถึงโครงการอนันดา สปอร์ตไลฟ์ โครงการสิรินดา พรานาลี และโครงการสิรินดา พรานา โดยโครงการเหล่านี้ตั้งอยู่ใกล้สนามบินสุวรรณภูมิ แหล่งชุมชน พร้อมบริเวณสวน โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	สถานที่ตั้ง	ลักษณะโครงการ	พื้นที่โครงการ
1 อนันดา สปอร์ตไลฟ์	99 หมู่ 16 ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ	บ้านเดี่ยว การพัฒนาที่ดิน การก่อสร้างบ้าน	68-0-78.7 ไร่
2 สิรินดา พรานาลี	88 หมู่ 17 ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ	การพัฒนาที่ดิน การก่อสร้างบ้าน	8-0-36 ไร่
3 สิรินดา พรานาลี	199 หมู่ 12 ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ	บ้านเดี่ยว การพัฒนาที่ดิน การก่อสร้างบ้าน	7-0-39.6 ไร่

### 1.3 การก่อสร้างโครงการคอนโดมิเนียมและบ้านจัดสรร

บริษัท เฮลิกซ์ จำกัด (เฮลิกซ์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาหลักเพื่อดำเนินการก่อสร้างโครงการบ้านจัดสรรและคอนโดมิเนียมของบริษัท ได้แก่ โครงการลิมิตัน รีฟ โครงการมัลดีฟส์ บีช โครงการบาห์ลี บีช และโครงการจาวา เบย์ สำหรับโครงการบ้านจัดสรร และโครงการคอนโดมิเนียมไอทีโอ วุฒากาศ ทั้งนี้ การที่บริษัทดำเนินการก่อสร้างผ่านเฮลิกซ์ สามารถช่วยลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบริษัทรับเหมาจากภายนอกเพียงอย่างเดียว โดยเฮลิกซ์ช่วยเสริมธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทได้ในอนาคต ทำให้สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และบริหารจัดการพัฒนาและการโอน โดยเฮลิกซ์ จะเพิ่มเติมธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท พร้อมปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งคาดว่าเฮลิกซ์จะสามารถก่อสร้างได้หนึ่งในสามของโครงการของอนันดา นอกจากนี้ เฮลิกซ์ ยังมีเป้าหมายที่จะขยายธุรกิจการก่อสร้างโครงการนอกเหนือจากก่อสร้างโครงการให้กับอนันดา

สำหรับปี 2558 เฮลิกซ์ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาหลักในการดำเนินการก่อสร้างโครงการทาวนเฮ้าส์แบรนด์ใหม่ สำหรับโครงการอาร์เด็น ลาดพร้าว 71 และโครงการอาร์เด็น พัฒนาการ 20 และโครงการคอนโดมิเนียมไอทีโอ โมบี สุขุมวิท - อีสต์เกต และเพิ่มศักยภาพในการเป็นผู้พัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมยูนิโอ จรัญฯ 3 และได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาของโรงแรมปิชาท์เขาใหญ่ และเมเจอร์เฟอร์นิเจอร์มอลล์ที่สุพรรณบุรี

## 2. ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์

### 2.1 บริษัท ดิเอจันท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กซ์เพิร์ท) จำกัด

บริษัท ดิเอจันท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กซ์เพิร์ท) จำกัด (ดิเอจันท์) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ทำหน้าที่เป็นตัวแทนในการซื้อขายห้องชุดพักอาศัยในตลาดรองและช่วยจัดหาผู้เช่าให้แก่เจ้าของห้องชุด

การให้บริการของดิเอจันท์ ไม่จำกัดอยู่เพียงโครงการของบริษัทเท่านั้น แต่มีเป้าหมายในการเป็นผู้ให้บริการด้านตัวแทนซื้อขายคอนโดมิเนียมชั้นนำ ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ใกล้หรือติดสถานีขนส่งมวลชน นอกจากนี้ ดิเอจันท์ ยังมีเป้าหมายในการเป็นผู้เสริมสร้างสภาพคล่องตลาดรอง เพื่อเป็นการรักษามูลค่าการลงทุนของบริษัทสำหรับโครงการคอนโดมิเนียม

## 2.2 บริษัท เดอะเวิร์คส์ คอมมิวนิตี แมนเนจเม้นท์ จำกัด

บริษัท เดอะเวิร์คส์ คอมมิวนิตี แมนเนจเม้นท์ จำกัด (เดอะเวิร์คส์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ให้บริการด้านการบริหารโครงการ ประเภทคอนโดมิเนียมหลังการโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดในคอนโดมิเนียมเรียบร้อยแล้ว โดยบริษัทจะช่วยดำเนินการบริหารโครงการเป็นเวลา 1 ปี หรือจนกว่าผู้พักอาศัยในอาคารชุดจะจัดตั้งนิติบุคคลแล้วเสร็จ ซึ่งการดำเนินการเช่นนี้ มีส่วนช่วยให้บริษัทมีโอกาสในการส่งเสริมแบรนด์ ไอดีโอ และเอลิโอได้ และเพื่อเป็นการรักษามาตรฐานการให้บริการระดับสูงแก่ลูกค้าของบริษัท โดยมีความมุ่งมั่นมอบบริการที่มีคุณภาพสูง เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้อยู่อาศัยที่มีต่อเดอะเวิร์คส์ในการมีส่วนร่วมร่วมกับบริษัท ในฐานะผู้จัดการบริหารคอนโดมิเนียม

เดอะเวิร์คส์และดิเอเจ้นท์ทำงานประสานกัน โดยเจ้าของห้องชุดที่มีความประสงค์ขายห้องชุดในตลาดรอง จะเลือกใช้บริการผู้จัดการบริหารคอนโดมิเนียมในการให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับขั้นตอนการขาย การทำหน้าที่บริหารโครงการของเดอะเวิร์คส์ จึงมีส่วนช่วยในการแนะนำการให้บริการของดิเอเจ้นท์ ให้กับบุคคลที่สนใจให้บริการของตัวแทนซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ได้

เดอะเวิร์คส์มุ่งมั่นให้บริการด้านการบริหารโครงการให้กับโครงการคอนโดมิเนียมในระยะยาว ไม่เพียงแต่โครงการของบริษัทเท่านั้น

## 3. ธุรกิจไลฟ์สไตล์

### 3.1 บริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด / บริษัท พีระ คาร์ท จำกัด / บริษัท พีระ อาร์ที คาร์ท จำกัด

ในปี 2552 บริษัทลงทุนในบริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด (พีระเซอร์กิตวัน) และบริษัท พีระ คาร์ท จำกัด (พีระคาร์ท) ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการเช่าสนามแข่งรถ ภายใต้ชื่อสนามแข่งรถ “พีระ อินเตอร์เนชั่นแนล เซอร์กิต” และให้บริการเช่าสนามแข่งรถโกคาร์ท ในนามสนามแข่งรถโกคาร์ท “พีระ คาร์ท” ตามลำดับ ซึ่งทั้งสองสนามตั้งอยู่ในจังหวัดชลบุรี ห่างจากเมืองพัทยาประมาณ 20 กิโลเมตร นอกจากนี้ บริษัทยังลงทุนในบริษัท อาร์ที พีระ คาร์ท จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจขายชิ้นส่วนยานยนต์และอะไหล่ เพื่อสนับสนุนการแข่งขันและการแข่งโกคาร์ทของพีระเซอร์กิตวัน และพีระคาร์ท

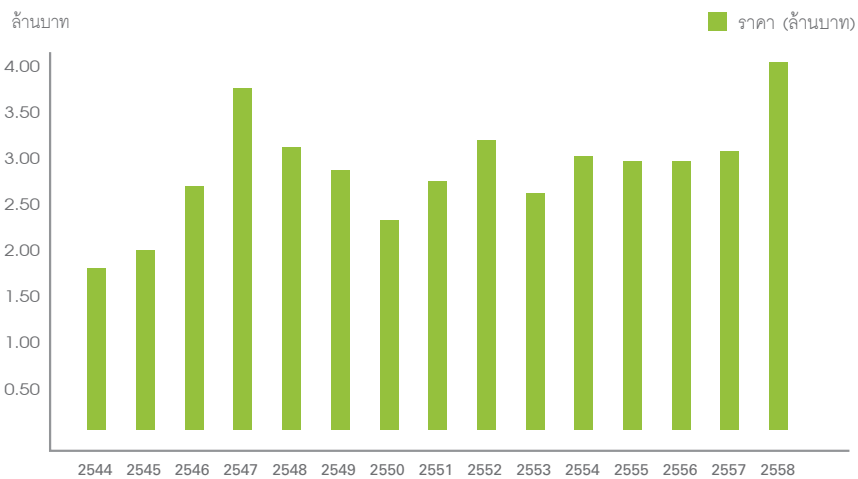
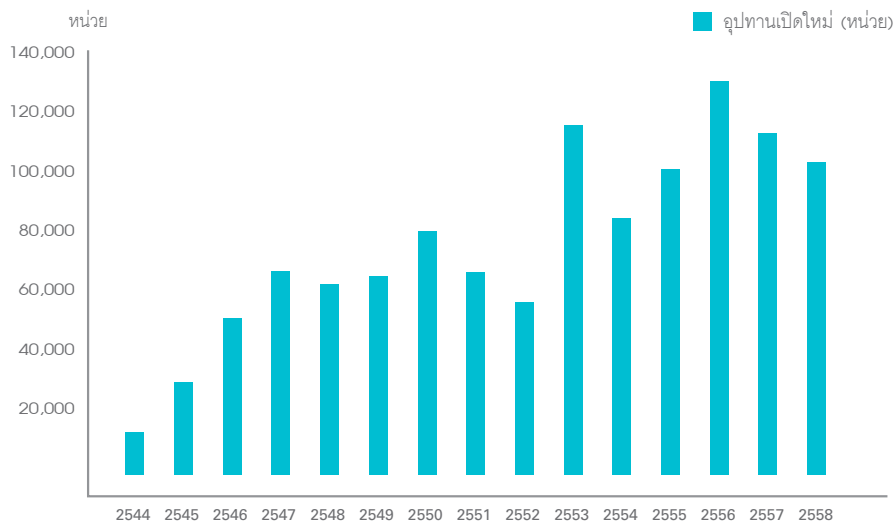
### 3.2 บริษัท บลู เด็ค จำกัด

บริษัท บลู เด็ค จำกัด (บลูเด็ค) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจให้บริการศูนย์ออกกำลังกายแก่สมาชิกและบุคคลทั่วไป ภายใต้ชื่อ “บลูเด็ค สपोर्टคลับ” ซึ่งตั้งอยู่ในซอยกิ่งแก้ว 19 จังหวัดสมุทรปราการ และประกอบธุรกิจร้านอาหารอิตาเลียนชื่อ “แบคโค” ซึ่งอยู่ในพื้นที่สปอร์ตคลับอีกด้วย

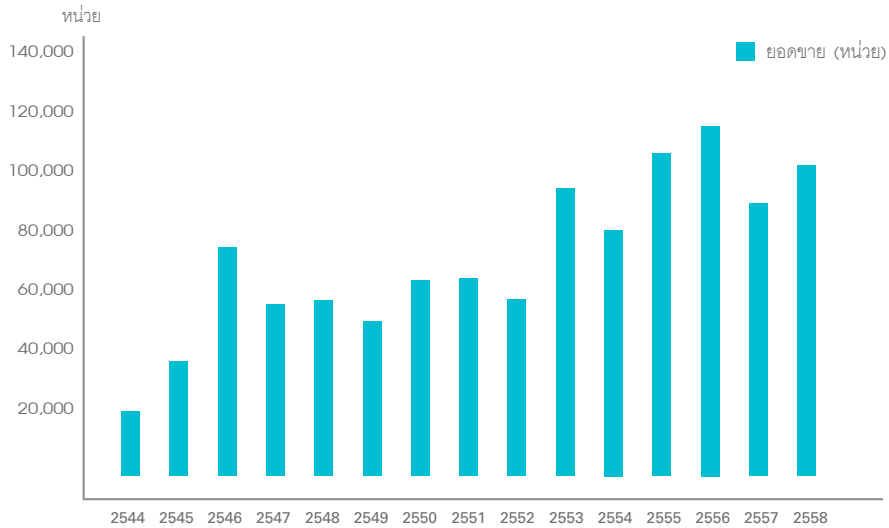
สินค้าหรือบริการของบลูเด็คช่วยส่งเสริมความสะดวกสบายภายในโครงการของบริษัท เช่นเดียวกับโครงการคอนโดมิเนียม การบริการสอดคล้องกับวิถีชีวิตนี้ ช่วยส่งเสริมแบรนด์ของบริษัทภายใต้แนวคิด “คำตอบของชีวิตคนเมือง” ให้กับลูกค้าของบริษัท

## ภาวะอุตสาหกรรม

ในปี 2558 ศูนย์ข้อมูลวิจัย และประเมินค่าอสังหาริมทรัพย์ไทย บริษัท เอเจนซี ฟอรัวเรียลเอสเตต แอฟแฟร์ส จำกัด (AREA) ได้รายงาน อุตสาหกรรมที่เปิดตัวใหม่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล เป็นจำนวน 107,990 หน่วย ลดลงร้อยละ 5 จากปี 2557 ที่มีจำนวน 114,094 หน่วย โดยคอนโดมิเนียมมีสัดส่วนสูงสุด เท่ากับร้อยละ 58 ของโครงการที่เปิดใหม่ในปี 2558 อย่างไรก็ตามหากคิดเป็นมูลค่าการเปิดโครงการใหม่แล้ว พบว่ามีจำนวน 435,056 ล้านบาท เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 26 จากปี 2557 ซึ่งมีมูลค่า 344,549 ล้านบาท โดยราคาเฉลี่ยต่อหน่วยของโครงการที่เปิดใหม่ในปี 2558 เพิ่มขึ้นสูงถึงร้อยละ 33 อยู่ที่ระดับ 4.029 ล้านบาท จากระดับ 3.02 ล้านบาทในปีก่อนหน้าจากการที่ผู้ประกอบการพัฒนาสินค้าระดับบนมากขึ้น หากไม่นับรวมสินค้าที่มีราคาขายตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป ราคาเฉลี่ยต่อหน่วยจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปี 2557 เท่านั้น

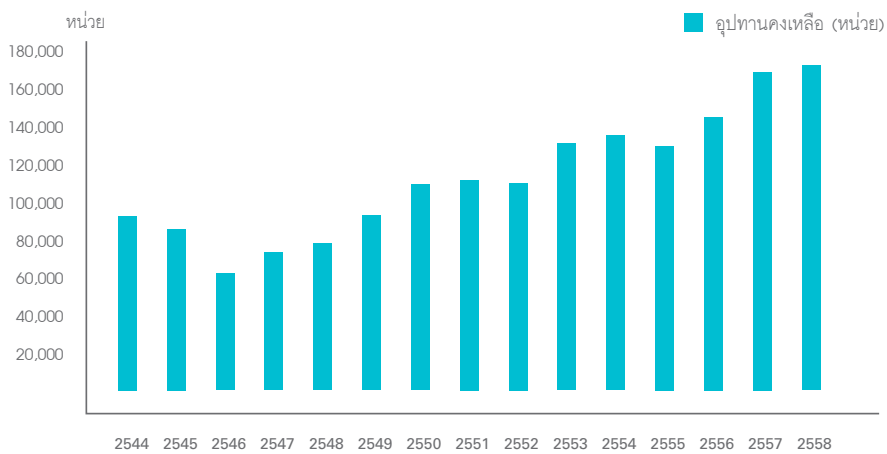


ทางด้านอุปสงค์ หรือยอดขายโดยรวมในปี 2558 มีจำนวน 103,642 หน่วย เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จากปี 2557 โดยการการเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากยอดขายจากคอนโดมิเนียม ที่มีสัดส่วนถึงร้อยละ 57 รองลงมาเป็นทาวน์เฮ้าส์และบ้านเดี่ยว ร้อยละ 26 และร้อยละ 12 ตามลำดับ ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 5 มาจากที่อยู่อาศัยอื่นๆ ได้แก่ บ้านแฝด อาคารพาณิชย์ และที่ดินจัดสรร



แม้ว่าจำนวนอุปทานเปิดใหม่ในปี 2558 จำนวน 107,990 หน่วย ขณะที่อุปสงค์โดยรวม มีจำนวน 103,642 หน่วย ส่งผลให้อุปทานคงเหลือทั้งตลาด เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากสิ้นปี 2557 ที่มีจำนวน 167,557 หน่วย เป็น 171,905 หน่วย ณ สิ้นปี 2558 โดยคอนโดมิเนียมมีอุปทานคงเหลือเพิ่มขึ้นมากที่สุดจากปี 2557 ขณะที่ทาวน์เฮ้าส์มีอุปทานคงเหลือลดลง โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

- คอนโดมิเนียม มีอุปทานคงเหลือมากที่สุด ที่ระดับ 67,349 หน่วย เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อนหน้า
- บ้านเดี่ยว มีอุปทานคงเหลือในระดับ 39,826 หน่วย เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากปีก่อนหน้า
- ทาวน์เฮ้าส์ มีอุปทานคงเหลือในระดับ 48,999 หน่วย ลดลงร้อยละ 4 จากปีก่อนหน้า



สำหรับแนวโน้มในปี 2559 นั้น AREA ยังรายงานว่าแนวโน้มการพัฒนาคอนโดมิเนียม ยังคงมีการพัฒนามากที่สุด จากโครงการที่รอเปิดขายเกือบ 200 โครงการ การพัฒนาโครงการแนวราบประเภททาวน์โฮมใจกลางเมืองมีมากขึ้น ขณะที่ราคาที่อยู่อาศัยที่สร้างใหม่ มีแนวโน้มปรับราคาสูงขึ้นจากต้นทุนราคาที่ดินที่สูงขึ้น และเน้นพัฒนาโครงการขนาดเล็ก เพื่อลดความเสี่ยง

ที่อยู่อาศัยในส่วนภูมิภาคเกือบทุกจังหวัด มีการชะลอตัว ยกเว้นจังหวัดที่เป็นแหล่งงาน และท่องเที่ยว ได้แก่ ชลบุรี ระยอง และในพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษ นอกจากนี้ในปี 2559 ผู้ประกอบการมีแนวโน้มการลงทุนมากขึ้น เพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้บริษัท ทั้งจากในประเทศ และต่างประเทศ

สำหรับความต้องการซื้อโดยรวมในปี 2559 อาจเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปี 2558 เนื่องจากการลงทุนในโครงการเร่งด่วนระบบโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ แต่ทั้งนี้ก็ยังขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจของประเทศเป็นสำคัญ

## ความคืบหน้าโครงการรถไฟฟ้ากรุงเทพ และปริมณฑล

ศูนย์ข้อมูลวิจัย และประเมินค่าอสังหาริมทรัพย์ไทย (AREA) ได้รายงานความคืบหน้าโครงการรถไฟฟ้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการที่เปิดให้บริการแล้ว 5 โครงการ (ระยะทาง 100 กม.)		
โครงการ	กิโลเมตร	ช่วง
Airport Rail Link	28.5	พญาไท - สุวรรณภูมิ
รถไฟฟ้าสายสีเขียวเข้ม	22	หมอชิต - อ่อนนุช - แบริ่ง
รถไฟฟ้าสายสีเขียวอ่อน	14.5	สนามกีฬา - ตากสิน - วงเวียนใหญ่ - บางหว้า
รถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน	20	บางซื่อ - หัวลำโพง
รถไฟฟ้าชานเมืองสายสีแดงอ่อน	15	บางซื่อ - ดลิ่งชัน

โครงการกำลังก่อสร้าง 5 โครงการ (ระยะทาง 107.2 กม.)			
โครงการ	กิโลเมตร	ช่วง	คาดว่าจะแล้วเสร็จ
รถไฟฟ้าสายสีม่วง	23	บางใหญ่ - บางซื่อ	ปี 2559
รถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน	27	บางซื่อ - ท่าพระ / หัวลำโพง - บางแค	ปี 2562
รถไฟฟ้าชานเมืองสายสีแดงเข้ม	26	บางซื่อ - รังสิต	ปี 2562
รถไฟฟ้าสายสีเขียวเข้ม	12.8	แบริ่ง - สมุทรปราการ	ปี 2563
รถไฟฟ้าสายสีเขียวเข้ม	18.4	หมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต	ปี 2563

เร่งด่วน 8 โครงการ (ระยะทาง 149.8 กม.)			
โครงการ	กิโลเมตร	ช่วง	คาดว่าจะแล้วเสร็จ
รถไฟฟ้าชานเมืองสายสีแดงอ่อน	5.8	ดลิ่งชัน - ศิริราช	ปี 2559
รถไฟฟ้าชานเมืองสายสีแดงอ่อน	19	บางซื่อ - พญาไท - หัวหมาก	ปี 2561
รถไฟฟ้าชานเมืองสายสีแดงเข้ม	10	รังสิต - มธ ศูนย์รังสิต	ปี 2562
รถไฟฟ้าชานเมืองสายสีแดงเข้ม	6.5	บางซื่อ - หัวลำโพง	ปี 2562
รถไฟฟ้าสายสีม่วง	23.6	เตาปูน - ราษฎร์บูรณะ	ปี 2563
รถไฟฟ้าสายสีชมพู	34.5	แคราย - มีนบุรี	ปี 2563
รถไฟฟ้าสายสีเหลือง	30.4	ลาดพร้าว - พัฒนาการ	ปี 2563
รถไฟฟ้าสายสีส้ม	20	ศูนย์วัฒนธรรม - มีนบุรี	ปี 2565

โครงการนอกเหนือจากกระแสร่งด่วนที่อยู่ระหว่างดำเนินการ 1 โครงการ (ระยะทาง 21.8 กม.)			
โครงการ	กิโลเมตร	ช่วง	คาดว่าจะแล้วเสร็จ
Airport Rail Link	21.8	ดอนเมือง - บางซื่อ - พญาไท	ปี 2565

ที่มา : ศูนย์ข้อมูลวิจัยและประเมินค่าอสังหาริมทรัพย์ไทย บริษัท เอเจนซี ฟอร์เรียลเอสเตส แอฟเฟร์ส จำกัด (AREA)

## การเปลี่ยนแปลงในรอบปี 2558

### เดือนมกราคม

- บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด ได้รับการจัดตั้งจากการร่วมทุนระหว่างบริษัทกับ SEA Investment Five Pte. Ltd. เมื่อเดือนกันยายน 2557 ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000,000 บาท เพื่อรองรับการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมแอชตัน จุฬา-สีลม
- บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย 2 บริษัท ในชื่อบริษัท ซิตีลิงค์ (2015) จำกัด และบริษัท สกายลิงค์ (2015) จำกัด เพื่อรองรับการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในอนาคต โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียน

### เดือนมีนาคม

- บริษัทเปิดตัว 2 โครงการคอนโดมิเนียมใจกลางกรุงเทพฯ ได้แก่ โครงการแอชตัน จุฬา-สีลม ใกล้รถไฟฟ้า BTS สถานีศาลาแดง และรถไฟฟ้า MRT สถานีสามย่าน และโครงการแอชตัน เรสซิเดนซ์ 41 ในซอยสุขุมวิท 41 ใกล้รถไฟฟ้า BTS สถานีพร้อมพงษ์

### เดือนพฤษภาคม

- บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ ชื่อ “หุ้นกู้บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ครบกำหนดได้ก่อน พ.ศ. 2561” (ANAN185A) ซึ่งเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มูลค่า 2,000 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.8 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน โดยมีอันดับความน่าเชื่อถือ “BBB-” แนวโน้มอันดับความน่าเชื่อถือ “เชิงบวก” จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

### เดือนมิถุนายน

- บริษัทเปิดตัวโครงการทาว์นเฮาส์ภายใต้แบรนด์ใหม่ “อาร์เด็น” (Arden) ใน 3 ทำเลในกรุงเทพฯ ได้แก่ โครงการอาร์เด็น พระราม 3 โครงการอาร์เด็น ลาดพร้าว 71 และโครงการอาร์เด็น พัฒนาการ 20
- บริษัท เฮลิคซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เปิดตัวโครงการคอนโดมิเนียมที่ได้รับการสนับสนุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ภายใต้แบรนด์ “ยูนิโอ” (UNIO) ซึ่งเป็นคอนโดมิเนียมในระดับราคาเฉลี่ยไม่เกิน 1 ล้านบาทต่อยูนิต ซึ่งโครงการแรก คือ โครงการยูนิโอ จรัญฯ 3 ใกล้รถไฟฟ้า MRT สถานีท่าพระ
- บริษัทเข้าร่วมลงทุนกับ SEA Investment Five Pte. Ltd. เพื่อพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมร่วมกัน 5 โครงการผ่าน 5 บริษัท โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนในแต่ละบริษัท ซึ่งได้แก่
  1. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด (เดิมเป็นบริษัทย่อยชื่อ “บริษัท ซิตีลิงค์ (2015) จำกัด”) ทุนจดทะเบียน 625,000,000 บาท เพื่อพัฒนาโครงการไอทีโอ ไอทูลู
  2. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ซิดลม จำกัด (เดิมเป็นบริษัทย่อยชื่อ “บริษัท สกายลิงค์ (2015) จำกัด”) ทุนจดทะเบียน 400,000,000 บาท เพื่อพัฒนาโครงการคิว ซิดลม - เพชรบุรี
  3. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด ทุนจดทะเบียน 600,000,000 บาท เพื่อพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมแอชตัน สีลม ซึ่งคาดว่าจะเปิดตัวอย่างเป็นทางการในไตรมาส 1 ปี 2559
  4. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เต่าปูน จำกัด ทุนจดทะเบียน 350,000,000 บาท เพื่อพัฒนาโครงการไอทีโอ โมบี บางซื่อ-แกรนด์อินเตอร์เนชันล
  5. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด ทุนจดทะเบียน 425,000,000 บาท เพื่อพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมไอทีโอ ท่าพระ อินเตอร์เนชันล ซึ่งคาดว่าจะเปิดตัวในไตรมาส 1 ปี 2559

## เดือนสิงหาคม

- บริษัทเปิดตัวโครงการคอนโดมิเนียม 3 โครงการ โครงการไอดีโอ สุขุมวิท 115 โกดังไฟฟ้าสายสีเขียว สถานีเจ้าสมิงพราย โครงการ ไอดีโอ โอทู โกดังไฟฟ้าสายสีเขียว สถานีบางนา บนถนนสรรพาวุธ และโครงการคิว ชิดลม - เพชรบุรี
- บริษัทแถลงความร่วมมือกับบริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด ในการพัฒนาเทคโนโลยี “Internet of Thing Smart Home” (IoT Smart Home) โดยคาดว่าจะนำมาใช้กับโครงการคอนโดมิเนียมคิว เทอร์รี่ วัน (Q 31) ที่จะเปิดขายในไตรมาส 1 ปี 2559 เป็นโครงการแรก
- บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ ชื่อ “หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด และมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ยโดยไม่มีเงื่อนไขใดๆ ของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558” (ANAN15PA) หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียว ไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท หรือเมื่อผู้ออกหุ้นกู้ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ ทั้งนี้ ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิเลื่อนการชำระดอกเบี้ย พร้อมกับสะสมดอกเบี้ยค้างชำระไปชำระในวันใด ๆ ก็ได้ โดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้งตามดุลยพินิจของผู้ออกหุ้นกู้แต่เพียงผู้เดียว ไม่มีประกัน ไม่แปลงสภาพ และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มูลค่า 1,000 ล้านบาท ไม่กำหนดระยะเวลาไถ่ถอน อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 9.00 ต่อปี ใน 5 ปีแรก และสำหรับการกำหนดอัตราดอกเบี้ยในปีถัดไปมีรายละเอียดตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ โดยมีอันดับความน่าเชื่อถือ “BB” แนวโน้มอันดับความน่าเชื่อถือ “เชิงบวก” จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

## เดือนพฤศจิกายน

- เปิดตัวโครงการไอดีโอ โมบี บางซื่อ-แกรนด์ อินเทอร์เน็ต ออฟ โกดังไฟฟ้า MRT สถานีเตาปูน

# ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่บนรากฐานของวิสัยทัศน์ คือ “มุ่งมั่นที่จะทำให้ลูกค้ามีความสุขอย่างยั่งยืน ได้รับบ้าน คอนโด และบริการที่โดนใจ ด้วยนวัตกรรมที่ทันสมัยและมีคุณภาพระดับสากล ในทำเลใกล้ระบบขนส่งมวลชนสาธารณะ และเป็นองค์กรที่ให้ความสำคัญต่อพนักงาน สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้ถือหุ้นรายย่อย” โดยบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทในเครือ มีการสร้างเสถียรภาพและความยั่งยืนขององค์กร ควบคู่ไปพร้อมกับการส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของสังคมและชุมชนทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงการดูแลเอาใจใส่ต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีนโยบายส่งเสริมให้พนักงาน ผู้บริหาร รวมทั้งลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ ได้มีส่วนตอบแทนรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนส่วนรวมผ่านกิจกรรมเพื่อสังคม หรือ Corporate Social Responsibility (CSR) อย่างต่อเนื่อง

โดยพันธกิจและนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทคือ การคงไว้ซึ่งเสถียรภาพและความยั่งยืน (Sustainability) ทางธุรกิจ โดยสร้างธุรกิจให้เติบโตควบคู่กับการส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของสังคมทั้งภายในและภายนอกองค์กร พร้อมเน้นให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายและกฎระเบียบ นอกจากนี้ ยังพัฒนาองค์กรเพื่อมุ่งสู่การส่งเสริมและสร้างเสริมการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อสังคมส่วนรวม ซึ่งต่อยอดแนวคิดทั้งกิจกรรมในกระบวนการดำเนินงาน (CSR in-process) และ กิจกรรมหลังจบกระบวนการ (CSR after-process)

## 1. ด้านสิ่งแวดล้อม

### โครงการอาคารเขียว

ด้วยบริษัทคำนึงถึงการสร้างอาคารที่มีสมดุลทางการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของผู้ใช้อาคารที่เหมาะสม ในปี 2555 บริษัทเข้าลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับสถาบันอาคารเขียวไทย (Thai Green Building Institute : TGBI) เพื่อนำโครงการคอนโดมิเนียมของบริษัทเข้าร่วมโครงการอาคารเขียวที่คำนึงถึงการประหยัดพลังงานและใส่ใจสิ่งแวดล้อม โดยมีเกณฑ์การประเมินความยั่งยืนทางพลังงานและสิ่งแวดล้อมไทย สำหรับการก่อสร้างและปรับปรุงโครงการใหม่ (Thai's Rating of Energy and Environmental Sustainability : TREES-NC) ซึ่งพิจารณาถึงการบริหารจัดการอาคาร ผังบริเวณและภูมิทัศน์ การประหยัดน้ำ พลังงานและบรรยากาศ วัสดุและทรัพยากรในการก่อสร้าง คุณภาพของสภาวะแวดล้อมภายในอาคาร การป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และนวัตกรรม โดยหลักเกณฑ์ดังกล่าวอยู่ภายใต้การพิจารณาและดูแลของสถาบันอาคารเขียวไทย ซึ่งก่อตั้งขึ้นจากความร่วมมือของสมาคมสถาปนิกสยามในพระบรมราชูปถัมภ์ และวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)

ในที่สุดความมุ่งมั่นในการรักษาสมดุลดังกล่าว ส่งผลให้ในปี 2558 การพัฒนาโครงการไอทีโอ โมบิ สาทร ได้รับการรับรองโครงการอาคารเขียว ระดับ Silver ซึ่งแต่ละส่วนของโครงการมีรายละเอียดการออกแบบและก่อสร้างตามเกณฑ์อาคารเขียว ตั้งแต่การออกแบบโครงการและการเลือกวัสดุที่ต้องวางแผนให้ทุกอาคารตั้งอยู่ในทิศที่รับลมธรรมชาติและอากาศถ่ายเทได้ดี มีแสงสว่างธรรมชาติส่องเข้ามาภายในอาคารเพื่อเป็นการประหยัดพลังงานไฟฟ้าจากเครื่องปรับอากาศ การเลือกใช้เครื่องปรับอากาศที่ประหยัดพลังงานและไม่มีสาร CFC ส่วนพื้นที่ในอาคาร บริษัทเลือกใช้กระจกเพื่อให้ความโปร่งโล่งและความสว่าง เพิ่มการปลูกต้นไม้บนอาคารหรือไม้เลื้อยข้างอาคารเพื่อลดความร้อน การออกแบบระบบประหยัดน้ำ และระบบนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ให้สามารถนำกลับมาใช้รดน้ำต้นไม้ได้ มีการเตรียมความพร้อมสำหรับความเป็นอาคารเขียว โดยจัดทำแผนการดำเนินงานและประเมินผลระหว่างการก่อสร้างและเมื่ออาคารแล้วเสร็จ ออกแบบให้มีพื้นที่เปิดโล่งเชิงนิเวศมากกว่าร้อยละ 60 ของพื้นที่ฐานอาคาร อีกทั้งยังมีพื้นที่สีเขียวบนหลังคาและต้นไม้แนวตั้งเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวให้โครงการ และโครงการเทียบพร้อมด้วยระบบขนส่งสาธารณะ ลดการใช้พลังงานจากการเดินทางและขนส่ง เป็นต้น ซึ่งแนวคิดต่างๆ เหล่านี้ บริษัทได้พัฒนาการออกแบบเพื่อเข้าสู่โครงการอาคารเขียวอย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคต



**วิสัยทัศน์ และความตั้งใจต่อการเข้าร่วมโครงการอาคารเขียว :**

**2555**

ร่วมลงนาม MOU กับ TGBI เพื่อเข้าร่วมโครงการอาคารเขียว



**2558**

โครงการไอดีโอ โมบี สาทร เป็น Residential โครงการแรก ที่ได้รับการรับรอง



**NEXT**

มุ่งมั่นให้ทุกโครงการ ผ่านการรับรองอาคารเขียว



โครงการ

**ไอดีโอ  
โมบี**

S A T H O R N

**Residential  
แห่งแรก**

**ของประเทศไทย**

**ที่ได้รับการรับรอง  
จากสถาบันอาคารเขียว**

## โครงการ ECO Urban Life by Ananda

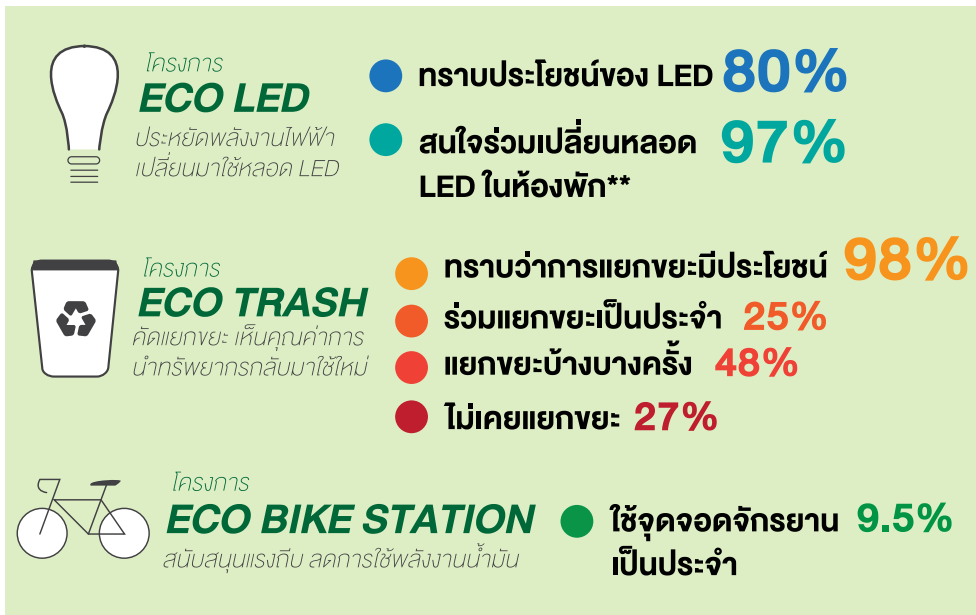
บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของสังคมเมืองสมัยใหม่ที่ควรเริ่มต้นปลูกฝังแนวคิดแบบ ECO “คิด ก่อน ใช้ และใช้อย่างรู้คุณค่า” เพื่อสร้างองค์ที่เติบโตอย่างยั่งยืนและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และให้ความสำคัญกับการจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดนโยบายด้านประหยัดพลังงาน การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และรู้คุณค่าการใช้ทรัพยากรให้อยู่ในทุกกระบวนการดำเนินงานของบริษัท โดยเริ่มจากภายในองค์กร ผู้เกี่ยวข้อง พนักงานตลอดจนลูกบ้าน รวมถึงการรณรงค์ปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทและลูกบ้านโครงการ ไอดีโอ ให้ตระหนักถึงการใช้พลังงานและทรัพยากรทุกชนิดอย่างรู้คุณค่า ตลอดจนการสนับสนุนให้กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของเราใช้บริการระบบขนส่งมวลชนสาธารณะแทนการใช้รถส่วนตัว ซึ่งทั้งหมดนี้ บริษัทได้กำหนดไว้เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการบริหารงานที่สำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจต่อไปในอนาคต

เริ่มจากปี 2557 บริษัทจัดทำต้นแบบโครงการ ECO Urban Life by Ananda ใน 3 โครงการคอนโดมิเนียมนำร่อง ได้แก่ โครงการ ไอดีโอ มิกซ์ สุขุมวิท 103 โครงการไอดีโอ เวิร์ฟ สุขุมวิท และโครงการไอดีโอ บลูโคฟ สุขุมวิท ด้วย 3 โครงการหลักด้านการอนุรักษ์พลังงาน ดังนี้

1. โครงการ ECO LED เปลี่ยนมาใช้หลอดไฟ LED เพื่อประหยัดพลังงานไฟฟ้า นำร่องในพื้นที่ส่วนกลางของโครงการไอดีโอทั้ง 3 โครงการ
2. โครงการ ECO Trash คัดแยกขยะรีไซเคิลและเห็นคุณค่าการนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่ นำร่องที่โครงการไอดีโอ 2 โครงการ
3. โครงการ ECO Bike Station จุดจอดจักรยาน สนับสนุนการลดใช้พลังงานน้ำมัน หันมาออกกำลังกาย สำหรับโครงการไอดีโอ 2 โครงการ และเพิ่มเติมพิเศษสำหรับโครงการเอลลิโอ อีก 2 โครงการ เพื่อส่งเสริมให้กับโครงการที่ลูกบ้านให้ความสนใจและนิยมใช้จักรยานเป็นพาหนะในการเดินทางระยะใกล้

โดยในปี 2558 บริษัทยังคงรณรงค์และติดตามประเมินผลโครงการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง โดยจัดกิจกรรม Eco Urban Life by Ananda Roadshow 2015 ให้กับลูกบ้านใน 3 โครงการคอนโดมิเนียมนำร่อง เพื่อสร้างความเข้าใจ พร้อมให้ความรู้และรณรงค์การใช้ชีวิตในแบบ Eco อย่างยั่งยืน ซึ่งได้รับการตอบรับจากลูกบ้านทั้ง 3 โครงการเป็นอย่างดี โดยมีผลสำรวจการรับรู้โครงการและความรู้ด้านการอนุรักษ์พลังงาน\* ดังนี้





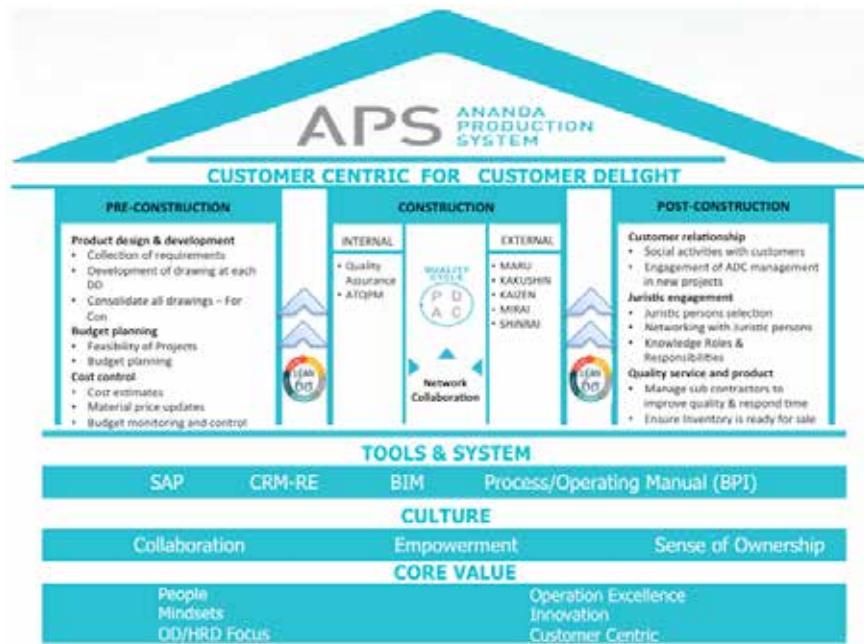
\* ผลสำรวจ 100% จากลูกบ้านจำนวนทั้งสิ้น 265 คน จากโครงการไอดีโอ มิกซ์ สุขุมวิท 103 จำนวน 100 คน โครงการไอดีโอ เวิร์ฟ สุขุมวิท จำนวน 86 คน และโครงการไอดีโอ บลูโคฟ สุขุมวิท จำนวน 79 คน โดยทำการสำรวจระหว่างวันที่ 19 ก.ย. - 17 ต.ค. 58

\*\* กรณีมีการจำหน่ายหลอดไฟ LED ในราคาประหยัด

## 2. ด้านการพัฒนางานและนวัตกรรม

### การพัฒนากระบวนการก่อสร้าง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของปัจจัยหลักที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของผู้ซื้อ อันได้แก่ ชื่อเสียงของบริษัท และความน่าเชื่อถือขององค์กร อันเกิดจากการเลือกทำเลที่ตั้งที่มีศักยภาพสูง ราคาขายที่สมเหตุสมผล ตลอดจนการออกแบบและการก่อสร้างที่มีคุณภาพ บริษัทจึงสร้างนวัตกรรมการทำงานอย่างจริงจังในการพัฒนากระบวนการผลิตเพื่อให้ได้บ้านและคอนโดมิเนียมที่มีคุณภาพสูงสุด สามารถส่งมอบให้ลูกค้าได้ตรงตามเวลา เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด ส่งผลให้เกิดการซื้อซ้ำหรือบอกต่อ ในชื่อ "Ananda Production System" หรือ "APS" โดยยึดรากฐานของค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรเป็นแกนขับเคลื่อน และให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทั้งภายในองค์กร (Internal) ซึ่งประกอบด้วยกระบวนการควบคุมคุณภาพ ตรวจสอบ และประเมินทุก ๆ ขั้นตอนอย่างถี่ถ้วนตามมาตรฐานของบริษัท โดยเริ่มตั้งแต่การออกแบบ การก่อสร้าง การส่งมอบ และการบำรุงรักษา รวมถึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการกลุ่มพันธมิตรธุรกิจภายนอกองค์กร (External) ทั้งกลุ่มผู้ออกแบบ ผู้รับเหมาก่อสร้าง และกลุ่มจัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือที่สอดคล้องกันทั้งระบบ หรือ Supply Chain เมื่อผนวกเสาสถาหลักสำคัญทั้งภายในและภายนอกเข้าด้วยกัน โดยการประสานเครือข่ายทั้งสอง ที่เรียกว่า Network Collaboration จะก่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนและพัฒนาขึ้นไปด้วยกัน ผ่านวงล้อคุณภาพ (Quality Cycle) ทำให้เกิดการพัฒนารับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่องโดยไม่มีที่สิ้นสุด ดังนั้น Ananda Production System หรือ APS คือระบบการผลิตบ้านและคอนโดมิเนียมที่มีคุณภาพตามมาตรฐานของบริษัท ด้วยเจตนารมณ์อันแน่วแน่ที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าของบริษัท (Customer Centric for Customer Delight)



ในการบริหารจัดการภายในองค์กร บริษัทได้รับการถ่ายทอดองค์ความรู้ในเรื่องของ Total Quality Project Management : TQPM มาจากกลุ่มบริษัทมิตซูชิ พูโตซัง ซึ่งเป็นกลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่อันดับหนึ่งในประเทศญี่ปุ่น โดยนำมาประยุกต์ให้เหมาะสมกับการทำงานของบริษัท ในชื่อว่า "Ananda Total Quality Project Management" หรือ "ATQPM" เป็นการบริหารจัดการคุณภาพแบบเบ็ดเสร็จที่คำนึงถึงประโยชน์การใช้งานและคุณภาพของการก่อสร้างเป็นหลัก โดยการควบคุมคุณภาพนี้ถูกพัฒนามาจากการวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้าที่เป็นผู้ใช้งานตัวจริง และปัญหาที่เกิดขึ้นในการออกแบบและก่อสร้าง รวมถึงการป้องกันปัญหาเหล่านั้นไม่ให้เกิดขึ้นอีก จนกลายมาเป็นมาตรฐานที่ใช้ควบคุมคุณภาพในขั้นตอนการออกแบบและมาตรฐานการตรวจสอบและการควบคุม



ภาพทีมผู้บริหารเดินทางไปศึกษาดูงาน ณ ประเทศญี่ปุ่น ในปี 2556 และภาพทีมผู้เชี่ยวชาญจากบริษัท มิตซูชิ พูโตซัง และภาพการเริ่มเข้ามาถ่ายทอดความรู้ให้กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ตั้งแต่ปี 2557 จนถึงปัจจุบัน

ในส่วนของกลุ่มพันธมิตรภายนอกองค์กร บริษัทจัดตั้งกลุ่มลูกค้าของงานก่อสร้าง ให้มาเป็นพันธมิตรในนาม “MARU” มีความหมายว่า 360 องศา ที่ครอบคลุมตั้งแต่กลุ่มบริษัทผู้ออกแบบ กลุ่มบริษัทที่ปรึกษา งานก่อสร้าง กลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้าง จนถึงกลุ่มผู้จัดจำหน่าย โดยเน้นการมีส่วนร่วมของพนักงานหน้างานในการแสวงหาแนวทางใหม่ๆ เพื่อปรับปรุงวิธีการทำงานอย่างต่อเนื่องไม่มีที่สิ้นสุด ซึ่งบริษัทได้จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการและการศึกษาดูงานกับกลุ่ม MARU เพื่อกระชับความสัมพันธ์และร่วมกันแบ่งปันข้อมูล ปัญหาในการทำงาน ตลอดจนการวิเคราะห์ปัญหาเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงกระบวนการทำงานให้เกิดความราบรื่นเพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ซึ่งในที่สุดลูกค้าจะเป็นผู้ได้ประโยชน์อย่างแท้จริง



## Ananda - Samsung IOT Smart Home ร่วมพัฒนานวัตกรรมที่อยู่อาศัย

บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ประกาศความร่วมมือกับบริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด เปิดตัว “Samsung Smart Home” เป็นครั้งแรกในประเทศไทยที่นำนวัตกรรมเทคโนโลยี Internet of Things (IoT) เพิ่มคุณภาพชีวิตของคนเมือง ซึ่งบริษัทเชื่อว่า IoT Smart Home เป็นเทคโนโลยีที่สามารถเปลี่ยนแปลงตลาดอสังหาริมทรัพย์ได้อย่างแท้จริง โดยเทคโนโลยีเหล่านี้จะมาเปลี่ยนนิยามของอสังหาริมทรัพย์ที่มีการพัฒนาตลอดหลายปีที่ผ่านมา และที่สำคัญคือจะเปลี่ยนรูปแบบการใช้ชีวิตของคนยุคใหม่ให้มีความสะดวกสบายและปลอดภัยมากยิ่งขึ้น โดยทั้งสองบริษัทได้มีการศึกษาวิจัยร่วมกันพร้อมร่วมแบ่งปันมุมมองเพื่อนำมาพัฒนานวัตกรรมดังกล่าว โดยยึดมั่นให้ลูกค้าเป็นศูนย์กลาง ซึ่งบริษัทได้มีการทำงานร่วมกับซัมซุงเพื่อเรียนรู้เพิ่มเติมเกี่ยวกับเทคโนโลยีที่สามารถใช้ในการปรับปรุงคุณภาพชีวิตของคนเมืองในทุกประเภทที่แตกต่างกันของลูกค้า จากนั้นเป็นต้นไปลูกค้าจะมีทางเลือกในการซื้อที่อยู่อาศัยมากขึ้น



### 3. ด้านพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม

บริษัทเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมของผู้มีส่วนได้เสียในทุกด้าน โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทยังคงมุ่งมั่นและสานต่อกิจกรรม CSR หลากหลายโครงการอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น โครงการ “คุณได้บ้าน = คุณให้บ้าน” เพื่อสานต่อความหวังในการมอบที่อยู่อาศัยให้แก่ผู้ด้อยโอกาส โดยการช่วยเหลือจัดสร้างบ้านพักอาศัยให้ชาวบ้านในชุมชนต่างๆ ร่วมกับมูลนิธิที่อยู่อาศัย ประเทศไทย การจัดกิจกรรมบริจาคโลหิตร่วมกับศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย เป็นประจำทุกไตรมาส การรณรงค์การใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า ไม่ว่าจะเป็นการประหยัดน้ำ ประหยัดไฟ และการใช้กระดาษสองหน้า การสนับสนุนโครงการกระดาษหน้าสามโดยการบริจาคกระดาษและปฏิทินให้กับโรงเรียนสอนคนตาบอดกรุงเทพ เป็นต้น

#### โครงการคุณได้บ้าน = คุณให้บ้าน ปีที่ 2

การให้ความช่วยเหลือสังคมและชุมชนที่ยังคงขาดแคลน และมีความต้องการที่อยู่อาศัยที่มั่นคงแข็งแรง ซึ่งจากลักษณะการดำเนินธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ บริษัทจึงพร้อมให้การสนับสนุนและร่วมพัฒนาสิ่งปลูกสร้างพื้นฐานให้กับชุมชนต่างๆ โดยจัดกิจกรรมเพื่อสนับสนุนด้านที่อยู่อาศัยให้ผู้ด้อยโอกาสในสังคมร่วมกับมูลนิธิที่อยู่อาศัย ประเทศไทย (Habitat for Humanity Thailand) อย่างต่อเนื่อง เพื่อฟื้นฟูสภาพความเป็นอยู่ของคนในชุมชน



คุณชานนท์ เรืองกฤตยา กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พร้อมด้วยคุณพงศ์อนันต์ สุขเกษม ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายการตลาด บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในโครงการเพื่อพัฒนาที่อยู่อาศัยให้ผู้ด้อยโอกาสในสังคม ร่วมกับคุณสมิธ จรุงเข้าใจ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มูลนิธิที่อยู่อาศัย ประเทศไทย (Habitat for Humanity Thailand) ภายใต้โครงการ “คุณได้บ้าน = คุณให้บ้าน ปีที่ 2” โดยมอบเงินเพื่อสนับสนุนการจัดสร้างบ้านพักอาศัยที่แข็งแรงและปลอดภัย ให้กับชาวบ้านอำเภอไชคชัย จังหวัดนครราชสีมา ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558



คณะผู้บริหาร พนักงาน และลูกบ้านของบริษัท จำนวนรวมกว่า 60 คน ร่วมเป็นอาสาสมัครสร้างบ้าน ในโครงการ “คุณได้บ้าน = คุณให้บ้าน ปีที่ 2” พร้อมส่งมอบบ้าน ณ อำเภอไชคชัย จังหวัดนครราชสีมา เมื่อวันที่ 4-5 กรกฎาคม 2558

## โครงการจัดตั้ง TCDC COMMONS พื้นที่การเรียนรู้ด้านการออกแบบเพื่อการสื่อสาร

บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับศูนย์สร้างสรรค์งานออกแบบ (TCDC) ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือจัดตั้งห้องสมุดอ้างอิงเฉพาะด้านการออกแบบเพื่อการสื่อสาร (Communication Design Library) แห่งแรกของโลก ภายใต้ชื่อ TCDC COMMONS ณ โครงการไอทีโอ คิว จุฬา - สามย่าน

ทั้งนี้ บริษัทนับเป็นองค์กรเอกชนรายแรกในประเทศไทยที่ให้ความสำคัญกับการสร้างแรงบันดาลใจในการสร้างสรรค์งานต่างๆ โดยมุ่งหมายให้ TCDC COMMONS เป็นศูนย์รวบรวมความรู้ด้านการออกแบบเพื่อการสื่อสารจากทั่วทุกมุมโลก และเป็นแหล่งพบปะของชุมชนนักออกแบบและนักคิดด้านการออกแบบเพื่อการสื่อสาร (Communication Design) ตลอดจนกลุ่มผู้ประกอบการรุ่นใหม่ที่ต้องการแสวงหาความคิดและความรู้ที่นำไปสู่การสร้างสรรค์และโอกาสใหม่ทางธุรกิจในอนาคต



## กิจกรรมเพื่อสังคมและสาธารณประโยชน์อื่นๆ

กิจกรรมงานวันเด็กแห่งชาติ ณ ศูนย์ศึกษาการพัฒนาอ่าวคุ้งกระเบน อันเนื่องมาจากพระราชดำริ จังหวัดจันทบุรี กิจกรรมบริจาคโลหิตร่วมกับศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย และสนับสนุนโครงการกระดาษหน้าสามโดยการบริจาคกระดาษและปฏิทินเพื่อมอบให้กับโรงเรียนสอนคนตาบอดกรุงเทพ โดยบริษัทได้ให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ เป็นประจำทุกปี



## บทสรุป

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจภายใต้การดำเนินงานด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และสิ่งหนึ่งที่ยังคงให้ความสำคัญและดำเนินการควบคู่ไปกับการเติบโตทางธุรกิจมาโดยตลอด คือการมีส่วนร่วมปลูกจิตสำนึกให้ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อตอบแทนสิ่งที่สังคมกลับคืนสู่สังคม ผ่านทางกิจกรรมต่างๆ มากมาย และยังคงเดินหน้าสานต่อกิจกรรมที่มีประโยชน์เหล่านี้ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนต่อไป

## โครงสร้างรายได้

บริษัทมีรายได้หลักมาจาก 3 ธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจรับจ้างบริหารโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และค่านายหน้าโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง นอกจากนี้ บริษัทยังมีรายได้จากธุรกิจอื่นๆ ซึ่งรวมถึง รายได้ค่าบริการรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม กำไรจากการขายที่ดินโครงการและต้นทุนอสังหาริมทรัพย์ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่นๆ โดยมีรายละเอียดปรากฏตามตารางแสดงรายได้ดังต่อไปนี้

	รอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2558		2557		2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	9,598.1	87.1	9,678.0	91.5	8,807.7	95.4
รายได้จากธุรกิจรับจ้างบริหารโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และค่านายหน้า	961.2	8.7	522.1	4.9	214.1	2.3
รายได้จากการให้บริการก่อสร้างโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	45.2	0.4	5.3	0.0	-	-
รายได้จากธุรกิจอื่น						
- รายได้ค่าบริการและรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม	135.8	1.2	122.8	1.2	151.2	1.7
รายได้อื่น <sup>1</sup>	285.1	2.6	251.8	2.4	54.5	0.6
<b>รวม</b>	<b>11,025.4</b>	<b>100.00</b>	<b>10,580.0</b>	<b>100.00</b>	<b>9,227.5</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ /1 รายได้อื่น รวมถึง กำไรจากการขายที่ดินโครงการและต้นทุนอสังหาริมทรัพย์, ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่นๆ



# ปัจจัยความเสี่ยง

จากการที่ธุรกิจของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) มีการเจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว คณะกรรมการบริษัทยังคงตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ เพื่อความมั่นใจว่าธุรกิจจะเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจที่แสดงต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

บริษัทจึงจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระ กรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง ร่วมกันรับผิดชอบการประเมินปัจจัยเสี่ยงและหามาตรการป้องกันความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) ในด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk) รวมถึงการประเมินปัจจัยเสี่ยงอื่นเนื่องจากการลงทุนในโครงการต่างๆ ตามแผนงาน ทางธุรกิจ (Project Risk Management) โดยเป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง และการประชุมพิเศษตามความเหมาะสม สำหรับปี 2558 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อผลการดำเนินการธุรกิจมีดังต่อไปนี้

## 1. ความเสี่ยงจากความผันผวนทางเศรษฐกิจ

จากการที่คณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยังคงรักษาการณืเป็นรัฐบาลจนถึงปี 2560 ด้วยสภาพรัฐประหาร (สปร.) มีมติไม่รับร่างรัฐธรรมนูญฉบับร่างปี 2558 และจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ โดยสำนักงานเศรษฐกิจการคลังคาดการณ์อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมประเทศ (GDP) ประจำปี 2558 เพิ่มขึ้นจากปี 2557 ร้อยละ 2.8 และจากการจัดอันดับประเทศที่นำลงทุนทำธุรกิจ (Doing Business) ของธนาคารโลก (World Bank) พบว่าปี 2558 ประเทศไทยถูกจัดให้อยู่ในลำดับที่ 49 จากทั้งหมด 189 ประเทศ ซึ่งถูกลดอันดับลงจากปี 2557 ที่อยู่ในลำดับที่ 46 หากพิจารณาแยกตามภูมิภาค ประเทศไทยเป็นประเทศที่นำลงทุนทำธุรกิจอันดับที่ 3 ของอาเซียนรองจากประเทศสิงคโปร์ (อันดับที่ 1 จาก 189) และประเทศมาเลเซีย (อันดับที่ 18 จาก 189) และจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินภาคครัวเรือน ทำให้สถาบันการเงินมีความระมัดระวังในการเพิ่มความเข้มงวดของการอนุมัติสินเชื่อที่อยู่อาศัย ส่งผลให้ภาครวมของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ไม่เติบโตมากนัก ผู้ประกอบการแต่ละรายจึงนำกลยุทธ์ทางด้านการตลาดหรือการส่งเสริมการขาย ตลอดจนการสร้างและการนำเสนอผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภคมากที่สุด

อย่างไรก็ตาม ด้วยชื่อเสียงของบริษัทซึ่งเป็นผู้พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในทำเลใกล้ระบบขนส่งมวลชนขนาดใหญ่ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่ต้องการที่อยู่อาศัยที่เดินทางสะดวกและช่วยลดเวลาในการเดินทาง ทำให้โครงการของบริษัทยังคงเป็นที่ต้องการของลูกค้าอยู่เสมอ และจากปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว อันอาจจะส่งผลกระทบต่อยอดขาย บริษัทจึงทบทวนแผนการออกโครงการให้เหมาะสมกับสภาวะทางเศรษฐกิจ รวมถึงกำหนดกลยุทธ์ด้านการตลาด การจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายต่างๆ และการวางแผนการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ เพื่อรักษาไว้ซึ่งความได้เปรียบเชิงการแข่งขัน และเพื่อบริหารยอดขายให้เป็นไปตามเป้าหมาย เช่น แผนงานในการสร้างความสัมพันธ์อันดีในระยะยาวกับสมาชิกอนันดา (หรือ Ananda Member Club) แผนการพัฒนาคุณภาพของโครงการคอนโดมิเนียมและโครงการบ้านจัดสรร นอกจากนี้ บริษัทยังคงพัฒนาการให้บริการทั้งก่อนและหลังการขายอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

## 2. ความเสี่ยงจากการจัดหาที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการในอนาคต

บริษัทไม่มีนโยบายถือครองที่ดินเปล่าก่อนการลงทุน เนื่องจากการเพิ่มภาระต้นทุนทางการเงินในที่ดินที่ยังไม่พร้อมสำหรับการพัฒนา ซึ่งในสถานการณ์ปัจจุบันสภาวะการแข่งขันสูงขึ้นในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพิ่มมากขึ้น ทำให้เกิดการแข่งขันในการซื้อที่ดินระหว่างผู้ประกอบการแต่ละราย ทั้งนี้ บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากราคาที่ดินที่มีการปรับตัวสูงขึ้น โดยเฉพาะพื้นที่ที่อยู่ในทำเลใจกลางกรุงเทพมหานคร

เพื่อลดปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจัดให้มีการวางแผนการลงทุนระยะยาวล่วงหน้า ซึ่งจะนำไปใช้เป็นการรอบสำหรับการพิจารณาทำเลและราคาที่เหมาะสมกับนายหน้าที่เป็นพันธมิตรกับบริษัท ทำให้สามารถลดความเสี่ยงอันเนื่องจากการไม่สามารถจัดหาที่ดินในทำเลและราคาที่ยั่งยืนสอดคล้องกับแผนงานทางธุรกิจของบริษัทได้

### 3. ความเสี่ยงจากแนวโน้มต้นทุนการก่อสร้างที่สูงขึ้น

ถึงแม้ว่าในปี 2558 บริษัทอาจไม่ได้รับผลกระทบจากนโยบายอัตราค่าแรงงานขั้นต่ำและความผันผวนของต้นทุนการก่อสร้างมากนัก เพื่อป้องกันและลดระดับความเสี่ยงของความผันผวนสำหรับปัจจัยดังกล่าว บริษัทเดินหน้าสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าให้กลายเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ ด้วยความเชื่อมั่นว่าพันธมิตรทางธุรกิจที่แข็งแกร่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากอัตราค่าปรับราคาต้นทุนก่อสร้างในอนาคตได้ และจากความร่วมมือของผู้จัดจำหน่ายที่เป็นพันธมิตรของบริษัท (หรือกลุ่มพันธมิตร SHINRAI) บริษัทมั่นใจว่ากลุ่มพันธมิตรดังกล่าวสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพภายใต้ราคามาตรฐานสำหรับต้นทุนการก่อสร้างที่บริษัทกำหนดไว้

### 4. ความเสี่ยงเรื่องการขาดแคลนผู้รับเหมาและแรงงานฝีมือ

จากการรวมตัวของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ประเทศไทยอาจจะได้รับผลกระทบเรื่องการแข่งขันในตลาดแรงงานเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศอื่นในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยเฉพาะอย่างยิ่งปัญหาการขาดแคลนแรงงานที่มีฝีมือ

บริษัทได้ทำการลดปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว โดยการปรับเปลี่ยนวิธีการก่อสร้างบางส่วนจากระบบก่อสร้างเดิม (Conventional) มาเป็นการก่อสร้าง ด้วยระบบชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป (Precast) ซึ่งลดการใช้แรงงานลง และการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้รับเหมา (หรือกลุ่มพันธมิตร KAIZEN) ในการวางแผนและบริหารโครงการร่วมกัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสามารถดำเนินการก่อสร้างอย่างมีคุณภาพ และต่อเนื่องตลอดจนส่งมอบงานได้ทันตามกำหนด

### 5. ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนกฎระเบียบ ข้อบังคับ หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

เพื่อลดความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนกฎระเบียบ ข้อบังคับ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ บริษัทจัดให้มีคณะทำงานเพื่อดูแลความสอดคล้องกับกฎระเบียบและข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องจากการลงทุนเพื่อพัฒนาโครงการที่มีอยู่ในปัจจุบันอย่างรอบคอบ รวมทั้งที่จะประกาศใช้ในอนาคตอันใกล้ ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาโครงการ

สำหรับการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมเข้าข่ายต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment หรือ EIA) เพื่อขออนุมัติต่อสำนักวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งในปัจจุบันการพิจารณาเห็นชอบอยู่ภายใต้ดุลพินิจของคณะกรรมการผู้ชำนาญการพิจารณารายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และยังไม่มีข้อกำหนดเรื่องการจัดทำมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างชัดเจน จึงทำให้บริษัทมีความเสี่ยงหากการพัฒนาโครงการของบริษัทไม่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม หรือได้รับความเห็นชอบล่าช้ากว่ากรอบระยะเวลาที่วางไว้

ในการจัดทำรายงานดังกล่าว บริษัทได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาซึ่งขึ้นทะเบียนต่อกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นผู้ดำเนินการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 รวมทั้งบริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขที่กำหนดในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมทุกประการ

### 6. ความเสี่ยงเรื่องการปฏิเสธสินเชื่อรายย่อยจากสถาบันการเงิน

ในปี 2558 สถาบันการเงินเพิ่มความเข้มงวดในการอนุมัติสินเชื่อแก่ลูกค้ารายย่อยมากขึ้น ซึ่งรวมถึงการอนุมัติสินเชื่อเช่าซื้อการพิจารณาสินเชื่อสำหรับบัตรเครดิต ในส่วนของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ได้รับผลกระทบจากความเข้มงวดดังกล่าว ซึ่งเห็นได้จากอัตราการปฏิเสธสินเชื่อสำหรับลูกค้ารายย่อยที่เพิ่มสูงขึ้น โดยอัตราการปฏิเสธสินเชื่อตามจำนวนยูนิตสำหรับปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 30 ซึ่งเป็นอัตราที่เพิ่มสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2557 ที่คิดเป็นร้อยละ 6

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงวางแผนบริหารความเสี่ยงการเตรียมความพร้อมให้แก่ลูกค้าในการขอสินเชื่อจากสถาบันการเงินก่อนครบกำหนดการโอนล่วงหน้าอย่างน้อย 6 เดือน โดยบริษัทได้มีการเจรจาร่วมกับธนาคารพาณิชย์เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าในการติดต่อขอสินเชื่อธนาคารพาณิชย์ สนับสนุนให้ลูกค้าให้ได้รับสินเชื่ออย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ บริษัทยังได้กำหนดกระบวนการในการนำห้องชุดจากการปฏิเสธสินเชื่อดังกล่าวกลับมาขายใหม่ให้กับลูกค้าที่ยังคงมีความต้องการห้องชุดของโครงการต่อไป

# ข้อมูลทั่วไป

## ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท : บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
สัญลักษณ์ : ANAN

---

ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และรับจ้างบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์

ทะเบียนเลขที่ : 0107554000119

ทุนจดทะเบียน : 333,300,000 บาท

ทุนชำระแล้ว : 333,300,000 บาท

ประเภทและจำนวนหุ้น : หุ้นสามัญ จำนวน 3,333,000,000 หุ้น

มูลค่าหุ้น : หุ้นละ 0.10 บาท

---

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 99/1 หมู่ที่ 14 ซอยหมู่บ้านวินด์มิลล์ ถนนบางนา-ตราด (ก.ม.10.5)  
ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540

โทรศัพท์ : (662) 317-1155

โทรสาร : (662) 317-1100

---

ที่ตั้งสำนักงานสาขา : เลขที่ 139/39-42 ชั้น 11 อาคารเลคริชดาอพาร์ทคอมเพล็กซ์ ถนนรัชดาภิเษก  
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : (662) 697-3300

โทรสาร : (662) 697-3311

---

โฮมเพจ : [www.ananda.co.th](http://www.ananda.co.th) และ [www.ideocondo.com](http://www.ideocondo.com)

---

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	มูลค่าหุ้น (บาท)	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือครอง	ร้อยละการถือหุ้น
<b>บริษัทย่อย</b>						
<p>1. บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด</p> <p>99/1 หมู่ที่ 14 ซอยหมู่บ้านวินด์มิลล์ ถนนบางนา-ตราด (กม.10.5) ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100</p>	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทบ้านจัดสรร บริเวณสนามบิณสูวรรณภูมิ	สามัญ	5	431,196,281	431,196,279	100.00
<p>2. บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด</p> <p>99/4 หมู่ที่ 14 ซอยหมู่บ้านวินด์มิลล์ ถนนบางนา-ตราด (กม.10.5) ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100</p>	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทคอนโดมิเนียม ติดสถานีระบบขนส่งมวลชนระบบรางในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล	สามัญ	5	60,000,000	59,999,998	100.00
<p>3. บริษัท บ้านนิราวานา จำกัด</p> <p>99/1 หมู่ที่ 14 ซอยหมู่บ้านวินด์มิลล์ ถนนบางนา-ตราด (กม.10.5) ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100</p>	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทบ้านจัดสรรบริเวณสนามบิณสูวรรณภูมิ	สามัญ	100	7,000,000	6,999,998 <sup>1</sup>	100.00
<p>4. บริษัท ดีเอเจนท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กส์เชิฟท์) จำกัด</p> <p>99/4 หมู่ที่ 14 ซอยหมู่บ้านวินด์มิลล์ ถนนบางนา-ตราด (กม.10.5) ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2655-1177 โทรสาร 0-2317-1100</p>	ให้บริการเป็นตัวแทนในการซื้อขายห้องชุด พร้อมทั้งจัดหาผู้เช่าห้องชุด	สามัญ	100	12,000	11,998	99.98

ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	มูลค่าหุ้น (บาท)	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือครอง	ร้อยละการถือหุ้น
<p>5. บริษัท เดอะเวิร์คส์ คอมมิวนิตี แมนเนจเม้นท์ จำกัด</p> <p>99/4 หมู่ที่ 14 ซอยหมู่บ้านวินด์มิลล์ ถนนบางนา-ตราด (กม.10.5) ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2697-3300 โทรสาร 0-2697-3311</p>	ให้บริการรับจ้างบริหารโครงการแก๊สดีบุกคูลบ้านจัดสรร และนิติบุคคลอาคารชุด	สามัญ	100	10,000	9,998	99.98
<p>6. บริษัท เฮลิกซ์ จำกัด</p> <p>99/1 หมู่ที่ 14 ซอยหมู่บ้านวินด์มิลล์ ถนนบางนา-ตราด (กม.10.5) ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100</p>	รับเหมาก่อสร้าง	สามัญ	100	1,922,000	1,921,998	100.00
<p>7. บริษัท ไอดีไอ คอนโด วัน จำกัด</p> <p>99/4 หมู่ที่ 14 ซอยหมู่บ้านวินด์มิลล์ ถนนบางนา-ตราด (กม.10.5) ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100</p>	รับทำสื่อโฆษณา	สามัญ	100	1,000	998	99.80
<p>8. บริษัท บลู เด็ค จำกัด</p> <p>189 หมู่ 12 ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2762-0330 โทรสาร 0-2762-0204</p>	ศูนย์ออกกำลังกายแก่สมาชิก และดำเนินธุรกิจร้านอาหาร	สามัญ	100	2,330,000	2,329,998	100.00
<p>9. บริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด</p> <p>99/4 หมู่ที่ 14 ซอยหมู่บ้านวินด์มิลล์ ถนนบางนา-ตราด (กม.10.5) ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2762-0330 โทรสาร 0-2762-0204</p>	ให้บริการเช่าสนามแข่งรถชื่อว่า สนามพีระ เซอร์กิต ใกล้เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี	สามัญ	100	450,000	449,998	100.00

ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	มูลค่าหุ้น (บาท)	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือครอง	ร้อยละการถือหุ้น
10. บริษัท พีระ คาร์ท จำกัด 99/4 หมู่ที่ 14 ซอยหมู่บ้านวินด์มิลล์ ถนนบางนา-ตราด (กม.10.5) ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2762-0330 โทรสาร 0-2762-0204	ให้บริการเช่าสนามแข่งรถโก-คาร์ท	สามัญ	100	365,000	179,998 <sup>2</sup>	49.31

#### บริษัทร่วม

1. บริษัท พีระ อาร์ที คาร์ท จำกัด 99/4 หมู่ที่ 14 ซอยหมู่บ้านวินด์มิลล์ ถนนบางนา-ตราด (กม.10.5) ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2762-0330 โทรสาร 0-2762-0204	จำหน่ายอะไหล่รถโก-คาร์ท	สามัญ	100	20,000	9,000 <sup>3</sup>	45.00
--	-------------------------	-------	-----	--------	--------------------	-------

#### กิจการร่วมค้า

1. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด 99/1 หมู่ที่ 14 ซอยหมู่บ้านวินด์มิลล์ ถนนบางนา-ตราด (กม.10.5) ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	100	9,000,000	4,589,000	51.00
2. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด 99/4 หมู่ที่ 14 ซอยหมู่บ้านวินด์มิลล์ ถนนบางนา-ตราด (กม.10.5) ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	100	5,500,000	2,804,999	51.00
3. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด 99/1 หมู่ที่ 14 ซอยหมู่บ้านวินด์มิลล์ ถนนบางนา-ตราด (กม.10.5) ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	100	8,500,000	4,334,999	51.00

ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	มูลค่าหุ้น (บาท)	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือครอง	ร้อยละการถือหุ้น
<p>4. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด</p> <p>99/1 หมู่ที่ 14 ซอยหมู่บ้านวินด์มิลล์ ถนนบางนา-ตราด (กม.10.5) ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100</p>	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	100	10,000,000	5,099,999	51.00
<p>5. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด</p> <p>99/1 หมู่ที่ 14 ซอยหมู่บ้านวินด์มิลล์ ถนนบางนา-ตราด (กม.10.5) ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100</p>	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	100	6,250,000	3,187,499	51.00
<p>6. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด</p> <p>99/1 หมู่ที่ 14 ซอยหมู่บ้านวินด์มิลล์ ถนนบางนา-ตราด (กม.10.5) ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100</p>	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	100	4,000,000	2,039,999	51.00
<p>7. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด</p> <p>99/1 หมู่ที่ 14 ซอยหมู่บ้านวินด์มิลล์ ถนนบางนา-ตราด (กม.10.5) ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100</p>	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	100	6,000,000	3,059,999	51.00
<p>8. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เต่าปูน จำกัด</p> <p>99/1 หมู่ที่ 14 ซอยหมู่บ้านวินด์มิลล์ ถนนบางนา-ตราด (กม.10.5) ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100</p>	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	100	3,500,000	1,784,999	51.00

ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	มูลค่าหุ้น (บาท)	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือครอง	ร้อยละการถือหุ้น
9. บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	100	4,250,000	2,167,499	51.00
99/1 หมู่ที่ 14 ซอยหมู่บ้านวินด์มิลล์ ถนนบางนา-ตราด (กม.10.5) ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100						

หมายเหตุ: 1. บริษัท บ้านนิราวานา จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ วัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จำนวน 6,999,998 หุ้น หรือร้อยละ 100.00  
 2. บริษัท พีระ คาร์ท จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 179,998 หุ้น หรือร้อยละ 49.31 และถือหุ้นโดยบริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จำนวน 185,000 หุ้น หรือร้อยละ 50.69  
 3. บริษัท พีระ อาร์ที คาร์ท จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท พีระ คาร์ท จำกัด จำนวน 9,000 หุ้น หรือร้อยละ 45.00



# บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

## นายทะเบียน

### 1. ตราสารทุน (หุ้นสามัญ)

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 0-2009-9999

โทรสาร 0-2009-9991

### 2. ตราสารหนี้

ชื่อหุ้นกู้	ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	นายทะเบียน
<b>• หุ้นกู้</b>		
1. หุ้นกู้บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2560 (ANAN175A)	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2298-0821 ต่อ 120, 123 โทรสาร 0-2298-0835	ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0-2638-8000 โทรสาร 0-2657-3333
2. หุ้นกู้บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2557 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2559 (ANAN160A)	-	
3. หุ้นกู้บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ครบกำหนดไถ่ถอน พ.ศ. 2561 (ANAN185A)	-	
<b>• หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน</b>		
1. หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด และมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ยโดยไม่มีเงื่อนไขใดๆ ของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 (ANAN15PA)	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2298-0821 ต่อ 120, 123 โทรสาร 0-2298-0835	ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0-2638-8000 โทรสาร 0-2657-3333

## ผู้สอบบัญชี

### บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

เลขที่ 193/136-137 ชั้น 33 อาคารเลคครัชตาออฟฟิตคอมเพล็กซ์ ถนนรัชดาภิเษก แขวง/เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0-2264-0777

โทรสาร 0-2264-0789-90

1. นายโสภณ เพิ่มศิริวัลลภ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3182 และ/หรือ
2. นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3516 และ/หรือ
3. นายชยพล ศุภเศรษฐนนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3972 และ/หรือ
4. นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4521 และ/หรือ
5. นางสาวรสพร เดชอุดม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5659

## ที่ปรึกษากฎหมาย

### บริษัท วีระวงศ์. ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด

เลขที่ 540 อาคารเมอร์คิวรี่ทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ 0-2264-8000

โทรสาร 0-2657-2222

# โครงสร้างผู้ถือหุ้นและนโยบายการจ่ายเงินปันผล

## โครงสร้างผู้ถือหุ้น

โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด วันที่ 28 สิงหาคม 2558 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มเรื่องกฤตยา	1,837,420,200	55.13
1.1	นายชานนท์ เรื่องกฤตยา	1,670,998,400 หุ้น หรือร้อยละ 50.13	
1.2	น.ส.พัชราวลัย เรื่องกฤตยา	86,500,000 หุ้น หรือร้อยละ 2.60	
1.3	น.ส.ณัฐวิภา เรื่องกฤตยา	77,250,000 หุ้น หรือร้อยละ 2.32	
1.4	น.ส.มลลิกา เรื่องกฤตยา	1,428,500 หุ้น หรือร้อยละ 0.04	
1.5	นายณัฐคนัย เรื่องกฤตยา	1,243,300 หุ้น หรือร้อยละ 0.04	
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	98,833,101	2.97
3	กองทุนเปิด เค 20 ซีเล็คท์หุ้นระยะยาวปันผล	85,595,900	2.57
4	น.ส.พิมพ์ภัทรา ศุภพัชรวงศ์	84,218,100	2.53
5	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	58,700,900	1.76
6	บริษัท กรุงไทย-แอกซ่า ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) - เคแอม โกรท โดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด	45,122,000	1.35
7	กองทุนเปิด กรุงไทย ซีเล็คทีฟ อีควิตี้ ฟันด์	31,851,400	0.96
8	กองทุนเปิด เค โกรทหุ้นระยะยาวปันผล	31,513,300	0.94
9	นายพีรนาท ไชควัฒนา	30,821,600	0.92
10	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY FOR CANADA	28,974,200	0.87
	รวม	2,333,050,701	70.00

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### • บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัท โดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอจะทำเช่นนั้นได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

บริษัทจะจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหลังหักสำรองตามกฎหมาย โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น การสำรองเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท

ตั้งแต่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เมื่อปี 2555 บริษัทมีประวัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ดังนี้

ผลประกอบการ	กำไรสุทธิเฉพาะกิจการ (บาท)	อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	วันที่จ่าย
1 ม.ค. - 30 มิ.ย. 2558	282,693,000	0.032	10 ก.ย. 58
1 ก.ค. - 31 ธ.ค. 2557	736,680,650	0.068	8 พ.ค. 58
1 ม.ค. - 30 มิ.ย. 2557	217,690,000	0.030	12 ก.ย. 57
1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2556	174,179,529	0.050	6 พ.ค. 57

### • บริษัทย่อย

#### บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ ทู จำกัด

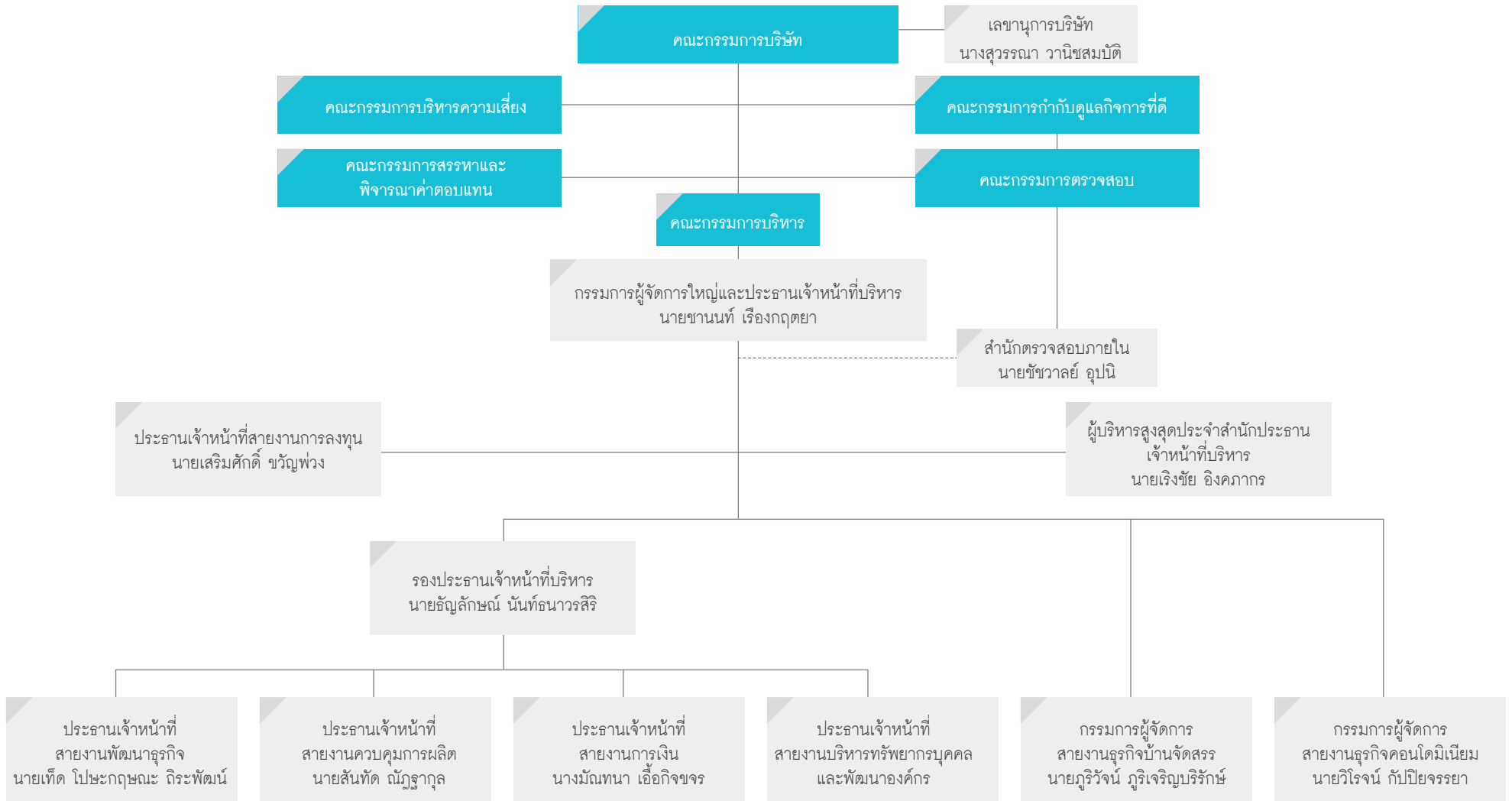
บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ ทู จำกัด มีนโยบายจ่ายเงินปันผลจ่ายเงินปันผลประมาณร้อยละ 100 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหลังหักสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้จะต้องพิจารณาความสามารถในการจ่ายเงินปันผลตามกฎหมายโดยพิจารณาจากเงินสดและกำไรสะสมประกอบการจ่ายเงินปันผลในแต่ละครั้ง

#### บริษัทย่อยอื่น ๆ

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยอื่น ๆ นั้น ไม่มีการกำหนดว่าจะจ่ายเงินปันผลเป็นร้อยละเท่าไรของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหลังหักสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการของบริษัทย่อยและ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยนั้น ๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลโดยพิจารณาตามความเหมาะสมของสภาพธุรกิจ เช่น พิจารณาจากแผนการลงทุนในการขยายกิจการของบริษัทย่อยนั้น ๆ เป็นต้น

# การจัดการ

โครงสร้างองค์กรของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558



## โครงสร้างการจัดการบริษัท

โครงสร้างการจัดการในระดับนโยบายของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการย่อย 5 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหาร

### 1. คณะกรรมการบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1 ดร.ณรงค์ชัย อัครเศรณี	ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
2 นายพลศักดิ์ ดันสิทธิ์พันธ์	รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
3 นายวิบูลย์ รัตติไพศาล	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
4 นายวรพจน์ อุซุโอบุญวงศ์	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
5 นายนพพร เทพลีธา	กรรมการ
6 นายฉัตรชัย บุญนาค	กรรมการ
7 นายชานนท์ เรืองกฤตยา	กรรมการ
8 นายธัญลักษณ์ นันทธนาวรสิริ	กรรมการ
9 นางสาวพัชราวลัย เรืองกฤตยา	กรรมการ

โดยมีนางสุวรรณา วาณิชสมบัติ เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

#### • ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท รวมถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
- พิจารณา กำหนดรายละเอียด และให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการจัดทำ และมีการทบทวนอย่างน้อยทุกปี
- กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัท
- ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อย นำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้

6. จัดให้มีการทำงานบุคคล และงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณานอมนุมัติ
7. พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณานอมนุมัติ
8. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม
9. พิจารณานอมนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่ง ในกรณีที่ทำตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ และพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนนำเสนอเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานอมนุมัติ
10. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใดและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
11. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
12. พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และเลขานุการบริษัท รวมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารดังกล่าวตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนนำเสนอ
13. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
14. จัดให้มีและติดตามระบบควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านการเงินและการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ดูแลให้ผู้บริหารมีระบบหรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท
15. จัดให้มีนโยบายการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของบริษัท โดยตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน
16. ดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาคัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน และให้ความสำคัญกับการพิจารณารูขุมทรัพย์ที่มีความสำคัญ โดยมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม
17. จัดให้มีนโยบายการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
18. จัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
19. จัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

20. ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงเลขานุการของบริษัท เข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหาร เพื่อส่งเสริม ความรู้ ความสามารถให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี และช่วยยกระดับมาตรฐานการเป็นกรรมการ รวมทั้งก่อให้เกิด แนวปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพทัดเทียมกับมาตรฐานสากล

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือ มอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้น เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทน

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทธนาวาสิริ นางสาวพัชราวลัย เรืองกฤตยา กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน

ชื่อ	ตำแหน่ง
1 นายพูนศักดิ์ ตันสิทธิ์พันธ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2 นายวิบูลย์ รัชมีไพศาล	กรรมการตรวจสอบ
3 นายวรพจน์ อุซุโงะ	กรรมการตรวจสอบ

โดยนายวิบูลย์ รัชมีไพศาล และนายวรพจน์ อุซุโงะ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถ ทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ และนายชัชวาลย์ อุปนิ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบ ภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### • ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เลิกจ้าง เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทน ของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง



5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวม ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากคณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่า มีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

9. ทบทวนและเสนอข้อแก้ไข ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับภาวะการณ์

### 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1 นายนพพร เทพลีธธา	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2 นายวิบูลย์ รัศมีไพศาล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3 นายวรพจน์ อุฑุไพบูลย์วงศ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4 นายธัญลักษณ์ นันทธนาวารสิริ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5 นายเจษฎัย อิงคภากร	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมีนายเจษฎัย อิงคภากร ผู้บริหารสูงสุดประจำสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### • ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

##### 1. อำนาจ

- 1.1 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจสอบถาม ขอข้อมูล หรือเชิญให้ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัท เพื่อชี้แจงข้อมูลเป็นลายลักษณ์อักษรหรือเข้าร่วมการประชุมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สำหรับความเสี่ยงและการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ ตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นควร ทั้งนี้ ให้ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัทที่ได้รับการสอบถาม ขอข้อมูล หรือเชิญเข้าร่วมประชุม ถือเป็นหน้าที่ในการให้ความร่วมมือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงภายในระยะเวลาที่กำหนดอย่างเคร่งครัด
- 1.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจในการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อประเมินและติดตามความเสี่ยงในทุกๆ ด้าน เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบกำหนดในกฎบัตรนี้ หรือหน้าที่พิเศษอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายให้ปฏิบัติเพิ่มเติมเป็นกรณีพิเศษ

##### 2. หน้าที่และความรับผิดชอบ

- 2.1 พิจารณานโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ ได้แก่
  1. ความเสี่ยงขององค์กรในภาพรวม (Corporate Risk)
  2. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
  3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
  4. ความเสี่ยงด้านตลาด (Marketing Risk)
  5. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)
  6. ความเสี่ยงด้านกฎหมายและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)
  7. ความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน (Corruption Risk)
  8. ความเสี่ยงด้านโครงการลงทุน (Project Risk)
  9. ความเสี่ยงด้านอื่นๆ เป็นต้น

- 2.2 ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุง และพัฒนากรอบการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัทอย่างต่อเนื่อง สม่่าเสมอ และอนุมัติคู่มือการบริหารความเสี่ยงให้ฝ่ายจัดการนำไปปฏิบัติเพื่อให้เป็นไปตามกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด
- 2.3 ศึกษา ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี พร้อมเสนอแนะวิธีลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อประเมินผลความคืบหน้าอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงได้รับการบริหารจัดการอย่างเพียงพอและเหมาะสม
- 2.4 สื่อสารกับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ
- 2.5 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อันเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่มีความสำคัญ

#### 4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 6 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1 ดร.ณรงค์ชัย อัครเศรณี	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2 นายพูนศักดิ์ ตันสิทธิพันธ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3 นายวิบูลย์ รัศมิไพศาล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4 นายนพพร เทพลีธา	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
5 นายฉัตรชัย บุนนาค	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
6 นายชานนท์ เรืองกฤตยา	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

โดยมีนางเอื้ออนุช เลี้ยงสุปรีย์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

##### • ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณานโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคล ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์ สำหรับผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณางบประมาณประจำปีของบริษัทและหลักเกณฑ์ ในเรื่องการขึ้นเงินเดือน การจ่ายเงินโบนัสประจำปี และค่าตอบแทนระยะยาว (Long Term Incentive) ให้กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัท
3. พิจารณาประเมินผลงานและปรับค่าตอบแทนประจำปี และค่าตอบแทนระยะยาว (Long Term Incentive) ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. พิจารณาให้ความเห็นในเรื่องการประเมินผลงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่ประจำสายงาน กรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจบ้านจัดสรร และกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจคอนโดมิเนียม

## 5. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1 ดร.ณรงค์ชัย อัครเศรณี	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2 นายวรพจน์ อุซุโงะ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3 นายนพพร เทพสิทธิ์ธา	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4 นายชานนท์ เรืองกฤตยา	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยมีนางสุวรรณา วานิชสมบัติ เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### • ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- กำกับดูแลให้องค์กรมีการดำเนินงานและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตามนโยบายที่กำหนด
- พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงานการดำเนินงานส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรักษามาตรฐานและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นวัฒนธรรมขององค์กรโดยใช้การสื่อสารความไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ
- ดูแลการดำเนินงานและกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม
- ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ข้อบังคับ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จริยธรรมทางธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน เพื่อให้เป็นปัจจุบัน เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- ทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้ข้อเสนอแนะ วางกรอบแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
- กำหนดแนวทางการรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการในรายงานประจำปี
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์การกำกับดูแลกิจการของบริษัท และนโยบายการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัท สู่สาธารณชนในวงกว้าง รวมถึงการปรับปรุงการเผยแพร่ข้อมูลการกำกับดูแลกิจการทางเว็บไซต์ของบริษัทในอนาคต

## 6. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1 นายชานนท์ เรืองกฤตยา	ประธานกรรมการบริหาร
2 นายธัญลักษณ์ นันทอนาวรสิริ	กรรมการบริหาร
3 นางสาวพัชราวลัย เรืองกฤตยา	กรรมการบริหาร
4 นายเสริมศักดิ์ ขวัญพ่วง	กรรมการบริหาร
5 นางมัทนา เอื้อกิจจร	กรรมการบริหาร

โดยมี นางเอื้อนุช เลี้ยงสุปรีย์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

### • ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการบริหารจัดการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การประกอบกิจการของบริษัท ทั้งนี้ในการบริหารกิจการของบริษัทดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ หรือคำสั่งใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด นอกจากนี้ ให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการพิจารณากลับกรองเรื่องต่างๆ ที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติหรือให้ความเห็นชอบ
2. จัดทำวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ
3. ตรวจสอบ ติดตาม การดำเนินนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัท ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
4. มีอำนาจพิจารณานุมัติเฉพาะกรณีหรือการดำเนินการใดๆ อันเป็นปกติธุรกิจของบริษัท ภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและอำนาจดำเนินการตามที่กำหนดไว้ โดยในการดำเนินการใดๆ ตามที่กล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารจะต้องไม่ก่อให้เกิดหนี้สินหรือภาระผูกพันใดๆ ที่มีมูลค่าเกินกว่า 100 ล้านบาท และมีระยะเวลาผูกพันเกินกว่า 1 ปี ทั้งนี้ ในส่วนของหนี้สินหรือภาระผูกพันใดๆ ให้รวมถึงสินเชื่อโครงการที่บริษัททำกับสถาบันการเงินใดๆ (Project Finance) ด้วย
5. ให้คณะกรรมการบริหาร รายงานผลการดำเนินงานในเรื่องและภายในกำหนดเวลาดังต่อไปนี้ ให้คณะกรรมการบริษัททราบ
  - 5.1 รายงานผลการดำเนินงานของบริษัท รายไตรมาส ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - 5.2 รายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีเกี่ยวกับงบการเงินของบริษัท ซึ่งรวมถึงงบการเงินประจำปีและงบการเงินรายไตรมาส ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - 5.3 รายงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควร
6. ในการประชุมคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาดำเนินการใดๆ ตามอำนาจหน้าที่ของตนที่กำหนดในคำสั่งนี้ จะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการบริหารทั้งหมดเข้าร่วมประชุม จึงจะถือว่าครบเป็นองค์ประชุมในอันที่จะสามารถดำเนินการใดๆ ดังกล่าวได้

7. ในการออกเสียงของกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริหาร ให้กรรมการแต่ละคนมีสิทธิออกเสียงได้ท่านละ 1 (หนึ่ง) เสียง ในกรณีที่เสียงเท่ากัน ให้ประธานคณะกรรมการบริหารมีสิทธิออกเสียงชี้ขาดอีก 1 (หนึ่ง) เสียง
8. การลงมติในเรื่องใดของคณะกรรมการบริหาร จำต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดขององค์ประชุมในคราวการประชุมเพื่อลงมตินั้น
9. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารตามความจำเป็นและเหมาะสม กรรมการเพียงท่านใดท่านหนึ่งจะเรียกให้มีการประชุมเป็นกรณีพิเศษต่างหากจากการประชุมตามปกติก็ได้ แต่ทั้งนี้ ต้องบอกกล่าววาระการประชุมล่วงหน้าแก่กรรมการอื่นในระยะเวลาตามสมควร และเพียงพอแก่การทำหน้าที่กรรมการในการพิจารณา วาระการประชุมนั้น
10. คณะกรรมการบริหารจะแต่งตั้งคณะทำงาน และ/หรือบุคคลใด ๆ เพื่อทำหน้าที่ที่กลั่นกรองงานที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร หรือเพื่อให้ดำเนินงานใด ๆ อันเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร หรือเพื่อให้ดำเนินการใด ๆ แทน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารภายในขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารก็ได้
11. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือเป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท

## 7. ผู้บริหาร

ผู้บริหาร 4 อันดับแรกนับจากกรรมการผู้จัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1 นายชานนท์ เรืองกฤตยา	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2 นายธัญลักษณ์ นันทธนาวารสิริ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3 นายเสริมศักดิ์ ขวัญพวง	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานการลงทุน
4 นางมณฑนา เอื้อกิจจจร	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานการเงิน
5 นายเท็ด โปษะกฤษณะ ภิระพัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานพัฒนาธุรกิจ
6 นายภูริวัจน์ ภูริเจริญบริรักษ์	กรรมการผู้จัดการ สายงานธุรกิจบ้านจัดสรร
7 นายวิโรจน์ กัปปิยจรรยา	กรรมการผู้จัดการ สายงานธุรกิจคอนโดมิเนียม
8 นายสันทัต ณีภูธากุล	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานควบคุมการผลิต
9 นายเริงชัย อิงคภากร	ผู้บริหารสูงสุด ประจำสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
10 นายลอยด์ วัฒนโฆวรรณ	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานโลจิสติกส์และคลังสินค้า

- **ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

1. กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบดูแลเรื่องการค้าเงินกิจการ และ/หรือ การบริหารงานประจำวันของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การประกอบกิจการของบริษัท ทั้งนี้ ในการบริหารกิจการของบริษัทดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ หรือคำสั่งใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารกำหนด
2. นำเสนอวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อประโยชน์ในการจัดทำเรื่องดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และเข้าร่วมการพิจารณาเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท
3. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือการดำเนินการใดๆ อันเป็นปกติธุรกิจของบริษัท ภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและอำนาจดำเนินการตามที่กำหนดไว้ โดยในการดำเนินการใดๆ ตามที่กล่าวข้างต้น กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องไม่ก่อให้เกิดหนี้สินหรือภาระผูกพันใดๆ ที่มีมูลค่าเกินกว่า 50 ล้านบาท และมีระยะเวลาผูกพันเกินกว่า 1 ปี ทั้งนี้ ในส่วนของหนี้สินหรือภาระผูกพันใดๆ ให้รวมถึงสินเชื่อโครงการที่บริษัททำกับสถาบันการเงินใดๆ (Project Finance) ด้วย
4. นำเสนอเรื่องที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบอนุมัติ หรือเพื่อการอื่นใดตามความเหมาะสม
5. ดำเนินงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
6. เจรจา พิจารณา เอกสารสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท ให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะในเรื่องดังกล่าวเพื่อให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้มีส่วนรับผิดชอบในเรื่องนั้นๆ พิจารณาก่อนลงรองและหาข้อสรุป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่ตนหรือมีความขัดแย้ง อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัทได้

## 8. เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 8/2556 เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2556 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางสาวอรุณา วานิชสมบัติ เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยมีหน้าที่หลักคือการสนับสนุนงานของคณะกรรมการในด้านที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบจัดการเรื่องการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้อง และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละชุด และข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Best Practices) รวมทั้งการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ซึ่งจัดทำโดยกรรมการให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายในเจ็ดวันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

- **ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเลขานุการบริษัท**

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

## การประชุมคณะกรรมการ

ในปี 2558 คณะกรรมการแต่ละคณะ มีการประชุมตามตารางต่อไปนี้

หน่วย : ครั้ง

ชื่อ	คณะ กรรมการ บริษัท	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ	คณะ กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะ กรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	คณะ กรรมการ กำกับดูแล กิจการที่ดี	คณะ กรรมการ บริหาร	การประชุม ผู้ถือหุ้น
1 ดร.ณรงค์ชัย อัครเศรณี	2/2	-	-	1/1	1/1	-	-
2 นายพูนศักดิ์ ตันสิทธิพันธ์	13/13	11/11	-	-	1/1	-	1/1
3 นายวิบูลย์ รัตมีไพศาล	13/13	11/11	8/8	5/5	-	-	1/1
4 นายวรพจน์ อุฑุโพบูลย์วงศ์	10/13	9/11	6/8	-	2/2	-	1/1
5 นายนพพร เทพลีธธา	9/13	-	8/8	3/5	2/2	-	0/1
6 นายฉัตรชัย บุนนาค	-	-	-	-	-	-	-
7 นายชานนท์ เรืองกฤตยา	12/13	-	-	5/5	2/2	28/30	1/1
8 นายธัญลักษณ์ นันทธนาวารสิริ	12/13	-	8/8	-	-	27/30	1/1
9 นางสาวพัชราวลัย เรืองกฤตยา	13/13	-	-	-	-	29/30	1/1
10 นางเอื้ออนุช เลียงสุปรีย์	12/13	-	-	-	-	-	1/1
11 นายเสริมศักดิ์ ขวัญพวง	-	-	5/6	-	-	28/30	-
12 นางมณฑนา เอื้อกิจจร	-	-	5/6	-	-	30/30	-
13 นายเริงชัย อิงคภากร	-	-	8/8	-	-	-	-

## ค่าตอบแทน

### 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- กรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2558 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์กำหนดค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2558 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 8,000,000 บาท (แปดล้านบาทถ้วน) ซึ่งเท่ากับค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2557 และปี 2556



โดยที่ปี 2558 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กำหนดให้มีค่าตอบแทนรายเดือนซึ่งแยกตามภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และค่าเบี้ยประชุม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)	
	รายเดือน	เบี้ยประชุม/ครั้ง
ประธานกรรมการบริษัท	150,000	5,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	60,000	5,000
กรรมการตรวจสอบ	50,000	5,000
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	50,000	5,000
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	30,000	-

ตารางแสดงรายละเอียดค่าตอบแทนคณะกรรมการ ปี 2558

หน่วย : บาท

ชื่อ	ค่าตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุม					โบนัส	รวม
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี		
1 ดร.ณรงค์ชัย อัครเศรณี	600,000	10,000	-	-	5,000	5,000	-	620,000
2 นายพูนศักดิ์ ตันสิทธิพันธ์	1,440,000	65,000	55,000	-	-	5,000	-	1,565,000
3 นายวิบูลย์ รัศมีไพศาล	600,000	65,000	55,000	40,000	25,000	-	-	785,000
4 นายวรพจน์ อุซุโงมุ่ยวงศ์	600,000	50,000	45,000	30,000	-	10,000	-	735,000
5 นายนพพร เทพสิทธิ์า	600,000	45,000	-	40,000	15,000	10,000	-	710,000
6 นายฉัตรชัย มุนนาค	28,334	-	-	-	-	-	-	28,334
7 นายชานนท์ เรืองกฤตยา	360,000	-	-	-	-	-	-	360,000
8 นายธัญลักษณ์ นันทนวารสิริ	360,000	-	-	-	-	-	-	360,000
9 นางสาวณัฐวิภา เรืองกฤตยา	240,000	-	-	-	-	-	-	240,000
10 นางสาวพัชราวลัย เรืองกฤตยา	360,000	-	-	-	-	-	-	360,000
11 นางเอื้ออนุช เลี้ยงสุปรีย์	344,000	-	-	-	-	-	-	344,000
<b>รวม</b>	<b>5,532,334</b>	<b>235,000</b>	<b>155,000</b>	<b>110,000</b>	<b>45,000</b>	<b>30,000</b>	<b>-</b>	<b>6,107,334</b>

## การเปลี่ยนแปลงกรรมการและผู้บริหารในรอบปี 2558

1. นางสาวณัฐวิภา เรืองกฤตยา ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2558
  2. นายพูลศักดิ์ ตันสิทธิพันธ์ ลาออกจากการเป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2558 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2558
  3. นายวิบูลย์ รัตมีไพศาล ลาออกจากการเป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2558
  4. ดร.ณรงค์ชัย อัครเศรณี ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2558 เป็นต้นไป
  5. นางเอื้ออนุช เลียงสุปรีย์ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2558
  6. นายฉัตรชัย บุญนาค ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2558
  7. นายชานนท์ เรืองกฤตยา ลาออกจากการเป็นรองประธานกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2558 เป็นต้นไป
  8. นายภูริวัจน์ ภูริเจริญบริรักษ์ เข้ามารับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ สายงานธุรกิจบ้านจัดสรร ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558
  9. นายวิโรจน์ กัปปิยจรรยา เข้ามารับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ สายงานธุรกิจคอนโดมิเนียม ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2558
- **ผู้บริหาร**

ค่าตอบแทนผู้บริหาร ปี 2558

ประเภทค่าตอบแทน	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	10	49,417,910.00
โบนัส	10	6,937,690.00
ค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงาน (ค่าน้ำมัน ค่าโทรศัพท์)	10	304,000.00

## 2. ค่าตอบแทนอื่นๆ

- **กรรมการบริษัท**

ไม่มี

- **ผู้บริหาร**

ค่าตอบแทนจากการจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในระหว่างปี 2558 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนให้ผู้บริหารของบริษัท รวม 9 ราย เป็นจำนวน 1,462,591.00 บาท

# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

## 1. ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทไม่มีประวัติการถูกลงโทษ อันเนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
<b>กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน</b>				
1 ดร.ณรงค์ชัย อัครเศรณี  อายุ 70 ปี  ประเภท กรรมการอิสระ  ตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการครั้งแรก 1 กันยายน 2558  ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี	- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ Johns Hopkins University, U.S.A.	ก.ย.58 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และรับจ้างบริหารโครงการ อสังหาริมทรัพย์
	- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ Johns Hopkins University, U.S.A.	ก.ย.58 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) / บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน
	- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ University of Western Australia, Australia	ต.ค.58 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท บัญชีเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) / ที่ปรึกษาการลงทุนและอสังหาริมทรัพย์
	ประวัติการอบรม โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	2555 - 2557	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และรับจ้างบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์
	- Directors Accreditation Program รุ่นที่ 5/2003	2555 - 2557	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท มาลีสามพราน จำกัด (มหาชน) / ผู้ผลิตและจำหน่ายผลไม้ และ น้ำผลไม้กระป๋อง
		2549 - 2557	รองประธานกรรมการ	บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) / ผู้ผลิตและจำหน่ายสแตนเลส
		2547 - 2557	ประธานกรรมการ	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) / บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		2546 - 2557	ประธานกรรมการ	บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) / ที่ปรึกษาการลงทุนและอสังหาริมทรัพย์ กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน
		ต.ค.58 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เสดณี โฮลดิ้งส์ จำกัด / ที่ปรึกษาการลงทุน
		2553 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการแห่งประเทศไทย	สภาความร่วมมือทางเศรษฐกิจภาคพื้นแปซิฟิก
		2549 - ปัจจุบัน	นายกคณะกรรมการสภา	มหาวิทยาลัยขอนแก่น
		2547 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการดำเนินการ และรองประธานสภา	สถาบันความร่วมมือเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจลุ่มน้ำโขง
		2545 - ปัจจุบัน	สมาชิกคณะกรรมการที่ปรึกษาทิติมศักดิ์	มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
		2527 - ปัจจุบัน	สมาชิกคณะกรรมการ และกรรมการสภา	มูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย
		2557 - 2558	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน	กระทรวงพลังงาน
		2555 - 2557	กรรมการอิสระ	บริษัท เอไอเอ กรุ๊ป จำกัด / ประกันภัย
		2554 - 2557	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย บริษัท เอฟ พี อาร์ ไอ แอดไวเซอร์ จำกัด / ที่ปรึกษาด้านการบริหารจัดการ
		2550 - 2557	กรรมการ	บริษัท ทอสกานา วัลเลย์ คันทรีคลับ จำกัด / สนามกอล์ฟ
		2548 - 2557	ประธานกรรมการ	บริษัท เจเนอร์ล เอทซ์ซอร์สซิ่ง จำกัด / ที่ปรึกษาเกี่ยวกับการผลิต พาณิชย์กรรม อุตสาหกรรม การตลาดและการจัดจำหน่าย
		2540 - 2557	ประธานกรรมการ	บริษัท เสดณี โฮลดิ้งส์ จำกัด / ที่ปรึกษาการลงทุน

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณสมบัติทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน				
2 นายพลศักดิ์ ตันสิทธิพันธ์	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ธ.ค.58 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และรับจ้างบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์
อายุ 57 ปี	- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	2548 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ยูเนียน บีโตรเคมีคอล จำกัด (มหาชน) / ผู้นำเข้า-ส่งออก ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี
ประเภท กรรมการอิสระ	ประวัติการอบรม โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Directors Accreditation Program รุ่นที่ 50/2006	ธ.ค.58 - ธ.ค.58	รองประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และรับจ้างบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์
ตำแหน่ง รองประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	- Audit Committee Program รุ่นที่ 31/2010 - Directors Certification Program รุ่นที่ 144/2011 - Anti-Corruption for Executive Program รุ่นที่ 13/2014 - Role of the Chairman Program รุ่นที่ 35/2014	ธ.ค.57 - ธ.ค.58	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการครั้งแรก 29 เมษายน 2554		ก.ย.57 - ธ.ค.57	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี		มิ.ย.57 - ก.ย.57	ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	
		2554 - มิ.ย.57	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง	

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน				
		2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอฟเอ็น แพคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด / ค้าปลีก ค้าส่ง และส่งออก สิ่งทอและเสื้อผ้าสำเร็จรูป
		2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สรรพกิจธุรกิจ จำกัด / สำนักงานกฎหมาย บัญชี ภาษีอากร
		2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บี.บราเดอร์ส จำกัด / สำนักงานตรวจสอบบัญชี
		2554 - 2555	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ พู จำกัด / พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ประเภทคอนโดมิเนียม
		2553 - 2554	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / พัฒนาและรับจ้างบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์
กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน				
3 นายวิบูลย์ รัตมีไพศาล	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ก.ย.58 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และรับจ้างบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์
อายุ 54 ปี		2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายปุ๋ย
ประเภท กรรมการอิสระ	ประวัติการอบรม โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ธ.ค.57 - ส.ค.58	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และรับจ้างบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์
ตำแหน่ง กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	- Directors Accreditation Program รุ่นที่ 28/2004 - Directors Certification Program รุ่นที่ 147/2011 - Role of the Compensation Committee รุ่นที่ 13/2011 - Monitoring Fraud Risk Management รุ่นที่ 8/2012			

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการครั้งแรก 29 เมษายน 2554	- Monitoring of the Quality of Financial Reporting รุ่นที่ 16/2012 - Monitoring the Internal Audit Function รุ่นที่ 13/2012 - Monitoring system of Internal Control and Risk Management รุ่นที่ 13/2012	มิ.ย.57 - ธ.ค.57	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี	- Audit Committee Program รุ่นที่ 41/2012 - Anti-Corruption for Executive Program รุ่นที่ 13/2014 - Role of the Chairman Program รุ่นที่ 35/2014	2554 - มิ.ย.57	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	
กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน				
		2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีพีเอ แอสโซซิเอทส์ (ไทยแลนด์) จำกัด / สำนักงานสอบบัญชี
		2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทคนอร์ จำกัด / นำเข้า จำหน่าย และติดตั้ง อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ และอุปกรณ์เทคโนโลยีเกี่ยวกับการโทรคมนาคม
		2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยเอิร์บ เรสซีพี จำกัด / ขายสินค้าผ่านสื่อออนไลน์
		2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอลเทค พาวเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด / นำเข้า จำหน่าย และติดตั้ง อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ และอุปกรณ์เทคโนโลยี
		2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สำนักงาน วรรณวิไพศาล จำกัด / สำนักงานผู้สอบบัญชี
		2554 - 2555	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ประเภทคอนโดมิเนียม
		2553 - 2554	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / พัฒนาและรับจ้างบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
4 นายวรพจน์ อุซุไฟบูลย์วงศ์  อายุ 54 ปี  ประเภท กรรมการอิสระ  ตำแหน่ง กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการครั้งแรก 4 กันยายน 2557  ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน และการธนาคารระหว่างประเทศ) จาก มหาวิทยาลัยเบอร์มิงแฮม ประเทศอังกฤษ - ปริญญาโท การลงทุน จาก จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี การบัญชี จาก มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  ประวัติการอบรม โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทยและอื่นๆ - Directors Certification Program รุ่นที่ 61/2005 - Audit Committee Program รุ่นที่ 10/2005 - Company Secretary Program รุ่นที่ 25/2008 - Developing Corporate Governance Policy - Monitoring the system of Internal Control and Risk Management รุ่นที่ 2/2008 - Effective Minute Taking รุ่นที่ 12/2008 - Executive Development Program (EDP) 2013 โดยมูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบาย เศรษฐกิจการค้า - Anti-Corruption for Executive Program รุ่นที่ 13/2014	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		ก.ย. 57 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และรับจ้างบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์
		2548 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ยูเนียน บีโตร์เคมีคอล จำกัด (มหาชน) / ผู้นำเข้า-ส่งออก ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี
		2552 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน	บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) / รับเหมาก่อสร้าง
		กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด / ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
		2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางเขนชัย จำกัด / ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
		2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด / ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
		2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด / ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ



ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
5 นายณพพร เทพลีธา	- ปรินญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
อายุ 61 ปี	ประวัติการอบรม โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ธ.ค.57 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และรับจ้างบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์
ประเภท กรรมการ	- Directors Certification Program รุ่นที่ 62/2005	2555 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ทิปปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย
ตำแหน่ง กรรมการ	- Directors Accreditation Program รุ่นที่ 43/2005	2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ยูเนี่ยน ปีโตรเคมีคอล จำกัด (มหาชน) / ผู้นำเข้า-ส่งออก ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี
ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	- Finance for Non - Finance Directors Program รุ่นที่ 21/2005	มิ.ย. 57 - พ.ย.57	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่า ตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และรับจ้างบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์
กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	- Audit Committee Program รุ่นที่ 14/2006	2554 - มิ.ย.57	รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี				
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการครั้งแรก				
29 เมษายน 2554				
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี				

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		2556 - 2557	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน) / ขนส่งและโลจิสติกส์
		2547 - 2554	รองประธานอาวุโส สายงานการจัดส่ง	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์
		กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		2557 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร	ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย / ธนาคาร
		2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	สภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย / องค์กรผู้แทนของผู้ส่งออก
		2554 - 2555	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ ทู จำกัด / พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ประเภทคอนโดมิเนียม
		2553 - 2554	รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / พัฒนาและรับจ้างบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์
		กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
6 นายจักรชัย บุนนาค	- ปริญญาเอก ด้านจิตวิทยาองค์กร มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน สหรัฐอเมริกา	ธ.ค.58-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และรับจ้างบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์
อายุ 59 ปี	- ปริญญาโท ด้านพฤติกรรมทางเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน สหรัฐอเมริกา	กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
ประเภท กรรมการ	- ปริญญาตรี ด้านพฤติกรรมทางเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน สหรัฐอเมริกา	2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซี พี โพรเฟสชั่นแนลดีเวลอปเม้นท์เซอร์วิส จำกัด / ที่ปรึกษาธุรกิจ บริษัท นื่องนท จำกัด / ชื้อ จัดหา ครอบครองและถือลิขสิทธิ์ในหนังสือและบทความ
ตำแหน่ง กรรมการ กรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน	ประวัติการอบรม โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Directors Certification Program รุ่นที่ 0/2000	2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีเพิลแอสเซท จำกัด / ที่ปรึกษาธุรกิจ

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการครั้งแรก 15 ธันวาคม 2558	- Directors Accreditation Program รุ่นที่ 26/2004  - Directors Certification Program รุ่นที่ 51/2004			
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี				
7 นายชานนท์ เรืองกฤตยา	- ปริญญาโท การบัญชีและการเงิน ระหว่างประเทศ London School of Economics, U.K.  - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ University of California at Berkeley, U.S.A.	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
อายุ 42 ปี		ธ.ค.58-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และรับจ้างบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์
ประเภท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	ประวัติการอบรม โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย			
ตำแหน่ง กรรมการ กรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	- Directors Accreditation Program รุ่นที่ 23/2004	ธ.ค.57 - ธ.ค.58	รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการครั้งแรก 29 เมษายน 2554		มิ.ย. 57 - พ.ย.57	กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร พี่ชายของ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา		2554 - มิ.ย. 57	กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
		กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่อมนนท์ จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตปูน จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
		2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัท ไอทีไอ คอนโด วัน จำกัด / รับทำสื่อโฆษณา
		2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
		2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
		2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดีเอเจนท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กซ์เพิร์ท) จำกัด / ตัวแทนซื้อขายและจัดหาผู้เช่าอาคารชุด บริษัท เดอะเวิร์คส์ คอมมิวนิตี แมนเนจเม้นท์ จำกัด / รับบริหารโครงการแกนนิตบุคคลอาคารชุดและบ้านจัดสรร
		2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านนิราวนา จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทบ้านจัดสรร บริษัท พีระ อาร์ท คาร์ท จำกัด / จำหน่ายอะไหล่รถโกคาร์ท บริษัท ดีเซมเบอร์ ชัน จำกัด / ซื้อขายเรือ ให้เช่าเรือ นำเที่ยวทางเรือ

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทคอนโดมิเนียม
		2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด / บริการให้เช่าสนามแข่งรถ
		2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ วัน จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทบ้านจัดสรร บริษัท พีระ คาร์ท จำกัด / บริการให้เช่าสนามแข่งรถโกคาร์ท บริษัท บลู เด็ค จำกัด / ศูนย์ออกกำลังกายแก่สมาชิก และธุรกิจร้านอาหาร
		2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มาดูโร จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
		2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คลอเลีย ดีไซน์ จำกัด / คำ ออกแบบ เสื้อผ้าสำเร็จรูป เครื่องแต่งกาย
		2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พิมานดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
		2545 - 2554	กรรมการ	บริษัท วินด์มิลล์ อาร์คิเท็ค จำกัด / ออกแบบ รับสร้างบ้านและอาคาร บริษัท เชียงใหม่ กรีนวัลเลย์ คันทรีคลับ จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัท เชียงใหม่ กรีนวัลเลย์ จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
		2543 - 2555	กรรมการ	บริษัท พีระ เซอร์กิต จำกัด / จัดตั้งสนามแข่งรถ
		2543 - 2554	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / พัฒนาและรับจ้างบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
8 นายฉัตรลักษณ์ นันทอนาวรสิริ  อายุ 51 ปี  ประเภท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  ตำแหน่ง กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการครั้งแรก 29 เมษายน 2554  ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี	- ปริญญาโท การจัดการ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี การเงิน มหาวิทยาลัยกรุงเทพ  ประวัติการอบรม โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Directors Accreditation Program รุ่นที่ 85/2010	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		ก.ย.58 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และรับจ้างบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์
		2554 - ส.ค.58	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานปฏิบัติการ เิงพาณิชย์	
		กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชองนันทรี จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เต่าปูน จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
		2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัท ไอทีไอ คอนโด วัน จำกัด / รับทำสื่อโฆษณา
		2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ วัน จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทบ้านจัดสรร บริษัท บ้านนิจาวานา จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทบ้านจัดสรร บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฮลิกซ์ จำกัด / รับเหมาก่อสร้าง บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
		2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ ทู จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทคอนโดมิเนียม บริษัท ดีเอเจนท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กซ์เพิร์ท) จำกัด / ตัวแทนซื้อขายและจัดหาผู้เช่าอาคารชุด บริษัท เดอะเวิร์ดส์ คอมมิวนิตี แมนเนจเม้นท์ จำกัด / รับผิดชอบโครงการแก๊นติบุคคลอาคารชุดและบ้านจัดสรร
		2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด / บริการให้เช่าสนามแข่งรถ
		2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บลู เด็ค จำกัด / ศูนย์ออกกำลังกายแก่สมาชิก และธุรกิจร้านอาหาร บริษัท พีระ คาร์ท จำกัด / บริการให้เช่าสนามแข่งรถโกคาร์ท
		2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มาดูโร จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
		2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พิมานดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
		2543 - 2554	กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / พัฒนาและรับจ้างบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
9 นางสาวพัชราวลัย เรืองกฤตยา  อายุ 34 ปี  ประเภท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  ตำแหน่ง กรรมการ กรรมการบริหาร รองผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำสำนักงานเจ้าหน้าที่บริหาร	- ปริญญาตรี Hospitality Administration, Boston University, U.S.A.  ประวัติการอบรม โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Directors Accreditation Program รุ่นที่ 85/2010	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
	2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร รองผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำสำนักงานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และรับจ้างบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์	
	2555 - 2556	กรรมการ กรรมการบริหาร ผู้ช่วยผู้บริหาร สายงานพัฒนาธุรกิจ		
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการครั้งแรก 29 เมษายน 2554  ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร น้องสาวของ นายชานนท์ เรืองกฤตยา		กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
	2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่อมนนท์ จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เต่าปูน จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	
	2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัท ไอทีไอ คอนโด วัน จำกัด / รับทำสื่อโฆษณา	
		2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ วัน จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทบ้านจัดสรร บริษัท บ้านนิราวานา จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทบ้านจัดสรร บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์



ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทคอนโดมิเนียม บริษัท เฮลิกซ์ จำกัด / รับเหมาก่อสร้าง บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
		2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดีเอเจนท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กส์เพิร์ต) จำกัด / ตัวแทนซื้อขายและจัดหาผู้เช่าอาคารชุด บริษัท เดอะเวิร์คส์ คอมมิวนิตี แมนเนจเม้นท์ จำกัด / รับผิดชอบโครงการแก๊สคอกคอกอาคารชุดและบ้านจัดสรร
		2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บลู เด็ด จำกัด / ศูนย์ออกกำลังกายแก่สมาชิก และธุรกิจร้านอาหาร บริษัท พิมานดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัท พีระ คาร์ท จำกัด / บริการให้เช่าสนามแข่งรถโกคาร์ท บริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด / บริการให้เช่าสนามแข่งรถ บริษัท มาดูโร จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
		2546 - 2556	กรรมการ	บริษัท มอร์ ครีเอชั่น จำกัด / จัดทำสื่อโฆษณาทางวิทยุ โทรทัศน์
		2545 - 2554	กรรมการ	บริษัท เชียงใหม่ กรีนวัลเลย์ คันทรีคลับ จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัท เชียงใหม่ กรีนวัลเลย์ จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
		2550 - 2554	กรรมการ รองผู้อำนวยการฝ่ายออกแบบ และพัฒนาผลิตภัณฑ์	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / พัฒนาและรับจ้างบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
10 นายเสริมศักดิ์ ขวัญพวง  อายุ 56 ปี  ตำแหน่ง กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานการลงทุน  ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี	- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  ประวัติการอบรม โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Directors Certification Program รุ่นที่ 18/2002	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		ก.ย.58 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานการลงทุน	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และรับจ้างบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์
		2554 - ส.ค.58	กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานการลงทุน	
		กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนสถาปนา จำกัด / ที่ปรึกษาธุรกิจ บริษัท ที่ปรึกษาธุรกิจ บีวีพี จำกัด / ที่ปรึกษาธุรกิจ
11 นางมณฑนา เอื้อกิจขจร  อายุ 49 ปี  ตำแหน่ง กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานการเงิน  ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี	- ปริญญาโท สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตรทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  ประวัติการอบรม โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Directors Accreditation Program รุ่นที่ 93/2011 - Directors Certification Program รุ่นที่ 173/2013	กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		ก.ย.58 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานการเงิน	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และรับจ้างบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์
		ก.ย.57 - ส.ค.58	กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานการเงิน	
		กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		2554 - ก.ย.57	กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานการเงิน	
		2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทดูน แทรคเตอร์ จำกัด / ตัวแทนจำหน่ายอะไหล่รถแทรกเตอร์

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
12 นายสันหัตถ์ ณ์ฐฎากุล  อายุ 51 ปี  ตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานควบคุมการผลิต  ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  - ปริญญาตรี ครุศาสตร์อุตสาหกรรม เอกวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี พระจอมเกล้าพระนครเหนือ  ประวัติการอบรม โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  - Corporate Governance for Executives รุ่นที่ 4/2015	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		2556 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานควบคุมการผลิต	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และรับจ้างบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์
		2554 - 2556	ผู้อำนวยการโครงการ	บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
		2549 - 2553	ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง	
13 นายเท็ด โปษะกฤษณะ จิระพัฒน์  อายุ 44 ปี  ตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานพัฒนารูจกิจ  ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Boston College, USA.  - ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล North Carolina State University, U.S.A.	กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		2556 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานพัฒนารูจกิจ	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และรับจ้างบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์
		2555 - 2556	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารูจกิจ ระหว่างประเทศแผนกกลยุทธ์องค์กร	บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) / พัฒนาและให้เช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าขนาดใหญ่ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
		2553 - 2555	หัวหน้าฝ่ายพัฒนารูจกิจอาวุโส (ที่ปรึกษา)	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์
		2548 - 2555	Managing Director	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน				
		2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โซเซียล เอ็ม จำกัด / ซอฟต์แวร์
		2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยู.ที.ซี.โฮลดิ้ง จำกัด / ที่ปรึกษา
		2554 - 2556	กรรมการบริหาร	บริษัท ทรีนิตี้ แอ็ดไวซอรี่ 2001 จำกัด / ที่ปรึกษาการลงทุน
กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน				
14 นายเจษฎ์ อิงคภากร	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of Phoenix - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ(การเงิน), San Francisco State University	2556 - ปัจจุบัน	ผู้บริหารสูงสุดประจำสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และรับจ้างบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์
อายุ 59 ปี	ประวัติการอบรม โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Directors Accreditation Program รุ่นที่ 97/2012	2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เจเอ็มที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) / บริการติดตามเร่งรัดหนี้ สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์
ตำแหน่ง ผู้บริหารสูงสุด ประจำสำนักประธานบริหาร		2545 - 2556	Supply Chain Business Development Manager	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี				

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
15 นายภูริวัจน์ ภูริเจริญบริษัท อายุ 48 ปี ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ สายงานธุรกิจบ้านจัดสรร ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		เม.ย. 58 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ สายงานธุรกิจบ้านจัดสรร	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และรับจ้างบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์
		2550 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจต่างประเทศ	บริษัท พญา เร็ลเอสเตท จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
16 นายวิโรจน์ กบปิยจรรยา อายุ 54 ปี ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ สายงานธุรกิจคอนโดมิเนียม ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี	- ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		ส.ค. 58 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ สายงานธุรกิจคอนโดมิเนียม	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และรับจ้างบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์
		2552 - 2557	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท พญา เร็ลเอสเตท จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
		กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		2558	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไชมิส แอสเสท จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
17 นายลอยด์ วัฒนไชยวรุณ  อายุ 44 ปี  ตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่ สายงาน โลจิสติกส์และคลังสินค้า  ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of Southern California, U.S.A. - ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า California State University, Long Beach U.S.A.	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		พ.ย.58 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานโลจิสติกส์ และคลังสินค้า	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และรับจ้างบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์
		2556 - 2558	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานบริหาร ทรัพยากรบุคคลและพัฒนางานองค์กร	บริษัท ทิปโก้ ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) / ผู้ผลิตและส่งออกสับประรดกระป๋อง และน้ำผลไม้
		2556	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร และบริหารทรัพยากรบุคคล	บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย
		2551 - 2554	ผู้จัดการกลุ่มสื่อสารองค์กร และเลขานุการบริษัท	
		กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		2555 - 2556	ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล และธุรการ	บริษัท ไมโอเน็ทเอเชีย จำกัด / พัฒนาและผลิตวัคซีนเด็ก
18 นางสุวรรณา วานิชสมบัติ  อายุ 52 ปี  ตำแหน่ง เลขานุการบริษัท  ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Strayer University, U.S.A. - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ  ประวัติการอบรม โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Company Secretary Program รุ่นที่ 41/2011 - Company Reporting Program รุ่นที่ 1/2011 - Corporate Secretary Development Program	กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		2556 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และรับจ้างบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์
		2543 - 2555	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักงาน กรรมการผู้จัดการ สายงานวางแผน นักลงทุนสัมพันธ์ และประชาสัมพันธ์ เลขานุการบริษัท	บริษัทเงินทุน สินอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) / เงินทุน

## 2. รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และ เลขานุการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น		จำนวนหุ้น เพิ่มขึ้น (ลดลง)	สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2558 (ร้อยละ)
		ณ 31 ธันวาคม 2558	ณ 31 ธันวาคม 2557		
1	ดร.ณรงค์ชัย อัครเศรณี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	N/A N/A	N/A N/A	- -
2	นายพูลศักดิ์ ตันลธิพันธ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
3	นายวิบูลย์ รัตมีไพศาล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
4	นายวรพจน์ อุชูไพบูลย์วงศ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
5	นายนพพร เทพลีธา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
6	นายฉัตรชัย บุนนาค คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	N/A N/A	N/A N/A	- -
7	นายชานนท์ เรืองกฤตยา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,670,998,400 -	1,670,998,400 -	- -	50.13 -
8	นายธัญลักษณ์ นันทธนาวารสิริ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	6,158,800 -	7,158,800 -	(1,000,000) -	0.18 -
9	นางสาวพัชราวลัย เรืองกฤตยา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	86,500,000 -	86,500,000 -	0 -	0.60 -
10	นายเสริมศักดิ์ ขวัญพวง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	2,427,000 -	2,627,000 -	(200,000) -	0.07 -
11	นางมณฑนา เอื้อกิจจจร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	2,650,000 -	2,650,000 -	- -	0.08 -
12	นายสันทัต ณีภูรากุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 -	30,000 -	(30,000) -	- -
13	นายเท็ด โปษะกฤษณะ จิระพัฒน์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	10,000 -	10,000 -	- -	0.00 -
14	นายเริงชัย อิงคภากร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
15	นายภูริวัจน์ ภูริเจริญบริรักษ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	N/A N/A	N/A N/A	- -
16	นายวิโรจน์ กัมปิจจรยา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	N/A N/A	N/A N/A	- -
17	นายลอยด์ วัฒนโฆวรุณ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
18	นางสุวรรณา วาณิชสมบัติ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -

หมายเหตุ : รายชื่อลำดับที่ 1 ลำดับที่ 6 ลำดับที่ 15 และลำดับที่ 16 เข้าเป็นกรรมการและผู้บริหารในปี 2558 จึงไม่แสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2558  
เพื่อการเปรียบเทียบ

### 3. สรุปการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ในการเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อบริษัท		กรรมการและผู้บริหาร																		
		ดร.ณรงค์ชัย อัครเศรณี	นายทูลศักดิ์ ตันสิทธิ์พันธ์	นายวิบูลย์ รัตวิไพศาล	นายวรวรพันธ์ อุฑาเพ็ญสวัสดิ์	นายเนทพร เทพสิทธิ์ธา	นายฉัตรชัย บุญนา	นายชานนท์ เรืองกฤตยา	นายฉัตรลักษณ์ นันทนวารศิริ	นางสาวสวพัทธาวลัย เรืองกฤตยา	นางแอ่ออนุช เลี้ยงสุปรีย์	นายเสริมศักดิ์ ขวัญพวง	นางมณฑนา เอื้อกิจจาง	นายสันทัต ณ์สุภกุล	นายเท็ด ไประกะฤกษ์ณะ ิระพัฒน์	นายเจริญชัย อิงคภากร	นายภูริวัฒน์ ภูริเจริญบริษัทษ์	นายวิโรจน์ กัมปิยจรรยา	นายคณนต์ วัฒนไพวรรณ	
บริษัท	อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	*	❖	◆	◆	○	○	○●▲	○▲	○▲	○	▲	▲	+	+	+	+	+	+	
บริษัทย่อย	1 บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ วัน จำกัด							○	○	○	○									
	2 บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ ทุ จำกัด							○	○	○	○									
	3 บริษัท บ้านนิจาวานา จำกัด							○	○	○	○									
	4 บริษัท ดีเอเจนท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กซ์เชิรท์) จำกัด							○	○	○	○									
	5 บริษัท เดอะเวิร์คส์ คอมมิวนิตี แมนเนจเม้นท์ จำกัด							○	○	○	○									
	6 บริษัท เฮลิกซ์ จำกัด								○	○	○									
	7 บริษัท ไอดีไอ คอนโด วัน จำกัด								○	○	○	○								
	8 บริษัท บลู เด็ด จำกัด								○	○	○	○								
	9 บริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด								○	○	○	○								
	10 บริษัท พีระ คาร์ท จำกัด								○	○	○	○								
บริษัทร่วม	1 บริษัท พีระ อาร์ที คาร์ท จำกัด							○												
กิจการร่วมค้า	1 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด							○	○	○										
	2 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด							○	○	○										
	3 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด							○	○	○										
	4 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด							○	○	○										
	5 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด							○	○	○										
	6 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด							○	○	○										
	7 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชื่องนนทรี จำกัด							○	○	○										
	8 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด							○	○	○										
	9 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด							○	○	○										
บริษัทที่เกี่ยวข้อง*	1 บริษัท เสรณี โฮลดิ้งส์ จำกัด	●																		
	2 บริษัท ซี บี โปรเฟสชั่นแนลดีเวลลอปเม้นท์เซอร์วิส จำกัด							●												
	3 บริษัท พีเพิลแอสเซ็ท จำกัด							●												
	4 บริษัท นื่องนท จำกัด							●												
	5 บริษัท พิฆานดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด								●											
	6 บริษัท เดอะ วิลเล่ จำกัด							●	●											
	7 บริษัท มาคูโร จำกัด								●											
	8 บริษัท ชานนท์ สุรินทร์ จำกัด							●	●											
	9 บริษัท มิตซู ญูจุนย์ จำกัด								●											
	10 บริษัท เข็มลักษณ์ จำกัด									●										
	11 บริษัท คลอเลีย ดีไซน์ จำกัด									●										
	12 บริษัท ทอสกานา วิลเล่ อินทีเรีย จำกัด									●										
	13 บริษัท ทัสคานี วิลล์ จำกัด									●										



บริษัทที่เกี่ยวข้อง*	ชื่อบริษัท		กรรมการและผู้บริหาร	
	กรรมการ	ผู้บริหาร	กรรมการ	ผู้บริหาร
14 บริษัท เซ็นต์แอนดรูส์ 2000 จำกัด			ดร.ณรงค์ชัย อัครเศรณี นายพูลศักดิ์ ตันสิทธิ์พันธ์ นายวิบูลย์ รัศมิไพศาล นายวรพจน์ จุฑาไพฑูย์วงศ์ นายเนทพร เทพพิชิตธา นายฉัตรชัย มุขนาค นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทธนาวารสิริ นางสาวพัชราลัย เรืองกฤตยา นางเอื้อนสุข เสียงสุปรีดิ์ นายเสริมศักดิ์ ขวัญพวง นางมณฑนา เอื้อกิจจร นายสันหัตถ์ ภิรมภูกุล นายเท็ด โปษะกฤษณะ ภิระพัฒน์ นายเจริญชัย อิงคภากร นายภูริวัฒน์ ภูริเจริญบริษัทษ์ นายวิโรจน์ กัปปิจจรรยา นายลอยด์ วัฒนไพโรจน์	
15 บริษัท โซเซียล เอ็ม จำกัด				●
16 บริษัท ยู.ที.ซี. โฮลดิ้ง จำกัด				●
17 บริษัท ไนน์เฟล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด				●
18 บริษัท ออโต้ ยิม จำกัด				●

- หมายเหตุ :
1. บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง เป็นไปตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.
  2. \* = ประธานคณะกรรมการบริษัท    ❖ = ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ    ◆ = กรรมการตรวจสอบ  
○ = กรรมการ    ▲ = กรรมการบริหาร    + = ผู้บริหาร    ● = ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
  3. \* หมายถึง บริษัทที่กรรมการและผู้บริหารรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องไปถือหุ้นอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทดังกล่าว สำหรับกรณีที่กรรมการและผู้บริหารไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทอื่น สามารถดูรายละเอียดในข้อ 1.

# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการของบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

ลำดับ	บริษัทย่อย	รายชื่อกรรมการในบริษัทย่อย						
		1	2	3	4	5	6	7
		นายมานนท์ เรืองกฤตยา	นายฉัตรลักษณ์ นันทนาวรศิริ	นางสาวพัชราลัย เรืองกฤตยา	นางได้อ่อนนุช เลี้ยงสุบเรี๋ย	นายจุฑา พรหมจินต์	นายศุวิทย์ เกียรติสัมพันธ์	นายชวาน สีบุญเรือง
	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	D	D	D	D	D		
	1 บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ วัน จำกัด	D	D	D	D			
	2 บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ ทู จำกัด	D	D	D	D			
	3 บริษัท บ้านนิราวานา จำกัด	D	D	D	D			
	4 บริษัท ดีเอเจนท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กซ์เพิร์ท) จำกัด	D	D	D	D			
	5 บริษัท เดอะเวิร์คส์ คอมมิวนิตี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	D	D	D	D			
	6 บริษัท เฮลิคซ์ จำกัด		D	D	D	D	D	
	7 บริษัท ไอดีไอ คอนโด วัน จำกัด	D	D	D	D			
	8 บริษัท บลู เด็ค จำกัด	D	D	D	D			
	9 บริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด	D	D	D	D			D
	10 บริษัท พีระ คาร์ท จำกัด	D	D	D	D			D

หมายเหตุ : D = กรรมการ

# การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและคณะผู้บริหารในการสร้างเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ด้วยการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส จึงได้มีการกำหนดนโยบายสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยครอบคลุมหลักการสำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ใน 5 หมวด ดังนี้

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อยทั้งชาวไทยและ ชาวต่างชาติ หรือผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ซึ่งเป็นสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยควบคุมบริษัทผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตนและมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท

บริษัทจึงส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน อันได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เป็นต้น โดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือร่อนสิทธิของผู้ถือหุ้น ตามนโยบายต่อไปนี้

1. กำหนดให้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่ระบุวัน เวลา สถานที่ พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้เพียงพอ ระบุวัตถุประสงค์และเหตุผล ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วนล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 14 วัน
2. อำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจะใช้และจัดเตรียมสถานที่ที่เดินทางสะดวก แนบแผนที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ
3. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้า
4. ไม่กระทำการอันใดที่จะจำกัดโอกาสการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทจะไม่กำหนดเงื่อนไขที่ทำให้ยากต่อการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น แต่ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะ แบบ ข. หรือแบบ ค. ซึ่งมีรูปแบบที่กำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ตามท้ายประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ซึ่งได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมหรือดาวน์โหลดจากเว็บไซต์
5. กำหนดให้กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของจำนวนกรรมการ โดยมีประธานกรรมการ ประธานกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารสูงสุดสายการเงิน เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อพบปะหรือตอบคำถามที่เกี่ยวข้องของผู้ถือหุ้น เว้นแต่มีเหตุจำเป็นและมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน
6. ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะแถลงให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม วิธีการใช้สิทธิลงคะแนน และสิทธิในการแสดงความคิดเห็น รวมทั้งการตั้งคำถามใด ๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม ทั้งนี้ ในระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามในที่ประชุมอย่างเต็มที่ โดยประธานกรรมการจะจัดสรรเวลาให้อย่างเหมาะสม

7. สนับสนุนให้มีการจัดให้มีผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งอาจเป็นที่ปรึกษากฎหมายภายนอก หรือผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมในครั้งนั้น
8. สนับสนุนให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งภายหลัง
9. สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง
10. เพิ่มช่องทางในการรับทราบข้อมูลและข่าวสารของผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยนำข้อมูลและข่าวสารต่าง ๆ ตลอดจนรายละเอียดไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัท โดยเฉพาะในกรณีหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นให้เผยแพร่ก่อนวันประชุมล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลด ข้อมูลระเบียบวาระการประชุมได้อย่างสะดวกและครบถ้วน และมีเวลาในการศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจริงจากบริษัท
11. การบันทึกรายงานการประชุม ให้บันทึกกรรมการที่เข้าร่วมประชุม กรรมการที่ลาประชุม ชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน วิธีการแสดงผล รวมถึงมติที่ประชุมอย่างชัดเจน พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ให้ครบถ้วน ถูกต้อง และบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ ให้บริษัทนำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา รวมถึงส่งรายการประชุมดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วัน นับแต่วันที่มีการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น
12. เพิ่มความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการได้รับเงินปันผลโดยการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคาร (ในกรณีที่มีการจ่ายเงินปันผล) เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นเพื่อให้ได้รับเงินปันผลตรงเวลา และป้องกันปัญหาเรื่องเช็คชำรุด สูญหาย หรือส่งถึงผู้ถือหุ้นล่าช้า

ในปี 2558 บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในด้านต่างๆ และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 บริษัทให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคำถามและแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัท แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดส่งคำถามมาล่วงหน้า
2. บริษัทเลือกวัน เวลาที่เหมาะสม และสถานที่จัดประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งรายย่อยหรือสถาบันสามารถเดินทางมาร่วมประชุมได้อย่างสะดวก พร้อมทั้งจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่มีการแยกวาระการประชุมอย่างชัดเจน มีความเห็นของคณะกรรมการ พร้อมด้วยรายละเอียดข้อมูลของแต่ละวาระ ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม และเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุม ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูล
3. ในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมไม่ต่ำกว่าร้อยละ 85 ของกรรมการทั้งหมด โดยมีประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อพบปะและตอบคำถามที่เกี่ยวข้อง ไม่เพิ่มหรือลดวาระการประชุม บริษัทจัดหาตัวแทนจากสำนักงานกฎหมายเพื่อเป็นผู้ตรวจสอบหนังสือมอบฉันทะและการนับคะแนนเสียงตามที่ได้สนับสนุนให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการบริษัท บริษัทกำหนดให้เป็นการเลือกตั้งเป็นรายบุคคล และก่อนเริ่มการประชุม บริษัทได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงวิธีการออกเสียงลงคะแนนโดยใช้บัตรลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบ ในระหว่างการประชุมประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นหรือซักถามในแต่ละวาระอย่างเพียงพอ
4. บริษัทได้จัดส่งรายงานการประชุมซึ่งมีรายละเอียดของการประชุม การออกเสียง รวมทั้งข้อซักถามในแต่ละวาระอย่างละเอียดให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันหลังจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และได้เผยแพร่รายงานในเว็บไซต์ของบริษัท

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้นว่า คณะกรรมการและผู้บริหารจะดูแลการใช้เงินของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม คณะกรรมการจึงกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกันตามหมวดที่ 1 ดังนี้

1. ให้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นชาวไทย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน
2. กำหนดให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
3. กำหนดให้เปิดเผยถึงสิทธิในการออกเสียงของหุ้นแต่ละประเภท (ถ้ามี)
4. สนับสนุนส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยใช้สิทธิของตนเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมหรือเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท ได้ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดหลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขที่ชัดเจน เป็นการล่วงหน้า เพื่อพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระการประชุม หรือเสนอชื่อบุคคล ที่ผู้ถือหุ้นเสนอเข้ามาหรือไม่ โดยเผยแพร่ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท
5. กำหนดให้หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นจัดทำทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเผยแพร่ทั้งฉบับผ่าน เว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
6. ในการประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาและลงคะแนนเสียงตามวาระที่กำหนดโดยไม่เปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ หรือเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ความเห็นชอบ
7. กำหนดนโยบายการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้เป็นแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน โดยแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในบริษัทถือปฏิบัติและได้กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย มีหน้าที่จัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการ
8. กำหนดนโยบายการเปิดเผยการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้
9. กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกันอย่างชัดเจน อันเป็นรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสีย โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการ โดยข้อกำหนดและเงื่อนไขในรายการดังกล่าวต้องสอดคล้องกับราคาตลาด และราคาที่ใช้สำหรับรายการดังกล่าวต้องประเมินได้และเปรียบเทียบได้กับราคาตลาด ในกรณีที่ไม่มีราคาเปรียบเทียบ ราคาสำหรับรายการระหว่างกันดังกล่าวจะต้องเป็นราคาที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัท

ในปี 2558 บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นชาวไทย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ดังรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2558 บริษัทส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า โดยกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาอย่างชัดเจนเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท นอกจากนี้บริษัทได้เสนอชื่อกรรมการอิสระของบริษัทเพื่อเป็นการเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ โดยแนบประวัติไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุม ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูล

2. สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาประชุมได้ด้วยตนเอง บริษัทไม่มีการกำหนดเงื่อนไขที่ยุ่งยากต่อการมอบฉันทะสำหรับให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน ซึ่งแจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่ส่งพร้อมหนังสือมอบฉันทะแบบที่กำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงตามแบบหนังสือมอบฉันทะ แบบ ข. หรือ แบบ ค. ตามท้ายประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า บริษัทไม่จำกัดสิทธิการเข้าร่วมประชุมสำหรับผู้ถือหุ้นที่มาสาย
3. ในปี 2558 บริษัทได้จัดอบรมให้แก่กรรมการ พนักงาน ที่เข้างานใหม่ ในเรื่องการป้องกันการรั่วข้อมูลภายใน เพื่อให้ทุกคนถือเป็นแนวปฏิบัติ สำหรับกรรมการและผู้บริหารที่เข้าใหม่จะยื่นรายงานการถือครองหลักทรัพย์ (แบบ 59-1) หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ จะยื่นรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ข้อมูลภายในของบริษัทไปแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเอง
4. ในปี 2558 มีกรรมการเข้าใหม่ 2 ท่าน ซึ่งได้เปิดเผยรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องตามระยะเวลาที่กำหนด เพื่อการพิจารณาการทำการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักและรับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ภาครัฐ และหน่วยงานอื่นๆ รวมทั้งชุมชนใกล้เคียงที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทได้รับการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้บริษัท ซึ่งถือว่าเป็นการสร้างคุณค่าในระยะยาวให้กับบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายกำหนดไว้ในคู่มือ “จริยธรรมทางธุรกิจ” เพื่อเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของกลุ่มบริษัท ภายใต้กรอบจริยธรรม คุณธรรม ความซื่อสัตย์ ในวิถีทางที่สร้างสรรค์เท่าเทียมกัน ดังนี้

#### 3.1) การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักดีว่าผู้ถือหุ้นคือเจ้าของกิจการและบริษัทมีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว จึงกำหนดให้พนักงานต้องปฏิบัติตามแนวทางต่อไปนี้

- 3.1.1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- 3.1.2) กำกับดูแลการดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีสถานะทางการเงินและผลการดำเนินงานที่ดี และมีการนำเสนอรายงานสถานะภาพของบริษัท ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชีและรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง
- 3.1.3) รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตของบริษัท ทั้งในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุมีผลอย่างเพียงพอ
- 3.1.4) ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่น โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับองค์กร
- 3.1.5) บริษัทต้องปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการประชุมผู้ถือหุ้น

### 3.2) การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อภาครัฐ

บริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับทั้งในส่วนงานของภาครัฐ โดยเฉพาะในการกระทำธุรกรรม บริษัทหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจจูงใจให้รัฐ หรือพนักงานของรัฐดำเนินการที่ไม่ถูกต้องเหมาะสม แต่จะเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน ในขอบเขตที่เหมาะสมและสามารถทำได้ เช่น การพบปะพูดคุยในที่สาธารณะต่างๆ การไปแสดงความยินดีในวาระโอกาส เทศกาล หรือตามประเพณีปฏิบัติ เป็นต้น โดยมีหลักปฏิบัติดังต่อไปนี้

- 3.2.1) ดำเนินการอย่างถูกต้อง เมื่อต้องมีการติดต่อกับเจ้าหน้าที่ หรือหน่วยงานของรัฐ
- 3.2.2) ตระหนักอยู่เสมอว่ากฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือข้อบังคับในหน่วยงานภาครัฐต่างๆ อาจมีเงื่อนไข ขั้นตอน หรือวิธีปฏิบัติที่แตกต่างกัน และบริษัท พึงรับรู้และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

### 3.3) การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อพนักงาน

บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่ทรงคุณค่าที่สุดของบริษัท เป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัท บริษัทจึงกำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ โดยยึดหลักปฏิบัติดังต่อไปนี้

- 3.3.1) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพในเกียรติ ศักดิ์ศรี และสิทธิส่วนบุคคล
- 3.3.2) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
- 3.3.3) การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงานนั้น
- 3.3.4) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยมีการพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ อาทิ การจัดอบรม สัมมนา การฝึกอบรม และให้โอกาสอย่างทั่วถึงกับพนักงานทุกคน
- 3.3.5) กำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเป็นธรรม ตามสภาพตลาด การแข่งขันทางธุรกิจลักษณะของงาน ผลการปฏิบัติงาน และความสามารถของบริษัทในการจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าว
- 3.3.6) หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน
- 3.3.7) เปิดโอกาสให้พนักงานเสนอแนะหรือร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงาน และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน

### 3.4) การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อลูกค้า

บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวก โดยประสงค์ที่จะให้มีการสร้างสรรค์ นำเสนอ และบริหารจัดการผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท แก่ลูกค้าอย่างมีมาตรฐานและมีจริยธรรมภายใต้หลักการดำเนินงานดังนี้

- 3.4.1) มุ่งมั่นที่จะจัดหา พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า
- 3.4.2) ส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม

- 3.4.3) ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงทั้ง ในการโฆษณาหรือในการสื่อสารช่องทางอื่นๆ กับลูกค้า อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการ
- 3.4.4) จัดให้มีกระบวนการที่สามารถให้ลูกค้าแจ้งถึงปัญหาหรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสม เพื่อที่บริษัท จะได้ป้องกันแก้ไข ปัญหาให้กับลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและนำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุงหรือพัฒนาผลิตภัณฑ์และการให้บริการดังกล่าวต่อไป
- 3.4.5) รักษาข้อมูลและความลับของลูกค้า โดยไม่นำไปเปิดเผยหรือใช้ประโยชน์ในทางมิชอบ

### 3.5) การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อลูกค้าและคู่สัญญา

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติต่อลูกค้าและคู่สัญญาซึ่งถือเป็นหุ้นส่วนและปัจจัยแห่งความสำเร็จทางธุรกิจที่สำคัญประการหนึ่งด้วยความเสมอภาค และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน โดยบริษัทมีแนวทางปฏิบัติดังต่อไปนี้

- 3.5.1) บริษัทประสงค์ที่จะให้การจัดหาสินค้าและบริการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้หลักการดังต่อไปนี้
  - มีการแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน
  - มีหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกลูกค้าและคู่สัญญา
  - จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสม และเป็นธรรมแก่ทั้ง 2 ฝ่าย
  - จัดให้มีระบบการจัดการ และติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา
  - จ่ายเงินให้ลูกค้าและคู่สัญญาตรงเวลา ตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ตกลงกัน
- 3.5.2) บริษัทมุ่งหมายที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้าและคู่สัญญาที่มีวัตถุประสงค์ชัดเจนในเรื่องคุณภาพของสินค้าและบริการที่คุ้มค่ากับมูลค่าเงินและมีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน
- 3.5.3) ห้ามผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับผลประโยชน์ใดๆ เป็นส่วนตัวจากลูกค้าและคู่สัญญา ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม โดยบริษัทกำหนดเป็นนโยบายไม่รับของขวัญ/ของกำนัล ซึ่งรวมถึงไม่มีนโยบายมอบของขวัญ/ของกำนัลใดๆ ให้แก่ลูกค้าและคู่สัญญา เพื่อการแลกเปลี่ยนทางธุรกิจ
- 3.5.4) ไม่ใช่ข้อมูลที่ได้ทราบอันเนื่องมาจากการจัดซื้อ จัดหาเพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่น

### 3.6) การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อเจ้าหน้าที่

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและวินัย เพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับเจ้าหน้าที่ โดยบริษัทยึดหลักปฏิบัติดังต่อไปนี้

- 3.6.1) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ตามสัญญาหรือที่ได้ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด
- 3.6.2) หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ได้ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

### 3.7) การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจโดยประสงค์ที่จะประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน และเป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจ ภายใต้การแข่งขันในอุตสาหกรรมอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม โดยมีหลักการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าดังนี้



- 3.7.1) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- 3.7.2) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เพื่อผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- 3.7.3) ไม่กล่าวหาในทางร้าย หรือมุ่งทำลายชื่อเสียงแก่คู่แข่งทางการค้า
- 3.7.4) ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นหรือคู่แข่งทางการค้า

### 3.8) การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม

บริษัทให้ความสำคัญกับชุมชนและสังคมโดยรอบ ด้วยตระหนักดีว่าเราเปรียบเสมือนส่วนหนึ่งของสังคมที่จะร่วมก้าวเดินไปสู่การพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนสืบไป บริษัทจึงได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม ดังนี้

- 3.8.1) มีนโยบายในการประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงสภาพสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมที่บังคับใช้อยู่อย่างเคร่งครัด
- 3.8.2) มีนโยบายการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) อย่างชัดเจน และยึดถือปฏิบัติกันภายในองค์กร
- 3.8.3) ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม
- 3.8.4) เคารพต่อขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมของแต่ละท้องถิ่นที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ
- 3.8.5) ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่บริษัท ตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับหน่วยงานของภาครัฐ ภาคเอกชนและชุมชน
- 3.8.6) ให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ กับชุมชนโดยรอบในพื้นที่ที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจอยู่ตามควรแก่กรณี
- 3.8.7) ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมชุมชน ชีวิตและทรัพย์สิน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 3.8.8) มีนโยบายในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยบุคลากรของบริษัท ห้ามการติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดๆ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าจะด้วยการเสนอให้ การให้คำมั่นสัญญา การเรียกร้อง การร้องขอ การให้หรือรับสินบน หรือมีพฤติกรรมใดที่สื่อไปในทางทุจริตหรือคอร์รัปชัน เพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ แก่บุคลากรบริษัทเอง หรือบุคคลภายนอก โดยเฉพาะอย่างยิ่งเจ้าหน้าที่ของรัฐ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ต้องให้แน่ใจว่าการให้นั้นไม่ขัดต่อกฎหมาย และจารีตประเพณีท้องถิ่น

#### นโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท ตลอดจนนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัท เพื่อพัฒนาไปสู่องค์กรแห่งความความยั่งยืน (Sustainable Organization)

ดังนั้น เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบของบริษัท บริษัทจึงเข้าแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเกิดความมั่นใจยิ่งขึ้นว่าบริษัทมีการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนด “นโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยเน้นการปลูกจิตสำนึกให้พนักงานและผู้บริหารทุกระดับตระหนักถึงพิษภัยของการทุจริต รวมทั้งสร้างค่านิยมที่ถูกต้อง เพื่อพัฒนาองค์กรให้มีความโปร่งใส และได้จัดตั้งคณะทำงานภายใต้ชื่อ “คณะกรรมการโครงการแนวร่วมต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” ขึ้นในเดือนสิงหาคม 2557 ทั้งนี้ คณะทำงานมีหน้าที่หลักในการรับผิดชอบการกำกับดูแล จัดทำนโยบาย กำหนดระเบียบปฏิบัติงาน การสื่อสารภายในและภายนอกองค์กร การฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้มีความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน กำหนดช่องทางในการแจ้งเบาะแส กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติอย่างเหมาะสมต่อความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดผู้รับผิดชอบในการจัดทำหลักเกณฑ์ วิธีการ การติดตาม การรายงาน อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริต โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะทำการสอบทานมาตรการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง รายงานเกี่ยวกับความเพียงพอและประสิทธิภาพของมาตรการต่อต้านการทุจริต รวมถึงการสอบทานการประเมินความเสี่ยง และให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการปฏิบัติที่ควรมีเพื่อลดความเสี่ยงนั้น โดยผู้บริหารจะนำคำแนะนำไปปฏิบัติ ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเกิดความมั่นใจยิ่งขึ้นว่าคณะกรรมการบริษัทมีการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี

นโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทนี้ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทในเครือที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม ยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด โดยได้กำหนดหลักปฏิบัติที่สำคัญ กล่าวคือ ห้ามการติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดๆ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าจะด้วยการเสนอให้ (Offering) การให้คำมั่นสัญญา (Promising) การเรียกร้อย (Soliciting) การร้องขอ (Demanding) การให้หรือรับสินบน (Giving or Accepting Bribes) หรือมีพฤติกรรมใดที่สื่อไปในทางทุจริตหรือคอร์รัปชัน เพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ ซึ่งบริษัทหวังเป็นอย่างยิ่งว่านโยบายดังกล่าวจะเกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว ดังนี้

- ผู้ถือหุ้น > ได้รับความมั่นใจว่าเงินลงทุนทุกบาททุกสตางค์ได้รับผลตอบแทนอย่างคุ้มค่า
- พนักงาน > ได้รับความเป็นธรรมในการปฏิบัติงาน โดยมีช่องทางในการแจ้งเบาะแสการทุจริตไปยังคณะกรรมการอิสระ
- คู่ค้า > ได้รับการคัดเลือก ปฏิบัติตามสัญญาข้อตกลง และประเมินผลอย่างเป็นธรรม
- ลูกค้า > ได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ และบริการที่ดี
- ผู้รับเหมา > ได้รับการอำนวยความสะดวกในหลายๆ ด้าน โดยไม่มีการเรียกรับค่าตอบแทน เช่น การช่วยจัดหาสินเชื่อ การได้รับเงินค่าจ้างโอนเข้าบัญชีตามกำหนด การตรวจรับงาน และการจัดเส้นทางลำเลียงวัสดุอุปกรณ์เข้า - ออกในพื้นที่ก่อสร้าง
- สังคมและประเทศชาติ > รัฐได้รับชำระภาษีถูกต้อง เต็มเม็ดเต็มหน่วย ในการนำเงินรายได้ภาษีไปบริหารประเทศ ในขณะที่เดียวกันสังคมได้รับประโยชน์โดยอ้อมจากการสร้างวัฒนธรรมแห่งความซื่อสัตย์แก่พนักงานในองค์กรซึ่งจะแผ่ขยายไปยังสังคมในวงกว้าง

## นิยาม

การทุจริต หรือ คอร์รัปชัน หมายถึง การปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติในตำแหน่งหน้าที่ หรือการใช้อำนาจในตำแหน่งหน้าที่โดยมิชอบในทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการให้หรือรับสินบน การนำเสนอ หรือการให้คำมั่นว่าจะให้ การขอ หรือการเรียกร้อย ทั้งที่เป็นทรัพย์สิน เงิน สิ่งของ สิทธิหรือผลประโยชน์อื่นใดที่เป็นการขัดต่อศีลธรรม จริยธรรม และกฎหมาย กฎ ระเบียบ นโยบาย ต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลอื่นใดที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัทหรือบริษัทในเครือ ไม่ว่าในประเทศหรือต่างประเทศ เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์อันมิควรได้ ทั้งต่อองค์กร ตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง

การช่วยเหลือทางการเงิน หมายถึง การให้ทรัพย์สิน เงิน สิ่งของ สิทธิหรือผลประโยชน์อื่นใด เพื่อเป็นการช่วยเหลือ หรือสนับสนุน หรือเพื่อประโยชน์อื่นใดแก่พรรคการเมือง นักการเมือง หรือบุคคลที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องทางการเมือง ตลอดจนกิจกรรมทางการเมือง ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ผู้เกี่ยวข้อง หมายถึง คู่สมรส บุตร บิดามารดา พี่น้อง หรือญาติสนิท ของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับของบริษัท และบริษัทในเครือ

## การนำไปปฏิบัติ

บุคลากรทุกระดับของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทในเครือ ต้องปฏิบัติตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ดังนี้

1. ปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริต การให้หรือรับสินบน จรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งกฎ ระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับกรทุจริต คอร์รัปชัน ในทุกรูปแบบไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
2. ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการแสดงถึงเจตนาว่าเป็นการทุจริต คอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบน แก่ผู้ที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท ในเรื่องที่มีหน้าที่รับผิดชอบ ทั้งทางตรงหรือโดยอ้อม เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์แก่องค์กร ตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
3. ไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตและคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และ บริษัทในเครือ โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบได้ทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
4. ในการดำเนินการใดๆ ที่อาจมีความเสี่ยงต่อการเกิดทุจริตและคอร์รัปชัน บุคลากรทุกระดับของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทในเครือ จะต้องปฏิบัติโดยเฉพาะในเรื่องดังต่อไปนี้ ด้วยความระมัดระวัง
  - 4.1 การให้ หรือรับของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีที่กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริต การให้หรือรับสินบนของกลุ่มบริษัท
  - 4.2 การให้เงินบริจาคเพื่อการกุศลจะต้องกระทำในนามบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทในเครือ แก่องค์กรใดๆ ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ต่อสังคม โดยต้องเป็นองค์กรที่เชื่อถือได้ มีใบรับรอง และต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใสผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทที่กำหนดไว้และถูกต้องตามกฎหมาย ตลอดจนมีการติดตามและตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าเงินบริจาคไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน
  - 4.3 การให้เงินสนับสนุน ไม่ว่าจะเงิน หรือทรัพย์สินแก่กิจกรรมหรือโครงการใด ต้องมีการระขู่บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทในเครือ โดยการให้การสนับสนุนนั้นต้องมีวัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมธุรกิจ ภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทในเครือ และต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใสผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท ที่กำหนดไว้ และถูกต้องตามกฎหมาย
  - 4.4 ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อ รวมถึงการติดต่อกับภาครัฐหรือเจ้าหน้าที่ภาครัฐ หรือเอกชน ตลอดจนบุคคลที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทในเครือ ไม่ว่าจะในประเทศหรือต่างประเทศ จะต้องเป็นไปด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

- 4.5 บริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยบุคลากรทุกคนมีสิทธิและเสรีภาพทางการเมืองตามกฎหมาย แต่พึงตระหนักที่จะไม่ดำเนินการหรือดำเนินกิจกรรมใดๆ รวมถึงการนำทรัพยากรใดๆ ของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทในเครือ ไปใช้เพื่อดำเนินการหรือกิจกรรมทางการเมืองอันจะทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียความเป็นกลางหรือได้รับความเสียหายจากการเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องและการให้ความช่วยเหลือทางการเมือง

## ข้อกำหนดในการดำเนินการตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินการต่อต้านการทุจริต โดยได้จัดทำแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Business Ethics) จรรยาบรรณของคณะกรรมการบริษัท (Director Code of Conduct) จรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงาน (Executive and Employee Code of Conduct) นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Policy) การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง (Internal Controls and Risk Management) นโยบายไม่รับของขวัญของกำนัล (No Gift Policy) และระเบียบการปฏิบัติงานอื่นๆ ที่บริษัทจะกำหนดขึ้น ทั้งนี้ นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันนี้ ยังครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรมและพัฒนา การประเมินผลการปฏิบัติงานและการให้ผลตอบแทนพนักงาน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจกับผู้ใต้บังคับบัญชาให้ปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้องและควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

## การสื่อสารภายในและภายนอกองค์กร

บริษัทให้ความสำคัญแก่การสื่อสารภายในด้วยสื่อต่างๆ เช่น ระบบเครือข่ายภายในองค์กร (Intranet) บอร์ดประกาศ และการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทเพื่อปลูกฝัง ถ่ายทอดและเสริมสร้างจริยธรรมและจรรยาบรรณแก่พนักงานผู้บริหาร เพื่อสร้างความตระหนักต่อความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงการแจ้งหรือรายงานการทุจริตและคอร์รัปชันต่อผู้บริหาร นอกจากนี้บริษัทได้สื่อสารนโยบายในการดำเนินการต่อต้านการทุจริตไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน โดยกำหนดให้การดำเนินการทุกกระบวนการอยู่ในขอบข่ายของกฎหมาย รวมถึงบริษัทได้จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนการกระทำทุจริต (Whistle-blowing Channels) และมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หากพบเห็นการกระทำทุจริต ทั้งนี้ รายละเอียดของนโยบายและการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (<http://www.ananda.co.th/ir/company/index.php>) ภายใต้หัวข้อนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทจัดให้มีกิจกรรมประชาสัมพันธ์เพื่อรณรงค์การต่อต้านทุจริต ได้แก่ เผยแพร่นโยบายที่เกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตผ่านโครงการ “A B C” (Anti-Corruption, Business Ethics, Code of Conduct) ไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้รับรู้ - เข้าใจ - ปฏิบัติ โดยเผยแพร่ไปยังพนักงานทุกคน ผ่านทางอีเมล และอินทราเน็ตของบริษัท บอร์ดประชาสัมพันธ์ จุดต่างๆ ภายในสำนักงานใหญ่ สำนักงานสาขา ตลอดจนสำนักงานโครงการทุกโครงการของบริษัท รวมถึงการเผยแพร่ให้กับพนักงานใหม่ทันทีที่เริ่มงาน ทำข่าวประชาสัมพันธ์ให้ความรู้เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริต โปสเตอร์และแผ่นพับประชาสัมพันธ์ในทุกโครงการ จัดกิจกรรมตอบปัญหาชิงรางวัล การทดสอบความรู้ วัตถุประสงค์เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต รวมถึงจัดให้มีการลงนามรับทราบนโยบายของบริษัทอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษร

## การบริหารจัดการและประเมินความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริตที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เช่น การยกยอกทรัพยากร การทุจริตต่อรายงานทางการเงิน และการทุจริตอื่นๆ โดยพิจารณาทั้งในด้านโอกาสเกิด และผลกระทบ เพื่อหามาตรการตอบสนองและจัดการความเสี่ยง การพิจารณาถึงกิจกรรมการควบคุมกระบวนการติดตามผลการควบคุมภายใน ซึ่งรวมถึงการติดตามประเมินผลความสามารถในการป้องกันและค้นหา

รายการทุจริต ข้อมติพลาดและการปฏิบัติหรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ เพื่อลดและป้องกันความเสี่ยงเหล่านั้น โดยตัวอย่างของการทุจริตในกระบวนการต่างๆ ของบริษัท เช่น การทุจริตด้านการเงิน การขาย การตลาด การบริการอื่น ๆ เงินสด และเอกสารสำคัญ ตลอดจนการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นต้น

ในการประเมินความเสี่ยงของธุรกิจ บริษัทมีการกำหนดให้ประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตของในทุกหน่วยงานของบริษัท และบริษัทย่อย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งแต่ละหน่วยงานระบุความเสี่ยงที่อาจเกิดการทุจริต ระดับคะแนนของโอกาสเกิดและผลกระทบ รวมถึงแนวทางในการลดความเสี่ยงและมาตรการในการป้องกันหรือต่อต้านการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น โดยผู้ประเมินความเสี่ยงจะพิจารณาความเสี่ยงจากลักษณะกิจกรรมทางธุรกิจ กระบวนการดำเนินงาน สภาพอุตสาหกรรม เงื่อนไขทางธุรกิจ ตลอดจนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และคู่มือประกอบนโยบายที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ที่ระบุวิธีปฏิบัติตามนโยบายแต่ละเรื่องอย่างเฉพาะเจาะจง

#### บริษัทมีขั้นตอนการประเมินความเสี่ยง ดังนี้

1. การระบุความเสี่ยง โดยหัวหน้าหน่วยงานแต่ละหน่วยงานทำการระบุความเสี่ยงด้านการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น
2. การประเมินความเสี่ยง เมื่อผู้ประเมินทำการวิเคราะห์ความเสี่ยงและมีการประเมินความเสี่ยงที่ได้ว่ามีผลกระทบต่อ การบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรอย่างไร โดยพิจารณาระดับของโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และระดับผลกระทบที่อาจ จะเกิดขึ้นจากความเสี่ยง
3. การวางแผนป้องกันหรือจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดกลยุทธ์หรือกิจกรรม เพื่อจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับ ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท ซึ่งทำการประเมินว่าการจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่เพียงพอหรือไม่ สามารถ ลดโอกาสเกิดความเสี่ยง และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงได้
4. การบริหารความเสี่ยงหรือกิจกรรมควบคุม คือการนำนโยบายหรือวิธีปฏิบัติไปใช้ดำเนินการควบคุม เช่น การอนุมัติ การสอบทาน การกระหายอด การแบ่งแยกหน้าที่ เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงได้มีการดำเนินการ อย่างเหมาะสมและทันเวลา
5. การติดตามและรายงานความเสี่ยง เพื่อติดตามและปรับปรุงกิจกรรมการจัดการความเสี่ยงต่างๆ ให้มีการดำเนินการ อย่างต่อเนื่อง โดยมีการรวบรวมและนำเสนอข้อมูลความเสี่ยงด้านทุจริต นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความ เสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประเมิน วิเคราะห์ความเสี่ยง จัดลำดับความเสี่ยง กำหนดแนวทาง มาตรการ หรือวิธีการแก้ไขปัญหาลุप्तรรคในเรื่องการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริต รวมถึง รายงานผลการ ประเมินความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

#### กระบวนการดำเนินการตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทให้ความสำคัญของกระบวนการตรวจสอบภายในและการประเมินความเสี่ยงเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดย วิธีการประเมินตนเอง (Self Assessment) รวมถึงการสนับสนุนให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการตรวจสอบการทุจริต และคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่องและครบถ้วนทุกรายการ

สำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ตรง ตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ กฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้ มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงาน ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยสำนักตรวจสอบภายในมีการกำหนดแนวทางการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริต ดังนี้

1. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมทั้งพนักงานทั้งในบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทในเครือที่มีอำนาจในการควบคุม ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันโดยเคร่งครัด
2. การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริต โดยทำการสอบทานกระบวนการทำงานในแต่ละชั้นตอนที่อาจพบจุดบกพร่องของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งอาจก่อให้เกิดการทุจริต เพื่อหาแนวทางการป้องกันและกำหนดเป็นหลักปฏิบัติ
3. การปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติ โดยการนำผลการสอบทานกระบวนการทำงานมาปรับปรุงวิธีการปฏิบัติ นำความเห็น ข้อเสนอแนะ ของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้ให้ความเห็นจากการสอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการปฏิบัติจากการพิจารณาผลการสอบสวนข้อร้องเรียน จากผลการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต ตลอดจนความเห็นของพนักงานทุกคนที่ได้แสดงความคิดเห็นผ่านช่องทางอีเมลที่กำหนดไว้ โดยนำไปปรับปรุงกระบวนการ แนวปฏิบัติ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการเกิดการทุจริต
4. การติดตามผลการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติและสรุปผลการปรับปรุง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าข้อเสนอแนะที่ได้นำเสนอเพื่อปรับปรุงกระบวนการ แนวปฏิบัติ และนโยบาย ได้มีการนำไปปฏิบัติจริงอย่างทันเวลา
5. การรายงานผลการติดตามและผลการประเมินการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริต รวมทั้งข้อปรับปรุงการปฏิบัติและผลการปรับปรุง นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำไตรมาส เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบทำการสอบทานความครบถ้วน เหมาะสม และเพียงพอของกระบวนการ แนวปฏิบัติ รวมถึงนโยบายที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริต และคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่รายงานผลการสอบทานแก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อนำไปปรับปรุงกระบวนการ แนวปฏิบัติ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง ให้มีการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## การแจ้งเบาะแสหรือการร้องเรียน

บริษัทมีนโยบายดำเนินธุรกิจโดยยึดถือหลักความเป็นธรรม โปร่งใสและตรวจสอบได้ตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) จึง เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถรายงานหรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับความผิดปกติในการดำเนินธุรกิจของบริษัทในเรื่องต่างๆ โดยผ่านช่องการร้องเรียนที่บริษัทกำหนดไว้ โดยที่

### การร้องเรียน

หมายถึง การแจ้งเบาะแสถึงการกระทำใดๆ ที่ต้องสงสัยว่าเป็นการกระทำผิด เช่น การปฏิบัติผิดกฎหมาย ผิดจรรยาบรรณหรือจริยธรรม ฉ้อฉล ฉ้อโกง การละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา การละเมิดลิขสิทธิ์ หรือทุจริต เป็นต้น เพื่อให้บริษัทสามารถสืบสวนและดำเนินการอย่างเหมาะสมต่อไป

### ผู้มีสิทธิร้องเรียน

หมายถึง ผู้มีส่วนได้เสียที่พบเห็นการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับหรือจรรยาบรรณในการทำธุรกิจของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียที่ถูกกลั่นแกล้ง ข่มขู่ ถูกลงโทษทางวินัยหรือถูกเลือกปฏิบัติด้วยวิธีการอันไม่ชอบอันเนื่องมาจากการที่ตนได้ร้องเรียน ให้ข้อมูลหรือจะให้ข้อมูลช่วยเหลือในขั้นตอนการสืบสวนสอบสวน หรือรวบรวมข้อเท็จจริงให้แก่ผู้รับข้อร้องเรียน รวมไปถึง การฟ้องร้องคดี การเป็นพยานการให้ถ้อยคำหรือการให้ความร่วมมือใดๆ ต่อบริษัท หน่วยงานของรัฐหรือศาล

## ผู้มีส่วนได้เสีย

หมายถึง ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับใกล้ชิดกับบริษัท เป็นผู้ที่ได้รับประโยชน์หรือผลกระทบทางตรงจากการดำเนินงานของบริษัท เช่น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน เจ้าหนี้และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ สังคม หรือภาครัฐ

## ผู้รับข้อร้องเรียน

หมายถึง คณะกรรมการตรวจสอบ  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

## ช่องทางการร้องเรียน

- หมายถึง
1. จุดหมาย  
บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
99/1 หมู่ 14 ถนนบางนา - ตราด กม. 10.5  
ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี  
สมุทรปราการ 10540
  2. อีเมลของผู้รับข้อร้องเรียน
    - 2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ E-mail : auditcommittee@ananda.co.th
    - 2.2 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
นายพูลศักดิ์ ตันสิทธิพันธ์ E-mail : poolsak@ananda.co.th
    - 2.3 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
นายชานนท์ เรืองกฤตยา E-mail : chanond@ananda.co.th
    - 2.4 เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ/ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน  
นายชัชวาลย์ อุปนิ E-mail : chatchawan@ananda.co.th
  3. เว็บไซต์ของบริษัท <http://www.ananda.co.th/ir/company/whistle-blowing.php>
  4. ระบบเครือข่ายภายในองค์กร (Intranet)

## การตรวจสอบข้อเท็จจริง

หมายถึง การรวบรวมพยานหลักฐานทุกชนิด ทั้งพยานบุคคล พยานเอกสาร และพยานวัตถุ เพื่อจะทราบความจริงในเรื่องนั้นๆ และพิสูจน์ความจริงว่า เรื่องใดเป็นเรื่องจริง หรือเป็นเรื่องเท็จและชี้มูลความจริงว่าเป็นประการใด

## การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน

1. ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อของตนเองได้หากเห็นว่า จะทำให้ตนเองได้รับความเสียหาย แต่จะต้องระบุรายละเอียด ข้อเท็จจริงหรือหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอที่แสดงให้เห็นว่า มีเหตุอันควรที่เชื่อได้ว่ามีการกระทำที่เป็นการฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทหรือจรรยาบรรณของบริษัทเกิดขึ้น
2. กรณีผู้ร้องเรียนเห็นว่าตนเองอาจไม่ได้รับความปลอดภัย หรืออาจได้รับความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้ผู้รับร้องเรียนกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมได้ หรือผู้รับร้องเรียนอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย

3. หากผู้ร้องเรียนหรือบุคคลอื่นที่ได้รับผลกระทบจากการร้องเรียนถูกปฏิบัติด้วยวิธีการที่ไม่เป็นธรรมหรือไม่เหมาะสมจากพนักงานของบริษัทหรือผู้รับเรื่องร้องเรียน ให้ถือว่าพนักงานหรือผู้รับเรื่องร้องเรียนดังกล่าวกระทำผิดวินัยร้ายแรงที่ต้องได้รับโทษ และอาจได้รับโทษตามที่กฎหมายกำหนดไว้ หากการกระทำนั้นเป็นการกระทำผิดกฎหมาย
4. ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยวิธีการหรือกระบวนการที่เหมาะสมและเป็นธรรม

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- 4.1) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงิน ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัท ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา แสดงให้เห็นถึงสภาพทางการเงินและการประกอบการที่แท้จริงของบริษัท รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัท
- 4.2) คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางเผยแพร่ทางสื่อมวลชน สื่อเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ได้รับทราบข้อมูลของบริษัทได้อย่างทั่วถึง และจะทำการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงให้สอดคล้องกับแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศใช้บังคับ
- 4.3) บริษัทจัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทจะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ รวมทั้งจะเผยแพร่ข้อมูลขององค์กร ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง ผ่านทางช่องทางต่างๆ ได้แก่ การรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่าเสมอ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารเป็นประจำผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยข้อมูลที่อยู่บนเว็บไซต์จะมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ ไม่ว่าจะเป็นวิสัยทัศน์ พันธกิจ งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ รายงานประจำปี โครงสร้างบริษัท และผู้บริหาร ตลอดจนโครงสร้างการถือหุ้นและผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 4.4) บริษัทให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน เพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงินและผลการประกอบการที่แท้จริงของบริษัท โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
- 4.5) บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา รวมถึงการเปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
- 4.6) บริษัทมีนโยบายที่จะให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง การไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการกระทำที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือการผิดจริยธรรมธุรกิจของบริษัทผ่านกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบของบริษัท ได้ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและแจ้งเบาะแสะจะได้รับการคุ้มครองและเก็บไว้เป็นความลับ โดยกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการสั่งการตรวจสอบข้อมูล และหาแนวทางแก้ไข (ถ้ามี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป



ในปี 2558 กิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเปิดเผยข้อมูลของบริษัทให้แก่นักลงทุน สรุปได้ดังนี้

รูปแบบกิจกรรม	จำนวนคน / จำนวนครั้ง
การพบปะนักลงทุนและนักวิเคราะห์ (คน)	344
การนำนักลงทุนและนักวิเคราะห์ เยี่ยมชมโครงการของบริษัท (ครั้ง)	1
การจัดประชุมนักวิเคราะห์ (ครั้ง)	4
การเข้าร่วมประชุมกับนักลงทุน และโรดโชว์ (ครั้ง)	10
การเข้าร่วม Opportunity Day ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ (ครั้ง)	4
การจัดกิจกรรมของบริษัท (ครั้ง)	2

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดกิจกรรมแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน (Press Conference) และเชิญสื่อมวลชนเพื่อเข้าร่วมกิจกรรมของบริษัท เพื่อนำเสนอเหตุการณ์ต่างๆ ที่สำคัญของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงได้เผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อมวลชนด้วย

ผู้สนใจสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่

ดร.จอห์น มิลลาร์ หรือนายคมสัน อัดถพลพิทักษ์

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 193/39-42 อาคารเลค รัชดาคอมเพล็กซ์ ชั้น 11

ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : 0-2697-3300 โทรสาร : 0-2697-3311

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : [ir@ananda.co.th](mailto:ir@ananda.co.th) เว็บไซต์ : [www.ananda.co.th](http://www.ananda.co.th)

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

#### 1) องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ ในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งมีองค์ประกอบดังนี้

1. จำนวนกรรมการทั้งหมดมีอย่างน้อย 5 คน และเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จะต้องมิถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
2. กรรมการแต่ละคนต้องดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัท ไม่นับรวมบริษัทย่อย หากจะมีการไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนใด จะต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการรับดำรงตำแหน่งดังกล่าว เพื่อพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

3. กรรมการผู้จัดการ ต้องไม่ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียนอื่นใด เว้นแต่บริษัทดังกล่าว เป็นบริษัทย่อย บริษัทร่วม
4. คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ 1 คน ผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ในฐานะ เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น และรับผิดชอบต่อการบริหารของบริษัทในการบริหารจัดการให้เป็นไปตามแนวทางและนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
5. คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎระเบียบให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ บริษัท ข้อพึงปฏิบัติที่ดี ตามกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระให้เป็นไปตามเกณฑ์ขั้นต่ำของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทมหาชนใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของกรรมการอิสระรายนั้น รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## 2) วาระการดำรงตำแหน่ง ของกรรมการ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตราจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับอัตราหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังการแปรสภาพนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่อีกได้โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ เพื่อความโปร่งใสและเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล และเพื่อให้กรรมการอิสระใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องต่างๆ หรือคัดค้านในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสีย โดยไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของกลุ่มบุคคลใด คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดหลักการจำกัดจำนวนปี ในวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี ติดต่อกัน

นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
5. ศาลมีคำสั่งให้ออก

### การถ่วงดุลอำนาจ

บริษัทกำหนดให้ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการ ไม่เป็นบุคคลคนเดียวหรือเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน เพื่อให้แต่ละตำแหน่งมีความชัดเจนในหน้าที่และสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ อันทำให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจ และความโปร่งใสของการดำเนินงานภายในอย่างเหมาะสม

## ประธานกรรมการ

ประธานกรรมการบริษัทต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และคุณสมบัติที่เหมาะสม ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ในฐานะเป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นผู้ควบคุมการประชุมและสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม ช่วยเหลือ แนะนำ สอดส่องดูแล รวมทั้งให้เกิดความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น ประธานกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการให้เป็นไปตามแนวทางและนโยบายของคณะกรรมการบริษัท

## การสรรหากรรมการ

การสรรหากรรมการนั้น บริษัทให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรมจริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท นอกจากนี้ ยังได้คำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสม และสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทอีกด้วย มีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

ในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะทำหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารจะต้องมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และในกรณีที่ต้องการเสนอบุคคลเข้าเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ซึ่งสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงการพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานด้วย ซึ่งข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการ ที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

## 5.2 โครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งจากคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่พิเศษในการศึกษาและกลั่นกรองงานเฉพาะด้านต่างๆ ปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหาร ซึ่งมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ และมีการทบทวนปรับปรุงอยู่เสมอ

### 5.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยคุณสมบัติเป็นไปตามคุณสมบัติกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติเพิ่มเติม ดังนี้

1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้บริษัท

2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการตรวจสอบหรือให้ผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบทั้งหมดทำการเลือกบุคคลหนึ่งขึ้นมาเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และให้ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี สำหรับหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน

## 5.2.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะถูกแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีอย่างน้อย 4 ท่าน ประกอบด้วย

1. กรรมการบริษัทจำนวน 3 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 ท่าน
2. ผู้บริหารระดับสูงอย่างน้อย 1 ท่าน
3. ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องเป็นกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ปีปฏิทิน) นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ หากได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ให้รวมถึงกรรมการที่เป็นกรรมการบริหารแต่ไม่ได้เป็นกรรมการบริษัทด้วย

## 5.2.3 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่ต่ำกว่า 3 คน โดยมีสมาชิกที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเลือกกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนขึ้นเป็นประธานคนหนึ่ง

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้อีก

## 5.2.4 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการและกรรมการของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคัดเลือกจากกรรมการของบริษัท และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีต้องเป็นกรรมการอิสระ

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้อีก

## 5.2.5 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยจะพิจารณาคัดเลือกจากกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่สามารถบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจและงานบริหารของบริษัท และสามารถกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

## 5.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ (บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการระบุไว้ในหัวข้อการจัดการ)

## 5.4 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์การประชุมคณะกรรมการบริษัทดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดการประชุมล่วงหน้าทุกปี โดยให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน และการประชุมทุกครั้งจะต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม และหากมีการลงมติในเรื่องใดๆ ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 จำนวนกรรมการทั้งหมด
- 2) มีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า โดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการควรร่วมกันพิจารณาเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการและจะต้องมีการกำหนดวาระให้ชัดเจน ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการได้รับเอกสารการประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาเพียงพออย่างน้อย 5 วันทำการ สำหรับการศึกษ และพิจารณาเรื่องเพื่อการให้ความเห็น และการออกเสียงลงคะแนน
- 3) คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลที่เพียงพอ ครบถ้วน ต่อเนื่อง และทันเวลาก่อนการประชุมทุกครั้ง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถติดต่อเลขานุการบริษัทได้โดยตรงอย่างอิสระ เลขานุการบริษัท มีหน้าที่ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ
- 4) ประธานกรรมการมีหน้าที่จัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเอกสารข้อมูลเพื่อการอภิปราย และเพียงพอสำหรับคณะกรรมการที่จะอภิปรายในประเด็นสำคัญ เปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละคนแสดงความคิดเห็นก่อนสรุปความเห็นที่ได้จากที่ประชุม
- 5) คณะกรรมการมีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และควรแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบถึงผลการประชุมด้วย
- 6) คณะกรรมการสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/เชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดต่างๆ เพิ่มเติมในฐานะที่เป็นผู้ปฏิบัติงานโดยตรง และเพื่อมีโอกาสทำความเข้าใจผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดงาน
- 7) ในการพิจารณาระเบียบวาระต่างๆ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาจะไม่มีสิทธิออกเสียงและต้องไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าวๆ

- 8) การประชุมทุกครั้ง ต้องมีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจาก คณะกรรมการพร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

## 5.5 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ การประเมินกรรมการเป็นรายบุคคล และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยแบบประเมินผลจะมีความสอดคล้องกับหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำผลประเมินที่ได้ไปใช้ประโยชน์ ในการทบทวนผลงาน ประเด็นปัญหา หรืออุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา รวมถึงการปรับปรุงการปฏิบัติ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ให้เกิดประสิทธิผลการทำงานของคณะกรรมการให้เกิดประโยชน์สูงสุด และเป็นการประกอบการพิจารณาค่าตอบแทนต่อไป

ในปี 2558 บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ จำนวน 6 แบบ เพื่อให้กรรมการทุกคนประเมินผลงานประจำปี โดยแบ่งเป็น

- 1) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ
- 2) แบบประเมินตนเองของกรรมการบริษัท (รายบุคคล)
- 3) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 4) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการความเสี่ยง
- 5) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการความสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- 6) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการความกำกับดูแลกิจการที่ดี

### กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผล

กระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ในทุกสิ้นปีส่วนงานเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทุกคณะ เพื่อให้คณะกรรมการประเมินผลงานประจำปี ซึ่งภายหลังจากที่คณะกรรมการแต่ละคน ประเมินผลงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานกลับมายังส่วนงานเลขานุการบริษัท และเลขานุการชุดย่อย เพื่อรวบรวมผลประเมินของกรรมการแต่ละคน และสรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในแต่ละคณะในรอบปี เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบต่อไป หลักเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละ มีดังนี้:-

ระดับคะแนน	ระดับ
มากกว่าร้อยละ 90	ดีเยี่ยม
มากกว่าร้อยละ 80	ดีมาก
มากกว่าร้อยละ 70	ดี
มากกว่าร้อยละ 60	พอใช้
ต่ำกว่า ร้อยละ 60	ควรปรับปรุง

โดยสรุปผลการประเมินในแต่ละคณะมีดังนี้ :-

1) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ประกอบด้วย 6 หมวด ได้แก่

หมวดที่	หัวข้อ
1	โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2	บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3	การประชุมคณะกรรมการ
4	การทำหน้าที่กรรมการ
5	ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6	การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

สรุปผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ ในภาพรวม 6 หมวด มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยมเท่ากับร้อยละ 91.89 สรุปได้ว่า คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณของบริษัท หมวดที่ได้รับคะแนนเฉลี่ยมากที่สุดคือ หมวด 5 ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ หัวข้อที่ได้รับคะแนนมากที่สุดคือ กรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถขอคำแนะนำจากกรรมการได้เมื่อจำเป็น และคณะกรรมการไม่ได้เข้าไปแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการ และหมวดที่ได้รับคะแนนเฉลี่ยน้อยที่สุดคือ หมวด 2 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ หัวข้อที่ได้รับคะแนนน้อยที่สุดคือ คณะกรรมการให้ความสำคัญและใช้เวลาอย่างเพียงพอในการกำหนดเกณฑ์ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

2) แบบประเมินตนเองของกรรมการบริษัทรายบุคคล ประกอบด้วย 8 หมวด คือ

หมวดที่	หัวข้อ
1	บทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการ
2	การกำหนดกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจ
3	การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
4	การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5	การติดตามรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน
6	การประชุมคณะกรรมการ
7	กระบวนการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
8	การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล ในภาพรวม 8 หมวด มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยมเท่ากับร้อยละ 91.37 หมวดที่ได้รับคะแนนเฉลี่ยมากที่สุด คือ หมวด 4 การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หัวข้อที่ได้รับคะแนนมากที่สุดคือ ในการพิจารณาตัดสินใจของกรรมการได้คำนึงถึงการมีส่วนได้เสียในผลประโยชน์ที่อาจขัดกันแล้วทุกครั้ง เช่น กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่อยู่ในที่ประชุมในระหว่างพิจารณาและลงมติ เป็นต้น หมวดที่ได้รับคะแนนเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ หมวด 7 กระบวนการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน หัวข้อที่ได้รับคะแนนน้อยที่สุด คือ กระบวนการจัดการเกี่ยวกับการสืบทอดตำแหน่งในระดับจัดการของบริษัทมีความเหมาะสม

3) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบ (ทั้งคณะ) ประกอบด้วย 3 หมวด คือ

หมวดที่	หัวข้อ
1	โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ
2	การปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ
3	กฎบัตรและการประชุม



โดยในหมวดที่ 2 การปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ แบบประเมินแบ่งเป็น 6 หัวข้อใหญ่ คือ

1. การสอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. การสอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายใน และมีระบบการตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. การสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. การพิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและเสนอค่าตอบแทน
5. การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
6. การจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

สรุปผลการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบในภาพรวม 3 หมวด มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยมเท่ากับร้อยละ 92.08 โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมในการสอบทานการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ต้องดำเนินการประสานงานให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทราบเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการจัดระบบการควบคุมภายในให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงรายงานประเด็นที่พบจากการสอบทานรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัท และติดตามให้มีการแก้ไขปรับปรุงประเด็นดังกล่าวภายในระยะเวลาที่กำหนด

- 4) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ (ประเมินทั้งคณะ) ได้แก่ แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และแบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแบบประเมินประกอบด้วย 3 หมวด คือ

หมวดที่	หัวข้อ
1	โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (แต่ละคณะ)
2	การปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ
3	กฎบัตรและการประชุม

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อย ทั้ง 3 คณะ ในภาพรวม 3 หมวด มีคะแนนเฉลี่ยดังนี้

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 91.94 จากผลการประเมิน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีข้อเสนอแนะว่า ฝ่ายจัดการควรปรับปรุงมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และเป้าหมายธุรกิจอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอตามสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีมาก เท่ากับร้อยละ 87.88 จากผลการประเมินสรุปได้ว่า ในปี 2559 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะดำเนินการทบทวนแนวทางการทำงานโดยการจัดทำแผนพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องให้กับกรรมการ และผู้บริหาร ให้เหมาะสมกับธุรกิจและแผนกลยุทธ์เพื่อเพิ่มศักยภาพของกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงการทบทวนแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารระดับสูงเพื่อให้การบริหารงานสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 95.83 โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้มีการทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความสำคัญและยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ASEAN CG Scorecard นำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ประเมินกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามแบบประเมินที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจัดทำตามเป้าหมายของบริษัททั้งระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งแบบประเมินดังกล่าวแบ่งเป็น 3 หมวดหลัก ได้แก่ ความคืบหน้าของแผนกลยุทธ์ การวัดผลการปฏิบัติงาน และพัฒนาตนเอง โดยผลการประเมินดังกล่าวจะนำไปพิจารณาอัตราค่าตอบแทนเงินเดือนโบนัสประจำปี หรือสวัสดิการต่างๆ ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำไปสู่แผนการพัฒนางานองค์กรและพัฒนากิจกรรมกรรมการผู้จัดการใหญ่ในปีถัดไป

### 5.6 ค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณา เสนอแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดเป็นนโยบายประกอบด้วยหลักเกณฑ์ ดังนี้

- 1) ผลประกอบการของบริษัทและขนาดธุรกิจ โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในประเภทและขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน
- 2) ประสบการณ์ บทบาท ภาระหน้าที่ และขอบเขตความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน
- 3) ประโยชน์ที่คาดว่าบริษัทจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน
- 4) ค่าตอบแทนที่กำหนดขึ้นนั้นจะต้องสามารถจูงใจกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับความจำเป็นและ สถานการณ์ของบริษัทมาเป็นกรรมการหรือผู้บริหารได้

### นโยบายเกี่ยวกับผลตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทั้งรูปแบบตัวเงิน และสวัสดิการต่างๆ ตามลักษณะของธุรกิจประเภทเดียวกัน สอดคล้องผลประกอบการของบริษัทและผลการประเมินในแต่ละปี เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ

### 5.7 การพัฒนากิจกรรมและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือแต่งตั้งกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัท กำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งบริหารระดับสูง อันได้แก่ ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ทุกสายงาน ด้วยการสรรหาบุคลากรภายในองค์กรที่มีศักยภาพสูง ซึ่งเป็นผู้ที่มีความเหมาะสมในด้านคุณวุฒิ คือ มีความรู้และประสบการณ์ สามารถสร้างผลงานที่ดีเลิศสูงกว่าความคาดหวังขององค์กร มีทัศนคติและพฤติกรรมที่เหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร รวมทั้งมีความเหมาะสมด้านวัยวุฒิที่พร้อมที่จะดำรงตำแหน่งบริหารระดับสูง จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คนไว้สำหรับรองรับตำแหน่งบริหารระดับสูงหนึ่งตำแหน่ง หรือ เตรียมคุณสมบัติเพื่อสรรหาจากภายนอก ถ้าจำเป็น โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้คัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมและมีความพร้อมเพียงคนเดียว ให้เป็นผู้สืบทอดตำแหน่งบริหารระดับสูงทันทีที่มีตำแหน่งว่าง และนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ทำงานในความรับผิดชอบของตำแหน่งดังกล่าวมีความต่อเนื่อง และสามารถนำพาบริษัทฯ ไปสู่ความเติบโตอย่างยั่งยืนได้

ในปี 2558 บริษัทคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่ 2 ท่าน คือ ดร.ณรงค์ชัย อัครเศรณี และนายฉัตรชัย นุชนาค โดยให้ฝ่ายจัดการดำเนินการปฐมนิเทศ แนะนำธุรกิจบริษัท ไม่ว่าจะเป็นจรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการ หน้าที่ความรับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูล ลักษณะการดำเนินธุรกิจ และในปีที่ผ่านมาบริษัทส่งเสริมให้ผู้บริหารเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจในด้านหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้จัดส่งนายสันต ัญญากุล ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานควบคุมการผลิต เข้าสัมมนาหลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE) รุ่นที่ 4/2015 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

## แผนสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทจัดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติเมื่อตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือประธานเจ้าหน้าที่ประจำสายงานหรือเทียบเท่าว่างลงหรือผู้อยู่ในตำแหน่งดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ โดยให้คำนึงถึงงานในความรับผิดชอบของตำแหน่งดังกล่าวมีความต่อเนื่องและสามารถนำพาบริษัทไปสู่ความเติบโตอย่างยั่งยืนได้ จึงกำหนดให้ผู้บริหารระดับใกล้เคียงกันหรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งดังกล่าว จนกว่าจะมีการสรรหา คัดเลือก และแต่งตั้ง ตามขั้นตอนที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกำหนดไว้ดังนี้ สรรหาบุคลากรภายในองค์กรที่มีศักยภาพสูง ซึ่งเป็นผู้ที่มีความเหมาะสมในด้านคุณวุฒิ คือมีความรู้และประสบการณ์ สามารถสร้างผลงานที่เลิศสูงกว่าความคาดหวังขององค์กร มีทัศนคติและพฤติกรรมที่เหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร รวมทั้งมีความเหมาะสมด้านวัยวุฒิที่พร้อมจะดำรงตำแหน่งที่ว่างลง จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คนเพื่อรองรับตำแหน่งที่ว่างลงหนึ่งตำแหน่ง หรือเตรียมคุณสมบัติเพื่อสรรหาจากภายนอกถ้าจำเป็น โดยตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้คัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมเพียงคนเดียวเพื่อนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท สำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ประจำสายงานหรือเทียบเท่า กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสม

## 5.8 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งความเสี่ยงขององค์กรในภาพรวม ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านโครงการ และความเสี่ยงด้านกฎหมายและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วย โดยจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทอยู่เสมอ จัดให้มีการกำหนดลำดับขั้นของอำนาจอนุมัติ และความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานที่มีการตรวจสอบและถ่วงดุลในตัว กำหนดระเบียบการปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้ รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพ และความเพียงพอของการควบคุมภายในของหน่วยงานต่างๆ ในบริษัท

## 5.9 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเพื่อความโปร่งใส และป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน บริษัทได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลของบริษัท ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
2. บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า จัดทำและนำส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ส่งผ่านมายังเลขาธิการของบริษัท ก่อนนำส่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง โดยให้จัดทำและนำส่งภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 สามวันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น

3. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่ทางการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัท จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทจะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และตรวจสอบอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

บริษัทกำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งเริ่มตั้งแต่การตกเดือนเป็นหนังสือตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น

## 5.10 รายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี การจัดทำรายงานทางการเงินเป็นการจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และเป็นผู้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำและเผยแพร่รายละเอียดเกี่ยวกับจรรยาบรรณของกรรมการบริษัท และจรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงาน ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อ “ข้อมูลบริษัท” และ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” และไว้บนระบบ Intranet

# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายใน รวมทั้งดำเนินการ ทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นบนพื้นฐาน ความเป็นธรรมของผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทาน ความเหมาะสมและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารจัดให้มีขึ้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของ บริษัทเหมาะสม เพียงพอ สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหลักการการควบคุมภายในของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ครอบคลุมการควบคุมภายในด้านการบริหาร (Management Control) การดำเนินงาน (Operational Control) การบัญชีและการเงิน (Financial Control) และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Control)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพิจารณาผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในและ ความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทและรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท

เมื่อพิจารณาปัจจัยข้างต้นประกอบกับระบบการควบคุมภายในและการปฏิบัติงานที่บริษัทจัดให้มีขึ้นแล้ว คณะกรรมการบริษัทจึงมีความ เห็นตรงกันกับคณะกรรมการตรวจสอบว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมสามารถป้องกันทรัพย์สินของ บริษัทจากจากการที่ผู้บริหารและพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจไม่ให้เกิดความเสียหายอย่างมีสาระสำคัญและที่ผ่านมาคณะ กรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทไม่เคยได้รับรายงานว่ามีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญจากผู้สอบบัญชีและสำนักตรวจสอบ ภายในแต่อย่างใด

จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท ในด้านต่างๆ ทั้ง 5 ด้าน มีสาระสำคัญดังนี้ คือ

## 1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

- 1.1 บริษัทกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติของฝ่ายบริหารและพนักงาน และ มีการกำหนดตัววัดผลการดำเนินการตามระบบ Balanced Scorecard (BSC) และกำหนดตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPIs) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและติดตามผลเปรียบเทียบกับเป้าหมาย เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามเป้าหมาย
- 1.2 บริษัทจัดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสม และปรับปรุงเมื่อสภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลงไป เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจและมี การกำหนดอำนาจการอนุมัติ ตลอดจนหน้าที่อย่างชัดเจนตามแต่ละลำดับชั้น ทำให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัว เหมาะสม สอดคล้องกับสภาพธุรกิจ
- 1.3 บริษัทกำหนดจริยธรรมธุรกิจ จรรยาบรรณเป็นลายลักษณ์อักษรให้กรรมการและพนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ รวมทั้งการจัดอบรม ให้พนักงานใหม่มีความเข้าใจและรับทราบ และฝ่ายบริหารกำหนดให้มีระเบียบปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและประกาศให้ พนักงานทุกคนได้รับทราบและปฏิบัติตาม
- 1.4 บริษัทกำหนดนโยบายให้บริษัทเป็นส่วนหนึ่งที่เกี่ยวข้องการประกาศเจตนาธรรมในการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) และ ฝ่ายบริหารดำเนินการปรับปรุงการจูงใจการควบคุมภายในให้เป็นไปตามข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในการเข้า ร่วมโครงการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และปี 2559 มีแผนงานนำไปปฏิบัติในกลุ่มบริษัทอนันดาทั้งหมด
- 1.5 บริษัทกำหนดนโยบายและวิธีบริหารทรัพยากรบุคคลไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เช่น การคัดเลือก การฝึกอบรม การเลื่อนตำแหน่ง การจ่ายผลประโยชน์ตอบแทน เป็นต้น โดยมีนโยบายในการพัฒนา ความรู้ ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มี ศักยภาพสอดคล้องกับความจำเป็นทางธุรกิจ และรองรับแผนการขยายงานในอนาคต

- 1.6 บริษัทมีกระบวนการสรรหา พัฒนา และรักษาผู้บริหารและพนักงานทุกคน เช่น การจัดระบบที่ปรึกษา (mentoring) และการฝึกอบรม โดยบริษัทกำหนดการสำรวจความต้องการในการพัฒนาและฝึกอบรมของพนักงานแต่ละตำแหน่งงาน และมีการจัดทำแผนการฝึกอบรมประจำปี พร้อมกับจัดทำรายงานเปรียบเทียบการฝึกอบรมตามแผน
- 1.7 บริษัทกำหนดแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (succession plan) ที่สำคัญไว้ และจะดำเนินการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง ระหว่างปี 2559-2561

## 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

- 2.1 โครงสร้างขององค์กรปัจจุบัน มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระและกรรมการฝ่ายบริหารทำหน้าที่กำหนดและทบทวนกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะแนวทางในการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องต่อทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงานและแผนธุรกิจพร้อมกับกำกับดูแล ติดตามและสอบทานการรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ และมีผู้บริหารสูงสุดประจำสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทำหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานบริหารความเสี่ยงเพื่อดำเนินการตามนโยบายบริหารความเสี่ยง และปี 2558 คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหาร พิจารณาโครงการลงทุน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงกำหนดให้มีคู่มือบริหารความเสี่ยงโครงการ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า ส่วนงานที่เกี่ยวข้องรับทราบ และเข้าใจบทบาทหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงโครงการ
- 2.2 บริษัทดำเนินโครงการเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต และได้เริ่มประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ในปี 2558 เพื่อนำไปปฏิบัติในปี 2559 และคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต กรณีเกิดการทุจริตและประพฤติมิชอบของพนักงานอย่างน้อยปีละครั้ง

## 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

- 3.1 บริษัทกำหนดโครงสร้างองค์กร มอบหมายอำนาจหน้าที่ให้กับผู้บริหารตามสายงานต่างๆ ให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมถึงมีคณะกรรมการ เช่น คณะกรรมการบริหารการตลาด คณะกรรมการปรับปรุงและพัฒนาการผลิต และคณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นต้น เพื่อให้เกิดความสมดุลในการปฏิบัติงาน
- 3.2 บริษัทกำหนดให้มียุทธศาสตร์ “คู่มืออำนาจดำเนินการ” (Table of Authority) ตามแต่ละลำดับชั้น ระเบียบ ขั้นตอนและวิธีปฏิบัติงาน เป็นลายลักษณ์อักษร ให้สามารถตอบสนองต่อการขยายงานและการเติบโตของบริษัท และเพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน รวมถึงการควบคุมกิจกรรมการปฏิบัติงานให้สอดคล้องตามเป้าหมายองค์กร
- 3.3 บริษัทกำหนดมาตรการควบคุมให้มีความเหมาะสมกับความเสี่ยงและลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ขอบเขตการดำเนินงาน รวมถึงลักษณะเฉพาะอื่นๆ โดยบริษัทนำโปรแกรมบริหารจัดการลูกค้า CRM-RE (CRM and Real Estate Management System) มาใช้ปฏิบัติงานด้านการขายและการโอนและบริหารข้อร้องเรียนลูกค้า เพื่อให้เกิดการควบคุมภายในที่รัดกุมและสามารถป้องกันการทุจริตได้ โปรแกรม SAP (Systems, Applications and Products in Data Processing) มาใช้ปฏิบัติงานด้านการบริหารงบประมาณ งานด้านจัดซื้อจัดจ้าง รวมถึงงานด้านบัญชีการเงิน และพัฒนาระบบงานการบริหารการก่อสร้างในโครงการ APS (Ananda Production System) และโครงการ TQPM (Total Quality Project Management)
- 3.4 บริษัทจัดแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบงานที่สำคัญออกจากกันอย่างชัดเจน เช่น การอนุมัติ การบันทึกการขาย การประมวลผลข้อมูล การดูแลรักษาทรัพย์สิน เพื่อให้สามารถสอบทานรายการซึ่งกันและกันได้ตามหลักการ Check & Balance
- 3.5 บริษัทกำหนดให้มีการควบคุมภายในขององค์กรทั้งระดับบริษัท ฝ่ายงาน และกระบวนการ โดยจัดทำกระบวนการ (Business Process) เป็นลายลักษณ์อักษรทั้งหมด เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยกำหนดให้มีการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม ทั้งแบบ Manual และ Automated เช่น การจัดทำทะเบียนคุม การตรวจสอบเอกสารประกอบการปฏิบัติงาน การกำหนดสิทธิ์การเข้าถึงระบบโปรแกรมต่างๆ เป็นต้น

3.6 คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานรายการระหว่างกันและที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทมีการรวบรวมข้อมูลผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บุคคลที่เกี่ยวข้องไว้ เพื่อใช้ในการติดตาม และสอบทานรายการระหว่างกันซึ่งหน่วยงานบัญชีรับผิดชอบในการทำรายงานรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้อง และรายงาน ต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

3.7 บริษัทกำหนดดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicators: KPIs) เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุมติดตาม การปฏิบัติงานของผู้บริหารทุกระดับการเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด

## 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทจัดระบบสารสนเทศให้มีข้อมูลสำคัญเพียงพอต่อการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ และเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศเพื่อเผยแพร่ ข้อมูลให้กับพนักงาน กรรมการ และบุคคลภายนอก ดังต่อไปนี้

4.1 บริษัทจัดช่องทางการสื่อสารภายในผ่านระบบ Intranet การจัด Town Hall ทำให้พนักงานทุกคนได้รับทราบข้อมูลสารสนเทศที่ เกี่ยวข้องกับเป้าหมายองค์กร นโยบาย ระเบียบ คำสั่งของบริษัท เพื่อนำไปปฏิบัติงาน และทำให้ผู้บริหารติดตามผลการขายของ โครงการลงทุนต่างๆ เปรียบเทียบกับเป้าหมายประจำวัน และจัดให้มีการรายงานการขาย การโอน (รอโอน) เปรียบเทียบกับ เป้าหมาย รายงานผู้บริหารระดับสูงทราบประจำเดือน

4.2 บริษัทมีระบบสารสนเทศจากโปรแกรม CRM-RE (CRM and Real Estate Management System) และ โปรแกรม SAP (Systems, Applications and Products in Data Processing) มาใช้กับบริษัท เพื่อการเก็บรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลสนับสนุนการ ตัดสินใจผู้บริหาร

4.3 กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จัดประชุม Business Weekly Meeting ระหว่างผู้บริหารสายงาน เพื่อติดตาม ความก้าวหน้าของงานและการแก้ไขปัญหา (ถ้ามี) ทำให้ผู้บริหารทุกระดับมีข้อมูลเพียงพอต่อการปฏิบัติงานและการตัดสินใจ

4.4 บริษัทจัดเก็บเอกสารข้อมูลประกอบการจัดทำรายงานการเงิน การบันทึกบัญชี และเอกสารสำคัญต่างๆ ไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่

4.5 บริษัทกำหนดระเบียบการปฏิบัติงานในการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ (whistle-blower hotline) โดย บริษัทได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนทราบว่า กรณีพบเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายในบริษัทขอให้แจ้งไปยังประธานคณะ กรรมการตรวจสอบ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ผ่านช่องทาง Intranet ที่ส่ง Email ได้โดยตรงหรือทางโทรศัพท์

4.6 การจัดการประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ คณะกรรมการจะได้รับหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมที่มีข้อมูลที่ จำเป็นและเพียงพอ ก่อนการประชุมล่วงหน้าในระยะเวลาที่เหมาะสม และจะมีการบันทึกรายงานการประชุมเพื่อเป็นข้อมูลอ้างอิง หรือเพื่อการตรวจสอบ

4.7 คณะกรรมการตรวจสอบจัดการประชุมระหว่างกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหาร เพื่อทบทวนการจัดทำบัญชีตามมาตรฐานการบัญชี ที่รับรองทั่วไป

4.8 บริษัทเปิดเผยสารสนเทศผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือผู้ที่สนใจสามารถรับข้อมูล ของบริษัทอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา เพียงพอต่อการตัดสินใจ และบริษัทมีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอก สามารถติดต่อสอบถามและแจ้งเรื่องร้องเรียนผ่านเว็บไซต์ [www.ananda.co.th](http://www.ananda.co.th) หรือ Call Center 02-3162222 สายด่วนบริการ ข้อมูลตลอด 24 ชั่วโมง

## 5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

- 5.1 บริษัทกำหนดเป้าหมายปี 2558 ไว้อย่างชัดเจน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารและพนักงาน โดยกำหนดตัววัดผลการดำเนินการตามระบบ Balanced Scorecard (BSC) และตัววัดผลจากตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPIs) ซึ่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถติดตามความก้าวหน้าของงานและการแก้ไขปัญหา (ถ้ามี) จากการประชุม Business Weekly Meeting
- 5.2 บริษัทได้รับการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประจำปี 2558 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งมีความเป็นอิสระ และได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในการทำหน้าที่ตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทและสอบทานระบบการควบคุมภายในทางด้านบัญชีและการเงิน เพื่อรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้ให้ความเห็นว่ามีข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- 5.3 บริษัทมีการสอบทานความเพียงพอเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของกระบวนการต่างๆ โดยสำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้และความสามารถ โดยหัวหน้าสำนักงานได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานตามแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2558 และปฏิบัติงานตรวจสอบภายในตามคู่มือปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน โดยอ้างอิงมาตรฐานการตรวจสอบและรายงานให้ผู้บริหารของหน่วยงานที่ได้รับการตรวจสอบทราบเพื่อการปรับปรุงแก้ไขงาน รวมถึงการรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระ ซึ่งผลการประเมินระบบการควบคุมภายในที่ผ่านมาไม่พบว่ามีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน
- 5.4 บริษัทมีการประเมินระบบการควบคุมภายในปี 2558 โดยใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท



## รายการระหว่างกัน

### 1 รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

#### (1) รายการระหว่างกันกับบริษัท

	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
			ณ 31 ธ.ค. 58	ณ 31 ธ.ค. 57	
1	บริษัท กรีนวัลเล่ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยนายชานนท์ เรืองกฤตยา น.ส.ณัฐวิภา เรืองกฤตยา น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา น.ส.มลลิกา เรืองกฤตยา ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัท ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 22.84 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการถูกฟ้องล้มละลาย	ลูกหนี้เงินทรองจ่าย เกิดจากบริษัททรองจ่ายค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบ้านของลูกบ้านในโครงการที่ดำเนินงานโดย บริษัท กรีนวัลเล่ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	2,146,195.07	2,146,195.07	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในปี 2547 คณะกรรมการตรวจสอบได้กำชับให้บริษัทระมัดระวังในเรื่องดังกล่าวไม่ให้มีการดำเนินการดังกล่าวอีก บริษัทดำเนินการเรียกเก็บตามที่บริษัทได้จ่ายจริง และบริษัทได้ตั้งสำรองไว้เต็มจำนวนและมีการยื่นคำร้องขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์แล้ว  ในปี 2558 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติม
2	นางสาวพัชราวลัย เรืองกฤตยา เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท	เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	1,020,000.00	765,000.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าดังกล่าวเกิดจากการเงินรับล่วงหน้าจากการขายอาคารชุดที่เป็นราคาที่ยขายให้กับลูกค้าทั่วไป
3	นายธัญลักษณ์ นันทธนาวรสิริ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท	เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	115,100.00	601,800.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าดังกล่าวเกิดจากการเงินรับล่วงหน้าจากการขายอาคารชุดที่เป็นราคาที่ยขายให้กับลูกค้าทั่วไป

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 58	ณ 31 ธ.ค. 57	
4 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทธนาวรสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	8,083,060.88	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค้าบริหารโครงการ และค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา
	ลูกหนี้อื่น	-	4,479.02	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้ทรงจ่ายค่าก่อสร้างแทน
	รายได้ที่ไม่ได้เรียกชำระ	2,800,969.18	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่ารายได้ที่ไม่ได้เรียกชำระดังกล่าวเกิดจากรายการค้าบริหารโครงการตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา
	เจ้าหนี้อื่น	-	329,000.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าเจ้าหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทรับเงินรับล่วงหน้าจากการขายอาคารชุดแทน
	เงินรับล่วงหน้า ค่าบริหารโครงการ	-	52,312,210.09	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการสุทธิ จากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ
	รายได้จากการบริหารโครงการ	153,318,592.03	161,640,336.30	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ
	รายได้ค่านายหน้า	-	5,518,996.77	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา
	ดอกเบี้ยรับ	17,289,000.00	12,577,389.04	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	288,150,000.00	288,150,000.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่า เงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี
	ดอกเบี้ยค้างรับ	30,865,339.73	13,576,339.73	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 58	ณ 31 ธ.ค. 57	
5 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทธนาวารสิริ และน.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	-	5,135,160.85	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค้าบริหารโครงการ และค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา
	เงินรับล่วงหน้า ค่าบริหารโครงการ	161,075,929.20	14,096,532.28	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการสุทธิ จากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ
	รายได้จากการบริหารโครงการ	81,918,503.15	55,049,708.36	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ
	รายได้ค่านายหน้า	781,322.50	114,232,583.50	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา
	ดอกเบี้ยรับ	14,382,000.00	3,697,150.68	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	280,500,000.00	229,500,000.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคีดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี
	ดอกเบี้ยค้างรับ	18,079,150.65	3,697,150.68	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 58	ณ 31 ธ.ค. 57	
6 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทธนาวรสิริ และน.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	-	4,314,877.82	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค่าบริการโครงการ และค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา
	รายได้จากการบริหารโครงการ	51,613,633.27	48,473,727.53	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ
	รายได้ค่านายหน้า	-	66,699,150.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา
	รายได้ค่าบริการอื่น	-	31,608,644.86	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการให้บริการจัดหาที่ดินโครงการ เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน
	ดอกเบี้ยรับ	13,770,000.00	2,114,432.40	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	229,500,000.00	229,500,000.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคีดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี
	ดอกเบี้ยค้างรับ	15,241,315.07	1,471,315.07	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว
	เงินรับล่วงหน้าค่าบริการโครงการ	94,743,071.41	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการสุทธิ จากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 58	ณ 31 ธ.ค. 57	
7 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทธอนาวรสิริ และน.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	1,586,568.48	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค้าบริหารโครงการ และค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา
	รายได้จากการบริหารโครงการ	129,659,726.81	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ
	รายได้ค่านายหน้า	99,579,314.89	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา
	รายได้ค่าบริการอื่น	24,286,602.74	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการให้บริการจัดหาที่ดินโครงการ เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน
	ดอกเบี้ยรับ	12,005,260.27	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	204,000,000.00	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี
	ดอกเบี้ยค้างรับ	12,005,260.27	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว
	เงินรับล่วงหน้า ค่าบริการโครงการ	192,842,621.71	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการสุทธิ จากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 58	ณ 31 ธ.ค. 57	
8 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ซิดลม จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทธรนาวรสิริ และน.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	14,301,227.39	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค้าบริหารโครงการ และค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา
	ลูกหนี้อื่น	21,315.02	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้ทศรองจ่ายค่าก่อสร้างแทน
	รายได้ที่ไม่ได้เรียกชำระ	2,201,770.25	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่ารายได้ที่ไม่ได้เรียกชำระดังกล่าวเกิดจากรายการค้าบริหารโครงการตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา
	เจ้าหนี้อื่น	826,200.00	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าเจ้าหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทรับเงินรับล่วงหน้าจากการขายอาคารชุดแทน
	รายได้จากการบริหารโครงการ	84,585,280.55	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ
	รายได้ค่านายหน้า	19,560,674.71	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา
	รายได้ค่าบริการอื่น	14,222,420.40	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการให้บริการจัดหาที่ดินโครงการ เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน
	ดอกเบี้ยรับ	3,025,000.14	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	102,000,000.00	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคีดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี
ดอกเบี้ยค้างรับ	2,364,164.38	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 58	ณ 31 ธ.ค. 57	
9 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทธนาวาสิริ และน.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	2,838,537.95	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค้าบริหารโครงการ และค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา
	ลูกหนี้อื่น	31,284.86	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้ทรงจ่ายค่าก่อสร้างแทน
	เจ้าหนี้อื่น	490,826.49	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าเจ้าหนี้อื่นดังกล่าวเกิดจากบริษัทรับเงินรับล่วงหน้าจากการขายอาคารชุดแทน
	รายได้จากการบริหารโครงการ	82,591,076.23	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ
	รายได้ค่านายหน้า	23,772,235.94	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา
	รายได้ค่าบริการอื่น	25,832,771.40	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการให้บริการจัดหาที่ดินโครงการ เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน
	ดอกเบี้ยรับ	1,006,314.79	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	12,750,000.00	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคีดอกเบียในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี
	ดอกเบี้ยค้างรับ	194,917.80	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว
เงินรับล่วงหน้า ค่าบริการโครงการ	21,771,920.51	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการสุทธิ จากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 58	ณ 31 ธ.ค. 57	
10 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชองหนนทรี จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทธนาวาสิริ และน.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	43,556,153.22	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค้าบริหารโครงการ และค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา
	ลูกหนี้อื่น	253,262.96	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้ทดลองจ่ายค่าก่อสร้างแทน
	เจ้าหนี้อื่น	4,697,101.79	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าเจ้าหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทรับเงินรับล่วงหน้าจากการขายอาคารชุดแทน
	รายได้จากการบริหารโครงการ	65,873,610.07	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ
	รายได้ค่านายหน้า	40,706,685.25	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา
	รายได้ค่าบริการอื่น	8,871,452.34	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการให้บริการจัดหาที่ดินโครงการ เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน
	ดอกเบี้ยรับ	2,142,000.00	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	178,500,000.00	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคีดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี
	ดอกเบี้ยค้างรับ	2,142,000.00	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว
เงินรับล่วงหน้า ค่าบริหารโครงการ	39,696,651.78		คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการ สุทธิ จากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ	



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 58	ณ 31 ธ.ค. 57	
11 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตวาปูน จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทธรรมาวสิริ และน.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	4,355,891.53	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค้าบริหารโครงการและค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา
	ลูกหนี้อื่น	117,410.32	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้ตรงจ่ายค่าก่อสร้างแทน
	เจ้าหนี้อื่น	1,817,600.00	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าเจ้าหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทรับเงินรับล่วงหน้าจากการขายอาคารชุดแทน
	รายได้จากการบริหารโครงการ	31,890,501.10	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ
	รายได้ค่านายหน้า	9,201,489.86	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา
	รายได้ค่าบริการอื่น	11,835,616.82	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการให้บริการจัดหาที่ดินโครงการ เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน
	ดอกเบี้ยรับ	544,931.50	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	25,500,000.00	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคีดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี
	ดอกเบี้ยค้างรับ	544,931.50	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว
	เงินรับล่วงหน้า ค่าบริการโครงการ	7,638,119.58	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการ สุทธิ จากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 58	ณ 31 ธ.ค. 57	
12 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทธนาวารสิริ และน.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	เจ้าหนี้อื่น	20,000.00	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าเจ้าหนี้อื่นดังกล่าวเกิดจากบริษัทรับเงินรับล่วงหน้าจากการขายอาคารชุดแทน
	รายได้จากการบริหารโครงการ	14,540,333.81	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ
	รายได้ค่าบริการอื่น	22,686,485.05	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการให้บริการจัดหาที่ดินโครงการ เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน
	ดอกเบี้ยรับ	584,753.43	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	38,250,000.00	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี
	ดอกเบี้ยค้างรับ	584,753.42	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว
	เงินรับล่วงหน้าค่าบริหารโครงการ	8,944,666.19	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการ สุทธิ จากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ

## (2) รายการระหว่างกันกับบริษัท ดีเอเจนท์ พรอพเพอร์ตี้ (เอ็กซ์เพิร์ท) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย กับบุคคลดังต่อไปนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 58	ณ 31 ธ.ค. 57	
1 คุณธัญลักษณ์ นันทธนาวารสิริ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท	รายได้ค่าบริการ	65,420.56	-	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการให้บริการ ค่านายหน้า ที่เป็นราคาที่ย่ำให้กับลูกค้าทั่วไป
2 คุณชานนท์ เรืองกฤตยา เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท	รายได้ค่าบริการ	-	443,925.23	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการให้บริการ ค่านายหน้า ที่เป็นราคาที่ย่ำให้กับลูกค้าทั่วไป
3 คุณมลลิกา เรืองกฤตยา เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท	รายได้ค่าบริการ	-	56,635.51	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการให้บริการ ค่านายหน้า ที่เป็นราคาที่ย่ำให้กับลูกค้าทั่วไป
4 คุณพัชราวลัย เรืองกฤตยา เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท	รายได้ค่าบริการ	-	573,876.63	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการให้บริการ ค่านายหน้า ที่เป็นราคาที่ย่ำให้กับลูกค้าทั่วไป
5 คุณเอื้ออนุช เลียงสุปรีย์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท	รายได้ค่าบริการ	-	85,794.39	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการให้บริการ ค่านายหน้า ที่เป็นราคาที่ย่ำให้กับลูกค้าทั่วไป

## (3) รายการระหว่างกันกับบริษัท เฮลิคซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย กับบุคคลดังต่อไปนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 58	ณ 31 ธ.ค. 57	
1 บริษัท ทอสกานา พิวาชา จำกัด เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการ ซึ่งเป็นญาติสนิทกับผู้บริหารของบริษัท	ลูกหนี้การค้า	17,606,378.03	-	คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วรายการก่อสร้างอาคารให้บริษัท ทอสกานา พิวาชา จำกัด เป็นรายการค้าปกติ โดยใช้หลักพิจารณา คือ 1) ราคาให้บริการ ก่อสร้างกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทได้กำหนดไว้ 2) เปรียบ เทียบราคาการให้บริการก่อสร้างกับบริษัทอื่น (บริษัทมหาชน) บริษัท เฮลิคซ์ จำกัด กำหนดอัตรากำไรขั้นต้นจากต้นทุนการก่อสร้างใกล้เคียง (สูงกว่า) กับบริษัทอื่น (บริษัทมหาชน)
	รายได้ที่ไม่ได้เรียกชำระ	4,638,082.88	-	
	เงินมัดจำรับล่วงหน้า	9,141,630.71	-	
	เงินจ่ายล่วงหน้าค่างานก่อสร้าง	281,095.45	-	
	รายได้ค่าก่อสร้าง	28,175,046.73	-	

(4) รายการระหว่างกันระหว่างบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ หู จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย กับบุคคลดังต่อไปนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 58	ณ 31 ธ.ค. 57	
1 นายชานนท์ เรืองกฤตยา เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท	รายได้จากการขาย อสังหาริมทรัพย์	-	96,957,254.00	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการขายอาคารชุดที่เป็นราคาที่ขายให้กับลูกค้าทั่วไป
2 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันทธอนาวรสิริ และน.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ขายที่ดินโครงการและต้นทุน พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	1,291,975,705.61	คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่ารายได้จากการขายที่ดินดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน

(5) รายการระหว่างกันกับบริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย กับบุคคลดังต่อไปนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 58	ณ 31 ธ.ค. 57	
1 บริษัท พีระ เซอร์กิต จำกัด เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการเป็นญาติสนิทกับผู้บริหารของบริษัท	ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย ค่าเช่าที่ดิน	4,676,857.22 3,326,209.07	4,127,307.30 3,326,209.07	รายการดังกล่าวเริ่มเกิดขึ้นในปี 2550 โดยบริษัทกำหนดค่าเช่าตามแผนธุรกิจที่ได้จัดทำในการพิจารณาการลงทุนในปี 2550 อย่างไรก็ตาม รายการดังกล่าวเป็นการทำสัญญาระยะยาวซึ่งมีผลผูกพันกับบริษัทต่อไปในอนาคต กรรมการตรวจสอบได้กำกับให้ฝ่ายจัดการมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งทบทวนสัญญาเช่าเป็นระยะ ซึ่งในเดือนมิถุนายน 2555 บริษัทได้แก้ไขสัญญาเพื่อให้บริษัทมีทางเลือกที่จะสามารถยกเลิกสัญญาดังกล่าวก่อนครบอายุสัญญาได้หากผลประกอบการไม่เป็นไปตามแผนธุรกิจ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับให้ฝ่ายจัดการใช้ความระมัดระวังเกี่ยวกับรายการลักษณะนี้ และในอนาคตต้องมีการนำเสนอแผนธุรกิจ และการประเมินความเหมาะสมของราคาเช่าจากบุคคลที่ 3 และผ่านกระบวนการพิจารณาการลงทุนตามนโยบายการลงทุนอีกครั้งในปี 2555 ปัจจุบันรายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน แต่ไม่มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของรายการ (ค่าเช่า) ซึ่งสัญญาเช่าจะครบกำหนดอายุสัญญาในปี 2560

## (6) รายการระหว่างกันกับบริษัท พีระ คาร์ท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย กับบุคคลดังต่อไปนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ณ 31 ธ.ค. 58	ณ 31 ธ.ค. 57	
1 บริษัท พีระ เซอร์กิต จำกัด เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการเป็นญาติสนิทกับผู้บริหารของบริษัท	ค่าเช่าที่ดินค้ำจ่าย  ค่าเช่าที่ดิน	2,602,440.52  1,262,460.52	2,057,980.00  1,262,460.52	รายการดังกล่าวเริ่มเกิดขึ้นในปี 2548 โดยบริษัทกำหนดค่าเช่าตามแผนธุรกิจที่ได้จัดทำในการพิจารณาการลงทุนในปี 2548 อย่างไรก็ตาม รายการดังกล่าวเป็นการทำสัญญาระยะยาวซึ่งมีผลผูกพันกับบริษัทต่อไปในอนาคต กรรมการตรวจสอบได้กำชับให้ฝ่ายจัดการมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งทบทวนสัญญาเช่าเป็นระยะ ซึ่งในเดือนมิถุนายน 2555 บริษัทได้แก้ไขสัญญาเพื่อให้บริษัทมีทางเลือกที่จะสามารถยกเลิกสัญญาดังกล่าวก่อนครบอายุสัญญาได้หากผลประกอบการไม่เป็นไปตามแผนธุรกิจ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้กำชับให้ฝ่ายจัดการใช้ความระมัดระวังเกี่ยวกับรายการลักษณะนี้ และในอนาคตต้องมีการนำเสนอแผนธุรกิจ และการประเมินความเหมาะสมของราคาค่าเช่าจากบุคคลที่ 3 และผ่านกระบวนการพิจารณาการลงทุนตามนโยบายการลงทุนอีกครั้งในปี 2555 ปัจจุบันรายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน แต่ไม่มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของรายการ (ค่าเช่า) ซึ่งสัญญาเช่าจะครบกำหนดอายุสัญญาในปี 2559

## 2. รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทได้ระมัดระวังและทราบถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดขึ้น โดยได้พิจารณารายการดังกล่าวตามความเหมาะสมอย่างรอบคอบ เป็นธรรมและโปร่งใส ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากเห็นว่ามีความเสี่ยงที่กรรมการท่านใดเข้าข่ายที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการท่านนั้นจะไม่เข้าร่วมพิจารณาในที่ประชุมและงดออกเสียงลงมติในเรื่องนั้นๆ นอกจากนี้บริษัทยังได้กำหนดมาตรการที่จำเป็นเพื่อยึดถือปฏิบัติดังนี้ :-

### 1. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสีย คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการ โดยข้อกำหนดและเงื่อนไขในรายการดังกล่าวต้องสอดคล้องกับราคาตลาด และราคาที่ใช้สำหรับรายการดังกล่าวต้องประเมินได้และเปรียบเทียบได้กับราคาตลาด ในกรณีที่ไม่มีราคาเปรียบเทียบราคาสำหรับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวจะต้องเป็นราคาที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัท หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

### 2. นโยบายเกี่ยวกับการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันซึ่งกำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย และระเบียบของบริษัท

นอกจากนี้ หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทหรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่ได้คำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกราย

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยตกลงที่จะไม่เข้าทำรายการระหว่างกันกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทหรือบริษัทย่อย เว้นแต่ธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าปกติในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำการทบทวนรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้อง และรายชื่อบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นประจำทุกไตรมาส

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## 1. การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี 2558 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีรายละเอียดดังนี้

### ยอดขายอสังหาริมทรัพย์ (Presale)

สำหรับปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดขายอสังหาริมทรัพย์ เท่ากับ 19,611 ล้านบาท โดยเป็นโครงการบ้านเดี่ยวและทาวน์เฮ้าส์ จำนวน 514 หน่วย คิดเป็นยอดขาย 2,551 ล้านบาท และเป็นโครงการคอนโดมิเนียม จำนวน 4,246 หน่วย คิดเป็นยอดขาย 17,060 ล้านบาท โดยในปี 2558 บริษัทมียอดขายคอนโดมิเนียมในเขตกรุงเทพมหานครเป็นอันดับ 2 เมื่อเทียบกับคู่แข่งในธุรกิจเดียวกัน (ข้อมูลจากบทวิเคราะห์บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน))

### การเปิดโครงการใหม่ในปี 2558

สำหรับปี 2558 บริษัท บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าได้เปิดโครงการจำนวนทั้งสิ้น 11 โครงการคิดเป็นมูลค่าโครงการ 34,828 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	ประเภท	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	ณ 31 ธันวาคม 2558	
			ยอดขาย (ล้านบาท)	ยอดขายต่อมูลค่า โครงการ (ร้อยละ)
โครงการอาร์เด็น พระราม 3	ทาวน์เฮ้าส์	1,067	353	33
โครงการอาร์เด็น พัฒนาการ	ทาวน์เฮ้าส์	1,306	539	41
โครงการอาร์เด็น ลาดพร้าว 71	ทาวน์เฮ้าส์	548	122	22
แอชตัน สีลม	คอนโดมิเนียม	6,006	5,685	95
แอชตัน จุฬา-สีลม	คอนโดมิเนียม	8,680	2,473	28
แอชตัน เรสซิเดนซ์ 41	คอนโดมิเนียม	1,892	1,086	57
ไอดีโอ คิว ชิดลม-เพชรบุรี	คอนโดมิเนียม	2,989	1,310	44
ไอดีโอ โมบี บางซื่อ-แกรนด์ อินเทอร์เน็ต	คอนโดมิเนียม	2,520	596	24
ไอดีโอ โอทู	คอนโดมิเนียม	5,056	1,426	28
ไอดีโอ สุขุมวิท 115	คอนโดมิเนียม	2,734	1,254	46
ยูนิโอ	คอนโดมิเนียม	2,030	935	46
รวม		34,828	15,779	45

## รายได้

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	31 ธ.ค. 58		31 ธ.ค. 57		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ยอดรับรู้รายได้ (ยูนิต)	3,437		3,208		229	7.1
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ (ล้านบาท)	9,598.1	100.0	9,678.0	100.0	(79.9)	(0.8)
หัก ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ (ล้านบาท)	6,002.2	62.5	6,117.9	63.2	(115.7)	(1.8)
กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	3,596.5	37.5	3,560.1	36.8	35.8	1.0

รายได้จากการรับจ้างบริหารโครงการ และค่านายหน้าของกิจการร่วมค้า	31 ธ.ค. 58		31 ธ.ค. 57		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
โครงการ	9		3		6	200
รายได้จากการบริหารโครงการ และค่านายหน้า (ล้านบาท)	961.2	100.0	522.1	100.0	439.1	84.1
หัก ต้นทุนจากการบริหารโครงการ และต้นทุนค่านายหน้า(ล้านบาท)	450.4	46.8	206.9	39.6	243.5	117.7
กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	510.8	53.2	315.2	60.4	195.6	62.1

สำหรับปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมเท่ากับ 11,025.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 445.4 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.2 เมื่อเทียบกับรายได้รวมของปีก่อน มาจากปัจจัยหลักคือการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการบริหารโครงการและค่านายหน้าเท่ากับ 439.1 ล้านบาท โดยรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ยังคงเป็นรายได้หลักของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 87.1 ของรายได้รวม

ในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีการรับรู้ห้องชุดและบ้านเดี่ยวจำนวน 3,437 หน่วย เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 229 หน่วย จากปี 2557 โดยในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์สุทธิ 9,598.1 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 0.8 หรือเท่ากับ 79.9 ล้านบาท เนื่องจากการรับรู้รายได้ของห้องชุดในปี 2558 เป็นห้องชุดที่มีราคาขายเฉลี่ยต่ำกว่าห้องชุดในปี 2557 เท่ากับ ร้อยละ 14

ในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการบริหารโครงการและรายได้ค่านายหน้าของกิจการร่วมค้าจำนวน 961.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเท่ากับ 439.1 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทรับจ้างบริหารโครงการของกิจการร่วมค้าจำนวน เพิ่มขึ้นจำนวน 6 โครงการจากปี 2557 โดยรายได้จากการบริหารโครงการและรายได้ค่านายหน้าของกิจการร่วมค้าคิดเป็นร้อยละ 8.7 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากปี 2557 ที่มีสัดส่วนรายได้จากการบริหารโครงการและรายได้ค่านายหน้าของกิจการร่วมค้าต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 4.9 ณ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีรายได้จากการบริหารโครงการและรายได้ค่านายหน้าของกิจการร่วมค้า จำนวนทั้งสิ้น 9 โครงการ

## ต้นทุนขาย

ในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายรวมเท่ากับ 6,581.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 180.3 ล้านบาทจากปี 2557 ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับรายได้ที่เพิ่มสูงขึ้น โดยในปี 2558 บริษัทมีต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์เท่ากับ 6,002.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 62.5 ของรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งต่ำกว่าต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ในปี 2557 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 63.2 ของรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ เนื่องจากบริษัทมีการบริหารจัดการต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์มีประสิทธิภาพมากขึ้นโดยเฉพาะการบริหารต้นทุนขายของโครงการ ไอติโอ โมบี จรัญ-อินเตอร์เน็ท



ในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนจากการบริหารโครงการและต้นทุนค่านายหน้าเท่ากับ 450.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 46.8 ของรายได้จากการบริหารโครงการและค่านายหน้าของกิจการรวมค่า ซึ่งสูงกว่าต้นทุนขายจากการบริหารโครงการและต้นทุนค่านายหน้าในปี 2557 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 39.6 ของรายได้จากการบริหารโครงการและรายได้ค่านายหน้า เนื่องจากโครงการที่เปิดตัวในปี 2557 ซึ่งได้แก่ โครงการแอชตัน โอโต โครงการไอดีโอ คิว สยาม-ราชเทวี มีอัตราการขายสูงกว่าร้อยละ 90 ในวันเปิดตัวโครงการ จึงใช้งบการตลาดค่อนข้างต่ำกว่าโครงการที่เปิดขายในปี 2558

## ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	31 ธ.ค. 2558		31 ธ.ค. 2557		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>ค่าใช้จ่ายในการขาย</b>						
ค่าใช้จ่ายในการขาย	790.3	36.5	618.9	30.0	171.4	27.7
ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมในการโอน	360.5	16.6	393.0	19.1	(32.5)	(8.3)
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการขาย</b>	<b>1,150.8</b>	<b>53.1</b>	<b>1,011.9</b>	<b>49.1</b>	<b>138.9</b>	<b>13.7</b>
<b>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>	<b>1,015.0</b>	<b>46.9</b>	<b>1,047.6</b>	<b>50.9</b>	<b>(35.8)</b>	<b>(3.4)</b>
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร</b>	<b>2,165.8</b>	<b>100.0</b>	<b>2,059.5</b>	<b>100.0</b>	<b>103.1</b>	<b>5.0</b>

ในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารเท่ากับ 2,165.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19.6 ของรายได้รวม ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเท่ากับ 103.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 5 ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 1,150.8 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 1,015.0 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการขายสำหรับปี 2558 เท่ากับ 1,150.8 ล้านบาท ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายในการขาย 790.3 ล้านบาท และภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมในการโอน 360.5 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 171.4 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 27.7 โดยมีสาเหตุหลักคือ บริษัทมีการเปิดตัวโครงการใหม่ในปี 2558 จำนวน 11 โครงการ เพิ่มขึ้น 7 โครงการ จากปี 2557

ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าใช้จ่ายในการโอนกรรมสิทธิ์ปี 2558 เท่ากับ 360.5 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน เท่ากับ 32.5 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากการที่ค่าธรรมเนียมการโอนลดลงจากร้อยละ 2 เหลือร้อยละ 0.01 ที่มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 29 ตุลาคม 2558 เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจภาคอสังหาริมทรัพย์ และส่วนหนึ่งลดลงตามรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2558 เท่ากับ 1,015.0 ล้านบาท ลดลงจำนวน 35.8 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 3.4 จากปี 2557 เนื่องจากบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมโครงการลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

## ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับต้นทุนทางการเงินในปี 2558 เท่ากับ 253.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.3 ของรายได้รวม ซึ่งเพิ่มขึ้น 26.3 ล้านบาทจากปีก่อน ในระหว่างปี 2558 บริษัทได้ออกหุ้นกู้เพิ่มขึ้นจำนวน 2,000 ล้านบาท เพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการเพื่อลดภาระต้นทุนทางการเงินและรองรับการขายธุรกิจของบริษัทในอนาคต ปัจจุบันบริษัทมียอดหุ้นกู้ทั้งหมดโดยมีรายละเอียดดังนี้

ครั้งที่	วันที่ออก	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	กำหนดไถ่ถอน
1/2557	12 พฤษภาคม 2557	4,000	5.4% ตลอดอายุหุ้นกู้	12 พฤษภาคม 2560
2/2557	9 ตุลาคม 2557	2,395	5.0% ตลอดอายุหุ้นกู้	9 ตุลาคม 2559
1/2558	14 พฤษภาคม 2558	2,000	4.8% ตลอดอายุหุ้นกู้	14 พฤษภาคม 2561

นอกจากนี้ในระหว่างไตรมาส 3 ปี 2558 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท หรือเมื่อบริษัทใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตั้งแต่ปีที่ 5 เป็นต้นไป หรือตามเงื่อนไขที่กำหนดในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ซึ่งบริษัทมีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดและมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ยโดยไม่มีเงื่อนไข (หุ้นกู้) จำนวน 1,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 9 ในช่วง 5 ปีแรก และสำหรับการกำหนดอัตราดอกเบี้ยในปีถัดไปโดยมีรายละเอียดตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ โดยบริษัทจะนำเงินดังกล่าวเข้าร่วมลงทุนกับ SEA Investment Five Pte. Ltd. ("SEAI5") ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัท มิตซูย ฟูดซัง จำกัด (Mitsui Fudosan Co., Ltd.) เพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่ร่วมลงทุนในปี 2558 เพื่อสร้างรายได้ให้บริษัทในอนาคต

ณ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) เท่ากับ 1.4 ต่อ 1 เท่า มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt to Equity Ratio) เท่ากับ 1.0 ต่อ 1 เท่า และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักด้วยเงินสดหรือรายการเทียบเท่าเงินสดต่อส่วนผู้ถือหุ้น (Net Cash Interest Bearing Debt to Equity Ratio) สิ้นงวดเท่ากับ 0.7 ต่อ 1 เท่า

## ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าส่วนใหญ่เป็นผลขาดทุนมาจากการร่วมค้า สืบเนื่องจากตั้งแต่ปี 2556 บริษัทได้เข้าร่วมทุนและลงนามในสัญญาร่วมทุน (Joint Venture Agreement) กับ SEA Investment Five Pte. Ltd. ("SEAI5") ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัท มิตซูย ฟูดซัง จำกัด (Mitsui Fudosan Co., Ltd.) ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่แห่งหนึ่งในญี่ปุ่น เพื่อพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมร่วมกัน โดยบริษัทจะถือหุ้นในบริษัทที่พัฒนาโครงการข้างต้นในสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 51 โดยโครงการไอดีโอ คิว จุฬา-สามย่าน เป็นโครงการแรกที่บริษัทเข้าร่วมลงทุนกับ SEAI5 สำหรับในปี 2557 บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนเพิ่มขึ้นอีก 3 โครงการ ได้แก่ โครงการแอชตัน อโศก โครงการไอดีโอ คิว สยาม-ราชเทวี และโครงการแอชตัน จุฬา-สีลม ในปี 2558 บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนเพิ่มขึ้นอีก 5 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการคิว ซิดลม-เพชรบุรี 2) โครงการไอดีโอ โอทู 3) โครงการไอดีโอ โมบี บางซื่อ-แกรนด์ อินเทอร์เน็ต 4) โครงการไอดีโอ ท่าพระ อินเทอร์เน็ต และ 5) โครงการแอชตัน สีลม เนื่องจากโครงการที่บริษัทลงทุนร่วมกับ SEAI5 จะเริ่มมีการรับรู้รายได้ตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นไป โดยโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการไม่สามารถรับรู้รายได้ จึงส่งผลให้มีผลขาดทุน ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยในปี 2558 บริษัทมีส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีจำนวน 476.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 183.8 ล้านบาท

## ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี 2558 เท่ากับ 340.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.1 ของรายได้รวม เพิ่มสูงขึ้นกว่าค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีก่อนจำนวน 46.4 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นตามการเพิ่มขึ้นของรายได้

## กำไรสุทธิ

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ สำหรับปี 2558 เท่ากับ 1,206.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.9 ของรายได้รวม ลดลงจากปีก่อนเท่ากับ 94.5 ล้านบาท โดยปัจจัยหลักมาจากการลดลงของรายได้จากการขายบ้านและห้องชุด และการเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งขาดทุนจากกิจการร่วมค้า

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

ณ 31 ธันวาคม 2558 สินทรัพย์รวมของบริษัทเท่ากับ 20,470.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 เท่ากับ 3,382.2 ล้านบาท ที่มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 17,088.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.8 ทั้งนี้ รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ที่สำคัญมีดังนี้

#### • ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

บริษัทมีนโยบายรับรู้รายได้การขายอสังหาริมทรัพย์เมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ให้กับลูกค้า สำหรับเงินจอง เงินมัดจำ และเงินทำสัญญา จะไม่เข้าเกณฑ์รับรู้เป็นรายได้และจะถูกบันทึกเป็นเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า ดังนั้น บริษัทจึงไม่มีลูกหนี้การค้าจากรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ ลูกหนี้การค้าของบริษัทจึงเป็นรายการรอเรียกเก็บจากรายได้จากการบริหารโครงการของบริษัท ซึ่งเป็นรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นหลัก

ในปี 2558 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเท่ากับ 121.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.6 ของสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจากปี 2557 เท่ากับ 94.3 ล้านบาท โดยส่วนประกอบหลัก คือรายการลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมาจากค่าบริการโครงการและค่านายหน้าค่ารับของ 6 โครงการของกิจการร่วมค้า จำนวน 92.3 ล้านบาท นอกจากนี้มีลูกหนี้การค้ากิจการไม่เกี่ยวข้องกันและลูกหนี้อื่นจำนวน 29.6 ล้านบาท

#### • ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่เกิดขึ้นก่อนการโอนกรรมสิทธิ์จะถูกบันทึกอยู่ในรายการต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และจะถูกรับรู้เป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ให้ผู้ซื้อ ในปี 2558 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์สุทธิเท่ากับ 12,059.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 58.8 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย เพิ่มขึ้นจากปี 2557 เท่ากับ 2,100.1 ล้านบาทที่มีต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์สุทธิเท่ากับ 9,959.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.1

#### • เงินจ่ายล่วงหน้าค่างานก่อสร้าง

ตามปกติของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์นั้นจะต้องว่าจ้างบริษัทรับเหมาก่อสร้างเพื่อพัฒนาโครงการของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทรับเหมาก่อสร้างจะมีการเก็บเงินจ่ายล่วงหน้าจากบริษัทและบริษัทย่อย ส่วนใหญ่บริษัทและบริษัทย่อยจะหักเงินดังกล่าวออกจากเงินค่าจ้างที่บริษัทรับเหมาก่อสร้างจะได้รับในแต่ละงวด เพื่อชดเชยกับเงินจ่ายล่วงหน้าที่รับไปจนกว่าจะครบถ้วน พร้อมทั้งหักเงินค่าประกันผลงานของบริษัทรับเหมาก่อสร้างไว้อีกส่วนหนึ่ง และจะคืนเงินประกันผลงานให้แก่บริษัทรับเหมาก่อสร้างเมื่อหมดระยะเวลาประกันผลงาน ในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างจำนวน 228.6 ล้านบาท ลดลง 69.6 ล้านบาท จากปี 2557 ที่มียอดรายการเงินค่าใช้จ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง 298.2 ล้านบาท

#### • เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดินโครงการและต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2558 บริษัทมีการมัดจำที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการทั้งสิ้นจำนวน 5 แปลง คิดเป็นมูลค่า 637.5 ล้านบาท ลดจากปี 2557 จำนวน 653.1 ล้านบาท ที่มีการมัดจำที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการทั้งสิ้นจำนวน 11 แปลง คิดเป็นมูลค่า 1,290.6 ล้านบาท โดยที่ดินบางส่วนจะเริ่มมีการพัฒนาโครงการตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2558 เป็นต้นไป

#### • เงินลงทุนในการร่วมค้า

ตั้งแต่ปี 2556 บริษัทได้เข้าร่วมทุนและลงนามในสัญญาร่วมทุน (Joint Venture Agreement) กับ SEA Investment Five Pte. Ltd. ("SEAIF5") ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัท มิทซุย ฟูดซัง จำกัด (Mitsui Fudosan Co., Ltd.) ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่แห่งหนึ่งในญี่ปุ่น เพื่อพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมร่วมกัน โดยบริษัทถือหุ้นในบริษัทที่พัฒนาโครงการข้างต้นในสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 51 โดยโครงการไอดีโอ คิว จุฬา-สามย่าน เป็นโครงการแรกที่บริษัทเข้าร่วมลงทุนกับ SEAIF5 ต่อมาในปี 2557 บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนเพิ่มขึ้นอีก 2 โครงการ ได้แก่ โครงการแอชตัน อโศก และโครงการไอดีโอ คิว สยาม-ราชเทวี และในปี 2558 บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนเพิ่มอีก 6 โครงการ

ณ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทที่มีเงินทุนในการร่วมค้ารวม 9 โครงการ ดังต่อไปนี้

บริษัท	โครงการ	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้ส่วนเสีย (ล้านบาท)
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด	ไอดีโอ คิว จุฬา-สามย่าน	219.6
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด	ไอดีโอ คิว สยาม-ราชเทวี	174.6
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด	แอชตัน อโศก	249.2
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด	แอชตัน จุฬา-สีลม	386.4
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด	ไอดีโอ คิว ชิดลม-เพชรบุรี	143.6
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด	ไอดีโอ โอบู	248.6
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด	แอชตัน สีลม	252.2
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด	ไอดีโอ โมบี บางซื่อ-แกรนด์ อินเตอร์เชนจ์	153.1
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด	ไอดีโอ ท่าพระ อินเตอร์เชนจ์	198.4
	รวม	2,025.7

• เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เท่ากับ 1,122.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 เท่ากับ 356.3 ล้านบาท โดยเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับทั้งหมดเป็นของกลุ่มบริษัทกิจการร่วมค้า ซึ่งเป็นไปตามสัญญาร่วมทุนที่ผู้ถือหุ้นของกิจการร่วมค้าต้องให้การสนับสนุนการเงินเพื่อพัฒนาโครงการโดยเป็นเงินกู้ที่ไม่มีหลักประกันและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ยอดเงินกู้และดอกเบี้ยค้างรับ (ล้านบาท)		วันครบกำหนดชำระคืนเงินต้น และดอกเบี้ย
	ณ 31 ธ.ค. 58	ณ 31 ธ.ค. 57	
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด	319.0	301.7	31 กรกฎาคม 2559
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด	244.7	231.0	31 มีนาคม 2560
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย โอโก จำกัด	298.6	233.2	31 ธันวาคม 2560
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด	216.0	-	31 กรกฎาคม 2561
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด	104.4	-	31 ธันวาคม 2560
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด	12.9	-	30 กันยายน 2561
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชองนนท์ จำกัด	180.6	-	30 พฤศจิกายน 2561
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด	26.0	-	31 ธันวาคม 2560
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด	38.8	-	31 พฤษภาคม 2561
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี ของ บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด	(319.0)	-	
รวม	1,122.2	765.9	

- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมา บริษัทและบริษัทย่อยมีการเปลี่ยนแปลงการบันทึกรายการจาก “ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์” ในส่วนที่เป็นพื้นที่เช่าของร้านค้าในโครงการคอนโดมิเนียมมาเป็นรายการ “อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน” เนื่องจากพื้นที่ดังกล่าวมิได้เป็นพื้นที่ที่มีไว้เพื่อขาย แต่เป็นพื้นที่ที่บริษัทและบริษัทย่อยมีไว้เพื่อปล่อยเช่าแก่ร้านค้า โดย ณ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 260.7 ล้านบาท

- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ 31 ธันวาคม 2558 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิเท่ากับ 516.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 26.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.3 จากปี 2557 ที่มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิเท่ากับ 490.7 ล้านบาท

- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ 31 ธันวาคม 2558 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิเท่ากับ 154.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 52.8 ล้านบาทจากปี 2557 ที่มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิเท่ากับ 101.8 ล้านบาท ทั้งนี้ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วยคอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ และสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทได้เริ่มติดตั้งระบบบัญชี SAP ในปี 2557 และทยอยติดตั้งสมบูรณ์ในปี 2558

## หนี้สิน

ณ 31 ธันวาคม 2558 หนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับ 11,743.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 เท่ากับ 1,568.2 ล้านบาท ที่มีหนี้สินรวมเท่ากับ 10,175.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.4 ทั้งนี้ รายละเอียดรายการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่สำคัญมีดังนี้

- **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

ในปี 2558 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเท่ากับ 1,067.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.2 ของหนี้สินรวม เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 3.1 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นตามการค้าเงินธุรกิจปกติ

- **ตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้น และหุ้นกู้**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีสุทธิจำนวน 2,390.6 ล้านบาท ซึ่งจะครบกำหนดในวันที่ 9 ตุลาคม 2559 และมีหุ้นกู้ระยะยาวสุทธิเท่ากับ 5,985.7 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทมีหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีและหุ้นกู้ระยะยาวรวมทั้งสิ้น 8,376.3 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก ณ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 2,006.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 31.5 โดยเป็นหุ้นกู้ที่บริษัทออกเพิ่มในไตรมาส 2 ปี 2558 จำนวน 2,000 ล้านบาท วัตถุประสงค์ในการออกหุ้นกู้ครั้งนี้เพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการ ลดต้นทุนทางการเงินและรองรับการขยายธุรกิจของบริษัทในอนาคต

ณ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) เท่ากับ 1.4 ต่อ 1.0 เท่า มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt to Equity Ratio) เท่ากับ 1.0 ต่อ 1.0 เท่า และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักด้วยเงินสดหรือรายการเทียบเท่าเงินสดต่อส่วนผู้ถือหุ้น (Net Cash Interest Bearing Debt to Equity Ratio) สิ้นงวดเท่ากับ 0.7 ต่อ 1.0 เท่า

- **เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า**

เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยได้รับจากผู้ซื้อก่อนถึงวันโอนกรรมสิทธิ์ เช่น เงินจอง เงินมัดจำ และเงินทำสัญญา จะถูกบันทึกเป็นเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า และจะถูกตัดเป็นรายได้เมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ให้ผู้ซื้อ ทั้งนี้ เงินจอง เงินมัดจำ และเงินทำสัญญาคิดเป็นประมาณร้อยละ 10 ถึง 25 ของราคาขายขึ้นอยู่กับนโยบายของแต่ละโครงการ โดย ณ 31 ธันวาคม 2558 เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเท่ากับ 694.6 ล้านบาท ลดลงจากปี 2557 เท่ากับ 53.2 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 7.1 เป็นไปตามการรับรู้รายได้ของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

- **เงินกู้ยืมระยะยาว**

ณ 31 ธันวาคม 2558 มีเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี เท่ากับ 298.8 ล้านบาท ลดลง 51.4 ล้านบาท จาก ณ 31 ธันวาคม 2557 ที่มีเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี เท่ากับ 350.2 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้คืนเงินกู้ตามโครงการที่รับรู้รายได้ในปี 2558

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ 31 ธันวาคม 2558 ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 8,727.2 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 42.5 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม โดยส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2557 จากผลกำไรของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยสามารถโอนห้องชุดและบ้านเดี่ยวได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งระหว่างปี 2558 บริษัทมีการออกหุ้นกู้โดยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นได้ก่อนเมื่อเลิกบริษัท หรือเมื่อบริษัทใช้สิทธิได้ก่อนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตั้งแต่ปีที่ 5 เป็นต้นไป หรือตามเงื่อนไขที่กำหนดในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ จำนวน 1,000 ล้านบาท โดย ณ 31 ธันวาคม 2558 มีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (Return on Equity) เท่ากับร้อยละ 15.4

## งบกระแสเงินสด

- **กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน**

ในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงานเท่ากับ 1,151.6 ล้านบาท โดยการใช้เงินกิจกรรมดำเนินงานส่วนใหญ่เพื่อพัฒนาโครงการของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีจำนวน 31 โครงการ

- **กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน**

สำหรับปี 2558 เงินสดสุทธิที่เข้าไปในกิจกรรมลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับ 2,197.3 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นเงินเข้าร่วมลงทุนกิจการร่วมค้าจำนวน 1,733.7 ล้านบาท และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการร่วมค้าจำนวน 612.0 ล้านบาท

• กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 1,141.8 ล้านบาท โดยมีรายการหลักมาจากการออกหุ้นกู้และการออกหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น ดังต่อไปนี้

ครั้งที่	ประเภทหุ้นกู้	วันที่ออก	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	กำหนดไถ่ถอน
1/2558	หุ้นกู้	14 พ.ค. 58	2,000	4.8% ตลอดอายุหุ้นกู้	14 พ.ค. 61
1/2558	หุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	19 ส.ค. 58	1,000	9.0% ใน 5 ปีแรก	เมื่อเลิกบริษัท*

\* หรือเมื่อบริษัทใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตั้งแต่ปีที่ 5 เป็นต้นไป หรือตามเงื่อนไขที่กำหนดในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้

ณ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 2,573.4 เพิ่มขึ้น 96.1 ล้านบาทจากงวดสิ้นปี 2557

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทโดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคูณสมบัติของผู้สอบบัญชีโดยคำนึงถึงความเป็นอิสระ ความเหมาะสม การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ และการไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้พิจารณากำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชีในแต่ละปีให้มีความเหมาะสมกับขอบเขตของการสอบบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอผู้สอบบัญชีที่มีคุณสมบัติเหมาะสม พร้อมทั้งจำนวนเงินค่าสอบบัญชี ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชีในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

• คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัท	ผู้สอบบัญชี		ค่าสอบบัญชี		ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	
	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2557
บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)			1,750,000	1,750,000	122,727	100,109
บริษัทย่อย	บริษัท สำนักงาน อิวาย จำกัด		3,235,000	3,505,000	193,641	160,496
รวม			4,985,000	5,255,000	316,368	260,605

2. ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ตามที่บริษัทได้ดำเนินงานตามแผนพัฒนาโครงการอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ขบวนการบริหารงานขาย การก่อสร้าง การส่งมอบห้องชุด และการโอนกรรมสิทธิ์ที่เป็นไปตามเป้าหมาย ส่งผลให้บริษัทมีสภาพคล่อง สร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง

## นโยบายบัญชี

ตั้งแต่ปี 2556 บริษัทและบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญ เนื่องจากบริษัทนำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติ ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น กล่าวคือ มาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้กิจการระบุผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากความแตกต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินกับฐานภาษี และรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

บริษัทและบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวในปี 2556 โดยปรับย้อนหลังงบการเงินของปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเสมือนหนึ่งว่าบริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาโดยตลอด

## ความผันผวนของเศรษฐกิจและวิกฤติทางการเงิน

ความผันผวนของเศรษฐกิจโลกและวิกฤติทางการเงินของประเทศไทยส่งผลกระทบต่อประเทศไทยและความเชื่อมั่นของผู้บริโภค อาจจะทำให้ผู้บริโภคมีกำลังซื้อลดลง หรืออาจตัดสินใจชะลอการซื้อออกไป ซึ่งทำให้บริษัทอาจจะต้องใช้ระยะเวลาในการขายโครงการเป็นระยะเวลานานขึ้น และอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการและฐานะการเงินของบริษัทได้

## ปัญหาหนี้ครัวเรือนที่เพิ่มสูงขึ้นและสถาบันการเงินระมัดระวังการปล่อยกู้ของสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย

ศูนย์วิจัยกสิกรไทย รายงานภาวะหนี้ครัวเรือนไทยล่าสุด ณ สิ้นไตรมาส 3 ปี 2558 ที่รายงานโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ยังคงปรับเพิ่มขึ้น โดยแตะที่ระดับ 10.84 ล้านล้านบาท เพิ่มขึ้น 116,000 ล้านบาทจากไตรมาสก่อนหน้า หากพิจารณาในมิติสัดส่วนต่อจีดีพีแล้วพบว่า หนี้ครัวเรือนไทยต่อจีดีพี ณ สิ้นไตรมาส 3 ปี 2558 อยู่ที่ระดับร้อยละ 81.1 ต่อจีดีพี เทียบกับระดับ ร้อยละ 80.7 ต่อจีดีพี ในไตรมาส 2 ปี 2558 และร้อยละ 79.8 ต่อจีดีพีในสิ้นปี 2557 โดยการเพิ่มขึ้นของหนี้ครัวเรือนในไตรมาส 3 ปี 2558 ที่ผ่านมา เป็นผลจากการขยายสินเชื่อของกลุ่มธนาคารพาณิชย์ นำโดยสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยเป็นหลัก รองลงมาคือกลุ่มสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ซึ่งกลับมาเร่งปล่อยสินเชื่อมากขึ้นหลังมีความชัดเจนเกี่ยวกับนโยบายจากภาครัฐ ส่วนแนวโน้มหนี้ครัวเรือนไทยในไตรมาสสุดท้ายของปี 2558 คาดว่ามีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้นต่อ โดยแตะระดับร้อยละ 82 ต่อจีดีพี (บนสมมติฐานจีดีพีขยายตัวร้อยละ 2.8) หรือโตร้อยละ 5.4 เทียบกับสิ้นปี 2557 โดยได้รับแรงหนุนจากการซื้อที่อยู่อาศัยของครัวเรือนตามมาตรการกระตุ้นอสังหาริมทรัพย์ของภาครัฐ ทำให้สินเชื่อที่อยู่อาศัยเติบโตสูงขึ้น โดยเฉพาะในธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินเฉพาะกิจ นอกจากนี้ สินเชื่อเพื่อการอุปโภคและบริโภค เช่น สินเชื่อบัตรเครดิตและสินเชื่อส่วนบุคคล ตลอดจนสินเชื่อเอกประสงค์ น่าจะมีทิศทางเร่งตัวขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้าจากการเข้าสู่ฤดูการจับจ่ายใช้สอยในช่วงท้ายปีด้วยเช่นกัน

โดยสถานการณ์หนี้ครัวเรือนไทยในปี 2559 คาดว่ามีโอกาสขยับขึ้นแตะระดับร้อยละ 83 - 84 ต่อจีดีพี (บนสมมติฐานจีดีพีขยายตัวร้อยละ 3) หรือเติบโตในอัตราที่ใกล้เคียงกับปี 2558 โดยเพิ่มขึ้นราวร้อยละ 5 - 6 จากปี 2558

อย่างไรก็ตาม ในกลุ่มชนชั้นกลางที่มีรายได้ราว 15,000 - 50,000 บาทต่อเดือน มีภาระหนี้สะสมอยู่ในระดับสูง ซึ่งการขยายสินเชื่อของสถาบันการเงินส่วนใหญ่จะมีความระมัดระวัง ทำให้การขอสินเชื่อใหม่อยู่ในระดับที่จำกัด ขณะที่สถาบันการเงินคงมุ่งไปที่กลุ่มลูกค้าระดับกลางบนมากขึ้น เนื่องจากยังมีความสามารถในการก่อหนี้เมื่อเทียบกับกลุ่มอื่นๆ

สำหรับบริษัทนั้นมียอดการรับรู้รายได้จากลูกค้า 2 ประเภทคือลูกค้าที่โอนบ้านและห้องชุดเป็นเงินสด โดยในปี 2557 - 2558 มีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 25 ของยอดรับรู้รายได้ทั้งหมด สำหรับยอดรับรู้รายได้จากลูกค้าโอนบ้านและห้องชุดที่กู้ยืมผ่านสถาบันการเงินนั้นในปี 2557 มียอดการปฏิเสธการให้สินเชื่อ (Mortgage Rejection Rate) เท่ากับร้อยละ 11.1 และลดลงเท่ากับร้อยละ 2.6 ในปี 2558 เนื่องจากบริษัทมีการตรวจสอบความสามารถทางการเงินของลูกค้าตั้งแต่การจองซื้อโครงการบ้านเดี่ยวและอาคารชุดประกอบกับในส่วนของห้องชุดบริษัทได้จัดให้มีการตรวจสอบความสามารถทางการเงินของลูกค้า 3 - 6 เดือนล่วงหน้าก่อนจะมีการโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุด



# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท รายงานทางการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี

เพื่อให้รายงานทางการเงิน ตลอดจนสารสนเทศทั้งหลายได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้การเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ มีการใช้ดุลยพินิจที่เหมาะสมระมัดระวัง เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ตลอดจนสาธารณชนได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ทันเหตุการณ์ คณะกรรมการได้มอบหมายคณะกรรมการตรวจสอบผู้ซึ่งมีประสบการณ์และความรู้ความสามารถในระบบบัญชีและการเงิน ให้ทำการคัดสรรผู้สอบบัญชีที่มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับโดยมาตรฐานสากลและได้รับการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระรับผิดชอบเกี่ยวกับการสอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินประจำไตรมาส งวด 6 เดือน และงวดปี ตามวัตถุประสงค์ที่กล่าวแล้วข้างต้น รวมทั้งดูแลให้คำแนะนำในการสอบทานระบบควบคุมภายใน เพื่อให้แน่ใจในข้อมูลสารสนเทศในรายงานทางการเงินมีการจัดทำตามวัตถุประสงค์ภายใต้ระบบบริษัทที่ปฏิบัติ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้ความมั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่าการกำกับดูแลที่ดี ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า รายงานทางการเงินและสารสนเทศทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นภายใต้มาตรฐานรายงานทางการเงิน ภายใต้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ มีการใช้ดุลยพินิจที่เหมาะสมระมัดระวัง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ทันเหตุการณ์



(ดร.ณรงค์ชัย อัครเศรณี)  
ประธานกรรมการ



(นายชานนท์ เรืองกฤตยา)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบต่อกรรมการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริต หรือข้อผิดพลาด

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



รุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3516  
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
กรุงเทพฯ: 24 กุมภาพันธ์ 2559

## บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2558	2557	2558	2557	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	2,573,392,341	2,477,261,979	2,022,295,794	1,569,580,446
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	121,920,860	27,580,061	88,154,176	335,060,695
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	6, 9, 10	20,109,133	-	5,002,739	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	319,015,340	-	319,015,340	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับ จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	537,775,686	1,335,931,072
งานระหว่างการบริหารโครงการ	10	54,098,319	42,968,194	108,663,273	112,422,944
สินค้าคงเหลือ	11	7,465,984	9,725,228	402,271	249,632
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	12	12,059,850,663	9,959,778,597	10,115,990,911	7,979,800,873
งานระหว่างก่อสร้าง	9	5,158,242	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่างานก่อสร้าง	6	228,614,057	298,201,142	229,352,605	429,777,197
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดินโครงการและต้นทุนที่เกี่ยวข้อง		637,495,750	1,290,580,053	637,495,750	1,290,580,053
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		115,470,926	138,192,160	49,520,513	51,837,869
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>16,142,591,615</b>	<b>14,244,287,414</b>	<b>14,113,669,058</b>	<b>13,105,240,781</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาวะค้ำประกัน/ เงื่อนไขการเบิก	13	167,606,485	408,343,662	9,631,750	1,747,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	2,589,102,102	2,493,402,002
เงินลงทุนในการร่วมค้า	16	2,025,697,430	781,163,535	2,907,524,013	1,173,524,613
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	6	1,122,156,493	765,894,805	1,122,156,493	765,894,805
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	260,730,734	173,714,089	120,257,219	24,764,849
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	516,814,815	490,716,555	209,400,180	197,181,839
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	154,632,527	101,826,707	142,660,790	90,969,332
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	31	50,707,399	104,671,264	39,265,478	66,651,771
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		29,593,991	17,675,385	20,493,994	12,718,328
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>4,327,939,874</b>	<b>2,844,006,002</b>	<b>7,160,492,019</b>	<b>4,826,854,539</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>20,470,531,489</b>	<b>17,088,293,416</b>	<b>21,274,161,077</b>	<b>17,932,095,320</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2558	2557	2558	2557	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 21	1,067,009,026	1,063,911,672	694,416,391	723,214,461
หุ้นกู้ระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	2,390,561,666	-	2,390,561,666	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	22,861,923	11,979,674	8,808,108	5,315,185
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	298,811,187	350,167,666	298,811,187	350,167,666
ตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้น	24	-	650,000,000	-	650,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	941,837,688	1,186,739,820
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		160,022,846	179,744,979	158,525,346	142,927,190
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	25	173,902,500	96,032,177	131,443,304	61,265,778
สำรองผลขาดทุนสำหรับการบริหารโครงการ	10	-	-	-	1,558,578
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		26,413,888	11,316,686	31,966,977	17,832,796
เงินรับล่วงหน้าค่าบริการโครงการ	6, 10	526,712,980	66,408,743	755,726,327	357,918,665
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	6	694,586,970	747,787,558	626,696,141	723,151,160
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	6	231,115,831	250,673,357	218,218,929	168,861,662
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		60,890,464	66,680,156	37,465,210	34,967,295
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>5,652,889,281</b>	<b>3,494,702,668</b>	<b>6,294,477,274</b>	<b>4,423,920,256</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	5,985,704,045	6,370,046,942	5,985,704,045	6,370,046,942
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	29,771,082	21,534,586	19,699,698	14,295,639
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	7,332,707	243,976,654	7,332,707	243,976,654
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	31	7,604,823	8,063,651	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	27	50,056,653	36,857,723	40,962,025	30,756,022
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		10,000,000	-	10,000,000	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>6,090,469,310</b>	<b>6,680,479,556</b>	<b>6,063,698,475</b>	<b>6,659,075,257</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>11,743,358,591</b>	<b>10,175,182,224</b>	<b>12,358,175,749</b>	<b>11,082,995,513</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 3,333,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท	333,300,000	333,300,000	333,300,000	333,300,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 3,333,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท	333,300,000	333,300,000	333,300,000	333,300,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	5,169,453,296	5,210,297,103	5,169,453,296	5,210,297,103
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	28	1,000,000,000	-	1,000,000,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	29	33,330,000	33,330,000	33,330,000
ยังไม่ได้จัดสรร	2,187,528,831	1,332,331,453	2,379,902,032	1,272,172,704
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	3,560,771	3,852,636	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>8,727,172,898</b>	<b>6,913,111,192</b>	<b>8,915,985,328</b>	<b>6,849,099,807</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>20,470,531,489</b>	<b>17,088,293,416</b>	<b>21,274,161,077</b>	<b>17,932,095,320</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2558	2557	2558	2557	
<b>กำไรขาดทุน:</b>					
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	6	9,598,072,450	9,678,027,956	8,025,745,650	7,152,746,937
รายได้จากการบริหารโครงการ	6	695,991,257	265,163,773	814,881,515	469,738,983
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	9	45,162,824	5,288,896	-	-
รายได้ค่านายหน้า	6	265,230,880	256,937,396	193,601,723	191,784,879
รายได้ค่าบริการ		106,780,514	92,982,136	13,019,352	-
รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม		29,059,141	29,777,989	7,025,148	3,565,307
รายได้ค่าเครื่องหมายความการค้า	6	-	-	-	11,193,141
ดอกเบี้ยรับ	6	74,488,155	31,906,677	116,412,968	65,598,105
เงินปันผลรับ	6, 15	-	-	-	299,999,990
กำไรจากการขายที่ดินโครงการและต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	6	-	109,572,948	-	-
รายได้อื่น		210,567,599	110,341,035	181,604,099	82,288,567
<b>รวมรายได้</b>		<b>11,025,352,820</b>	<b>10,579,998,806</b>	<b>9,352,290,455</b>	<b>8,276,915,909</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์		6,002,150,448	6,117,859,019	5,074,355,651	4,566,409,220
ต้นทุนการบริหารโครงการ		315,241,662	95,505,866	403,053,092	242,555,756
ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง		41,446,862	4,760,772	-	-
ต้นทุนค่านายหน้า		135,108,475	111,443,854	79,172,712	80,998,586
ต้นทุนบริการ		75,550,750	60,999,132	7,453,450	-
ต้นทุนการขายอาหารและเครื่องดื่ม		12,256,657	11,053,705	3,547,195	1,962,891
ค่าใช้จ่ายในการขาย		1,150,810,332	1,011,859,739	933,989,063	763,988,400
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,015,048,983	1,047,589,168	782,193,953	774,075,740
ค่าใช้จ่ายอื่น					
ตัดจำหน่ายสัญญาจะซื้อจะขายห้องชุดที่ทำกับลูกค้า		-	3,187,149	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	7,500,000	382,000,000
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>8,747,614,169</b>	<b>8,464,258,404</b>	<b>7,291,265,116</b>	<b>6,811,990,593</b>
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>					
และกรรวมค่า ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		2,277,738,651	2,115,740,402	2,061,025,339	1,464,925,316
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14.2	-	(177,548)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	16.2	(476,644,392)	(292,674,262)	-	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>1,801,094,259</b>	<b>1,822,888,592</b>	<b>2,061,025,339</b>	<b>1,464,925,316</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	6	(253,642,990)	(227,307,760)	(306,933,715)	(243,963,691)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>1,547,451,269</b>	<b>1,595,580,832</b>	<b>1,754,091,624</b>	<b>1,220,961,625</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	31	(340,808,828)	(294,413,120)	(294,917,233)	(266,320,975)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>1,206,642,441</b>	<b>1,301,167,712</b>	<b>1,459,174,391</b>	<b>954,640,650</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	<u>1,206,642,441</u>	<u>1,301,167,712</u>	<u>1,459,174,391</u>	<u>954,640,650</u>
กำไรต่อหุ้น	33			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรสำหรับปี	<u>0.36</u>	<u>0.39</u>	<u>0.44</u>	<u>0.29</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		ทุนเรือนหุ้น		หุ้นกู้ด้อยสิทธิ ที่มีลักษณะคล้ายทุน	กำไรสะสม		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ	ที่ออกและ ชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย		ยังไม่ได้จัดสรร		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	333,300,000	5,210,297,103	-	33,330,000	584,154,909	6,161,082,012
	กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	954,640,650	954,640,650
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	954,640,650	954,640,650
	เงินปันผลจ่ายของหุ้นสามัญ	-	-	-	-	(266,622,855)	(266,622,855)
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	333,300,000	5,210,297,103	-	33,330,000	1,272,172,704	6,849,099,807
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	333,300,000	5,210,297,103	-	33,330,000	1,272,172,704	6,849,099,807
	กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	1,459,174,391	1,459,174,391
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	1,459,174,391	1,459,174,391
	ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	(40,843,807)	1,000,000,000	-	-	959,156,193
	เงินปันผลจ่ายของหุ้นสามัญ	-	-	-	-	(333,297,118)	(333,297,118)
	เงินปันผลจ่ายของหุ้นกู้ด้อยสิทธิ ที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	-	-	-	(18,147,945)	(18,147,945)
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	333,300,000	5,169,453,296	1,000,000,000	33,330,000	2,379,902,032	8,915,985,328

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		ทุนเรือนหุ้น			กำไรสะสม		
		ที่ออกและ	ส่วนเกิน	หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	จัดสรรแล้ว -		รวม
หมายเหตุ		ชำระเต็มมูลค่าแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	ที่มีลักษณะคล้ายทุน	สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้น
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	333,300,000	5,210,297,103	-	33,330,000	584,154,909	6,161,082,012
	กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	954,640,650	954,640,650
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	954,640,650	954,640,650
	เงินปันผลจ่ายของหุ้นสามัญ	36	-	-	-	(266,622,855)	(266,622,855)
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	333,300,000	5,210,297,103	-	33,330,000	1,272,172,704	6,849,099,807
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	333,300,000	5,210,297,103	-	33,330,000	1,272,172,704	6,849,099,807
	กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	1,459,174,391	1,459,174,391
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	1,459,174,391	1,459,174,391
	ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	28	(40,843,807)	1,000,000,000	-	-	959,156,193
	เงินปันผลจ่ายของหุ้นสามัญ	36	-	-	-	(333,297,118)	(333,297,118)
	เงินปันผลจ่ายของหุ้นกู้ด้อยสิทธิ ที่มีลักษณะคล้ายทุน	28	-	-	-	(18,147,945)	(18,147,945)
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	333,300,000	5,169,453,296	1,000,000,000	33,330,000	2,379,902,032	8,915,985,328

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ทำก่อนภาษี	1,547,451,269	1,595,580,832	1,754,091,624	1,220,961,625
รายการปรับกระทบยอดทำก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน:				
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ลดลงจากการโอนเป็นต้นทุนขาย	6,002,150,448	6,117,859,019	5,074,355,651	4,566,409,220
งานระหว่างการบริหารโครงการลดลงจากการโอนเป็นต้นทุน				
บริหารโครงการ	315,241,662	95,505,866	403,053,092	242,555,756
งานระหว่างก่อสร้างลดลงจากการโอนเป็นต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง	41,446,862	4,760,772	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	69,762,414	62,294,942	40,065,559	30,796,415
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(846,193)	6,398,555	(1,254,163)	-
การปรับลดต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	13,388,397	14,975,548	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	13,288,530	11,078,692	10,206,003	8,898,140
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินระยะสั้น	143,036,030	117,239,581	102,689,398	75,902,112
โอนกลับสำรองผลขาดทุนสำหรับการบริหารโครงการ	-	-	(1,558,578)	(4,200,818)
ขาดทุนจากการตัดยาค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	7,500,000	382,000,000
ขาดทุนจากการตัดยาค่าของสินทรัพย์	8,121,517	10,237,104	6,894,232	10,237,104
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(1,620,598)	(184,588)	-	(19,845)
ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอาคาร อุปกรณ์และยานพาหนะ	2,516,728	6,451,833	1,994,784	9,469,372
กำไรจากการขายที่ดินโครงการและต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	(109,572,948)	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย (กลับรายการ)	(11,144,927)	26,957,645	(11,144,927)	13,352,365
โอนค่าธรรมเนียมทางการเงินหรือตัดจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน	40,368,596	40,534,402	40,368,596	40,534,402
กำไรจากการรับโอนหุ้นจากกรรมการ	(200,100)	-	(200,100)	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	177,548	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	476,644,392	292,674,262	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(74,488,155)	(31,906,677)	(116,412,968)	(65,598,105)
เงินปันผลรับ	-	-	-	(299,999,990)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	213,274,394	186,773,358	266,565,119	203,429,289
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	8,798,391,266	8,447,835,746	7,577,213,322	6,434,727,042
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(91,941,334)	304,631,768	(50,547,327)	197,242,049
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	(20,109,133)	-	(5,002,739)	-
งานระหว่างการบริหารโครงการ	(326,371,786)	(127,542,748)	(399,293,421)	(187,457,397)
สินค้าคงเหลือ	2,259,244	(9,070,749)	(152,639)	(188,411)
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(8,055,553,216)	(8,858,406,271)	(7,043,641,818)	(6,104,354,559)
งานระหว่างก่อสร้าง	(46,605,104)	(4,760,772)	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่างานก่อสร้าง	67,440,691	101,604,250	200,424,592	32,470,995
เงินจ่ายล่วงหน้าค้ำชื่อที่ดินโครงการและต้นทุนที่เกี่ยวข้อง	653,084,303	(1,237,944,853)	653,084,303	(1,259,544,853)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	22,094,078	55,044,160	(16,082,817)	52,949,307
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(118,844,401)	(21,376,006)	(49,064,471)	(28,466,880)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	132,970,736	73,562,969	(41,047,687)	31,046,502
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	(65,165,706)	(40,946,152)	(32,511,872)	(31,364,328)
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	15,097,202	(3,508,355)	14,134,181	(5,222,020)
เงินรับล่วงหน้าการบริหารโครงการ	460,304,238	66,408,743	397,807,652	(124,061,104)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(53,200,588)	(64,118,200)	(96,455,019)	(34,241,274)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(27,162,740)	75,393,869	49,734,636	65,578,014
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(89,600)	(349,160)	-	(212,000)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	10,000,000	-	10,000,000	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ในไป) กิจกรรมดำเนินงาน	1,356,598,150	(1,243,541,761)	1,168,598,886	(961,098,917)
รับคืนภาษีเงินได้	116,770,899	36,580,165	51,133,910	24,317,994
จ่ายภาษีเงินได้	(321,767,671)	(231,916,084)	(246,624,454)	(127,689,099)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ในไป) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,151,601,378</b>	<b>(1,438,877,680)</b>	<b>973,108,342</b>	<b>(1,064,470,022)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

รายงานประจำปี 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาวะค่าประกัน/เงื่อนไขการเบิกลดลง (เพิ่มขึ้น)	240,737,177	(398,980,290)	(7,884,750)	5,740,828
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	478,376,608	838,973,898	(486,702,152)
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(612,000,000)	(666,300,000)	(612,000,000)	(666,300,000)
เงินสดรับสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	8,260,000
เงินสดจ่ายเจ้าหน้าที่ซื้อหุ้นสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(250,000,000)	-	(250,000,000)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(1,641,217)	(8,490,884)	245,000	98,000
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(103,499,500)	(199,780)
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้า	(1,733,744,400)	(732,443,407)	(1,733,744,900)	(732,443,407)
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	11,194,072	14,229,735	12,325,269	51,173,821
เงินปันผลรับ	-	-	299,999,990	-
เงินสดรับจากการขายอาคาร อุปกรณ์และยานพาหนะ	1,106,785	27,156,606	999,652	749,770
เงินสดจ่ายซื้ออาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(102,939,396)	(115,767,767)	(85,888,915)	(82,806,570)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(2,197,286,979)	(1,652,219,399)	(1,390,474,256)	(2,152,429,490)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	-	495,000,000	-	-
ตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(650,000,000)	650,000,000	(650,000,000)	650,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	(288,294,476)	(5,770,457)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(18,714,130)	(12,022,524)	(7,799,893)	(5,776,225)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	935,000,000	1,836,160,230	935,000,000	1,628,266,084
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,227,937,000)	(2,816,169,341)	(1,227,937,000)	(2,563,764,084)
เงินสดรับจากหุ้นกู้	2,000,000,000	6,395,000,000	2,000,000,000	6,395,000,000
ชำระคืนเงินหุ้นกู้	-	(2,605,000,000)	-	(2,605,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้โดยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	1,000,000,000	-	1,000,000,000	-
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	(45,346,408)	(62,956,564)	(45,346,408)	(59,791,564)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมการออกหุ้นกู้โดยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	(15,938,915)	-	(15,938,915)	-
จ่ายดอกเบี้ย	(483,802,521)	(353,841,948)	(478,156,983)	(345,387,667)
จ่ายเงินปันผล	(351,445,063)	(266,622,855)	(351,445,063)	(266,622,855)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	1,141,815,963	3,259,546,998	870,081,262	2,821,153,232
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	96,130,362	168,449,919	452,715,348	(395,746,280)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	2,477,261,979	2,308,812,060	1,569,580,446	1,965,326,726
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	2,573,392,341	2,477,261,979	2,022,295,794	1,569,580,446

## ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

## รายการที่มีใช้เงินสด

เงินปันผลค้างรับ	-	-	-	299,999,990
โอนต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็น อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	102,151,088	32,219,067	102,151,088	24,925,138
โอนต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นอาคาร	4,619,518	4,095,154	4,619,518	4,095,154
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นอาคาร	4,005,964	-	4,005,964	-
โอนค่าเสื่อมราคาอาคารเป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	54,675	-	54,675
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเปลี่ยนเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า	255,000	102,000	255,000	81,206
ซื้อยานพาหนะตามสัญญาเช่าทางการเงิน	37,832,875	1,740,000	16,696,875	1,740,000
โอนสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเป็นส่วนค่าหุ้นกู้โดยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	28,092,675	-	28,092,675	-
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการที่มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์จากการซื้อกิจการ	291,865	58,298	-	-
ปรับปรุงต้นทุนอาคารและอุปกรณ์กับเจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น	-	76,954	-	76,954

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

## 1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำหน่าย ให้บริการรับจ้างสร้างบ้านและบริหารโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 99/1 หมู่ที่ 14 ถนนบางนา-ตราด กม. 10.5 ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

## 2. เกณฑ์ในการจัดทางการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมายงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทางการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2558 (ร้อยละ)	2557 (ร้อยละ)
บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ พู จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ วัน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท บลู เด็ค จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จำหน่ายอาหาร และเครื่องดื่ม ให้บริการสมาชิกสปอร์ตคลับ	ไทย	100.00	99.96
บริษัท ดีเอเจนท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กซ์เชิเจอร์) จำกัด	นายหน้าซื้อขายและจัดหาผู้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.98	99.98

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2558 (ร้อยละ)	2557 (ร้อยละ)
บริษัท เดอะเวิร์คส์ คอมมิวนิตี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารนิติบุคคล	ไทย	99.98	99.98
บริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด	ให้บริการเกี่ยวกับสนามแข่งรถ	ไทย	100.00	99.78
บริษัท พีระ คาร์ท จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด ร้อยละ 50.69)	ให้บริการเกี่ยวกับสนามแข่งรถ	ไทย	49.31	49.31
บริษัท เฮลิกซ์ จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง รวมทั้งผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ไอดีไอ คอนโด วัน จำกัด	รับทำสื่อโฆษณา	ไทย	99.80	99.80

บริษัทย่อยที่บริษัทถือผ่านบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ วัน จำกัด มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของการ ถือหุ้นโดยทางอ้อม	
			2558 (ร้อยละ)	2557 (ร้อยละ)
บริษัท บ้านนิราวนา จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00

รายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของกลุ่มบริษัทในระหว่างปีปัจจุบันแสดงในหมายเหตุ 15 และ 16

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกับของบริษัทย่อย
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

## ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

บริษัทฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2557) และฉบับใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการของบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินตามที่กล่าวข้างต้นบางฉบับมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดให้กิจการต้องรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในขณะที่มาตรฐานฉบับเดิมนิยามให้กิจการเลือกรับรู้รายการดังกล่าวทันทีในกำไรหรือขาดทุนหรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือทยอยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนก็ได้

มาตรฐานฉบับปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินนี้เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอยู่แต่เดิมแล้ว

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินรวม โดยใช้แทนเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับงบการเงินรวมที่เดิมกำหนดอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานฉบับนี้เปลี่ยนแปลงหลักการเกี่ยวกับการพิจารณาว่าผู้ลงทุนมีอำนาจควบคุมหรือไม่ กล่าวคือ ภายใต้มาตรฐานฉบับนี้ผู้ลงทุนจะถือว่าตนควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนได้ หากตนมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และตนสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ ถึงแม้ว่าตนจะมีสัดส่วนการถือหุ้นหรือสิทธิในการออกเสียงโดยรวมน้อยกว่ากึ่งหนึ่งก็ตาม การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญนี้ส่งผลให้ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการทบทวนว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือไม่และจะต้องนำบริษัทใดในกลุ่มกิจการมาจัดทำงบการเงินรวมบ้าง

การเปลี่ยนแปลงหลักการนี้ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า ซึ่งได้ถูกยกเลิกไป มาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้กิจการที่ลงทุนในกิจการใดๆ ต้องพิจารณาว่าตนมีการควบคุมร่วม (Joint control) กับผู้ลงทุนรายอื่นในกิจการนั้นหรือไม่ หากกิจการมีการควบคุมร่วมกับผู้ลงทุนรายอื่นในกิจการที่ถูกลงทุนนั้นแล้วให้ถือว่ากิจการนั้นเป็นการร่วมกิจการ (Joint arrangement) หลังจากนั้น กิจการต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมกิจการนั้นว่าเป็นการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) หรือ การร่วมค้า (Joint venture) และบันทึกส่วนได้เสียจากการลงทุนให้เหมาะสมประเภทของการร่วมกิจการ กล่าวคือ หากเป็นการดำเนินงานร่วมกัน ให้กิจการรับรู้ส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนที่ตนมีสิทธิตามสัญญาในงบการเงินเฉพาะกิจการของตน แต่หากเป็นการร่วมค้า ให้กิจการรับรู้เงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย หรืองบการเงินรวม (หากมี) และรับรู้เงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินนี้เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยใช้วิธีส่วนได้เสียในการบันทึกเงินลงทุนในการร่วมค้าอยู่แต่เดิมแล้ว

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทย่อย การร่วมกิจการ บริษัทร่วม รวมถึงกิจการที่มีโครงสร้างเฉพาะตัว มาตรฐานฉบับนี้จึงไม่มีผลกระทบทางการเงินต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดแนวทางเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กล่าวคือ หากกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินใดตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอื่น กิจการจะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นตามหลักการของมาตรฐานฉบับนี้และใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปในการรับรู้ผลกระทบจากการเริ่มใช้มาตรฐานนี้

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้

#### รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินและรายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินและรายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยเมื่องานก่อสร้างเสร็จตามสัญญาและมีการโอนกรรมสิทธิ์ให้ผู้ซื้อหลังจากได้รับชำระจากผู้ซื้อครบถ้วนแล้ว

#### รายได้จากการบริหารโครงการและรับเหมาก่อสร้าง

บริษัทฯรับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญาบริหารโครงการตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งการพิจารณาอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างหรืองานบริหารโครงการที่เกิดขึ้นจริงจนถึงวันสิ้นปีกับต้นทุนงานก่อสร้างหรือต้นทุนงานบริหารโครงการทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการให้บริการตามสัญญา บริษัทฯจะตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการบริหารโครงการทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการนั้นจะประสบผลขาดทุน

รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จจากการประเมินของวิศวกรโครงการโดยได้พิจารณาอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงสิ้นปีกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญาประกอบด้วย รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม

รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มแสดงตามมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

## รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการซึ่งเป็นค่านายหน้ารับรู้เมื่อได้ให้บริการเสร็จสิ้นแล้วและแสดงมูลค่าตามราคาในใบแจ้งหนี้โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม  
รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว จะแสดงมูลค่าตามราคาในใบแจ้งหนี้โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม  
รายได้จากการให้บริการสมาชิกสปอร์ตคลับรับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสมาชิก

## ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

## เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับรู้เมื่อผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับเงินปันผล

## 4.2 การรับรู้ต้นทุน

### ต้นทุนการขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย

ต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย คำนวณโดยการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ให้กับบ้านพร้อมที่ดินที่ขายได้ตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย ส่วนหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขายถ่วงน้ำหนักด้วยราคาที่ยขายในแต่ละหน่วย แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนขายในส่วนกำไรหรือขาดทุนตามรายได้จากการขายที่ได้บันทึกไว้

ต้นทุนการพัฒนาแสดงตามราคาทุนซึ่งประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าออกแบบ ค่าสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้างและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

ต้นทุนการบริหารโครงการและรับเหมาก่อสร้าง

ต้นทุนการให้บริการบริหารโครงการคำนวณโดยการจัดสรรต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของแต่ละโครงการ (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนในการให้บริการในส่วนกำไรหรือขาดทุนตามสัดส่วนของการรับรู้รายได้

ต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้าง คำนวณโดยการจัดสรรต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของแต่ละโครงการ (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้างในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ บริษัทย่อยจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับแต่ละโครงการทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการนั้นประสบผลขาดทุน

ต้นทุนที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระแสดงไว้เป็น “ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

ต้นทุนในการให้บริการที่เกิดขึ้นจริง แต่ยังมีได้จัดสรรเข้าเป็นต้นทุนในการให้บริการในส่วนกำไรหรือขาดทุนได้แสดงไว้เป็น “งานระหว่างก่อสร้าง” และ “งานระหว่างการบริหารโครงการ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

งานระหว่างก่อสร้างและงานระหว่างการบริหารโครงการประกอบด้วยต้นทุนของวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดขึ้นในแต่ละโครงการ ซึ่งแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า



### 4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร เชื่อกที่ถึงกำหนดชำระแต่ยังมีได้นำฝาก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

### 4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

### 4.6 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ที่ดินและงานระหว่างก่อสร้างแสดงตามราคาทุนสุทธิจากสำรองเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการโดยมีรายละเอียดการคำนวณราคาทุนดังนี้

- ที่ดิน - ราคาทุนของที่ดินบันทึกโดยวิธีถัวเฉลี่ยโดยแยกที่ดินตามแต่ละโครงการ
- งานระหว่างก่อสร้าง - ต้นทุนงานระหว่างก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนงานก่อสร้างงานสาธารณูปโภคส่วนกลางและต้นทุนการกู้ยืมที่ถือเป็นต้นทุนของโครงการ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนงานก่อสร้างและงานสาธารณูปโภคตามที่เกิดขึ้นจริง

### 4.7 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

บริษัทฯใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

### 4.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 และ 30 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

### 4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	6, 20 - 30 ปี
อาคารชั่วคราว	5 ปี
อุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 และ 7 ปี

อุปกรณ์ดำเนินงานของร้านอาหารและเครื่องดื่มซึ่งประกอบด้วย เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้วและเครื่องใช้ส่วนใหญ่แสดงมูลค่าตามยอดคงเหลือจากการตรวจนับซึ่งทำทุกปี โดยแสดงในราคาทุนสุทธิหลังจากหักค่าเสื่อมราคาที่เหมาะสมแล้ว

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.10 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ บันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุนภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อยค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	5 และ 10 ปี
ค่าสิทธิรอตัดบัญชี	6 ปี

สัญญาจะซื้อจะขายห้องชุดที่ทำกับลูกค้า ตามการโอนกรรมสิทธิ์

## 4.12 ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอดตัดจ่าย

ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินซึ่งเกิดขึ้นก่อนหรือ ณ วันทำสัญญาวงเงินสินเชื่อและก่อนการเบิกถอนเงินกู้ยืมจะถูกบันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรอดตัดจ่าย ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอดตัดจ่ายจะตัดจ่ายตามสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่ได้เบิกถอนแล้วจะแสดงหักจากเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องและถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของเงินกู้

ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงินรอดตัดจ่ายรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## 4.13 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

## 4.14 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

## 4.15 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

## 4.16 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ใน

การประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## 4.17 ผลประโยชน์พนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### โครงการผลประโยชน์หลังออกจางาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจางานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงานเป็นครั้งแรกในปี 2554 บริษัทฯเลือกรับรู้หนี้สินในช่วงการเปลี่ยนแปลงที่มากกว่าหนี้สินที่รับรู้ ณ วันเดียวกันตามนโยบายการบัญชีเดิม โดยบันทึกปรับกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของปี 2554

## 4.18 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

## 4.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่กำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

## 4.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาค่าเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลนำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### การไม่รวมงบการเงินของบริษัทที่บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นมากกว่ากึ่งหนึ่ง

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณาว่าบริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทดังต่อไปนี้

- บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด
- บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด
- บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด
- บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด
- บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด
- บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด
- บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด
- บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เต่าปูน จำกัด
- บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทข้างต้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ซึ่งเป็นสัดส่วนที่มากกว่ากึ่งหนึ่ง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนเพื่อดำเนินการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนข้างต้น โดยสัญญาร่วมทุนระบุว่าเรื่องที่มีสาระสำคัญตามที่กำหนดไว้ในสัญญาร่วมทุนต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ร่วมทุนอย่างน้อยฝ่ายละหนึ่งคนอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ดังนั้น บริษัทฯ จึงพิจารณาว่าบริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทข้างต้น เงินลงทุนในบริษัทข้างต้นถือเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าและไม่นำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวม

### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### การประมาณต้นทุนการบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์

ในการรับรู้รายได้และต้นทุนจากการบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ ต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อใช้ในการคำนวณต้นทุน ซึ่งต้นทุนการบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วย ต้นทุนเงินเดือน ค่าส่งเสริมการขายและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจโดยจะมีการทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะ ๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ โดยปัจจัยที่สำคัญในการประมาณการต้นทุนการบริหารโครงการประกอบด้วย ระยะเวลาที่คาดว่าโครงการต่างๆ จะเสร็จสิ้น และต้นทุนด้านบุคลากร ซึ่งปัจจัยดังกล่าวมีความไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับสถานะเศรษฐกิจโดยรวม

## ประมาณการต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณต้นทุนขายอาคารชุดและบ้านพร้อมที่ดิน บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งต้นทุนดังกล่าวประกอบด้วย ต้นทุนที่ดินและการปรับปรุงที่ดิน ต้นทุนค่าออกแบบและก่อสร้าง ต้นทุนงานสาธารณูปโภค ต้นทุนการกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจโดยจะมีการทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะ ๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

## ค่าเผื่อการปรับลดต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาการปรับลดต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญ ฝ่ายบริหารพิจารณาปรับลดมูลค่าของต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสุทธิ อย่างไรก็ตาม ความมีสาระสำคัญและการปรับลดมูลค่าดังกล่าวขึ้นกับดุลพินิจของฝ่ายบริหาร

## ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ พิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมเมื่อพบว่าบริษัทเหล่านั้นดำเนินธุรกิจที่ได้รับผลกระทบอย่างมากจากภาวะวิกฤตเศรษฐกิจในปัจจุบัน ซึ่งอาจต้องใช้ระยะเวลาที่มีมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวจะปรับเพิ่มขึ้น ฝ่ายบริหารพิจารณาปรับลดมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวตามดุลพินิจของฝ่ายบริหาร อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อการด้อยค่า ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

## ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุ การให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

ในการคำนวณค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์ หากข้อสมมติฐานต่าง ๆ เปลี่ยนแปลงไป

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

## ประมาณการค่าแนะนำลูกค้าใหม่และค่าตอบแทนการซื้อซ้ำ

บริษัทฯ ประมาณการค่าแนะนำลูกค้าใหม่และค่าตอบแทนการซื้อซ้ำ โดยฝ่ายบริหารพิจารณาจากประสบการณ์ในอดีตและ/หรือข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบันเกี่ยวกับการใช้สิทธิของสมาชิกที่ได้คำแนะนำตามมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์ที่ซื้อตามเงื่อนไขกำหนด

## ประมาณการค่าซ่อมแซมบ้านและอาคารชุด

ในการประมาณการค่าซ่อมแซมบ้านและอาคารชุด ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจในการประมาณการค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบ้านและอาคารชุดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประสบการณ์ในการซ่อมแซมบ้านและอาคารชุดให้แก่ลูกค้าในอดีต

## ประมาณการค่าซ่อมแซมสาธารณูปโภค

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการประมาณการสำรองเผื่อค่าซ่อมแซมสาธารณูปโภคโดยฝ่ายบริหารพิจารณาจากประสบการณ์ในอดีตและ/หรือข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายสำหรับงานซ่อมแซมประเภทต่าง ๆ

## เงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้าน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการเงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้านโดยใช้อัตราตามที่กฎหมายกำหนดและใช้มูลค่าประมาณการของงานสาธารณูปโภคเป็นฐานในการคำนวณ

## สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อว่าจำนวนประมาณการหนี้สิน (หากมี) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานมีความเหมาะสมแล้ว



## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ ทู จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ วัน จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท บ้านนิราวานา จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท บลู เด็ค จำกัดบริษัทย่อย	
บริษัท ดีเอเจนท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กส์เพิร์ต) จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เดอะเวิร์คส์ คอมมิวนิตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท พีระ คาร์ท จำกัดบริษัทย่อย	
บริษัท เฮลิกซ์ จำกัดบริษัทย่อย	
บริษัท ไอดีไอ คอนโด วัน จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท พีระ อาร์ที คาร์ท จำกัด	บริษัทร่วม
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด	กิจการร่วมค้า
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด	กิจการร่วมค้า (เป็นบริษัทย่อยจนถึงวันที่ 14 กันยายน 2557)
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด	กิจการร่วมค้า (เป็นบริษัทย่อยตั้งแต่วันที่ 28 สิงหาคม 2557 ถึงวันที่ 14 กันยายน 2557)
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด	กิจการร่วมค้า
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท สกายลิงค์ (2015) จำกัด”)	กิจการร่วมค้า (เป็นบริษัทย่อยตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 21 มิถุนายน 2558)
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ชิดดีลิงค์ (2015) จำกัด”)	กิจการร่วมค้า (เป็นบริษัทย่อยตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 21 มิถุนายน 2558)
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชองนนทรี จำกัด	กิจการร่วมค้า (เป็นบริษัทย่อยตั้งแต่วันที่ 22 มิถุนายน 2558 ถึงวันที่ 23 มิถุนายน 2558)
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด	กิจการร่วมค้า (เป็นบริษัทย่อยตั้งแต่วันที่ 23 กรกฎาคม 2558 ถึงวันที่ 24 สิงหาคม 2558)
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด	กิจการร่วมค้า (เป็นบริษัทย่อยตั้งแต่วันที่ 23 กรกฎาคม 2558 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2558)
บริษัท กรีนวัลเลย์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท ทอสกาน่า ฟิวชา จำกัด	ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการเป็นญาติสนิทกับผู้บริหารของบริษัทฯ
บริษัท พีระ เซอร์กิต จำกัด	ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการเป็นญาติสนิทกับผู้บริหารของบริษัทฯ
กรรมการ	กรรมการของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2558	2557	2558	2557	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการบริหารโครงการ	-	-	118.9	204.5	ราคาตามสัญญาขายโครงการและร้อยละ 6.5 ของมูลค่าโครงการตามที่ระบุในสัญญา
รายได้ค่าบริการ	-	-	13.0	-	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่านายหน้า	-	-	-	5.3	ร้อยละ 2.5 ของมูลค่าขายห้องชุดที่มีการทำสัญญาและโอนในระหว่างปี
รายได้ค่าเครื่องหมายการค้า	-	-	-	11.2	ร้อยละ 5 ของมูลค่าขายห้องชุดที่มีการทำสัญญาและโอนในระหว่างปี
รายได้ค่าบริการอื่น	-	-	1.5	0.5	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	-	-	0.6	0.6	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	45.8	32.6	ร้อยละ MLR + 2, MOR - 1.4 และ 3.5 - 5.3 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำธนาคาร 12 เดือน (2557: ร้อยละ MLR + 2, MLR + 2.1, MOR - 1.4, ร้อยละ 4.3, 4.65, 5.5 และ 7 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำธนาคาร 12 เดือน)
เงินปันผลรับ	-	-	-	300.0	ตามที่ประกาศจ่าย
ต้นทุนค่าก่อสร้าง	-	-	1,240.3	455.5	ราคาตลาด
ค่านายหน้า	-	-	58.4	48.8	ร้อยละ 1 - 2.5 ของมูลค่าขายห้องชุดที่มีการวางเงินจองในระหว่างปี (2557: ร้อยละ 1 - 2.5 ของมูลค่าขายห้องชุดที่มีการวางเงินจองในระหว่างปี)
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	55.1	19.0	ร้อยละ MOR - 1.4 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำธนาคาร 12 เดือน
ค่าบริการอื่น	-	-	8.4	5.3	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่า	-	-	0.2	-	ราคาตามสัญญา

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2558	2557	2558	2557	
<u>รายการธุรกิจกับกิจการร่วมค้า</u>					
รายได้จากการบริหารโครงการ	696.0	265.2	696.0	265.2	ราคาตามสัญญารายโครงการและร้อยละ 7.5 ของมูลค่าโครงการตามที่ระบุในสัญญา
รายได้ค่านายหน้า	193.6	186.5	193.6	186.5	ร้อยละ 2.5 ของมูลค่าขายห้องชุดที่มีการทำสัญญาและโอนในระหว่างปี
รายได้ค่าบริการอื่น	107.7	31.6	107.7	31.6	ราคาตามสัญญา
ดอกเบียร์	64.7	18.4	64.7	18.4	ร้อยละ MLR - 1.15 และ 5.17 - 6.00 ต่อปี (2557: ร้อยละ 6 ต่อปี)
ขายที่ดินโครงการและต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	1,292.0	-	-	ราคาตามสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	-	97.0	-	-	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการ	0.1	1.2	-	-	ราคาตลาด
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	28.2	-	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่า	4.6	4.6	-	-	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น -</u>				
<u>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	1,991	320,490
กิจการร่วมค้า	75,145	9,455	75,145	9,455
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19,752	2,146	2,146	2,146
รวม	94,897	11,601	79,282	332,091
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(2,146)	(2,146)	(2,146)	(2,146)
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	92,751	9,455	77,136	329,945

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>เงินจ่ายล่วงหน้าค่างานก่อสร้าง -</b>				
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	49,911	171,783
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	281	-	-	-
รวมเงินจ่ายล่วงหน้าค่างานก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	281	-	49,911	171,783
<b>รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
กิจการร่วมค้า	5,003	-	5,003	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,638	-	-	-
รวมรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,641	-	5,003	-
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น -</b>				
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	118,572	83,827
กิจการร่วมค้า	7,852	329	7,852	329
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,439	6,185	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24,291	6,514	126,424	84,156
<b>เงินรับล่วงหน้าค่าบริการโครงการ -</b>				
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	229,013	291,510
กิจการร่วมค้า	526,713	66,409	526,713	66,409
รวมเงินรับล่วงหน้าค่าบริการโครงการ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	526,713	66,409	755,726	357,919
<b>เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
กรรมการ	1,135	1,367	1,135	1,367
<b>เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	86,058	19,059

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		งบการเงินรวม				ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	1 มกราคม 2558		เพิ่มขึ้น		ลดลง		31 ธันวาคม 2558	
	เงินต้น	ดอกเบี้ย	เงินต้น	ดอกเบี้ย	เงินต้น	ดอกเบี้ย	เงินต้น	ดอกเบี้ย
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับจาก</b>								
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>								
<b>กิจการร่วมค้า</b>								
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ซิดลม จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท สกายลิงค์ (2015) จำกัด" เป็นบริษัทย่อยถึงวันที่ 21 มิถุนายน 2558 เป็นกิจการร่วมค้า ตั้งแต่วันที่ 22 มิถุนายน 2558)	-	-	554,720	661	(554,720)	(661)	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท ซิตีลิงค์ (2015) จำกัด" เป็นบริษัทย่อยถึงวันที่ 21 มิถุนายน 2558 เป็นกิจการร่วมค้าตั้งแต่วันที่ 22 มิถุนายน 2558)	-	-	677,293	811	(677,293)	(811)	-	-
<b>รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,232,013</b>	<b>1,472</b>	<b>(1,232,013)</b>	<b>(1,472)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>								
<b>กิจการร่วมค้า</b>								
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด	288,150	13,577	-	17,288	-	-	288,150	30,865
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด	229,500	1,471	-	13,770	-	-	229,500	15,241
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด	229,500	3,697	51,000	14,382	-	-	280,500	18,079
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด	-	-	204,000	12,005	-	-	204,000	12,005
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ซิดลม จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท สกายลิงค์ (2015) จำกัด" เป็นบริษัทย่อยถึงวันที่ 21 มิถุนายน 2558 เป็นกิจการร่วมค้า ตั้งแต่วันที่ 22 มิถุนายน 2558)	-	-	102,000	2,364	-	-	102,000	2,364
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท ซิตีลิงค์ (2015) จำกัด" เป็นบริษัทย่อยถึงวันที่ 21 มิถุนายน 2558 เป็นกิจการร่วมค้า ตั้งแต่วันที่ 22 มิถุนายน 2558)	-	-	12,750	195	-	-	12,750	195
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่อมนนท์ จำกัด	-	-	178,500	2,142	-	-	178,500	2,142

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		เปลี่ยนแปลง				ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	1 มกราคม 2558		เพิ่มขึ้น		ลดลง		31 ธันวาคม 2558	
เงินต้น	ดอกเบี้ย	เงินต้น	ดอกเบี้ย	เงินต้น	ดอกเบี้ย	เงินต้น	ดอกเบี้ย	
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตปูน จำกัด	-	-	25,500	545	-	-	25,500	545
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด	-	-	38,250	585	-	-	38,250	585
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	747,150	18,745	612,000	63,276	-	-	1,359,150	82,021
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี							(288,150)	(30,865)
เงินกู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน								
- สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี							1,071,000	51,156

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		เปลี่ยนแปลง				ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	1 มกราคม 2558		เพิ่มขึ้น		ลดลง		31 ธันวาคม 2558	
เงินต้น	ดอกเบี้ย	เงินต้น	ดอกเบี้ย	เงินต้น	ดอกเบี้ย	เงินต้น	ดอกเบี้ย	
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>								
<b>บริษัทย่อย</b>								
บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ วัน จำกัด	781,922	440	-	13,617	(761,922)	(14,019)	20,000	38
บริษัท บ้านนิราวานา จำกัด	504,621	266	-	6,718	(504,621)	(6,984)	-	-
บริษัท บลู เด็ค จำกัด	5,140	54	5,620	152	-	-	10,760	206
บริษัท เดอะเวิร์คส์ คอมมิวนิตี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	22,119	1,139	4,440	383	(5,619)	(1,364)	20,940	158
บริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด	6,583	2,920	-	522	(1,357)	(557)	5,226	2,885
บริษัท เฮลิคซ์ จำกัด	10,593	134	455,350	11,486	-	-	465,943	11,620
<b>กิจการร่วมค้า</b>								
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ซิดลม จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท สกายลิงค์ (2015) จำกัด" เป็นบริษัทย่อยถึงวันที่ 21 มิถุนายน 2558 เป็นกิจการร่วมค้าตั้งแต่วันที่ 22 มิถุนายน 2558)	-	-	554,720	5,246	(554,720)	(5,246)	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท ซิตีลิงค์ (2015) จำกัด" เป็นบริษัทย่อยถึงวันที่ 21 มิถุนายน 2558 เป็นกิจการร่วมค้าตั้งแต่วันที่ 22 มิถุนายน 2558)	-	-	677,293	9,146	(677,293)	(9,146)	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,330,978	4,953	1,697,423	47,270	(2,505,532)	(37,316)	522,869	14,907

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		เปลี่ยนแปลง				ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	1 มกราคม 2558		เพิ่มขึ้น		ลดลง		31 ธันวาคม 2558	
เงินต้น	ดอกเบี้ย	เงินต้น	ดอกเบี้ย	เงินต้น	ดอกเบี้ย	เงินต้น	ดอกเบี้ย	
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับ</b>								
<b>จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>								
<b>กิจการร่วมค้า</b>								
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด	288,150	13,577	-	17,288	-	-	288,150	30,865
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด	229,500	1,471	-	13,770	-	-	229,500	15,241
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด	229,500	3,697	51,000	14,382	-	-	280,500	18,079
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด	-	-	204,000	12,005	-	-	204,000	12,005
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท สกายลิงค์ (2015) จำกัด" เป็นบริษัทย่อยตั้งแต่วันที่ 21 มิถุนายน 2558 เป็นกิจการร่วมค้าตั้งแต่วันที่ 22 มิถุนายน 2558)	-	-	102,000	2,364	-	-	102,000	2,364
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท ชิตตี้ลิงค์ (2015) จำกัด" เป็นบริษัทย่อยตั้งแต่วันที่ 21 มิถุนายน 2558 เป็นกิจการร่วมค้าตั้งแต่วันที่ 22 มิถุนายน 2558)	-	-	12,750	195	-	-	12,750	195
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด	-	-	178,500	2,142	-	-	178,500	2,142
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด	-	-	25,500	545	-	-	25,500	545
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด	-	-	38,250	585	-	-	38,250	585
<b>รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>747,150</b>	<b>18,745</b>	<b>612,000</b>	<b>63,276</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,359,150</b>	<b>82,021</b>
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี							(288,150)	(30,865)
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</b>							<b>1,071,000</b>	<b>51,156</b>
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>								
<b>บริษัทย่อย</b>								
บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ ทู จำกัด	1,182,000	4,740	-	55,098	(288,294)	(11,706)	893,706	48,132

## เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและถึงกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR + 2, MLR - 1.15, MOR - 1.4 และ 4.3 - 5.44 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำธนาคาร 12 เดือน

## เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการร่วมค้าเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี เงินกู้ยืมมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยคงค้างทั้งหมดตามรายละเอียดด้านล่าง และสามารถชำระคืนก่อนกำหนดหรือสามารถขอยกกำหนดการจ่ายชำระคืนได้ โดยได้รับความเห็นชอบจากผู้ให้กู้แต่ละรายตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาร่วมทุนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16

กิจการร่วมค้า	วันครบกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด	31 กรกฎาคม 2559
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด	31 มีนาคม 2560
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด	31 ธันวาคม 2560
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด	31 กรกฎาคม 2561
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด	31 ธันวาคม 2560
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด	30 กันยายน 2561
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด	30 พฤศจิกายน 2561
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด	31 ธันวาคม 2560
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด	31 พฤษภาคม 2561

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ผลประโยชน์ระยะสั้น	62,812	53,878	62,812	53,878
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	4,142	4,230	4,142	4,230
รวม	66,954	58,108	66,954	58,108

## ภาวะค้าประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาวะจากการค้าประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 37.8

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินสด	1,998	2,385	833	821
เงินฝากธนาคาร	2,571,394	2,474,877	2,021,463	1,568,759
รวม	2,573,392	2,477,262	2,022,296	1,569,580

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.1 ถึง 1.1 ต่อปี (2557: ร้อยละ 0.3 ถึง 2.0 ต่อปี) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.1 ถึง 1.1 ต่อปี, 2557: ร้อยละ 0.3 ถึง 1.0 ต่อปี)



## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	92,328	9,450	76,113	16,444
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-	2
มากกว่า 12 เดือน	-	-	-	13,494
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	92,328	9,450	76,113	29,940

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	6,893	6,416	12	34
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	1,858	1,898	36	29
3 - 6 เดือน	1,725	672	-	-
6 - 12 เดือน	1,125	1,502	-	-
มากกว่า 12 เดือน	5,011	7,661	5,011	7,566
รวม	16,612	18,149	5,059	7,629
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5,011)	(7,565)	(5,011)	(7,565)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่				
ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	11,601	10,584	48	64
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	103,929	20,034	76,161	30,004
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	300,000
เงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,146	2,151	2,146	2,151
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	423	-	1,023	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	18,102	8,013	11,442	5,524
รวม	20,671	10,164	14,611	307,675
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,679)	(2,618)	(2,618)	(2,618)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	17,992	7,546	11,993	305,057
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	121,921	27,580	88,154	335,061

## 9. รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ/งานระหว่างก่อสร้าง

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2558	2557
รายได้ค่าก่อสร้างที่รับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี	45,163	5,289
ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นซึ่งรับรู้		
เป็นค่าใช้จ่ายจนถึงปัจจุบัน	41,447	4,761
ต้นทุนการก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรม		
ในอนาคตซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์	5,158	-
ปรับปรุงด้วยกำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	3,716	528
	50,321	5,289
เงินงวดที่เรียกเก็บจากค่าจ้าง	(35,334)	(5,289)
	14,987	-
จำนวนเงินทั้งสิ้นที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างประกอบด้วย		
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระจากงานก่อสร้าง	15,106	-
งานระหว่างก่อสร้าง	5,158	-
	20,264	-
จำนวนเงินทั้งสิ้นที่ผู้ว่าจ้างมีสิทธิเรียกร้องจากกิจการ		
รายได้งานก่อสร้างรับล่วงหน้า	(5,277)	-
	14,987	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง	607	-
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ		
จากงานก่อสร้าง	15,106	-
จากการบริหารโครงการ	5,003	-
รวมรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	20,109	-

## 10. จำนวนเงินทั้งสิ้นที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากผู้จ้างสำหรับงานบริหาร / จำนวนเงินทั้งสิ้นที่ผู้จ้างมีสิทธิเรียกร้องจากกิจการสำหรับงานบริหาร

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
รายได้ค่าบริการโครงการที่รับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี	695,991	265,164	814,882	469,739
ต้นทุนการบริหารโครงการที่เกิดขึ้นจนถึงปัจจุบัน	915,317	1,041,531	1,284,713	1,420,778
กำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	794,806	872,700	911,289	1,267,084
เงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้จ้าง	(2,177,735)	(1,937,672)	(2,838,062)	(2,934,917)
	(467,612)	(23,441)	(642,060)	(247,055)
จำนวนเงินทั้งสิ้นที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากผู้จ้างสำหรับงานบริหาร	59,101	42,968	113,666	110,864
จำนวนเงินทั้งสิ้นที่ผู้จ้างมีสิทธิเรียกร้องจากกิจการสำหรับงานบริหาร	(526,713)	(66,409)	(755,726)	(357,919)
	(467,612)	(23,441)	(642,060)	(247,055)

เงินรับล่วงหน้าค่าบริการโครงการจะถูกรับรู้เป็นรายได้ตามขั้นความสำเร็จของงานบริหารโครงการ

## 11. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
อาหารและเครื่องดื่ม	952	875	402	250
วัสดุก่อสร้าง	6,514	8,850	-	-
รวม	7,466	9,725	402	250

## 12. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ค่าที่ดิน	6,393,931	5,167,337	5,466,140	4,445,835
งานระหว่างก่อสร้าง	4,922,319	4,025,305	4,122,980	3,124,139
ค่าบริการโครงการ	399,426	513,295	193,525	236,687
บ้านตัวอย่าง	27,439	21,800	8,447	56
ต้นทุนดอกเบี้ย	345,100	247,017	324,899	173,084
รวม	12,088,215	9,974,754	10,115,991	7,979,801
หัก: การปรับลดเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(28,364)	(14,976)	-	-
รวมต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	12,059,851	9,959,778	10,115,991	7,979,801

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนของที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง โดยคำนวณจากอัตราการจัดตั้งขึ้นเป็นทุนซึ่งเป็นอัตราถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ต้นทุนการกู้ยืมส่วนที่รวมเป็นต้นทุน ของที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง (ล้านบาท)	274	203	274	176
อัตราการจัดตั้งขึ้นเป็นทุน (ร้อยละ)	3.20 - 5.88	5.00 - 5.88	3.20 - 5.88	5.00 - 5.88

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่บนที่ดินไปจดจำนองค้ำประกันเงินกู้ยืมและเงินเบิกเกินบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
มูลค่าสุทธิตามบัญชีของที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้างที่ติดภาระค้ำประกัน	5,271	2,539	4,713	2,539

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสำรองเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	14,976	
บวก: ตั้งเพิ่ม	14,959	
หัก: โอนกลับเนื่องจากการขาย	(1,571)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	28,364	

## ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับโครงการ

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ประมาณมูลค่าขายของโครงการทั้งหมดที่ยัง ดำเนินการอยู่ ณ วันสิ้นปี	42,343,007	39,285,169	30,900,039	27,365,865
มูลค่าของโครงการที่ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายหรือขายแล้ว	27,274,490	20,166,102	20,777,810	13,646,816
ร้อยละของมูลค่าขายของโครงการที่ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายหรือขายแล้ว	64.41%	51.33%	67.24%	49.87%

### 13. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน/เงื่อนไขการเบิก

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากกระแสรายวันซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้นำไปเป็นหลักประกันของหนังสือค้ำประกันธนาคาร

### 14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

#### 14.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2558 (ร้อยละ)	2557 (ร้อยละ)	2558	2557	2558	2557
บริษัท พีระ อาร์ที คาร์ท จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท พีระ คาร์ท จำกัด ร้อยละ 45)	จำหน่ายอะไหล่และชิ้นส่วน อุปกรณ์ยานยนต์	ไทย	45	45	900	900	-	-

งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ได้รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งบริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนตามวิธีส่วนได้เสียเต็มจำนวนเงินลงทุนแล้ว ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯไม่มีส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย และในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯได้รวมส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 0.2 ล้านบาท ซึ่งคำนวณขึ้นจากงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมและยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯเชื่อว่าการบันทึกส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญเมื่อเทียบกับงบการเงินซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบบัญชีแล้ว

#### 14.2 ส่วนแบ่งขาดทุนและเงินปันผล

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งขาดทุนจาก เงินลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ อื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี	
	2558	2557	2558	2557
บริษัท พีระ อาร์ที คาร์ท จำกัด	-	(178)	-	-

ในระหว่างปี 2558 และ 2557 บริษัทฯไม่ได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วม

## 15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทย่อย	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของ		สุทธิ	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์										
ฯ จำกัด	300,000	300,000	100.00	100.00	2,459,532	2,459,532	(1,315,000)	(1,315,000)	1,144,532	1,144,532
บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์										
วัน จำกัด	2,155,981	2,155,981	100.00	100.00	1,143,572	1,143,572	(27,000)	(27,000)	1,116,572	1,116,572
บริษัท บลู เด็ค จำกัด	233,000	233,000	100.00	99.96	233,000	232,900	(129,500)	(122,000)	103,500	110,900
บริษัท ดีเอจันท์ (พรอพเพอร์ตี้										
เอ็กซ์เพิร์ท) จำกัด	1,200	1,200	99.98	99.98	1,200	1,200	-	-	1,200	1,200
บริษัท เดอะเวิร์คส์ คอมมิวนิตี้										
แมนเนจเม้นท์ จำกัด	1,000	1,000	99.98	99.98	1,000	1,000	-	-	1,000	1,000
บริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด	45,000	45,000	100.00	99.78	45,000	44,900	(27,000)	(27,000)	18,000	17,900
บริษัท พีระ คาร์ท จำกัด										
(ถือหุ้นโดยบริษัท พีระ เซอร์กิต										
วัน จำกัด ร้อยละ 50.69)	36,500	36,500	49.31	49.31	17,999	17,999	(6,000)	(6,000)	11,999	11,999
บริษัท เฮลิคซ์ จำกัด	192,200	89,200	100.00	100.00	192,200	89,200	-	-	192,200	89,200
บริษัท ไอดีไอ คอนโด วัน จำกัด	100	100	99.80	99.80	99	99	-	-	99	99
รวม					4,093,602	3,990,402	(1,504,500)	(1,497,000)	2,589,102	2,493,402

### บริษัท ซิตีลิงค์ (2015) จำกัด และ บริษัท สกายลิงค์ (2015) จำกัด

เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2558 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

- (1) จัดตั้งบริษัท ซิตีลิงค์ (2015) จำกัด เป็นบริษัทย่อยเพิ่ม โดยมีทุนจดทะเบียน 100,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และบริษัทฯ ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 99.8 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าวซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาอสังหาริมทรัพย์บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัทดังกล่าวในเดือนกุมภาพันธ์ 2558
- (2) จัดตั้งบริษัท สกายลิงค์ (2015) จำกัด เป็นบริษัทย่อยเพิ่ม โดยมีทุนจดทะเบียน 100,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และบริษัทฯ ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 99.8 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าวซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาอสังหาริมทรัพย์บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัทดังกล่าวในเดือนกุมภาพันธ์ 2558

ต่อมาเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2558 บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ซิตีลิงค์ (2015) จำกัด และ บริษัท สกายลิงค์ (2015) จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าวให้แก่บริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่งตามข้อตกลงในสัญญาร่วมทุนตามที่กล่าวในหมายเหตุ 16 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ลดลงเหลือร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว ภายหลังจากการขายเงินลงทุนข้างต้น บริษัทฯ พิจารณาว่าบริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการควบคุมบริษัท ซิตีลิงค์ (2015) จำกัด และ บริษัท สกายลิงค์ (2015) จำกัด อีกต่อไป บริษัทฯ จึงแสดงเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า ทำให้บริษัทดังกล่าวเปลี่ยนสถานะจาก "บริษัทย่อย" เป็น "กิจการร่วมค้า" ตั้งแต่วันที่ 22 มิถุนายน 2558 เป็นต้นไป

### บริษัท เฮลิคซ์ จำกัด

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เฮลิคซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 103 ล้านบาท จากเดิมที่ทุนจดทะเบียน 89.2 ล้านบาท เป็น 192.2 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,030,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเพิ่มจำนวน โดยบริษัทฯ ได้จ่ายค่าหุ้นเพิ่มทุนในสัดส่วนของบริษัทฯ จำนวน 103 ล้านบาทให้บริษัทดังกล่าวในวันที่ 20 เมษายน 2558 และบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2558

## บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่งนงนทรี จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตापูน จำกัด และ บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2558 ตามมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติเรื่องต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- (1) จัดตั้งบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่งนงนทรี จำกัด เป็นบริษัทย่อยเพิ่ม โดยมีทุนจดทะเบียน 100,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และบริษัทฯ ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 99.7 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัทดังกล่าวในเดือนมิถุนายน 2558

ต่อมาเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2558 บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่งนงนทรี จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าวให้แก่บริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่งตามข้อตกลงในสัญญาร่วมทุนตามที่กล่าวในหมายเหตุ 16 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ลดลงเหลือร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว ภายหลังการขายเงินลงทุนข้างต้น บริษัทฯ พิจารณาว่าบริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการควบคุมบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่งนงนทรี จำกัด อีกต่อไป บริษัทฯ จึงแสดงเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า ทำให้บริษัทดังกล่าวเปลี่ยนสถานะจาก “บริษัทย่อย” เป็น “กิจการร่วมค้า” ตั้งแต่วันที่ 23 มิถุนายน 2558 เป็นต้นไป

- (2) จัดตั้งบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตापูน จำกัด เป็นบริษัทย่อยเพิ่ม โดยมีทุนจดทะเบียน 100,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และบริษัทฯ ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 99.7 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัทดังกล่าวในเดือนกรกฎาคม 2558 และบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2558

ต่อมาเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2558 บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตापูน จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าวให้แก่บริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่งตามข้อตกลงในสัญญาร่วมทุนตามที่กล่าวในหมายเหตุ 16 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ลดลงเหลือร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว ภายหลังการขายเงินลงทุนข้างต้น บริษัทฯ พิจารณาว่าบริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการควบคุมบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตापูน จำกัด อีกต่อไป บริษัทฯ จึงแสดงเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า ทำให้บริษัทดังกล่าวเปลี่ยนสถานะจาก “บริษัทย่อย” เป็น “กิจการร่วมค้า” ตั้งแต่วันที่ 24 สิงหาคม 2558 เป็นต้นไป

- (3) จัดตั้งบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด เป็นบริษัทย่อยเพิ่ม โดยมีทุนจดทะเบียน 100,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และบริษัทฯ ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 99.7 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัทดังกล่าวในเดือนกรกฎาคม 2558 และบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2558

ต่อมาเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2558 บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าวให้แก่บริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่งตามข้อตกลงในสัญญาร่วมทุนตามที่กล่าวในหมายเหตุ 16 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ลดลงเหลือร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว ภายหลังการขายเงินลงทุนข้างต้น บริษัทฯ พิจารณาว่าบริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการควบคุมบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด อีกต่อไป บริษัทฯ จึงแสดงเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า ทำให้บริษัทดังกล่าวเปลี่ยนสถานะจาก “บริษัทย่อย” เป็น “กิจการร่วมค้า” ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2558 เป็นต้นไป

## บริษัท บลู เด็ค จำกัด

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2558 บริษัทฯ ได้รับหุ้นสามัญของบริษัท บลู เด็ค จำกัด เพิ่มจากกรรมการจำนวน 998 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นเงิน 99,800 บาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 99.96 เป็นร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว

## บริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2558 บริษัทฯได้รับหุ้นสามัญของบริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด เพิ่มจากกรรมการจำนวน 998 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นเงิน 99,800 บาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 99.78 เป็นร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว

## บริษัท พีระ คาร์ท จำกัด

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2558 บริษัทฯได้รับหุ้นสามัญของบริษัท พีระ คาร์ท จำกัด เพิ่มจากกรรมการจำนวน 5 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นเงิน 500 บาท ซึ่งไม่ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯในบริษัทเปลี่ยนแปลง

## ภาระหนี้สินเกี่ยวกับภาษีเงินได้จากการซื้อกิจการ

ในขั้นตอนการปันส่วนต้นทุนราคาซื้อ (purchase price allocation) ของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ ภูเก็ต ในปี 2553 ได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ซึ่งเกิดจากการคำนวณมูลค่ายุติธรรมเพิ่มของสินค้านำเข้าและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งบริษัทฯได้แสดงภาระหนี้สินเกี่ยวกับภาษีเงินได้จากการซื้อกิจการจำนวนดังกล่าวอยู่ในบัญชีหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## เงินปันผลรับ

เงินปันผลที่บริษัทฯได้รับระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 300 ล้านบาท เป็นเงินปันผลจากบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ ภูเก็ต จำกัด

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ ภูเก็ต มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมในอดีตรา 5 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 300 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวได้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลในวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯแสดงรายการดังกล่าวเป็นเงินปันผลค้างรับจำนวน 300 ล้านบาท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

## 16. เงินลงทุนในการร่วมค้า

### 16.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกันมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม	
		2558	2557	ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธี	
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	2558	2557	ส่วนได้เสีย	2558
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	51	51	459,545	459,545	219,592	283,079
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	51	51	280,480	280,480	174,640	203,955
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	51	51	433,500	433,500	249,169	294,130



(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				งบการเงินรวม	
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธี ส่วนได้เสีย	
		2558	2557	2558	2557	2558	2557
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด	พัฒนาอสังหา ริมทรัพย์	51	-	510,000	-	386,432	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด	พัฒนาอสังหา ริมทรัพย์	51	-	204,000	-	143,622	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด	พัฒนาอสังหา ริมทรัพย์	51	-	318,750	-	248,569	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด	พัฒนาอสังหา ริมทรัพย์	51	-	306,000	-	252,150	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด	พัฒนาอสังหา ริมทรัพย์	51	-	178,500	-	153,138	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด	พัฒนาอสังหา ริมทรัพย์	51	-	216,749	-	198,385	-
รวม				2,907,524	1,173,525	2,025,697	781,164

บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่งเพื่อดำเนินการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในการดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย นอกจากนี้ ในสัญญายังระบุว่าผู้ถือหุ้นต้องให้ความสนับสนุนทางการเงินโดยการให้กิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าวกู้ยืมเงินตามวงเงินที่กำหนดไว้ในสัญญาร่วมทุนดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

การร่วมค้า	ทุนจดทะเบียน	วงเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้น	จำนวนเงินให้กู้ยืมโดยบริษัทฯ
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด	900	900	459
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด	550	550	281
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด	850	850	434
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด	1,000	1,000	510
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด	400	400	204
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด	625	625	319
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด	600	600	306
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด	350	350	179
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด	425	425	217

บริษัทฯ พิจารณาว่าบริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการควบคุมกิจการดังกล่าว บริษัทฯ จึงแสดงเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

## บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด

เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2557 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่งเพื่อดำเนินกิจการร่วมค้าในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทยในนามของบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด นอกจากนี้ ในสัญญายังระบุว่าผู้ถือหุ้นต้องให้การสนับสนุนทางการเงินโดยการให้กิจการร่วมค้ากู้ยืมเงินตามวงเงินที่กำหนดไว้ในสัญญาร่วมทุน

เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2558 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทยตามสัญญาร่วมทุนข้างต้น โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000 ล้านบาท และบริษัทฯถือหุ้นร้อยละ 51 ในบริษัทดังกล่าว บริษัทฯได้จ่ายชำระค่าหุ้นจำนวน 510 ล้านบาทให้แก่บริษัทดังกล่าว ในวันที่ 8 มกราคม 2558

ต่อมาเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2558 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นกับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด และบริษัทร่วมทุนในต่างประเทศซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวตามเงื่อนไขและวงเงินกู้ที่กำหนดไว้ในสัญญาร่วมทุนตามที่กล่าวไว้ข้างต้น โดยมีวงเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนรวมกัน 1,000 ล้านบาท ซึ่งเป็นสัดส่วนการให้กู้ยืมโดยบริษัทฯจำนวน 510 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นการให้กู้ยืมในปี 2558 จำนวน 408 ล้านบาท ในปี 2560 จำนวน 102 ล้านบาทและเมื่อวันที่ 8 มกราคม 2558 บริษัทฯได้ให้เงินกู้ยืมงวดแรกจำนวน 204 ล้านบาทแก่บริษัทดังกล่าว

## บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ซิดลม จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท สกายลิงค์ (2015) จำกัด”)

เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2558 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่งเพื่อดำเนินกิจการร่วมค้าในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทยในนามของบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ซิดลม จำกัด นอกจากนี้ ในสัญญายังระบุว่าผู้ถือหุ้นต้องให้การสนับสนุนทางการเงินโดยการให้กิจการร่วมค้ากู้ยืมเงินตามวงเงินที่กำหนดไว้ในสัญญาร่วมทุน

เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2558 บริษัทฯได้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท สกายลิงค์ (2015) จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าวให้แก่บริษัทในต่างประเทศข้างต้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯลดลงเหลือร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว ภายหลังจากการขายเงินลงทุนข้างต้น บริษัทฯพิจารณาว่าบริษัทฯไม่มีอำนาจในการควบคุมบริษัท สกายลิงค์ (2015) จำกัด อีกต่อไป บริษัทฯจึงแสดงเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าทำให้บริษัทดังกล่าวเปลี่ยนสถานะจาก “บริษัทย่อย” เป็น “กิจการร่วมค้า” ตั้งแต่วันที่ 22 มิถุนายน 2558 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท สกายลิงค์ (2015) จำกัด มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 399.9 ล้านบาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 0.1 ล้านบาท เป็น 400 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 3,999,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเต็มจำนวน โดยบริษัทฯได้จ่ายค่าหุ้นเพิ่มทุนในสัดส่วนของบริษัทฯจำนวน 203.9 ล้านบาทให้บริษัทดังกล่าวในวันที่ 26 มิถุนายน 2558 โดยบริษัท สกายลิงค์ (2015) จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2558 และได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เป็น “บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ซิดลม จำกัด” ในวันเดียวกัน

เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2558 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นกับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ซิดลม จำกัด และ บริษัทร่วมทุนในต่างประเทศซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวตามเงื่อนไขและวงเงินกู้ที่กำหนดไว้ในสัญญาร่วมทุนตามที่กล่าวไว้ข้างต้น โดยมีวงเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนรวมกัน 400 ล้านบาท ซึ่งเป็นสัดส่วนการให้กู้ยืมโดยบริษัทฯจำนวน 204 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นการกู้ยืมในปี 2558 จำนวน 102 ล้านบาท ในปี 2559 จำนวน 102 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2558 บริษัทฯได้ให้เงินกู้ยืมงวดแรกจำนวน 51 ล้านบาท และวันที่ 30 กันยายน 2558 ให้กู้เพิ่มอีก 51 ล้านบาทแก่บริษัทดังกล่าว

## บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ซิตีลิงค์ (2015) จำกัด”)

เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2558 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่งเพื่อดำเนินกิจการร่วมค้าในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทยในนามของบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด นอกจากนี้ ในสัญญายังระบุว่าผู้ถือหุ้นต้องให้การสนับสนุนทางการเงินโดยการให้กิจการร่วมค้ากู้ยืมตามวงเงินที่กำหนดไว้ในสัญญาร่วมทุน

เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2558 บริษัทฯได้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ซิตีลิงค์ (2015) จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าวให้แก่บริษัทในต่างประเทศข้างต้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯลดลงเหลือร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว ภายหลังการขายเงินลงทุนข้างต้น บริษัทฯพิจารณาว่าบริษัทฯไม่มีอำนาจในการควบคุมบริษัท ซิตีลิงค์ (2015) จำกัดอีกต่อไป บริษัทฯจึงแสดงเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าทำให้บริษัทดังกล่าวเปลี่ยนสถานะจาก “บริษัทย่อย” เป็น “กิจการร่วมค้า” ตั้งแต่วันที่ 22 มิถุนายน 2558 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ซิตีลิงค์ (2015) จำกัด มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 624.9 ล้านบาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 0.1 ล้านบาท เป็น 625 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 6,249,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวในอัตราหุ้นละ 80 บาท โดยบริษัทฯได้จ่ายค่าหุ้นเพิ่มทุนในสัดส่วนของบริษัทฯจำนวน 255 ล้านบาทในวันที่ 26 มิถุนายน 2558 และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนอีกในอัตราหุ้นละ 20 บาท โดยบริษัทฯได้จ่ายค่าหุ้นเพิ่มทุนในสัดส่วนของบริษัทฯจำนวน 63.7 ล้านบาท ในวันที่ 30 กันยายน 2558 โดยบริษัท ซิตีลิงค์ (2015) จำกัดได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2558 และได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์เป็น “บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด” ในวันเดียวกัน

เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2558 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญากู้ยืมจากผู้ถือหุ้นกับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด และบริษัทร่วมทุนในต่างประเทศซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวตามเงื่อนไขและวงเงินที่กำหนดไว้ในสัญญาร่วมทุนตามที่กล่าวไว้ข้างต้น โดยมีวงเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนรวมกัน 625 ล้านบาท ซึ่งเป็นสัดส่วนการให้กู้ยืมโดยบริษัทฯจำนวน 318.8 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นการให้กู้ยืมในปี 2559 จำนวน 165.8 ล้านบาท ในปี 2560 จำนวน 102 ล้านบาทและในปี 2561 จำนวน 51 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2558 บริษัทฯได้ให้เงินกู้ยืมงวดแรกจำนวน 12.8 ล้านบาทแก่บริษัทดังกล่าว

## บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด

เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2558 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่งเพื่อดำเนินกิจการร่วมค้าในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทยในนามของบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด นอกจากนี้ในสัญญายังระบุว่าผู้ถือหุ้นต้องให้การสนับสนุนทางการเงินโดยการให้กิจการร่วมค้ากู้ยืมตามวงเงินที่กำหนดไว้ในสัญญาร่วมทุน

เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2558 บริษัทฯได้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าวให้แก่บริษัทในต่างประเทศข้างต้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯลดลงเหลือร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว ภายหลังการขายเงินลงทุนข้างต้น บริษัทฯพิจารณาว่าบริษัทฯไม่มีอำนาจในการควบคุมบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด อีกต่อไป บริษัทฯจึงแสดงเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า ทำให้บริษัทดังกล่าวเปลี่ยนสถานะจาก “บริษัทย่อย” เป็น “กิจการร่วมค้า” ตั้งแต่วันที่ 23 มิถุนายน 2558 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 599.9 ล้านบาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 0.1 ล้านบาท เป็น 600 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 5,999,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวในอัตราหุ้นละ 58 บาท โดยบริษัทฯได้จ่ายค่าหุ้นเพิ่มทุนในสัดส่วนของบริษัทฯจำนวน 177.5 ล้านบาทให้บริษัทดังกล่าวในวันที่ 15 กรกฎาคม 2558 โดยบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2558

เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2558 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญากู้ยืมจากผู้ถือหุ้นกับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด และบริษัทร่วมทุนในต่างประเทศซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวตามเงื่อนไขและวงเงินกู้ที่กำหนดไว้ในสัญญาร่วมทุนตามที่กล่าวไว้ข้างต้น โดยมีวงเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนรวมกัน 600 ล้านบาท ซึ่งเป็นสัดส่วนการให้กู้ยืมโดยบริษัทฯจำนวน 306 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นการให้กู้ยืมในปี 2558 จำนวน 153 ล้านบาท ในปี 2559 จำนวน 153 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2558 บริษัทฯได้ให้เงินกู้ยืมงวดแรกจำนวน 178.5 ล้านบาทแก่บริษัทดังกล่าว

### **บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตปาปูน จำกัด**

เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2558 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่งเพื่อดำเนินกิจการร่วมค้าในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทยในนามของบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตปาปูน จำกัด นอกจากนี้ในสัญญายังระบุว่าผู้ถือหุ้นต้องให้การสนับสนุนทางการเงินโดยการให้กิจการร่วมค้ากู้ยืมเงินตามวงเงินที่กำหนดไว้ในสัญญาร่วมทุน

เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2558 บริษัทฯได้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตปาปูน จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าวให้แก่บริษัทในต่างประเทศข้างต้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯลดลงเหลือร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว ภายหลังการขายเงินลงทุนข้างต้น บริษัทฯพิจารณาว่าบริษัทฯไม่มีอำนาจในการควบคุมบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตปาปูน จำกัด อีกต่อไป บริษัทฯจึงแสดงเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า ทำให้บริษัทดังกล่าวเปลี่ยนสถานะจาก “บริษัทย่อย” เป็น “กิจการร่วมค้า” ตั้งแต่วันที่ 24 สิงหาคม 2558 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตปาปูน จำกัด มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 349.9 ล้านบาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 0.1 ล้านบาท เป็น 350 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 3,499,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวในอัตราหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทฯได้จ่ายค่าหุ้นเพิ่มทุนในสัดส่วนของบริษัทฯจำนวน 178.4 ล้านบาท ให้บริษัทดังกล่าวในวันที่ 24 สิงหาคม 2558 โดยบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตปาปูน จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2558

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2558 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญากู้ยืมจากผู้ถือหุ้นกับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตปาปูน จำกัด และบริษัทร่วมทุนในต่างประเทศซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวตามเงื่อนไขและวงเงินกู้ที่กำหนดไว้ในสัญญาร่วมทุนตามที่กล่าวไว้ข้างต้น โดยมีวงเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนรวมกัน 350 ล้านบาท ซึ่งเป็นสัดส่วนการให้กู้ยืมโดยบริษัทฯ จำนวน 178.5 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นการให้กู้ยืมในปี 2558 จำนวน 25.5 ล้านบาท ในปี 2559 จำนวน 153 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2558 บริษัทฯได้ให้เงินกู้ยืมงวดแรกจำนวน 25.5 ล้านบาท แก่บริษัทดังกล่าว

### **บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด**

เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2558 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่งเพื่อดำเนินกิจการร่วมค้าในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทยในนามของบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด นอกจากนี้ในสัญญายังระบุว่าผู้ถือหุ้นต้องให้การสนับสนุนทางการเงินโดยการให้กิจการร่วมค้ากู้ยืมเงินตามวงเงินที่กำหนดไว้ในสัญญาร่วมทุน

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2558 บริษัทฯได้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าวให้แก่บริษัทในต่างประเทศข้างต้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯลดลงเหลือร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว ภายหลังการขายเงินลงทุนข้างต้น บริษัทฯพิจารณาว่าบริษัทฯไม่มีอำนาจในการควบคุมบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด อีกต่อไป บริษัทฯจึงแสดงเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า ทำให้บริษัทดังกล่าวเปลี่ยนสถานะจาก “บริษัทย่อย” เป็น “กิจการร่วมค้า” ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2558 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 424.9 ล้านบาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 0.1 ล้านบาท เป็น 425 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 4,249,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวในอัตราหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายค่าหุ้นเพิ่มทุนในสัดส่วนของบริษัทฯ จำนวน 216.7 ล้านบาทให้บริษัทดังกล่าวในวันที่ 30 กันยายน 2558 โดยบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558

เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2558 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญากู้ยืมจากผู้ถือหุ้นกับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด และบริษัทร่วมทุนในต่างประเทศซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวตามเงื่อนไขและวงเงินที่กำหนดไว้ในสัญญาร่วมทุนที่กล่าวไว้ข้างต้น โดยมีวงเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนรวมกัน 425 ล้านบาท ซึ่งเป็นสัดส่วนการให้กู้ยืมโดยบริษัทฯ จำนวน 216.8 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นการให้กู้ยืมในปี 2558 จำนวน 38.3 ล้านบาท ในปี 2559 จำนวน 153 ล้านบาท และในปี 2560 จำนวน 25.5 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2558 บริษัทฯ ได้ให้เงินกู้ยืมงวดแรกจำนวน 38.3 ล้านบาทแก่บริษัทดังกล่าว

## 16.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี	
	2558	2557	2558	2557
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด	(63,486)	(82,486)	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด	(29,314)	(70,818)	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด	(44,962)	(139,370)	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด	(123,568)	-	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด	(55,793)	-	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด	(61,944)	-	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด	(53,850)	-	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เต่าปูน จำกัด	(25,362)	-	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด	(18,365)	-	-	-
รวม	(476,644)	(292,674)	-	-

ในระหว่างปี 2558 และ 2557 บริษัทฯ ไม่ได้รับเงินปันผลจากการร่วมค้า

## 16.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

### สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ	
	เอเชีย จำกัด	เอเชีย จำกัด	เอเชีย จำกัด	เอเชีย จำกัด	เอเชีย จำกัด	เอเชีย จำกัด	เอเชีย จำกัด	เอเชีย จำกัด	เอเชีย จำกัด	เอเชีย จำกัด	เอเชีย จำกัด	เอเชีย จำกัด	เอเชีย จำกัด	เอเชีย จำกัด	เอเชีย จำกัด	เอเชีย จำกัด	เอเชีย จำกัด	เอเชีย จำกัด
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	45	219	183	411	267	237	117	-	213	-	164	-	427	-	102	-	129	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,900	2,349	1,526	1,167	2,181	1,584	2,565	-	727	-	909	-	1,551	-	531	-	742	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	89	80	32	24	56	37	43	-	22	-	22	-	20	-	8	-	2	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	(494)	(494)	(572)	(287)	-	-	(333)	-	(450)	-	(923)	-	(237)	-	(376)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่ผู้ร่วมค้าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(625)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(997)	(636)	(345)	(201)	(693)	(413)	(549)	-	(110)	-	(79)	-	(200)	-	(35)	-	(3)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่ผู้ร่วมค้า																		
- สิ้นสุดจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(592)	(480)	(453)	(585)	(457)	(424)	-	(204)	-	(25)	-	(354)	-	(51)	-	(76)	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	(1,868)	(838)	-	-	-	-	(923)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ - สุทธิ	544	582	422	454	654	701	829	-	315	-	541	-	521	-	318	-	418	-
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	51	51	51	51	51	51	51	-	51	-	51	-	51	-	51	-	51	-
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์-สุทธิ	277	297	215	232	334	358	423	-	160	-	276	-	266	-	162	-	213	-
การตัดรายการระหว่างกัน	(57)	(14)	(40)	(28)	(85)	(64)	(37)	-	(16)	-	(27)	-	(14)	-	(9)	-	(15)	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	220	283	175	204	249	294	386	-	144	-	249	-	252	-	153	-	198	-

## สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย โอโตก จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่อมนนท์ จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตปูน จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
	รายได้ดอกเบี้ย	1	2	1	-	2	1	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	-	(25)	-	(3)	-	(7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายหรือรายได้ภาษีเงินได้	10	35	8	24	12	37	43	-	21	-	21	-	20	-	8	-	2	-
กำไรสำหรับปี	(39)	(138)	(32)	(96)	(47)	(149)	(171)	-	(85)	-	(84)	-	(79)	-	(32)	-	(7)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(39)	(138)	(32)	(96)	(47)	(149)	(171)	-	(85)	-	(84)	-	(79)	-	(32)	-	(7)	-

## 16.4 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกิจการที่ควบคุมร่วมกันแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

วงเงินของเงินกู้ยืมระยะยาว		วงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้		อัตราดอกเบี้ยตามสัญญา		เงื่อนไขการชำระคืน
2558	2557	2558	2557	2558	2557	
				(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	
12,425	5,289	9,130	3,950	MLR - 1.25	MLR - 1.25	ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือนและจ่ายคืนเงินต้นจากการปลอดจำนองห้องชุดตามเงื่อนไขในสัญญาและเสร็จสิ้นภายใน 42 ถึง 48 เดือน นับตั้งแต่วันเบิกเงินกู้งวดแรก/วันที่ลงนามในสัญญา

เงินกู้ยืมระยะยาวกิจการจากสถาบันการเงินของกิจการที่ควบคุมร่วมกันค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในโครงการของกิจการดังกล่าว และค้ำประกันโดยบริษัทฯ และบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่ง และการโอนสิทธิเรียกร้องเงินฝากเป็นประกัน

## 17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
อาคารสำนักงานให้เช่า:				
ราคาทุน	292,560	194,471	123,013	24,925
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(31,829)	(20,757)	(2,756)	(160)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	260,731	173,714	120,257	24,765

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2558 และ 2557 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	173,714	150,127	24,765	-
โอนจากต้นทุนการพัฒนา				
อสังหาริมทรัพย์	102,151	32,219	102,151	24,925
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
- มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันโอน	(4,006)	-	(4,006)	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(11,128)	(8,632)	(2,653)	(160)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	260,731	173,714	120,257	24,765



มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
อาคารสำนักงานให้เช่า	629,559	315,280	306,459	79,700

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

## 18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และอาคาร ชั่วคราว	อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	202,722	252,064	31,414	101,686	69,381	26,067	683,334
ซื้อเพิ่ม	9,900	973	10,367	9,228	2,898	14,313	47,679
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(21,860)	(7,635)	(513)	(8,159)	(4,850)	(64)	(43,081)
โอนจากต้นทุนพัฒนา							
อสังหาริมทรัพย์	-	4,095	-	-	-	-	4,095
รายการปรับปรุง	-	(123)	-	28	-	-	(95)
โอนเนื่องจากบริษัทย่อยเปลี่ยนเป็น กิจการร่วมค้า	-	-	-	-	-	(129)	(129)
โอนเข้า (ออก)	-	7,180	21,950	7,361	-	(36,491)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	190,762	256,554	63,218	110,144	67,429	3,696	691,803
ซื้อเพิ่ม	-	6,882	32,354	7,371	19,930	9,705	76,242
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(2,011)	(148)	(5,799)	(7,553)	-	(15,511)
โอนจากต้นทุนพัฒนา							
อสังหาริมทรัพย์	-	4,620	-	425	-	-	5,045
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการ ลงทุน	-	4,063	-	-	-	-	4,063
โอนเข้า (ออก)	-	3,908	28	5,697	-	(9,633)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	190,762	274,016	95,452	117,838	79,806	3,768	761,642
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	1,983	59,957	21,435	61,532	28,774	-	173,681
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	63	14,384	6,219	13,944	7,554	-	42,164
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(2,413)	(375)	(7,983)	(3,970)	-	(14,741)
รายการปรับปรุง	-	(13)	-	(5)	-	-	(18)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	2,046	71,915	27,279	67,488	32,358	-	201,086
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	63	14,503	8,938	14,343	8,830	-	46,677
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(1,051)	(67)	(5,092)	(5,678)	-	(11,888)
โอนจากอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	-	57	-	-	-	-	57
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	2,109	85,424	36,150	76,739	35,510	-	235,932

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	อาคาร		เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้			สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง		รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	สิ่งปลูกสร้าง และอาคาร ชั่วคราว	อุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ			
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-	-	-	-	-	-	-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	-	-	-	-	-	-	
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	8,895	-	-	-	-	8,895	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	8,895	-	-	-	-	8,895	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	188,716	184,639	35,939	42,656	35,071	3,696	490,717	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	188,653	179,697	59,302	41,099	44,296	3,768	516,815	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2557 (จำนวน 9 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							42,164	
2558 (จำนวน 12 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							46,677	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	อาคาร		เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้			สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง		รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	สิ่งปลูกสร้าง และอาคาร ชั่วคราว	อุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ			
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	55,022	94,624	2,433	77,237	64,031	4,421	297,768	
ซื้อเพิ่ม	-	972	843	7,696	2,898	13,863	26,272	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(5,970)	(356)	(8,143)	(4,850)	-	(19,319)	
โอนจากต้นทุนพัฒนา								
อสังหาริมทรัพย์	-	4,095	-	-	-	-	4,095	
รายการปรับปรุง	-	(123)	-	28	-	-	(95)	
โอนเข้า (ออก)	-	6,876	351	7,361	-	(14,588)	-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	55,022	100,474	3,271	84,179	62,079	3,696	308,721	
ซื้อเพิ่ม	-	6,882	441	4,305	19,931	9,014	40,573	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1,316)	-	(4,821)	(7,553)	-	(13,690)	
โอนจากต้นทุนพัฒนา								
อสังหาริมทรัพย์	-	4,620	-	425	-	-	5,045	
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการ								
ลงทุน	-	4,063	-	-	-	-	4,063	
โอนเข้า (ออก)	-	3,217	28	5,697	-	(8,942)	-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	55,022	117,940	3,740	89,785	74,457	3,768	344,712	

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	อาคาร		เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	สิ่งปลูกสร้าง และอาคาร ชั่วคราว					
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	1,983	27,461	1,662	45,547	25,712	-	102,365
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	63	6,269	278	9,954	6,996	-	23,560
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(2,085)	(341)	(7,972)	(3,970)	-	(14,368)
รายการปรับปรุง	-	(13)	-	(5)	-	-	(18)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	2,046	31,632	1,599	47,524	28,738	-	111,539
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	63	6,418	472	11,518	8,273	-	26,744
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(860)	-	(4,158)	(5,678)	-	(10,696)
<b>โอนจากอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	57	-	-	-	-	57
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	2,109	37,247	2,071	54,884	31,333	-	127,644
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	-	-	-	-	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	7,668	-	-	-	-	7,668
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	7,668	-	-	-	-	7,668
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	52,976	68,842	1,672	36,655	33,341	3,696	197,182
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	52,913	73,025	1,669	34,901	43,124	3,768	209,400
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ):							
2557							23,560
2558							26,744

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 83 ล้านบาท (2557: 52 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 40 ล้านบาท 2557: 31 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก็เกินหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 97 ล้านบาท (2557: 89 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 56 ล้านบาท 2557: 63 ล้านบาท)

บริษัทย่อยสองแห่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทแห่งหนึ่ง หลังจากสัญญาเช่าที่ดินสิ้นสุดลง (เดือนกันยายน 2578 และเดือนธันวาคม 2579) สิ่งปลูกสร้างทั้งหมดจำนวน 19 ล้านบาท (2557: 20 ล้านบาท) จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทแห่งนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยได้นำที่ดินมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 99 ล้านบาท ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทย่อยได้รับจากสถาบันการเงิน (2557: ไม่มี)

## 19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	คอมพิวเตอร်ซอฟต์แวร์	สัญญาจะซื้อจะขายห้องชุดที่กำกับลูกค้า	ค่าสิทธิรอดตัดบัญชี	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	รวม	คอมพิวเตอร်ซอฟต์แวร์	ค่าสิทธิรอดตัดบัญชี	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	54,635	748,079	934	27,448	831,096	53,671	934	27,448	82,053
ซื้อเพิ่ม	18,911	-	468	50,517	69,896	18,585	467	39,288	58,340
ตัดจำหน่าย	(13,791)	-	-	(150)	(13,941)	(13,791)	-	(150)	(13,941)
โอนเข้า/ออก	11,702	-	-	(11,702)	-	473	-	(473)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	71,457	748,079	1,402	66,113	887,051	58,938	1,401	66,113	126,452
ซื้อเพิ่ม	2,266	-	-	61,809	64,075	2,142	-	59,389	61,531
ตัดจำหน่าย	(35)	-	-	-	(35)	-	-	-	-
โอนเข้า/ออก	121,333	-	-	(121,333)	-	118,913	-	(118,913)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	195,021	748,079	1,402	6,589	951,091	179,993	1,401	6,589	187,983
<b>การตัดจำหน่ายสะสม</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	26,762	744,725	281	-	771,768	26,452	281	-	26,733
ค่าตัดจำหน่าย	8,364	3,354	174	-	11,892	7,013	173	-	7,186
ตัดจำหน่าย	(8,673)	-	-	-	(8,673)	(8,673)	-	-	(8,673)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	26,453	748,079	455	-	774,987	24,792	454	-	25,246
ค่าตัดจำหน่าย	11,781	-	234	-	12,015	10,379	234	-	10,613
ตัดจำหน่าย	(7)	-	-	-	(7)	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	38,227	748,079	689	-	786,995	35,171	688	-	35,859
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	10,237	-	-	-	10,237	10,237	-	-	10,237
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	10,237	-	-	-	10,237	10,237	-	-	10,237
ลดลงระหว่างปี	(774)	-	-	-	(774)	(774)	-	-	(774)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	9,463	-	-	-	9,463	9,463	-	-	9,463
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	34,767	-	947	66,113	101,827	23,909	947	66,113	90,969
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	147,331	-	713	6,589	154,633	135,359	713	6,589	142,661

สัญญาจะซื้อจะขายห้องชุดที่กำกับลูกค้าเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ สินทรัพย์ดังกล่าวตัดจำหน่ายตามการโอนกรรมสิทธิ์ให้ผู้ซื้อหลังจากได้รับชำระจากผู้ซื้อครบถ้วนแล้ว

## 20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

วงเงินตัวสัญญาใช้เงินและวงเงินเบิกเกินบัญชีของบริษัทฯและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งส่วนใหญ่ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในโครงการของบริษัทฯและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย และวงเงินบางส่วนไม่มีหลักประกัน ทั้งนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีวงเงินตัวสัญญาใช้เงินที่ยังไม่เบิกใช้จำนวน 3,858 ล้านบาท (2557: 2,417 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 3,798 ล้านบาท 2557: 2,417 ล้านบาท) และมีวงเงินเบิกเกินบัญชีที่ยังไม่เบิกใช้จำนวน 15 ล้านบาท (2557: 35 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 5 ล้านบาท 2557: 35 ล้านบาท)

## 21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	94,492	83,635
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	560,171	657,936	214,937	347,227
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,994	-	31,932	192
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	152,877	98,971	100,684	45,638
เงินทอรองรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	329	-	329
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,297	6,185	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	329,670	300,491	252,371	246,193
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,067,009	1,063,912	694,416	723,214

..

## 22. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	56,935	36,412	31,255	21,497
หัก: ดอกเบี่ยรอกการตัดจำหน่าย	(4,302)	(2,897)	(2,747)	(1,886)
รวม	52,633	33,515	28,508	19,611
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(22,862)	(11,980)	(8,808)	(5,315)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29,771	21,535	19,700	14,296

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทอิสระซึ่งเพื่อเช่าอุปกรณ์ซึ่งใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลา 3 - 5 ปีและสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้:

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		
	งบการเงินรวม		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	25,288	31,647	56,935
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(2,426)	(1,876)	(4,302)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	22,862	29,771	52,633

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	10,094	21,161	31,255
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(1,286)	(1,461)	(2,747)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	8,808	19,700	28,508

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		
	งบการเงินรวม		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	13,578	22,834	36,412
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(1,598)	(1,299)	(2,897)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	11,980	21,535	33,515

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	6,198	15,299	21,497
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(883)	(1,003)	(1,886)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	5,315	14,296	19,611

## 23. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินกู้ยืมสกุลบาท	310,980	603,917	310,980	603,917
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย	(4,836)	(9,773)	(4,836)	(9,773)
รวม	306,144	594,144	306,144	594,144
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(298,811)	(350,167)	(298,811)	(350,167)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7,333	243,977	7,333	243,977

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	594,144	594,144
บวก: กู้เพิ่ม	935,000	935,000
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	9,336	9,336
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(1,227,937)	(1,227,937)
จ่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	(4,399)	(4,399)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	306,144	306,144

รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวแสดงได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาว		อัตราดอกเบี้ยตามสัญญา		เงื่อนไขการชำระคืน
	2558 (พันบาท)	2557 (พันบาท)	2558 (ร้อยละต่อปี)	2557 (ร้อยละต่อปี)	
บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	306,144	594,144	MLR - 2.0 ถึง MLR - 1.25	MLR - 1.5 ถึง MLR - 1.0	ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือนและจ่ายคืนเงินต้นจากการปลอดจำนอง ห้องชุดในอัตราร้อยละ 70 ของราคาตามสัญญาซื้อขายห้องชุดและไม่ต่ำกว่าจำนวนต่อตารางเมตรตามที่ระบุในสัญญาและเสร็จสิ้นภายในปี 2559 ถึง 2561
รวม	306,144	594,144			

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯและบริษัทย่อยค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและงานระหว่างก่อสร้างของบริษัทฯและบริษัทย่อยและที่ดินของกรรมการบริษัทฯ การค้ำประกันโดยบริษัทฯและบริษัทย่อย และการโอนสิทธิเรียกร้องเงินฝากเป็นประกัน ต่อมาเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทฯได้ไถ่ถอนจำนองที่ดินของกรรมการดังกล่าวจากสถาบันการเงิน

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การเปลี่ยนแปลงกรรมการของบริษัทฯ การรวมหรือควบกิจการเข้ากับบริษัทอื่น การลดทุน และการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินที่ใช้การค้ำประกันของกิจการ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 6,135 ล้านบาท (2557: 3,842 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 5,355 ล้านบาท 2557: 3,650 ล้านบาท)

## 24. ตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้น

เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2557 และวันที่ 27 สิงหาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯพิจารณาอนุมัติการออกและเสนอขายตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้นภายในวงเงินไม่เกิน 2,000 ล้านบาท โดยออกเป็นสกุลเงินบาท อายุไม่เกิน 270 วัน นับจากวันที่ออกตัวแลกเปลี่ยนในแต่ละครั้ง โดยเสนอขายในรูปแบบเสนอขายกรณีทั่วไป หรือกรณีจำกัดประเภทผู้ลงทุนรายใหญ่และผู้ลงทุนสถาบัน โดยไม่จำกัดจำนวนใบ หรือฉบับแก้ไข หรือกรณีจำกัด ณ ขณะใดขณะหนึ่งไม่เกิน 10 ฉบับ ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ ทจ. 9/2552 โดยอาจเสนอขายครั้งเดียวเต็มจำนวน และ/หรือเป็นคราวๆ ไป และอาจออกและเสนอขายเพื่อทดแทนตัวแลกเปลี่ยนที่เคยออกและเสนอขายแล้วขึ้นอยู่กับดุลพินิจและความจำเป็นในการใช้เงินของบริษัทฯและมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือบุคคลที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมอบหมายเป็นผู้มีอำนาจในการกำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และรายละเอียดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการออกและเสนอขายตัวแลกเปลี่ยนดังกล่าว เช่น อัตราดอกเบี้ย ระยะเวลาในการเสนอขาย อายุของตัวเงิน และจำนวนเงินที่เสนอขาย เป็นต้น แต่งตั้งที่ปรึกษาหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการออกและเสนอขายตัวแลกเปลี่ยน และเข้าทำการตกลงการลงนามและการแก้ไขเอกสารและสัญญาต่างๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯมียอดคงเหลือของตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้นเป็นสกุลเงินบาทจำนวน 650 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.2 - 4.4 ต่อปี และมีอายุ 175 - 187 วัน นับจากวันที่ออกตัวแลกเปลี่ยนในแต่ละครั้งซึ่งมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนพฤษภาคม 2558 บริษัทฯเสนอขายตัวแลกเปลี่ยนดังกล่าวให้แก่กองทุนในประเทศ ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่โดยไม่มีหลักประกัน ทั้งนี้บริษัทฯได้ชำระคืนตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้นทั้งจำนวนแล้ว

## 25. ประมาณการหนี้สินระยะสั้น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ประมาณการ	ประมาณการ	ประมาณการ	เงินสมทบ	ประมาณการ	รวม
	คำแนะนำ ลูกค้าใหม่และ ค่าตอบแทนการซื้อขาย	ค่าซ่อมแซมบ้าน และห้องชุด	ค่าซ่อมแซม สาธารณูปโภค	กองทุนนิติ บุคคลหมู่บ้าน	ค่ารถถอน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	16,728	3,011	-	-	-	19,739
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	40,513	25,097	36,191	15,438	-	117,239
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(31,091)	(9,855)	-	-	-	(40,946)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	26,150	18,253	36,191	15,438	-	96,032
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	90,462	11,313	37,050	3,712	500	143,037
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(30,590)	(8,334)	(15,681)	-	-	(54,605)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	-	(3,588)	(6,973)	-	-	(10,561)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	86,022	17,644	50,587	19,150	500	173,903



## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ประมาณการ		เงินสมทบ		รวม
	ค่าแนะนำ ลูกค้าใหม่และ ค่าตอบแทนการซื้อซ้ำ	ประมาณการ ค่าซ่อมแซมบ้าน และห้องชุด	ประมาณการ ค่าซ่อมแซม สาธารณูปโภค	กองทุนนิติ บุคคลหมู่บ้าน ค่ารถอถอน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	16,728	-	-	-	16,728
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	40,513	7,860	27,529	-	75,902
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(31,091)	(273)	-	-	(31,364)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	26,150	7,587	27,529	-	61,266
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	90,462	125	11,602	-	102,689
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(30,590)	(1,922)	-	-	(32,512)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	86,022	5,790	39,131	-	131,443

## 26. หนี้กู้ระยะยาว

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่พิจารณาอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ภายในวงเงินไม่เกิน 6,000 ล้านบาท โดยเป็นประเภทที่มีหรือไม่มีหลักประกัน สกุลเงินบาทหรือต่างประเทศ อายุไม่เกิน 5 ปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของสภาวะตลาดในขณะออกและเสนอขายหุ้นกู้ในแต่ละคราว การเสนอขายจะเป็นการเสนอขายในคราวเดียวหรือหลายคราว และ/หรือเป็นโครงการ และ/หรือในลักษณะหมุนเวียน (revolving) ให้แก่ประชาชนทั่วไปและ/หรือให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง และ/หรือผู้ลงทุนประเภทสถาบันในประเทศและ/หรือในต่างประเทศ และมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารในการกำหนดอัตราดอกเบี้ย อายุการไถ่ถอน แต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงิน และ/หรือผู้จัดทำหน่วยหลักทรัพย์ และ/หรือสถาบันการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของผู้ออกหลักทรัพย์และเข้าทำการลงนามแก้ไขสัญญาและ/หรือเอกสารต่างๆ และเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการออกหุ้นกู้ข้างต้น

ต่อมาเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2557 บริษัทฯ ออกจำหน่ายหุ้นกู้อายุ 3 ปี เป็นจำนวน 4,000 ล้านบาท (จำนวน 4,000,000 หน่วย หน่วยละ 1,000 บาท) โดยเสนอขายหุ้นกู้ให้แก่ผู้ลงทุนทั่วไป และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.4 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 12 พฤษภาคม 2560 ในการออกหุ้นกู้ดังกล่าว บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินประมาณ 19 ล้านบาท ซึ่งบันทึกหักออกจากมูลค่าหุ้นกู้ และบริษัทฯ จะตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ดังกล่าวโดยนำไปเพิ่มมูลค่าของหุ้นกู้ตลอดอายุหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2557 บริษัทฯ ออกจำหน่ายหุ้นกู้อายุ 2 ปี เป็นจำนวน 2,395 ล้านบาท (จำนวน 2,395,000 หน่วย หน่วยละ 1,000 บาท) โดยเสนอขายหุ้นกู้ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 9 ตุลาคม 2559 ในการออกหุ้นกู้ดังกล่าว บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินประมาณ 11 ล้านบาท ซึ่งบันทึกหักออกจากมูลค่าหุ้นกู้ และบริษัทฯ จะตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ดังกล่าวโดยนำไปเพิ่มมูลค่าของหุ้นกู้ตลอดอายุหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2558 บริษัทฯ ออกจำหน่ายหุ้นกู้อายุ 3 ปีเป็นจำนวน 2,000 ล้านบาท (จำนวน 2,000,000 หน่วย หน่วยละ 1,000 บาท) โดยเสนอขายหุ้นกู้ให้แก่หรือผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.8 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 14 พฤษภาคม 2561 ในการออกหุ้นกู้ดังกล่าว บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินประมาณ 7 ล้านบาท ซึ่งบันทึกหักออกจากมูลค่าหุ้นกู้ และบริษัทฯ จะตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ดังกล่าวโดยนำไปเพิ่มมูลค่าของหุ้นกู้ตลอดอายุหุ้นกู้

## 27. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินขาดเขตพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	36,858	26,128	30,756	22,070
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	11,887	9,981	9,062	7,971
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,402	1,098	1,144	927
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(90)	(349)	-	(212)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	50,057	36,858	40,962	30,756

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ต้นทุนขาย	2,974	-	2,974	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	10,315	11,079	7,232	8,898
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	13,289	11,079	10,206	8,898

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 3.5 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 3.1 ล้านบาท) (2557: จำนวน 3.3 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 3.3 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 12 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 12 ปี) (2557: 12 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 12 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	4.2	4.2	4.2	4.2
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน)	6 - 7.5	6 - 7.5	6 - 7.5	6 - 7.5
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน)	0 - 30	0 - 30	0 - 30	0 - 30

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบ ต่อสำรอง ผลประโยชน์ เคลื่อนไหว เพิ่มขึ้น (ร้อยละ)		ผลกระทบ ต่อสำรอง ผลประโยชน์ เคลื่อนไหว ลดลง (ร้อยละ)	
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
อัตราคิดลด	1	(3)	1	4
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1	5	1	(4)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	20	(5)	20	6

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบ ต่อสำรอง ผลประโยชน์ เคลื่อนไหว เพิ่มขึ้น (ร้อยละ)		ผลกระทบ ต่อสำรอง ผลประโยชน์ เคลื่อนไหว ลดลง (ร้อยละ)	
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
อัตราคิดลด	1	(3)	1	3
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1	4	1	(3)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	20	(4)	20	5

## 28. หุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ พิจารณานุมัติการออกตราสารในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาทหรือ สหรัฐอเมริกา หรือเงินสกุลอื่นในวงเงินเทียบเท่าจำนวนดังกล่าว เพื่อเสนอขายแก่ผู้ลงทุน โดยเป็นตราสารชนิดระบุชื่อหรือไม่ระบุชื่อ ผู้ถือ ประเภทด้วยสิทธิหรือไม่ด้วยสิทธิ มีหรือไม่มีหลักประกัน มีผู้แทนผู้ถือตราสารหรือไม่มีผู้แทนผู้ถือตราสาร มีกำหนดวันไถ่ถอนตราสารหรือไม่กำหนดวันไถ่ถอนตราสาร เสนอขายในต่างประเทศหรือในประเทศให้แก่ประชาชนทั่วไป และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง โดยจะออกและเสนอขายในคราวเดียวหรือหลายคราว และ/หรือ เป็นโครงการ และ/หรือ ในลักษณะหมุนเวียน (revolving) ก็ได้ บริษัทฯ อาจมีหรือไม่มีสิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนด อาจกำหนดให้มีหรือไม่มีการไถ่ถอนก่อนครบกำหนดในกรณีพิเศษใดๆ หรือไม่ได้ โดยอัตราดอกเบี้ยขึ้นอยู่กับสภาวะตลาดในขณะที่ยกและเสนอขายตราสาร และมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจกำหนดรายละเอียดต่างๆ ของตราสาร แต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงิน และ/หรือ ผู้จัดการจำหน่าย หลักทรัพย์ และ/หรือ สถาบันการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของผู้ออกหลักทรัพย์และเข้าทำลงนามแก้ไขสัญญา และ/หรือ เอกสารต่างๆ โดยบริษัทฯ คาดว่าตราสารที่จะออกจะเป็นตราสารที่ไม่มีหลักประกันและมีลักษณะเทียบเท่าหุ้น โดยเป็นตราสารที่ไม่กำหนดวันไถ่ถอนหรือผู้ถือตราสารเป็นผู้มีสิทธิในการกำหนดวันไถ่ถอนแต่เพียงผู้เดียว ต่อมาเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ได้พิจารณานุมัติการออกตราสารดังกล่าวอีกครั้ง

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2558 บริษัทฯ ออกจำหน่ายหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ("หุ้นกู้") จำนวน 1,000 ล้านบาท (จำนวน 1,000,000 หน่วย หน่วยละ 1,000 บาท) โดยเสนอขายหุ้นกู้ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ เป็นหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีประกัน ไม่แปลงสภาพและมีผู้ถือหุ้นกู้ชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกกิจการ หรือเมื่อ บริษัทฯ ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตั้งแต่ปีที่ 5 เป็นต้นไป หรือตามเงื่อนไขที่กำหนดในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน โดยบริษัทฯ มีสิทธิสะสมดอกเบี้ยจ่ายและเลื่อนการชำระดอกเบี้ยเป็นวันใด ๆ ตามดุลยพินิจของบริษัทฯ กรณีที่บริษัทฯ เลื่อนการชำระดอกเบี้ย บริษัทฯ ห้ามประกาศหรือจ่ายเงินปันผล หรือชำระดอกเบี้ยหรือแจกจ่ายทรัพย์สินใด ๆ แก่ผู้ถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้หรือผู้ถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีสถานะทางกฎหมายด้อยกว่าหุ้นกู้ และบริษัทฯ จะไม่สามารถไถ่ถอน ลด ยกเลิก ชื้อ หรือซื้อคืนซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้หรือผู้ถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีสถานะทางกฎหมายด้อยกว่าหุ้นกู้โดยมีค่าตอบแทน

### อัตราดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้ สรุปได้ดังนี้

ปีที่ 1 - 5: ร้อยละ 9.00 ต่อปี

ปีที่ 6 - 25: อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี + ร้อยละ 6.88 ต่อปี

ปีที่ 26 - 50: อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี + ร้อยละ 7.63 ต่อปี

ปีที่ 51 เป็นต้นไป: อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี + ร้อยละ 8.13 ต่อปี

ทั้งนี้ อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี จะถูกปรับอัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้ทุก 5 ปี นอกจากนี้ บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้เป็นจำนวน 40.8 ล้านบาทหลังผลประโยชน์ทางภาษี ซึ่งนำมาบันทึกหักออกจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลของหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุนจำนวน 18 ล้านบาท

## 29. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

### 30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ต้นทุนค่าที่ดินและจ่ายค่างานก่อสร้างระหว่างปี	8,103,752	8,169,049	7,210,546	6,251,236
การเปลี่ยนแปลงในที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง	(2,114,990)	(2,046,429)	(2,136,190)	(1,684,826)
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,141,101	933,506	644,021	543,081
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	69,762	59,144	40,066	30,833
ค่าโฆษณา	270,656	145,747	221,265	110,955
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษา	43,696	59,994	36,347	50,463
ค่าธรรมเนียมการโอน	43,688	74,396	36,763	58,694
ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ	316,781	318,573	264,895	235,722

### 31. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	338,415	334,029	318,665	270,616
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(51,134)	-	(51,134)	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	53,964	(39,338)	27,386	(4,295)
ตัดจำหน่ายหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้จากการซื้อกิจการ	(436)	(278)	-	-
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>340,809</b>	<b>294,413</b>	<b>294,917</b>	<b>266,321</b>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,547,451	1,595,581	1,754,092	1,220,962
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (ร้อยละ)	20	20	20	20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล คุณอัตราภาษี	309,490	319,116	350,818	244,192
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล ของปีก่อน	(51,134)	-	(51,134)	-
ผลขาดทุนทางภาษีที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์	(265)	(38,492)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	92,688	8,776	(453)	10,034
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้หรือ ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(388)	(966)	(388)	(60,966)

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
รายการที่ถือเป็นรายได้ตามประมวลรัษฎากร	(70,409)	11,624	-	-
ผลขาดทุนทางภาษีที่คาดว่าจะไม่ได้ รับประโยชน์	33,862	2,709	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราวที่คาดว่าจะไม่ได้ รับประโยชน์	34,710	6	1,492	76,406
อื่น ๆ	(7,745)	(8,360)	(5,418)	(3,345)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ	340,809	294,413	294,917	266,321

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้  
(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	1,549	5,469	1,158	1,401
การปรับลดต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์				
เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	1,250	2,995	-	-
สำรองการด้อยค่าสินทรัพย์	2,384	519	2,139	519
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	5,283	2,264	6,393	3,567
สำรองผลขาดทุนจากการบริหาร				
โครงการ	-	-	-	312
ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่ายล่วงหน้า	(3,747)	(6,801)	(3,747)	(6,801)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	1,668	55,725	-	54,092
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและ				
อุปกรณ์	(1,159)	(4,842)	(1,159)	(4,842)
ค่าเช่าค้างจ่าย	1,272	863	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	9,799	7,371	8,192	6,151
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินระยะสั้น	32,070	19,722	26,289	12,253
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	338	21,386	-	-
<b>รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>50,707</b>	<b>104,671</b>	<b>39,265</b>	<b>66,652</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ภาระหนี้สินเกี่ยวกับภาษีเงินได้จากการซื้อ				
กิจการ	7,605	8,064	-	-

ภาระหนี้สินเกี่ยวกับภาษีเงินได้จากการซื้อกิจการคำนวณจากผลต่างของมูลค่ายุติธรรมของสินค้างเหลือและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่รวมธุรกิจกับมูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ ตัดจำหน่ายภาระหนี้สินดังกล่าวตามการตัดจำหน่ายมูลค่ายุติธรรมของสินค้างเหลือและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามหน่วยของอาคารชุดที่ได้จำหน่ายและโอนกรรมสิทธิ์แล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษี ที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 70 ล้านบาท (2557: 23 ล้านบาท) ที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯ ย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯ ย่อย อาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
31 ธันวาคม 2558	-	42,420	-	-
31 ธันวาคม 2559	21,296	21,296	-	-
31 ธันวาคม 2560	18,207	18,207	-	-
31 ธันวาคม 2561	109,834	19,084	-	-
31 ธันวาคม 2562	13,546	13,546	-	-
31 ธันวาคม 2563	46,446	-	-	-
	<b>209,329</b>	<b>114,553</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 32. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการประกอบกิจการที่อยู่อาศัยสำหรับผู้มีรายได้น้อยหรือรายได้ปานกลาง ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 58-2491-0-00-1 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2558 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 5 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

ในระหว่างปี 2558 รายได้ทางภาษีของบริษัทย่อยตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนมีจำนวน 37 ล้านบาท (2557: ไม่มี)

## 33. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) หักดอกเบี้ยจ่ายสะสมสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น และหารด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,206,642	1,301,168	1,459,174	954,641
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายสะสมสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	(8,482)	-	(8,482)	-
กำไรที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น	1,198,160	1,301,168	1,450,692	954,641
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	3,333,000	3,333,000	3,333,000	3,333,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.36	0.39	0.44	0.29

(หน่วย: พันบาท)

## 34. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอสอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานดังนี้

- ส่วนงานพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เป็นส่วนงานที่พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ทุกประเภท
- ส่วนงานบริหารโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เป็นส่วนงานที่ให้บริการรับจ้างบริหารโครงการแก่ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- ส่วนงานรับเหมาก่อสร้าง
- ส่วนงานอื่น ได้แก่ การให้บริการเกี่ยวกับสนามแข่งรถ การเป็นนายหน้าซื้อขายและจัดหา ผู้เช่าอสังหาริมทรัพย์ การจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม การให้บริการสมาชิกสปอร์ตคลับ การรับเหมาก่อสร้าง เป็นต้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น



ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯและบริษัทย่อยบริหารงานด้านการจัดหาเงินซึ่งทำให้เกิดค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้ทางการเงินและภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่ม ดังนั้น รายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวจึงไม่มีการปันส่วนให้แก่ส่วนงานดำเนินงาน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้ กำไรและสินทรัพย์รวมของส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558						
	ส่วนงานพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	ส่วนงานบริหาร โครงการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	ส่วนงานรับเหมา ก่อสร้าง	ส่วนงานอื่น	รวมส่วนงาน ที่รายงาน	รายการปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	9,598	890	45	207	10,740	-	10,740
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	132	1,353	69	1,554	(1,554)	-
รายได้ทั้งสิ้น	9,598	1,022	1,398	276	12,294	(1,554)	10,740
กำไรของส่วนงาน	1,886	488	52	95	2,521	267	2,788
ดอกเบี้ยรับ							74
รายได้อื่น							211
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน							(254)
ค่าใช้จ่ายในการขาย							(123)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(671)
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า ที่ดินที่กตามวิธีส่วนได้เสีย							(477)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(341)
กำไรสำหรับปี							1,207

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558						
	ส่วนงานพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	ส่วนงานบริหาร โครงการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	ส่วนงาน รับเหมา ก่อสร้าง	ส่วนงานอื่น	รวมส่วนงาน ที่รายงาน	รายการปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน							
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าที่ดินที่กตาม วิธีส่วนได้เสีย	2,026	-	-	-	2,026	-	2,026
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ไม่รวม เครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอดักบัญชี	111	-	34	107	252	-	252

หน่วย: ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

	ส่วนงานบริหาร				รวมส่วนงาน ที่รายงาน	รายการปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน		งบการเงินรวม
	ส่วนงานพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	โครงการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	ส่วนงานรับเหมา ก่อสร้าง	ส่วนงานอื่น				
รายได้จากลูกค้าภายนอก	9,678	265	5	380	10,328	-	10,328	
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	205	1,152	71	1,428	(1,428)	-	
รายได้ที่สิ้น	9,678	470	1,157	451	11,756	(1,428)	10,328	
กำไรของส่วนงาน	1,840	23	39	282	2,184	430	2,614	
ดอกเบี้ยรับ							32	
กำไรจากการขายที่ดินโครงการและต้นทุนพัฒนา อสังหาริมทรัพย์							110	
รายได้อื่น							110	
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน							(227)	
ค่าใช้จ่ายในการขาย							(123)	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(628)	
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและ การร่วมค้าที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย							(293)	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(294)	
กำไรสำหรับปี							1,301	

หน่วย: ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

	ส่วนงานบริหาร		ส่วนงาน รับเหมา ก่อสร้าง	ส่วนงานอื่น	รวมส่วนงาน ที่รายงาน	รายการปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน		งบการเงินรวม
	ส่วนงานพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	โครงการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์						
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน								
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าที่บันทึกตาม วิธีส่วนได้เสีย	781	-	-	-	781	-	781	
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ไม่รวม เครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้								
รอดัดบัญชี	85	-	31	38	154	-	154	

## ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในประเทศเดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2558 และ 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

## 35. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในปี 2555 บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากราชการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 10 ล้านบาท (2557: 8 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 8 ล้านบาท 2557: 7 ล้านบาท)

### 36. เงินปันผลจ่ายของหุ้นสามัญ

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2556	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2557	166,635	0.05
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2557	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2557	99,988	0.03
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2557		266,623	0.08
เงินปันผลประจำปี 2557	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2558	226,643	0.068
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2558	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2558	106,654	0.032
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2558		333,297	0.100

### 37. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 37.1 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาก่อสร้าง การติดตั้งสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานและบริการที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับต้นทุนการก่อสร้างของโครงการต่างๆ การติดตั้งสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานและบริการที่เกี่ยวข้องจำนวนรวม 4,298 ล้านบาท (2557: 5,816 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 3,189 ล้านบาท 2557: 4,620 ล้านบาท)

#### 37.2 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันในการจ่ายค่าซื้อที่ดินตามสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินให้แก่บุคคลภายนอกเป็นจำนวนเงิน 2,972 ล้านบาท ภายในเดือนมกราคม 2559 ถึงมีนาคม 2560 (2557: 4,854 ล้านบาท ภายในเดือนมกราคม 2558 ถึงมกราคม 2559) (เฉพาะบริษัทฯ: 2,972 ล้านบาท 2557: 4,854 ล้านบาท)

#### 37.3 ภาวะผูกพันจากเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาร่วมทุนที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16 โดยบริษัทฯมีภาวะผูกพันในการให้ความสนับสนุนทางการเงินเป็นจำนวนเงิน 1,548 ล้านบาท (2557: มีภาวะผูกพันในการให้ความสนับสนุนทางการเงินเป็นจำนวนเงิน 426 ล้านบาท)

#### 37.4 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคาร และอุปกรณ์ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 30 ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตที่สิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
จ่ายชำระภายใน				
ภายใน 1 ปี	66	59	37	41
1 ถึง 5 ปี	28	39	12	23
มากกว่า 5 ปี	65	68	-	-

### 37.5 ภาวะผูกพันจากการพัฒนาโครงการที่ดำเนินการอยู่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันในการส่งมอบหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างตามสัญญาจะซื้อจะขายของโครงการต่าง ๆ เป็นจำนวน 8,689 ล้านบาท (2557: 10,436 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 7,518 ล้านบาท 2557: 10,133 ล้านบาท)

### 37.6 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับการซื้อคืนที่ดินระหว่างพัฒนาโครงการ

ในปี 2550 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาขายที่ดินระหว่างพัฒนาโครงการพร้อมกับการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินให้แก่บุคคลภายนอกเป็นจำนวนเงินรวม 30 ล้านบาท โดยบุคคลภายนอกดังกล่าวมีข้อตกลงกับบริษัทย่อยเพื่อให้บริษัทย่อยสามารถซื้อที่ดินดังกล่าวคืนได้ในอนาคตในราคารวมไม่ต่ำกว่า 33 ล้านบาท ปัจจุบันที่ดินดังกล่าวยังคงอยู่ในความควบคุมดูแลของบริษัทย่อย ดังนั้น บริษัทย่อยจึงไม่บันทึกรับรู้รายได้และต้นทุนขายที่เกี่ยวข้องกับการขายดังกล่าวในงบการเงิน

บริษัทย่อยยังไม่ได้ซื้อที่ดินดังกล่าวคืน โดยที่ดินดังกล่าวได้แสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของรายการต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

### 37.7 ภาวะผูกพันจากหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีภาวะผูกพันจากหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 28 โดยเป็นภาวะผูกพันเกี่ยวกับดอกเบี้ยจ่ายสะสม ซึ่งยังไม่ถึงวันถึงกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นจำนวน 10.6 ล้านบาท

### 37.8 การค้ำประกัน

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีภาวะผูกพันเกี่ยวกับการค้ำประกันหนี้สินทุกชนิดของ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าเป็นจำนวน 7,547 ล้านบาท (2557: 4,504 ล้านบาท) กับสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งนำที่ดินไปจดจำนองกับสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันหนี้สินของบริษัทฯ ในวงเงิน 36 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับการค้ำประกันวงเงินหนังสือค้ำประกันของกิจการร่วมค้าเป็นจำนวน 98 ล้านบาทกับสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับการค้ำประกันหนี้สินของบริษัทย่อยของบริษัทฯ แห่งนั้นเป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 1,046 ล้านบาท และบริษัทย่อยของบริษัทฯ แห่งนั้นมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับการค้ำประกันหนี้สินของบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 1,678 ล้านบาทกับสถาบันการเงิน ในระหว่างปี 2558 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ไถ่ถอนภาวะผูกพันเกี่ยวกับการค้ำประกันหนี้สินดังกล่าวจากสถาบันการเงินแล้ว

(2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯเหลืออยู่เป็นจำนวน 337.6 ล้านบาท (2557: 436.0 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 179.6 ล้านบาท 2557: 28.9 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจ ซึ่งประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
หนังสือค้ำประกันการปฏิบัติงาน				
ตามสัญญา	52.8	0.4	52.8	0.4
หนังสือค้ำประกันการจัดสรรที่ดิน				
ให้มีสาธารณูปโภคหรือบริการ				
สาธารณะ	266.0	427.2	108.5	20.6
หนังสือค้ำประกันการชำระเงินค่าสินค้า	1.7	0.5	1.2	-
หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	17.1	7.9	17.1	7.9
รวม	337.6	436.0	179.6	28.9

### 37.9 คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีคดีฟ้องร้องหลายคดี โดยคู่กรณีได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนรวม 136 ล้านบาท (2557: 136 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 12 ล้านบาท 2557: 11 ล้านบาท) คดีส่วนหนึ่งมีรายละเอียดดังนี้

- บริษัทฯและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งถูกนิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรรแห่งหนึ่งและเจ้าของบ้านในโครงการฟ้องร้องในเดือนธันวาคม 2555 เรียกร้องค่าเสียหายจำนวนรวม 1,074 ล้านบาท โดยกล่าวหาว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยดังกล่าวร่วมกันกระทำละเมิดและผิดสัญญาต่อผู้ซื้อบ้านและที่ดินบางรายในโครงการ ต่อมาเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2556 ศาลชั้นต้นมีคำสั่งจำหน่ายคดีของโจทก์ส่วนใหญ่เพราะทั้งฟ้องไม่ชำระค่าธรรมเนียมศาล เหลือโจทก์หนึ่งรายและทุนทรัพย์คงเหลือ 11 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2558 ศาลชั้นต้นได้พิจารณาคดีพิพากษาให้เพิกถอนนิติกรรมยกที่ดินดังกล่าวให้เป็นที่สาธารณะของบริษัทฯและบริษัทย่อย และให้บริษัทฯและบริษัทย่อยดังกล่าวจัดการไปเป็นลำดับขั้นตอนตามพระราชบัญญัติการจัดสรรที่ดิน พ.ศ. 2543 มาตรา 44 รวมทั้งให้บริษัทฯและบริษัทย่อยดังกล่าวร่วมกันใช้ค่าธรรมเนียมแทนโจทก์เป็นจำนวน 10,000 บาท

บริษัทฯยื่นอุทธรณ์เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2558 และโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์เช่นกัน ต่อมาบริษัทฯและโจทก์ได้ยื่นคำร้องขอถอนอุทธรณ์ ซึ่งศาลนัดฟังคำสั่งคำร้องขอถอนอุทธรณ์ในวันที่ 9 มีนาคม 2559

- ในปี 2555 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งถูกนิติบุคคลอาคารชุดและเจ้าของห้องชุดในโครงการเรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนรวม 146 ล้านบาท โดยกล่าวหาว่าบริษัทย่อยดังกล่าวปฏิบัติผิดสัญญาจะซื้อจะขาย เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2556 โจทก์ได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขเพิ่มเติมคำฟ้องโดยลดค่าความเสียหายลงเหลือ 101 ล้านบาท และศาลชั้นต้นได้พิจารณาคดีพิพากษายกฟ้องโจทก์เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2556 ต่อมาโจทก์ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้นเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2556

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 ศาลอุทธรณ์มีพิพากษากลับคำพิพากษาของศาลชั้นต้น โดยพิพากษาให้บริษัทย่อยดังกล่าวจัดหาที่จอดรถเพิ่มเติมให้แก่นิติบุคคลอาคารชุด หากไม่สามารถจัดให้ได้ ให้บริษัทย่อยดังกล่าวชดเชยค่าเสียหายให้แก่นิติบุคคลอาคารชุดเป็นเงินจำนวน 12.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าวนับแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2553จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น และให้บริษัทย่อยดังกล่าวใช้ค่าธรรมเนียมศาลทั้งสองศาลแทนโจทก์ ต่อมาเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2558 บริษัทย่อยยื่นฎีกาและคำร้องขออนุญาตฎีกา

บริษัทย่อยได้ตั้งประมาณการหนี้สินบางส่วนสำหรับผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าวไว้ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ตามความเห็นของที่ปรึกษากฎหมาย

และเนื่องจากผลของคดีฟ้องร้องอื่นๆ ยังไม่มีข้อสรุป ไม่สามารถคาดการณ์ได้ และไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยในขณะนี้ ดังนั้น บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่ได้บันทึกสำรองสำหรับผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากคดีอื่นๆ ดังกล่าวไว้ในบัญชี

### 38. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	630	630
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
หุ้นกู้	-	-	8,567	8,567
				(หน่วย: ล้านบาท)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	306	306
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
หุ้นกู้	-	-	8,567	8,567

### 39. เครื่องมือทางการเงิน

#### 39.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน/เงื่อนไขการเบิก เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน หนี้สินตามสัญญาเช่า ทางการเงิน ตัวแลกเปลี่ยน หุ้นกู้และเงินกู้ยืม บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

## ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มโนนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกหนี้ที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน ตัวแลกเปลี่ยน หุ้นกู้และเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ย สิ้นทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สิ้นทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสิ้นทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558						อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	2,291	282	2,573	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	122	122	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน/ เงินไซการเบิก	-	-	-	164	4	168	0.375 - 1.1
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับ จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	319	1,122	-	-	-	1,441	หมายเหตุ 6
	<u>319</u>	<u>1,122</u>	<u>-</u>	<u>2,455</u>	<u>408</u>	<u>4,304</u>	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,067	1,067	-
หุ้นกู้ระยะยาว	2,390	5,986	-	-	-	8,376	หมายเหตุ 26
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	23	30	-	-	-	53	0.25 - 11.73
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	306	-	306	หมายเหตุ 23
ประมาณการหนี้สิน	-	-	-	-	174	174	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	231	231	-
	<u>2,413</u>	<u>6,016</u>	<u>-</u>	<u>306</u>	<u>1,472</u>	<u>10,207</u>	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน	มากกว่า	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
(ล้านบาท)							
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,770	252	2,022	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	88	88	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	419	-	-	119	-	538	หมายเหตุ 6
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาวะค้าประกัน/ เงื่อนไขการเบิก	-	-	-	6	4	10	0.375 - 1.1
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับ จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	319	1,122	-	-	-	1,441	หมายเหตุ 6
	<u>738</u>	<u>1,122</u>	<u>-</u>	<u>1,895</u>	<u>344</u>	<u>4,099</u>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	694	694	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากและดอกเบี้ยค้างจ่าย แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	942	-	942	หมายเหตุ 6
หุ้นกู้ระยะยาว	2,390	5,986	-	-	-	8,376	หมายเหตุ 26
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	9	20	-	-	-	29	0.25 - 11.73
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	306	-	306	หมายเหตุ 23
ประมาณการหนี้สิน	-	-	-	-	131	131	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	218	218	-
	<u>2,399</u>	<u>6,006</u>	<u>-</u>	<u>1,248</u>	<u>1,043</u>	<u>10,696</u>	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

	งบการเงินรวม						อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน	มากกว่า	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
(ล้านบาท)							
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	2,374	103	2,477	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	28	28	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาวะค้าประกัน/ เงื่อนไขการเบิก	-	-	-	408	-	408	0.5
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับ จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	766	-	-	-	766	หมายเหตุ 6
	<u>-</u>	<u>766</u>	<u>-</u>	<u>2,782</u>	<u>131</u>	<u>3,679</u>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,064	1,064	-
ตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้น	650	-	-	-	-	650	หมายเหตุ 24
หุ้นกู้ระยะยาว	-	6,370	-	-	-	6,370	หมายเหตุ 26
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	12	22	-	-	-	34	0.4 - 10.5
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	251	251	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	594	-	594	หมายเหตุ 23
	<u>662</u>	<u>6,392</u>	<u>-</u>	<u>594</u>	<u>1,315</u>	<u>8,963</u>	



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,492	78	1,570	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	335	335	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	348	-	-	988	-	1,336	หมายเหตุ 6
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาวะค้ำประกัน/ เงินไขการเบิก	-	-	-	2	-	2	0.5
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับ จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	766	-	-	-	766	หมายเหตุ 6
	348	766	-	2,482	413	4,009	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	723	723	-
ตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้น	650	-	-	-	-	650	หมายเหตุ 24
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากและดอกเบี้ยค้างจ่าย แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	1,187	-	1,187	หมายเหตุ 6
หุ้นกู้ระยะยาว	-	6,370	-	-	-	6,370	หมายเหตุ 26
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	5	14	-	-	-	19	0.4 - 10.5
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	594	-	594	หมายเหตุ 23
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	169	169	-
	655	6,384	-	1,781	892	9,712	

### ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อบริการเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม			
	หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยน	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	3	6	26.67	27.08

### 39.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นรายการต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
<b>หุ้นกู้ระยะยาว</b>	8,446	8,567	6,427	6,526

บริษัทฯมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันของเงินให้สินเชื่อประเภทเดียวกัน
- ค) หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- ง) หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 40. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.3:1 (2557: 1.5:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.4:1 (2557: 1.6:1)

### 41. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

41.1 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติพิจารณาอนุมัติการจัดตั้งบริษัทย่อย 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท เจม-ไลน์38 จำกัด บริษัท เจวี-โค1 จำกัด บริษัท เจวี-โค 2 จำกัด และ บริษัท เจวี-โค 3 จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 100,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และบริษัทฯลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 99.8 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าวซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯได้เข้าลงทุนในบริษัทดังกล่าวในเดือนมกราคม 2559

- 41.2 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งลงนามในสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับบุคคลภายนอกเป็นจำนวนเงิน 198 ล้านบาท และในวันดังกล่าวบริษัทย่อยได้ชำระเงินมัดจำเป็นจำนวนเงิน 25 ล้านบาท คงเหลือภาระผูกพันในการจ่ายค่าที่ดินตามสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 173 ล้านบาทภายในเดือนเมษายน 2559
- 41.3 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติให้เสนอการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2558 ในอัตรา 0.068 บาทต่อหุ้น สำหรับเงินปันผลครั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติในวันที่ 28 เมษายน 2559 และมีกำหนดจ่ายวันที่ 25 พฤษภาคม 2559

## 42. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559

ไอทีโอ คิว จุฬา-สามย่าน

