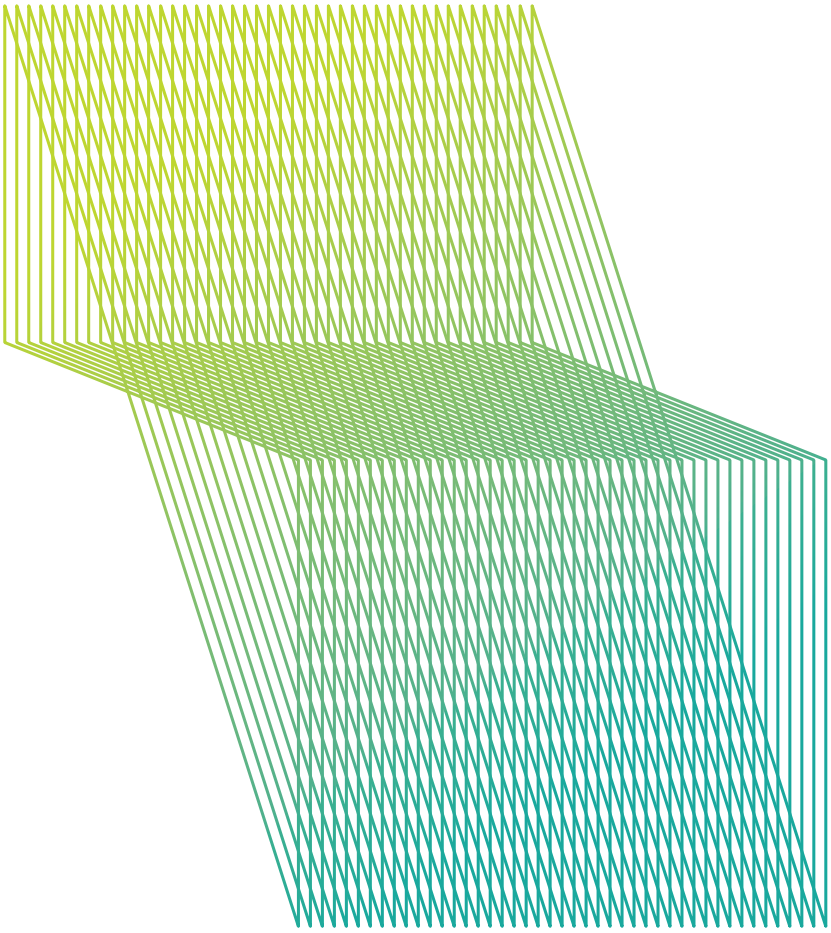
รายงานประจำปี 2560

บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

URBAN LIVING SOLUTIONS THROUGH URBANTECH

URBAN LIVING SOLUTIONS



THROUGH URBANTECH

ANNUAL REPORT 2017 ANANDA DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED

วิสัยทัศน์

เรามุ่งมั่นที่จะทำให้ลูกค้ามีความสุขอย่างยั่งยืน
ได้รับบ้าน คอนโด และบริการที่โดนใจ ด้วย
นวัตกรรมที่ทันสมัยและมีคุณภาพระดับสากล
ในทำเลใกล้ระบบขนส่งมวลชนสาธารณะ และ
เป็นองค์กรที่ให้ความสำคัญต่อพนักงาน สังคม
สิ่งแวดล้อม และ ผู้ถือหุ้นรายย่อย

พันธกิจ

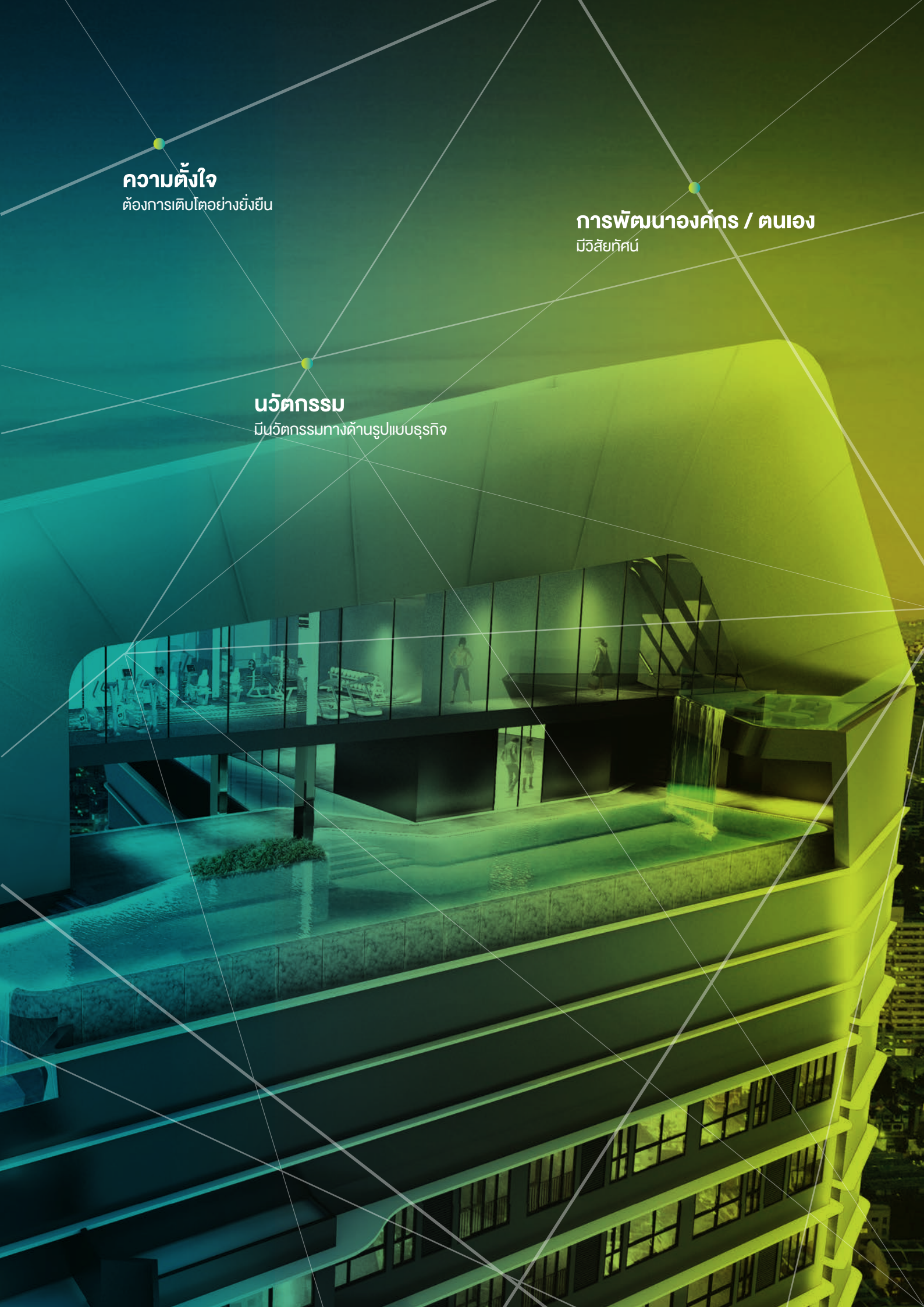
ที่อนันดาฯ... เราไตร่ตรอง ตั้งใจพัฒนาบุคลากร
และองค์กรเพื่อส่งมอบที่อยู่อาศัย และบริการอัน
เปี่ยมไปด้วยคุณค่า ภายใต้การบริหารจัดการ
ทรัพยากรอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และ
ประสิทธิผลสูงสุด

ค่านิยมองค์กร

คน
มีความฉลาด
ทางอารมณ์

การมุ่งเน้นลูกค้า
ขยายฐานลูกค้าไปกลุ่มใหม่ๆ
ซึ่งส่งผลถึงโครงสร้างกำไร

การจัดการ
บริหารจัดการเป็นเลิศ
มาตรฐานสากล


ความตั้งใจ
ต้องการเติบโตอย่างยั่งยืน
การพัฒนาองค์กร / ตนเอง
มีวิสัยทัศน์
นวัตกรรม
มีนวัตกรรมทางด้านรูปแบบธุรกิจ

ตอบสนองด้วยแนวทาง
การแก้ไขปัญหา
การพักอาศัยในเมือง
เพื่อสร้างสรรค์คุณภาพชีวิต
คนเมืองที่ดีขึ้น

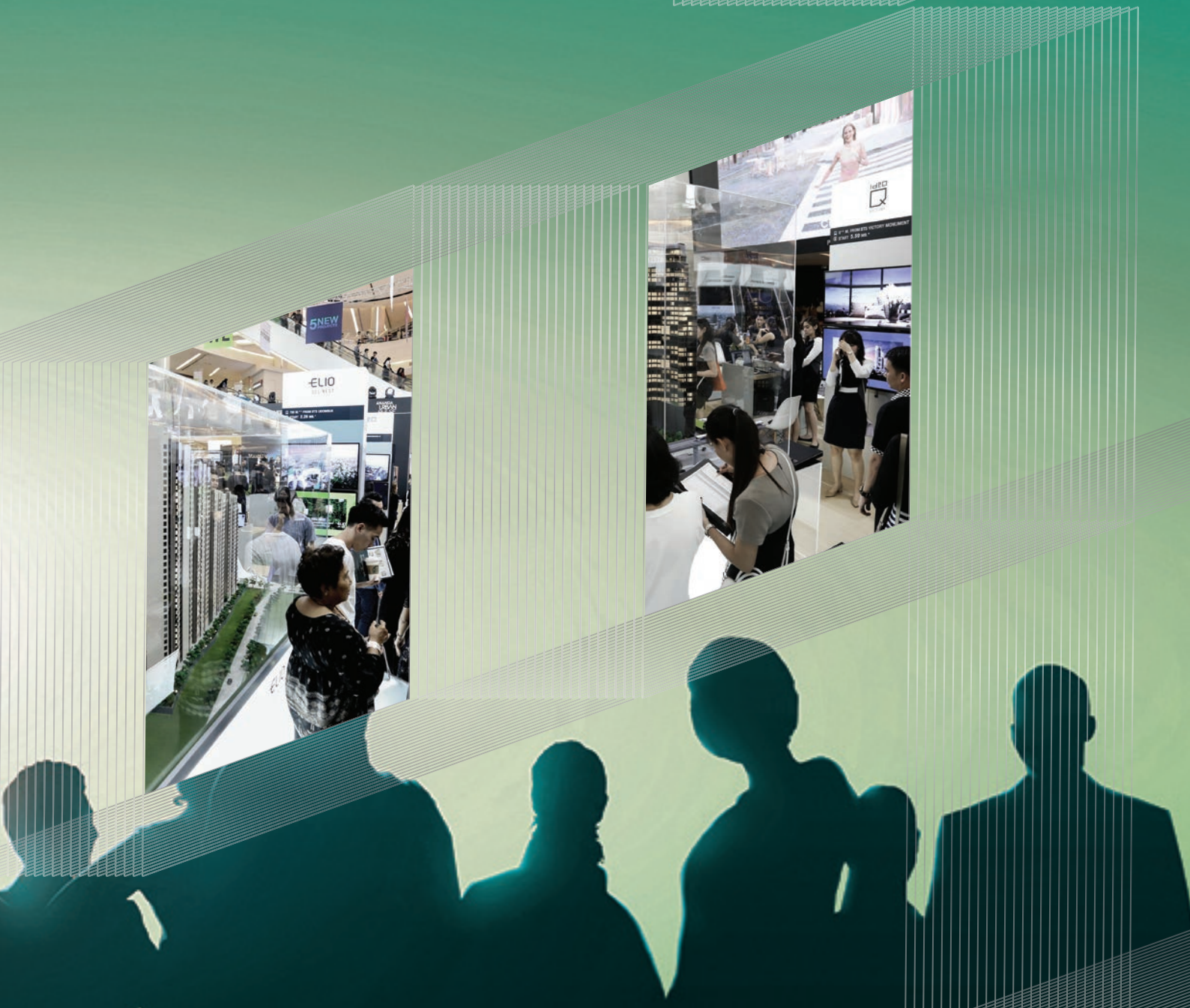
อนันดา
กำลังเปลี่ยนนิยาม
ของการอยู่อาศัยในเมือง

ปีที่ทำสถิติ
สูงสุดอีกครั้ง

ปี 2560 เป็นช่วงเวลาของการสร้างสถิติสูงสุด อนันดาสามารถเปิดโครงการใหม่เป็นสถิติสูงสุดในระดับกว่า 42,500 ล้านบาท เพิ่มขึ้นถึง 105% จากปีก่อน

อนันดาสร้างยอดขายเป็นสถิติสูงสุดในปี 2560 สูงกว่า 34,900 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 39% จากปี 2559

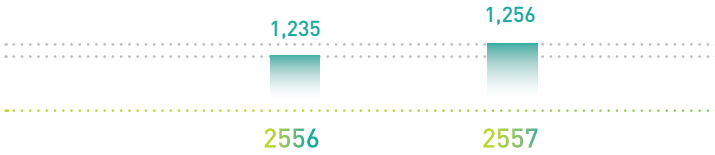
อนันดามียอดขายรอรับรู้รายได้ (แบ็คล็อค) ในปี 2560 สูงกว่า 53,700 ล้านบาท รองรับการโอนในอีก 3 ปีข้างหน้า เพิ่มขึ้น 30% จากปี 2559

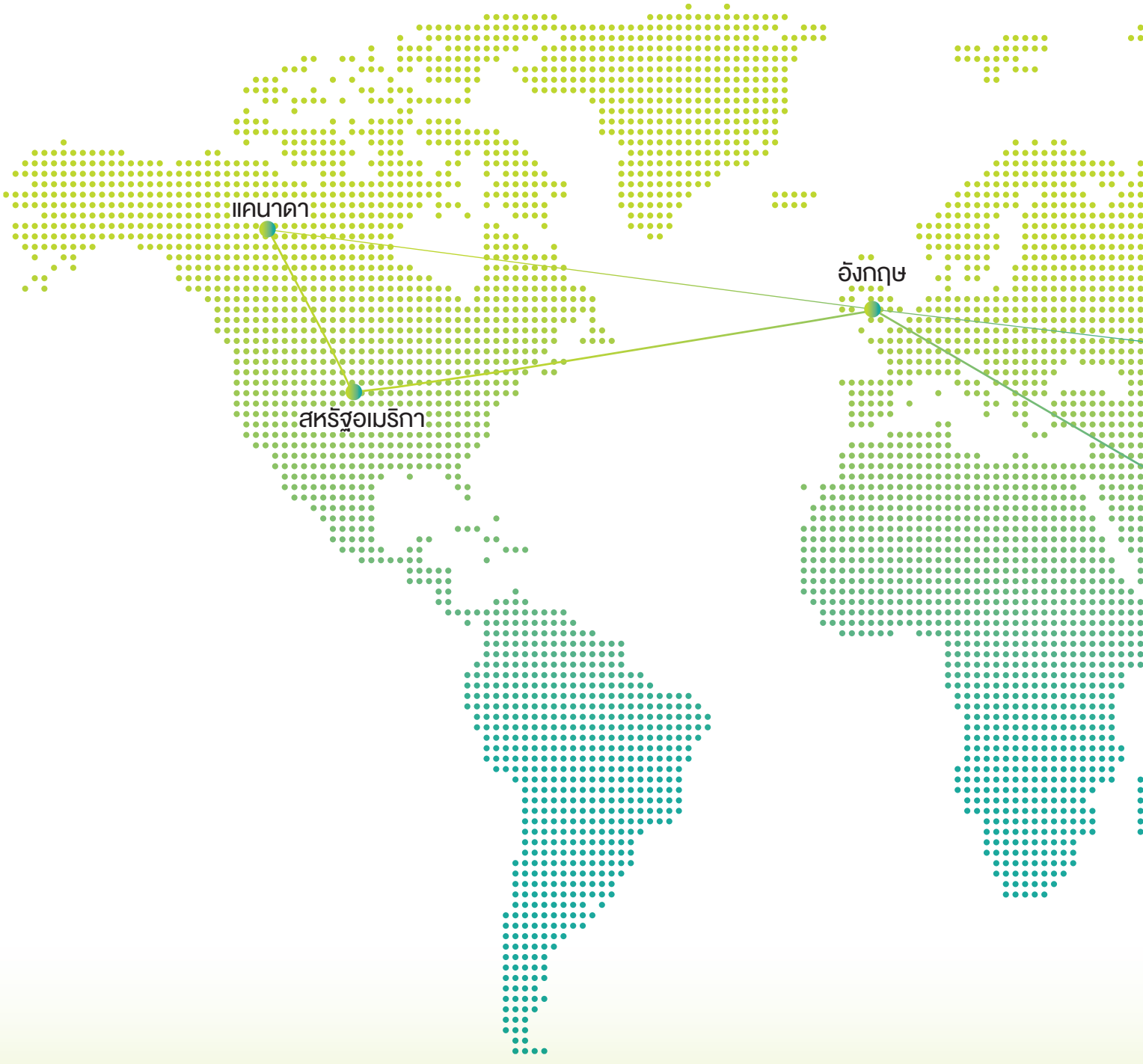


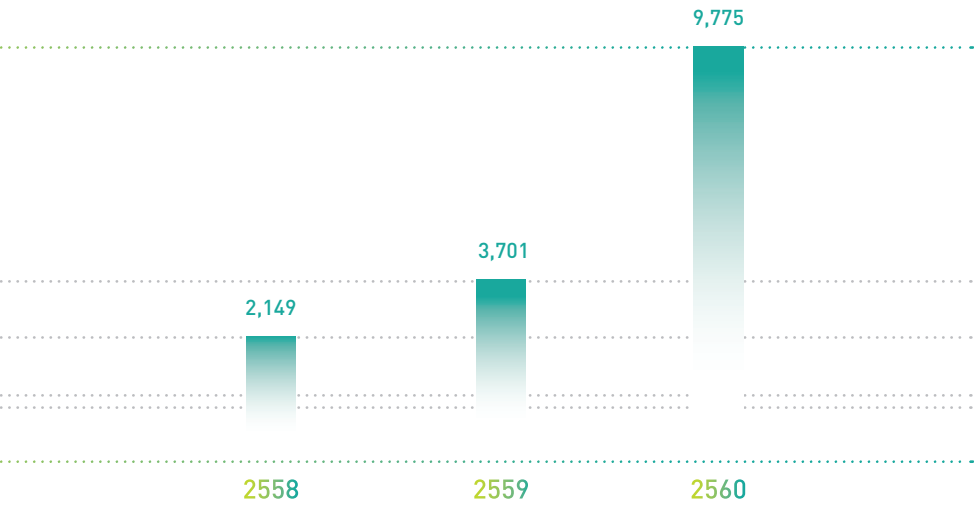
SUKHUMVIT 115
泰國上市發展商 Ananda
• 步行2分鐘即到Pu Chao BTS站
• 1站即到明年初年啟用的3線轉運站 Samrong BTS站，未來更可連接機鐵直達機場
• 10鐘即到未來Bangkok Mall 大型購物商場
• 鄰近BITEC 曼谷會議展覽中心
Big C 商場

ยอดขายต่างประเทศ

บริษัทประสบความสำเร็จในการขายไปยังต่างประเทศจากโครงการใหม่ และโครงการที่เปิดขายไปก่อนหน้า ด้วยมูลค่าการขายสูงถึง 9,775 ล้านบาท ในปี 2560 เพิ่มสูงขึ้นถึง 164% จากปีก่อน พร้อมการขายไปยังลูกค้าใน 38 ประเทศ ทั้งนี้ บริษัทมีการขายไปยัง 10 ประเทศ ด้วยสัดส่วน 93% ของยอดขายต่างประเทศทั้งหมด โดยเฉพาะประเทศสิงคโปร์ ฮ่องกง และไต้หวัน







ยอดขายต่างประเทศ

#1

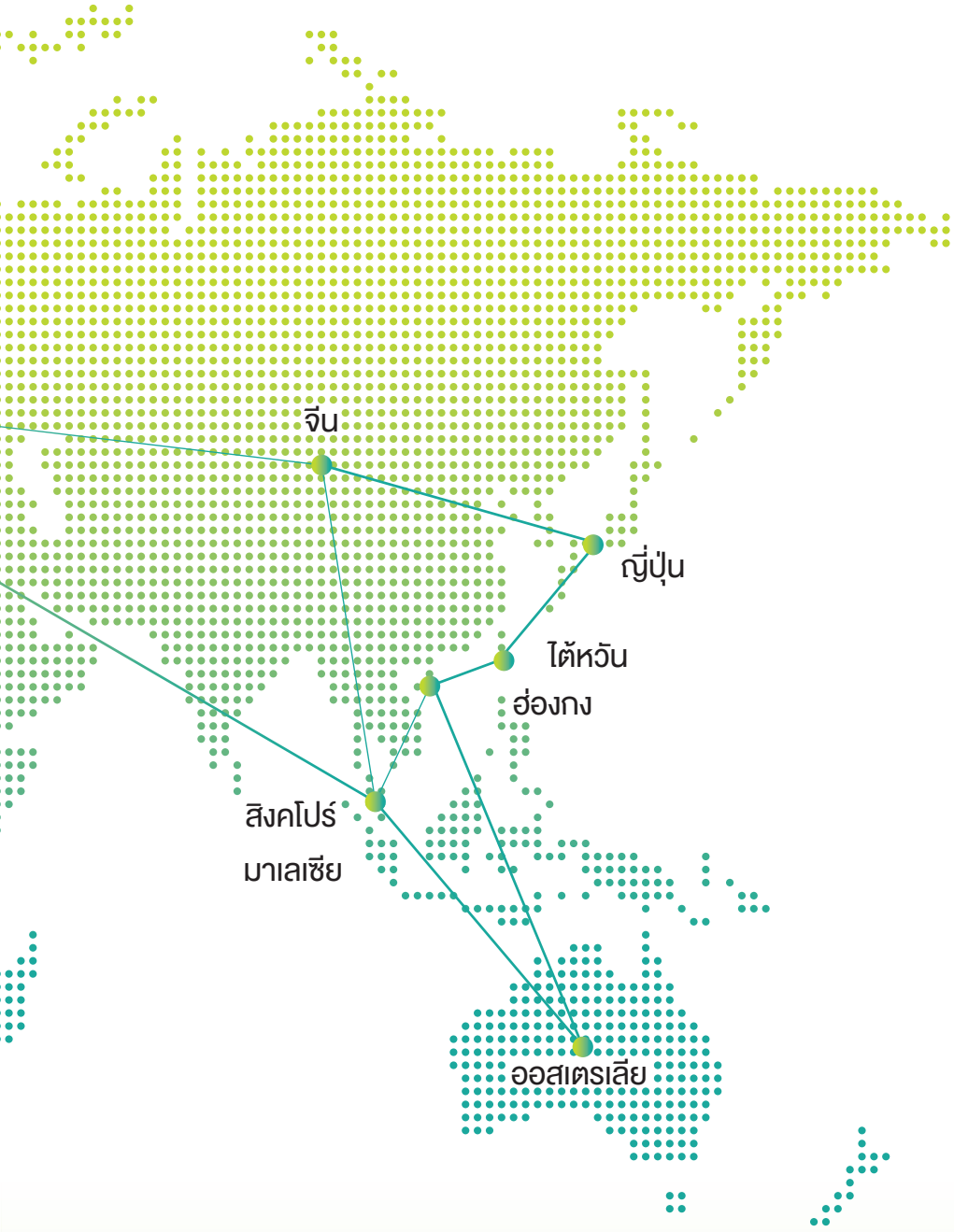
ในประเทศปี 2560

9,775 ล้านบาท

ทำสถิติสูงสุด

164%

เติบโตจากปี 2559



ขายให้กับลูกค้า

38 ประเทศ

93% มาจากลูกค้า
10 ประเทศ

ความไว้วางใจ ในแบรนด์สูงที่สุดสำหรับ คอนโดมิเนียม

ภายหลัง 4 ปีนับจากบริษัทได้จดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้รับ ผลสำรวจจากดัชนีความไว้วางใจในแบรนด์สูง ที่สุดสำหรับกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ประเภท คอนโดมิเนียมในปี 2560 จากจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย (CU-Brand Trust Index in the real estate industry)

CU-BRAND TRUST INDEX IN THE REAL ESTATE INDUSTRY 2017

CHULALONGKORN BUSINESS SCHOOL
FLAGSHIP FOR LIFE

ANANDA DEVELOPMENT

ANANDA DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED

พันธมิตรที่แน่นแฟ้น

อนันดาได้ตกลงร่วมทุนกับมิตซุย ฟูโดซัน ซึ่งเป็นผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในญี่ปุ่น เมื่อพิจารณาจากฐานรายได้ในปี 2556 และได้ประกาศร่วมทุนเพื่อพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียม ไอดีโอ คิว จุฬา-สามย่าน โครงการร่วมทุนแรกในปีเดียวกัน

ปี 2560 มีการร่วมทุนพัฒนาโครงการอีก 6 โครงการ มูลค่ารวม 25,000 ล้านบาท ส่งผลให้มีมูลค่าพัฒนาโครงการร่วมกัน 21 โครงการ สูงถึง 95,000 ล้านบาท

#1

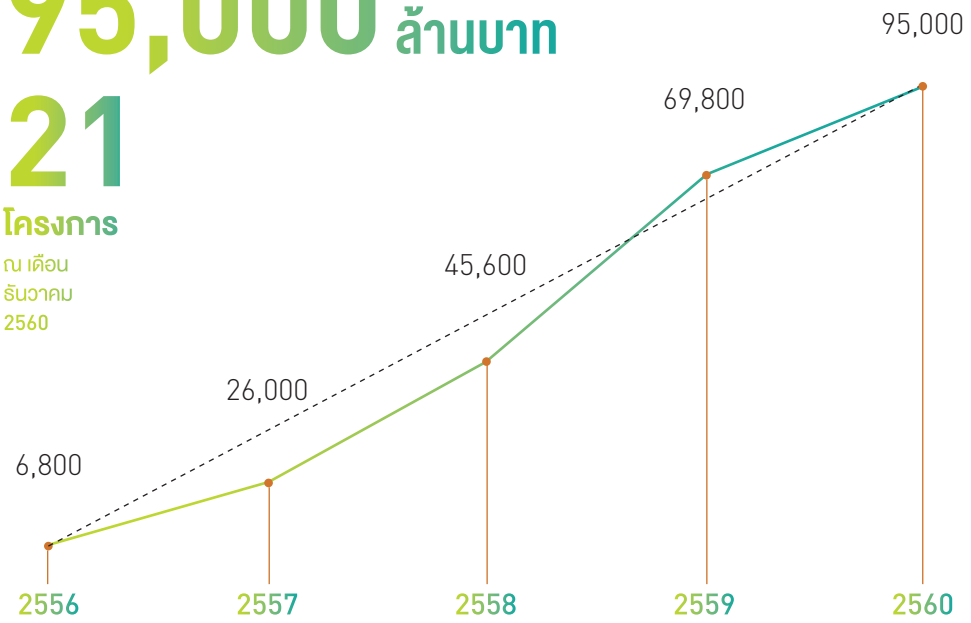
JOINT VENTURE

95,000 ล้านบาท

21

โครงการ

ณ เดือนธันวาคม 2560



2556	2557	2558	2559	2560	
1	3	5	6	6	โครงการ
6,800	19,200	19,600	24,200	25,200	มูลค่า

นอกจากนี้ในปี 2560 ยังเป็นปีที่โครงการร่วมทุนกับมิตซุย ฟูโดซัน อีก 4 โครงการ ได้แก่ ไอดีโอ คิว สยาม-ราชเทวี ไอดีโอ โมบิ บางซื่อ - แกรนด์ อินเตอร์เชนจ์ ไอดีโอ ท่าพระ - อินเตอร์เชนจ์ และไอดีโอ โอทู ได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มโอน หลังจากไอดีโอ คิว จุฬา-สามย่าน ก่อสร้างแล้วเสร็จ และเริ่มโอนในปี 2559

ผู้นำเทคโนโลยี

ในปี 2560 อนันดาให้ความสำคัญกับเทคโนโลยีที่เป็นอีกหนึ่งกุญแจสำคัญที่จะสามารถสร้างความเปลี่ยนแปลง และแก้ไขปัญหาให้กับธุรกิจในทุกๆ ด้านได้ จึงวางกลยุทธ์ด้านนวัตกรรม เพื่อที่จะผลักดันอนันดา ไปสู่ความเป็น UrbanTech โดยในปี 2560 ได้เริ่มจัดกิจกรรมสอดคล้องกับนวัตกรรมนี้เกือบ 60 ครั้ง ครอบคลุมการประกาศพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัทชั้นนำด้านนวัตกรรมทั้งในประเทศ และต่างประเทศ และเชิญชวนให้ผู้นำที่มีแนวคิดชั้นนำระดับโลกมาแบ่งปันความรู้ นอกจากนี้ได้เป็นพันธมิตรกับดิจิตอลเวนเจอร์ และกิจกรรมนวัตกรรมต่างๆ ที่สนับสนุนระบบนิเวศให้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งการสนับสนุนงานเทค ซอส และงานดิจิตอล บิ๊กแบง กับภาครัฐ และเอกชน

จากความมุ่งมั่นในการพัฒนาด้านนวัตกรรม ส่งผลให้บริษัทได้รับผลสำรวจภายนอกจากดัชนีความไว้วางใจในแบรนด์สูงที่สุดสำหรับกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ประเภทคอนโดมิเนียม จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย นอกจากนี้จากผลสำรวจภายในบริษัทพบว่าผู้สนใจร่วมงานกับบริษัทมีถึงร้อยละ 90 ต้องการร่วมเป็นส่วนหนึ่งกับกลยุทธ์ UrbanTech ของบริษัทนอกจากนี้ผลสำรวจของเทคซอสพบว่าอนันดาเป็น 1 ใน 10 บริษัทฯที่กลุ่ม Startup ชั้นนำทางด้านเทคโนโลยีสนใจเข้าร่วมงานด้วย

#WE CULTURE
CASUAL LIFESTYLE
DIGITAL CONTENT
TOMORROW
Germ Theory
Railroads
Watt Engine
DIGITAL THAILAND
BIG BANG
2017
ANANDA
DEVELOPMENT
ANANDA
URBANTECH
dtac
ROADS

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีความภาคภูมิใจจากความมุ่งมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งเป็นที่ประจักษ์จากคะแนนประเมินคุณภาพของการบริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี ในระดับดีเลิศ

บรรษัทภิบาลแห่งชาติ National CG Committee บรรษัทภิบาลแห่งชาติ National CG Committee บรรษัทภิบาลแห่งชาติ National CG Committee บรรษัทภิบาลแห่งชาติ National CG Committee บรรษัทภิบาลแห่งชาติ National CG Committee

รางวัลด้านนักลงทุนสัมพันธ์

อนันดามีความภูมิใจเป็นอย่างมาก สอดคล้องกับการกำกับและดูแลกิจการที่ดี และความโปร่งใสต่อนักลงทุน จากการได้รับรางวัลดีเด่นทางด้านนักลงทุนสัมพันธ์ในปี 2560 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีกทั้งบริษัท ได้รับรางวัลนักลงทุนดีเลิศในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ประจำปี 2560 จากนิตยสาร IR Magazine

สารบัญ

004 วิสัยทัศน์ พันธกิจและค่านิยมองค์กร
024 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
026 สารจากประธานกรรมการ
028 สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
030 คณะกรรมการบริษัท
032 คณะกรรมการตรวจสอบ
033 คณะกรรมการบริหาร
038 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
059 ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
065 โครงสร้างรายได้
066 ปัจจัยความเสี่ยง
069 ข้อมูลทั่วไป
083 โครงสร้างผู้ถือหุ้นและนโยบายการจ่ายเงินปันผล
085 การจัดการ
126 การกำกับดูแลกิจการที่ดี
152 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
156 รายการระหว่างกัน
215 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
224 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
225 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
229 งบการเงิน

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

	2560	2559	2558
ยอดจอง (ล้านบาท)	34,920	25,175	26,235
ยอดโอน (ล้านบาท)	15,098	9,780	9,598
สรุปฐานะการเงิน (ล้านบาท)			
เงินสดหรือรายการเทียบเท่าเงินสด	2,063	2,683	2,573
สินทรัพย์รวม	29,870	25,366	20,471
หนี้สินรวม	16,410	14,612	11,743
ส่วนของผู้ถือหุ้น	13,460	10,754	8,727
ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)			
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	15,098	9,780	9,598
รายได้จากการบริหารโครงการและค่านายหน้าจากการขายอสังหาริมทรัพย์	2,061	1,243	961
รายได้จากการให้บริการงานก่อสร้าง	1,208	539	45
รายได้รวม	12,950	12,230	11,025
กำไรขั้นต้น	4,356	4,040	4,159
ค่าใช้จ่ายขายและบริหารและค่าใช้จ่ายอื่น	2,576	2,505	2,152
กำไร สุทธิ	1,328	1,501	1,207
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,322	1,504	1,207
มูลค่าต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)			
มูลค่าบัญชีต่อหุ้น	4.0	3.2	2.6
กำไรต่อหุ้น	0.34	0.42	0.36
อัตราส่วนทางการเงินจากงบการเงินรวม			
ผลตอบแทนเฉลี่ยจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	4.8	6.6	6.4
ผลตอบแทนเฉลี่ยจากส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	10.9	15.4	15.4
กำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	35.1	34.4	38.7
กำไรสุทธิ (ร้อยละ)	10.2	12.3	10.9
หนี้สินต่อทุน (เท่า)	1.2	1.4	1.3

สารจาก ประธาน กรรมการ

ปี 2560 เป็นปีแห่งการก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคงสำหรับอนันดา ประเทศไทย และเศรษฐกิจโลกโดยรวม จากตัวเลขสิ้นปีผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศขยายตัวในอัตราร้อยละ 4 ซึ่งเป็นอัตราการเติบโตที่ไม่ได้เห็นกันมากว่าสี่ปีแล้ว สร้างบรรยากาศที่เอื้อประโยชน์ให้ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นอย่างดี การใช้จ่ายของผู้บริโภคบวกกับการส่งออกที่เติบโตแข็งแกร่งจะเป็นรากฐานให้เศรษฐกิจไทยในปี 2561 ยืนอยู่อย่างแข็งแรง สามารถรับแรงปะทะของเหตุการณ์ไม่คาดฝันจากภายนอกได้

ในปี 2561 เราคาดว่าจะมีการเข้าทำสัญญาก่อสร้างและการเร่งอนุมัติงบโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานทั้งหลายของรัฐบาล ซึ่งจะเป็นเกราะป้องกันอีกชั้นหนึ่งให้ประเทศไทยสามารถต้านแรงสะเทือนจากการดำเนินธุรกิจขององค์กรยักษ์ใหญ่ระดับโลกที่อาจส่งผลกระทบต่อการค้าระหว่างประเทศได้ ระหว่างปี 2560 รัฐบาลได้อนุมัติการก่อสร้างเส้นทางขนส่งมวลชนใหม่ระยะทางรวม 26 กิโลเมตร คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 105,000 ล้านบาท เพิ่มเติมจากระยะทาง 112 กิโลเมตร มูลค่าการลงทุน 232,000 ล้านบาทที่อนุมัติไว้เมื่อปี 2559 นับเป็นสัญญาณบวกสำหรับอนันดาในอันที่จะขยายขอบเขตการดำเนินกลยุทธ์การเน้นที่พักอาศัยตามแนวรถไฟฟ้าและเดินหน้าสร้างโอกาสการลงทุนอย่างต่อเนื่องในอนาคต

อนันดาตระหนักเสมอมาว่าการเปลี่ยนแปลงและความพลิกผันทางธุรกิจจะถาโถมเข้ามารวดเร็วยิ่งขึ้นและสร้างผลกระทบรุนแรงยิ่งขึ้น และเชื่อมั่นว่าเราจะรับมือกับความท้าทายเหล่านี้ได้ด้วยการตอบสนองอย่างฉับไวยิ่งกว่าและการเรียนรู้ให้เร็วยิ่งกว่า ดังนั้น เราจึงประกาศใช้และดำเนินกลยุทธ์การใช้เทคโนโลยีเพื่อคุณภาพชีวิตคนเมือง (Ananda UrbanTech) จนก้าวสู่การเป็นบริษัทที่เป็นเลิศด้านนวัตกรรมมากที่สุดแห่งหนึ่งของประเทศไทย กลยุทธ์ดังกล่าวส่งผลสัมฤทธิ์ให้อนันดานำหน้าคู่แข่งในแง่ของการเป็นแบรนด์ที่ผู้บริโภคเลือก โอกาสในการได้ผู้มีความสามารถมาร่วมงาน และการเข้าถึงเทคโนโลยี

ในปี 2560 บริษัทยังคงมุ่งปฏิบัติตามพันธสัญญาที่มีต่อชุมชนต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยให้การสนับสนุนโครงการของมูลนิธิที่อยู่อาศัยเพื่อมนุษยชาติ อีกทั้งสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมทั้งในและนอกกระบวนการดำเนินธุรกิจเพื่อส่งเสริมการพัฒนาที่ยั่งยืนของสังคมส่วนรวม และในปี 2560 อนันดายังแสดงความมุ่งมั่นด้านนวัตกรรมด้วยการประกาศใช้กลยุทธ์ภายใต้แนวคิดการเป็นบริษัทแห่งเทคโนโลยีเพื่อชีวิตคนเมือง ซึ่งบริษัทได้นำแนวคิดนี้มาใช้ในการดำเนินกิจกรรมสาธารณประโยชน์กว่า 60 กิจกรรมในปี 2560 เช่น การร่วมมือกับบริษัทด้านเทคโนโลยีทั้งในและนอกประเทศในการจัดงานเสวนาเพื่อระดมนักคิดระดับโลกมาแลกเปลี่ยนแบ่งปันความรู้ให้แก่ชุมชน การเป็นพันธมิตรกับโครงการ Digital Venture Accelerator การจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาระบบนิเวศน์ของเทคโนโลยี การให้ความสนับสนุนจัดงาน Techsauce Global Summit การสนับสนุนงาน Digital Big Bang ของภาครัฐ ฯลฯ นอกจากนี้ เรายังประสพความสำเร็จในการเชิญชวน Singularity University ให้อนุญาตให้อนันดาเป็นผู้จัดงาน Singularity University Regional Summit เป็นครั้งแรกในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งงานสัมมนาด้านเทคโนโลยีนี้จะเป็นประโยชน์ใหญ่หลวงต่อประเทศไทยทั้งในเรื่องโอกาสที่จะได้เรียนรู้จากนักคิดชั้นนำของโลกและการดึงความสนใจของภูมิภาคและของโลกมาสู่ประเทศไทยในฐานะเป็นที่ตั้งธุรกิจไฮเทค

ผมขอแสดงความยินดีกับคณะทำงานของอนันดาที่ร่วมกันทำให้บริษัทได้เลื่อนอันดับด้านการกำกับกิจการซึ่งประเมินโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จากระดับสี่ดาวขึ้นไปสู่ระดับสูงสุดห้าดาว และขอแสดงความชื่นชมกับการได้รับรางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่นจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งยังได้รับการเสนอชื่อจากนิตยสาร IR ให้เป็นบริษัทอสังหาริมทรัพย์ที่มีความโดดเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปีอีกด้วย เรายึดถือในหลักการกำกับดูแลกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์อย่างจริงจัง และรู้สึกยินดีที่มีผู้เล็งเห็นความตั้งใจจริงนี้ของเรา

ในนามของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า สถาบันการเงิน สื่อมวลชน และพันธมิตรธุรกิจทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนบริษัทตลอดมาจนทำให้เราเดินมาสู่ความสำเร็จในปัจจุบันได้อย่างเต็มศักยภาพ และขอขอบคุณคณะกรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกฝ่ายที่ได้ทุ่มเทสุดกำลังให้บริษัทสามารถตอบโจทย์วิถีชีวิตในเมืองเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตให้แก่ผู้อยู่อาศัยในกรุงเทพ และร่วมกันนำพาให้บริษัทก้าวสู่การเป็นบริษัทอสังหาริมทรัพย์ชั้นแนวหน้าของประเทศไทย

ดร.ณรงค์ชัย อัครเศรณี

ประธานกรรมการ บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

สารจาก ประธาน เจ้าหน้าที่ บริหาร

ปี 2560 เป็นปีแห่งหลายเหตุการณ์เกิดขึ้นในบริษัท ทั้งการประสบความสำเร็จและสิ่งที่ยังคงต้องการการพัฒนา ทางหนึ่งนั้น บริษัทได้ทำสถิติมากมาย โดยมีการเปิดโครงการใหม่เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ถึงร้อยละ 105 ซึ่งมีมูลค่าเป็นสถิติสูงสุด 42,450 ล้านบาท และยอดขายเติบโตร้อยละ 39 ด้วยสถิติสูงสุด 34,920 ล้านบาท ส่งให้อนันดาครองตำแหน่งผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่เปิดโครงการคอนโดมิเนียมใหม่มากเป็นอันดับหนึ่งของประเทศ นอกจากนี้ อนันดายังสามารถทำยอดขายในต่างประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 164 ด้วยมูลค่าการขาย 9,775 ล้านบาทจากลูกค้าใน 38 ประเทศที่ซื้อโครงการของเรา ซึ่งนอกจากจะเป็นสถิติใหม่ของบริษัทแล้ว ยังเป็นยอดขายต่างประเทศที่สูงที่สุดในกลุ่มบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ไทยอีกด้วย

ในอีกทางหนึ่ง แม้รายได้เราจะเติบโตร้อยละ 6 สร้างสถิติรายได้สูงสุด 12,950 ล้านบาท แต่ก็ถือว่าเป็นตัวเลขที่ต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้ กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 34 เป็นร้อยละ 35 การเปิดตัวโครงการใหม่ซึ่งเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 105 นั้นย่อมหมายถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวเนื่องเพิ่มขึ้นด้วย ซึ่งส่งผลให้กำไรสุทธิลดลงจาก 1,501 ล้านบาทในปีก่อนหน้าเป็น 1,328 ล้านบาท

ในฐานะประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผมขอให้ความชัดเจนว่าผลดำเนินงานดังกล่าวนี้ยังไม่ดีพอ และได้พิจารณาทบทวนว่าอะไรที่ทำให้รายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมายและเราจะปรับปรุงความสามารถในการคาดการณ์การดำเนินงานในอนาคตให้ดีขึ้นได้อย่างไร ตอนนี้เราสามารถครองสถานะอันดับหนึ่งของตลาดคอนโดมิเนียมในด้านการเปิดตัวโครงการใหม่แล้ว ลำดับต่อไปคือการดำเนินงานต้องเป็นที่สุดของอุตสาหกรรมนี้

อนันดามาถึงสถานะในปัจจุบันได้ก็ด้วยพลังแห่งนวัตกรรม และความสามารถในการเล็งเห็นการใช้นวัตกรรมอย่างเชี่ยวชาญจะเป็นตัวขับเคลื่อนอนาคตของเรา ด้วยเหตุนี้ เราจึงได้ประกาศใช้กลยุทธ์ Ananda UrbanTech อย่างเป็นทางการในปี 2560 เป็นกลยุทธ์รอบด้านที่เปิดให้อนันดาเข้าถึงเทคโนโลยีและผู้เชี่ยวชาญมากขึ้น กลยุทธ์นี้ประสบผลสำเร็จตั้งแต่ปีแรก อนันดามีทั้งเทคโนโลยีและพันธมิตรมากขึ้น มีความแข็งแกร่งของแบรนด์เพิ่มขึ้น เห็นได้จากการที่ผู้บริโภคตระหนักถึงความมุ่งมั่นทางนวัตกรรมของอนันดา ได้นำไปสู่การที่บริษัทได้รับการลงคะแนนให้เป็น แบรนด์ที่น่าไว้วางใจที่สุดในอุตสาหกรรมคอนโดมิเนียม ผ่านการสำรวจดัชนีความไว้วางใจแบรนด์ในอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์โดยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

นอกจากนี้ เรายังริเริ่มให้จัดการประชุม Singularity University Summit ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เป็นครั้งแรก ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อประเทศไทยด้วยการนำแนวคิดล้ำยุคและเทคโนโลยีที่สร้างความเปลี่ยนแปลงมาใช้ในประเทศไทยเพื่อช่วยยกระดับการวางนโยบายและกลยุทธ์ธุรกิจของไทย และด้วยการดึงดูดผู้นำทางธุรกิจและนโยบายทั่วทั้งภูมิภาคเข้ามายังประเทศไทยมากขึ้นจากการที่บุคคลเหล่านั้นได้เห็นแล้วว่าประเทศไทยเป็นทำเลที่เหมาะแก่การลงทุนด้านเทคโนโลยีทันสมัยและการร่วมธุรกิจกับบริษัทไทย

เราดำเนินการตามกลยุทธ์องค์กรในการขยายแหล่งรายได้และเพิ่มสัดส่วนรายได้ที่สม่ำเสมอด้วยการซื้อที่ดินผืนแรกในปี 2559 สำหรับก่อสร้างอาคารแบบใช้งานผสมผสาน และซื้อที่ดินเพิ่มอีกสามผืนในปี 2560 นี่คือผลสัมฤทธิ์ในการดำเนินกลยุทธ์ซึ่งนำไปสู่โครงการสร้างรายได้ที่สม่ำเสมอที่จะตามมาในปีต่อ ๆ ไป โดยจะได้มีการเปิดเผยรายละเอียดของโครงการอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวในต้นปี 2561

เรายินดีอย่างยิ่งที่ได้กระชับความสัมพันธ์กับมิตซุย ฟูโดซัน ซึ่งเป็นพันธมิตรธุรกิจให้แน่นแฟ้นยิ่งขึ้น ด้วยการประกาศโครงการร่วมทุนอีก 6 โครงการ คิดเป็นมูลค่าโครงการรวม 25,200 ล้านบาทอันเป็นสถิติสูงสุด ทำให้บริษัทมีโครงการร่วมทุนทั้งหมด 21 โครงการ มูลค่าโครงการรวมทั้งสิ้น 95,000 ล้านบาทในปัจจุบัน

สำหรับปี 2561 บริษัทตั้งเป้าที่จะเพิ่มทั้งรายได้และผลกำไร โดยคาดว่ารายได้ระหว่างปีจะเติบโตขึ้นกว่าร้อยละ 80 เป็น 22,000 ล้านบาทเมื่อโครงการ 9 โครงการก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มโอนกรรมสิทธิ์ ทั้งนี้ การเปิดตัวโครงการใหม่จะลดลงตามวัฏจักรของการลงทุน โดยมีมูลค่าโครงการเปิดใหม่ประมาณ 35,000 ล้านบาท ยอดขายจะยังคงอยู่ในระดับสูงที่ 35,000 ล้านบาทเช่นเดียวกับในปี 2560 และเงินลงทุนจะเพิ่มขึ้นเป็น 114,000 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนที่มากที่สุดในขณะนี้

ผมใคร่ขอขอบคุณลูกค้า พนักงาน คู่ค้า และสถาบันการเงินต่าง ๆ หากปราศจากทุกท่านแล้ว บริษัทไม่อาจจะประสบความสำเร็จดังที่กล่าวมานี้ได้ ด้วยแรงสนับสนุน ความรู้ความสามารถ ความทุ่มเท ความเป็นมืออาชีพ และความคิดสร้างสรรค์ของท่านทั้งหลาย เราจึงเป็นบริษัทที่ขับเคลื่อนการ **ตอบโจทย์วิถีชีวิตคนเมือง**

นายชานนท์ เรืองกฤตยา

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท

ดร.ณรงค์ชัย อัครเศรณี
ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)

นายนพพร เทพสิทธา
กรรมการ (กรรมการอิสระ)

นายพูลศักดิ์ ตันสิทธิพันธ์
รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)

นายวิบูลย์ รัศมีไพศาล
กรรมการ (กรรมการอิสระ)

นายชานนท์ เรืองกฤตยา
กรรมการ

นางสาวพัชราวลัย เรืองกฤตยา
กรรมการ

นายเจมส์ เทิค เบง ลิม
กรรมการ

นายโทโมโอะ นากามูระ
กรรมการ

นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ
กรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบ

นายพูลศักดิ์ ตันสิทธิพันธ์
ประธานกรรมการตรวจสอบ

นายนพพร เทพสิทธา
กรรมการตรวจสอบ

นายวิบูลย์ รัศมีไพศาล
กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหาร

นายชานนท์ เรืองกฤตยา
ประธานกรรมการบริหาร

นางสาวพัชราวลัย เรืองกฤตยา
กรรมการบริหาร

นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ
กรรมการบริหาร

นายเสริมศักดิ์ ขวัญพ่วง
กรรมการบริหาร

นายวิโรจน์ กัปปิยจรรยา
กรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามหน้าที่ที่กำหนดขึ้นตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านการบริหารองค์กร กฎหมายและการบัญชี ดังนี้

1) นายพูลศักดิ์ ตันสิทธิพันธ์ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2) นายวิบูลย์ รัศมีไพศาล กรรมการตรวจสอบ
3) นายนพพร เทพสิทธา กรรมการตรวจสอบ

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในของบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเน้นความสำคัญกับการควบคุมภายใน เพื่อให้บริษัท ดำเนินงานภายใต้การบริหารจัดการที่มีการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ระบบบัญชี และรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหาร จำนวน 1 ครั้ง เพื่อรับฟังประเด็นข้อสังเกตที่ตรวจพบ และข้อเสนอแนะ ซึ่งในปี 2560 มีการประชุมทั้งสิ้น 13 ครั้ง สามารถสรุปสาระสำคัญของงานที่ได้ปฏิบัติ ดังนี้

1 **การสอบทานงบการเงิน**

คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี รวมทั้งงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร และสำนักตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาในประเด็นสำคัญพร้อมให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการจัดทำงบการเงินของบริษัท เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ มีความถูกต้องเชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและทันเวลา สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2 **การสอบทานรายการระหว่างกัน รายการเกี่ยวโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน รายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทดำเนินการตามเงื่อนไขปกติทางธุรกิจ รวมถึงการสอบทานรายการที่เข้าลักษณะรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นระหว่างปี ตลอดจนสอบทานการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย

3 **การสอบทานการควบคุมภายในและการรายงานผลการปฏิบัติงาน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยพิจารณาจากรายงานการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในและรายงานข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี ไม่มีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในการควบคุมภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานผลการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารของฝ่ายบริหาร

4 **การสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท**

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าไม่มีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

5 **การกำกับดูแลงานการตรวจสอบภายใน**

คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของโครงสร้างสำนักตรวจสอบภายใน ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicators : KPIs) และความดีความชอบประจำปี ของหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน พิจารณาขอบเขตการปฏิบัติงาน แผนการตรวจสอบภายใน รายงานผลการตรวจสอบภายใน ให้ข้อเสนอแนะในการปฏิบัติงานแก่ฝ่ายตรวจสอบภายใน การติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีสาระสำคัญ เพื่อความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายในและทำให้ผลการดำเนินงานการตรวจสอบภายในเป็นไปตามวัตถุประสงค์และแผนงานที่กำหนด รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบพัฒนาคุณภาพการตรวจสอบทั้งในด้านบุคลากรและวิธีการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบ และคู่มือปฏิบัติงานการตรวจสอบภายใน

6 **การกำกับดูแลกิจการที่ดี**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสอบทานนโยบายและติดตามผลการดำเนินงานเรื่องโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น (Anti-Corruption Policy) และติดตามเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานฝ่ายบริหารในการปรับปรุงการจัดวางการควบคุมภายในให้เป็นไปตามข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติ ตามหลักเกณฑ์ในการเข้าร่วมโครงการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น

7 **การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทน**

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทน โดยพิจารณาถึงขนาดและบุคลากรด้านการตรวจสอบบัญชี ความเชี่ยวชาญที่จำเป็นต่อการสอบบัญชีของบริษัท เช่น ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรมของบริษัท ข้อสังเกตของหน่วยงานกำกับดูแลผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการปฏิบัติ งานของผู้สอบบัญชีหรือสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดคุณภาพงาน สถานะของผู้สอบบัญชี ข้อจำกัดที่มีสาระสำคัญ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง และประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมประชุมเพื่อให้ความมั่นใจว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและเป็นกลางในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเลือก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2561 รวมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีที่เหมาะสม นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เนื่องจากคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ปริมาณของบุคลากรด้านการตรวจสอบบัญชีเพียงพอต่อการเจริญเติบโตของบริษัท และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี ประกอบวิชาชีพด้วยความเป็นกลาง เป็นอิสระ และส่งมอบงานตรงต่อเวลาอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งจะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่งตั้งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทอีกวาระหนึ่ง โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชี ดังนี้

1	นายโสภณ เพิ่มสิริวัลลภ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3182 และ/หรือ
2	นางสาวรุ้งนภา เลิศสุวรรณกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3516 และ/หรือ
3	นายชยพล ศุภเศรษนนท์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3972 และ/หรือ
4	นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4521 และ/หรือ
5	นางสาวรสพร เดชอาคม	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5659 และ/หรือ
6	นางสาวสุมนา พันธ์พงษ์สานนท์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5872

สำหรับงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผู้สอบบัญชี นางสาวรุ้งนภา เลิศสุวรรณกุล ทำหน้าที่แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท และนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่างบการเงินดังกล่าวแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

นายพูลศักดิ์ ตันสิทธิพันธ์
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

จากการที่ธุรกิจของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) มีการเจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว คณะกรรมการบริษัทยังคงตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ เพื่อความมั่นใจว่าธุรกิจจะเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจที่แสดงต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

บริษัทจึงจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระ กรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง ร่วมกันรับผิดชอบการประเมินปัจจัยเสี่ยงและหามาตรการป้องกันความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Corporate Risk) ในด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk) รวมถึงการประเมินปัจจัยเสี่ยงอันเนื่องจากการลงทุนในโครงการต่างๆ ตามแผนงานทางธุรกิจ โดยเป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง และการประชุมพิเศษตามความเหมาะสม สำหรับปี 2560 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งสิ้น 19 ครั้ง สรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังนี้

1 พิจารณาและให้ความเห็นชอบในนโยบายบริหารความเสี่ยง โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง แผนบริหารความเสี่ยง กฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2 พิจารณากลั่นกรองการลงทุนและประเมินความเสี่ยงการลงทุนสำหรับในโครงการอสังหาริมทรัพย์ ของบริษัทและบริษัทในเครือ
3 พิจารณากลั่นกรองการลงทุนและประเมินความเสี่ยงสำหรับการลงทุนในธุรกิจอื่น ที่นอกเหนือจากธุรกิจหลักของบริษัท
4 พิจารณาและให้แนวทางตลอดจนข้อเสนอแนะในการพัฒนาระบบงานและเครื่องมือในการติดตามผลการปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้เป็นระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้และเป็นไปตามนโยบายที่บริษัทกำหนดไว้
5 แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง สำหรับการพิจารณากลั่นกรองการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ (ที่ดิน) สำหรับการพัฒนาโครงการของบริษัท โดยคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ในการกลั่นกรองและประเมินความเสี่ยงจากการเข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายและโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน ตลอดจนติดตามผลการปฏิบัติตามแนวแผนบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการเข้าทำสัญญา เพื่อให้ลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น หรือ เป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับ โดยในปี 2560 คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมทั้งสิ้น 17 ครั้ง
6 ทำงานร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาและการสอบทานให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ อย่างเหมาะสม

จากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่า การบริหารความเสี่ยงมีความเพียงพอ และได้นำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง ทำให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้ และส่งเสริมให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่กำหนด เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย อย่างเหมาะสม

ขอแสดงความนับถือ

(นายนพพร เทพสิทธา)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมและโครงการบ้านจัดสรรในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล บริษัทเป็นผู้พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำในกรุงเทพ โดยได้พัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมภายใต้ชื่อ "แอชตัน" "ไอดีโอ" "เวนิโอ" และ "เอลลิโอ" ซึ่งมีความทันสมัย และเน้นรูปแบบการใช้ชีวิตรวมทั้งลูกค้าที่เน้นความสะดวกสบายและง่ายในการเดินทางซึ่งเชื่อมโยงกับรถไฟฟ้า บริษัทได้พัฒนาและเปิดตัวโครงการคอนโดมิเนียม ภายใต้ชื่อ "ยูนิโอ" ซึ่งเป็นคอนโดมิเนียม 8 ชั้นที่มีระดับราคาขายต่ำกว่า 1 ล้านบาทต่อยูนิต ในระดับ "Super Value" ในปี 2560 บริษัทก้าวเป็นผู้พัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมที่มีมูลค่าเปิดขายโครงการคอนโดมิเนียมอันดับที่ 1 ในประเทศไทย ตามรายงานในหัวข้อ "State of the World's Cities 2012/2013" โดยหน่วยงานพัฒนาที่อยู่อาศัยของสหประชาชาติ กล่าวว่าประชากรในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลกำลังเพิ่มขึ้นและคาดว่าจะยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในระยะสั้นและระยะกลางต่อจากนี้ จากปี 2543 ถึง 2553 จำนวนประชากรของกรุงเทพฯและปริมณฑล เพิ่มขึ้นจาก 6.3 ล้านคน เป็น 7.0 ล้านคน และคาดว่าจะเพิ่มถึง 8.5 ล้านคนในปี 2568

จากตำแหน่งผู้นำทางการตลาดและสถิติยอดขายที่ผ่านมาอย่างแข็งแกร่ง บริษัทหวังว่าคอนโดมิเนียมที่ตั้งอยู่บนทำเลที่ดีจะเป็นส่วนสำคัญของการเจริญเติบโตในตลาดอสังหาริมทรัพย์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลโดยเฉพาะอย่างยิ่งในพื้นที่ที่อยู่ใกล้กับระบบขนส่งมวลชน จำนวนผู้โดยสารในระบบขนส่งมวลชนในกรุงเทพฯเพิ่มขึ้นจากจำนวนประมาณ 162,000 คนต่อวันในวันธรรมดา ในปี 2543 เป็นเกินกว่า 1.1 ล้านคน ในปี 2559 นอกจากนี้ในปี 2560 คณะรัฐมนตรีได้อนุมัติระบบขนส่งรถไฟฟ้าใหม่จำนวนรวม 26 กิโลเมตร เงินลงทุนกว่า 105,000 ล้านบาท ทำให้มีระบบขนส่งรถไฟฟ้าครอบคลุม 345 กิโลเมตร และจำนวนกว่า 240 สถานีภายหลังจากได้รับอนุมัติ การที่ระบบขนส่งรถไฟฟ้าขยายตัวมากขึ้น บริษัทมองเห็นโอกาสในการเห็นลูกค้าเลือกที่อยู่อาศัยใกล้รถไฟฟ้า เพื่อความสะดวกและวิถีชีวิตคนเมือง

บริษัทให้คำตอบสำหรับ"ชีวิตคนเมือง" แก่ผู้อาศัยอยู่ในกรุงเทพฯ โดยได้สร้างแบรนด์ที่แข็งแกร่ง และประสบความสำเร็จในตลาดอสังหาริมทรัพย์ในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล บริษัทเน้นการออกแบบที่ทันสมัยและโดดเด่นเพื่อสร้างความสนใจ ต่อกลุ่ม "Gen C" ที่เน้น "ความสะดวก" สามารถควบคุม "ค่าใช้จ่ายและเวลา" "วิถีการดำเนินชีวิตแบบสบาย ๆ" และการใช้ "เงิน"อย่างชาญฉลาด

บริษัทใช้รูปแบบธุรกิจที่มีการหมุนเวียนของสินทรัพย์อย่างรวดเร็ว โดยก่อนการซื้อที่ดิน มีการศึกษาความเป็นไปได้ ทั้งในด้านทำเลที่ตั้ง การตลาด กำหนดราคา ค่าใช้จ่าย และการวิเคราะห์กระแสเงินสด บริษัทใช้ความหลากหลายของบุคคลภายนอก ร่วมกับบุคลากรภายในบริษัท เพื่อพิจารณาเลือกที่ดินที่มีศักยภาพในการซื้อ โดยที่ดินที่ได้มามีวัตถุประสงค์เพื่อการพัฒนาได้ในทันทีหรือในระยะเวลาอันใกล้ (สามถึงหกเดือนหลังจากได้มาเพื่อเปิดตัว) เพื่อที่จะเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานให้บริษัทในการออกแบบและการก่อสร้าง บริษัทได้ว่าจ้างสถาปนิกและผู้รับเหมาที่มีชื่อเสียง โดยที่ราคาค่าก่อสร้างจะถูกกำหนดภายใต้สัญญาการก่อสร้างที่มีกับผู้รับเหมาหลัก

ตั้งแต่ปี 2550 จนถึงเดือนธันวาคม 2560 บริษัทได้เปิดตัวโครงการคอนโดมิเนียม 54 โครงการภายใต้แบรนด์ "ไอดีโอ" จำนวน 38 โครงการ แบรนด์ "เอลลิโอ"4 โครงการ แบรนด์ "แอชตัน" 6 โครงการ แบรนด์ "ยูนิโอ" 5 โครงการ และแบรนด์ "เวนิโอ" 1 โครงการ

ในปี 2560 บริษัทเปิดตัวคอนโดมิเนียมใหม่ 11 โครงการ ได้แก่ โครงการยูนิโอ รามคำแหง-เสรีไทย โครงการยูนิโอ เอช ติวานนท์ โครงการไอดีโอ คิว วิคตอรี่ โครงการแอชตัน อโศก-พระราม 9 โครงการไอดีโอ คิว สุขุมวิท 36 โครงการไอดีโอ พระราม 9 ตัดใหม่ โครงการเอลลิโอ เดล เนสต์ โครงการไอดีโอ โมบิ สุขุมวิท 40 โครงการไอดีโอ โมบิ รางน้ำ โครงการเอลลิโอ เดล มอสส์ และโครงการไอดีโอ โมบิ พระราม 4 นอกจากนี้บริษัทได้เปิดตัวแนวราบใหม่ 5 โครงการ ได้แก่ โครงการอาร์เทล พัฒนาการ-ทองหล่อ โครงการอาร์เทล เกษตร-นวมินทร์ โครงการแอริ พระราม 5-ราชพฤกษ์ โครงการยูนิโอ ทาวน์ ลำลูกกา คลอง 4 และโครงการเอโทล วงแหวน-ลำลูกกา

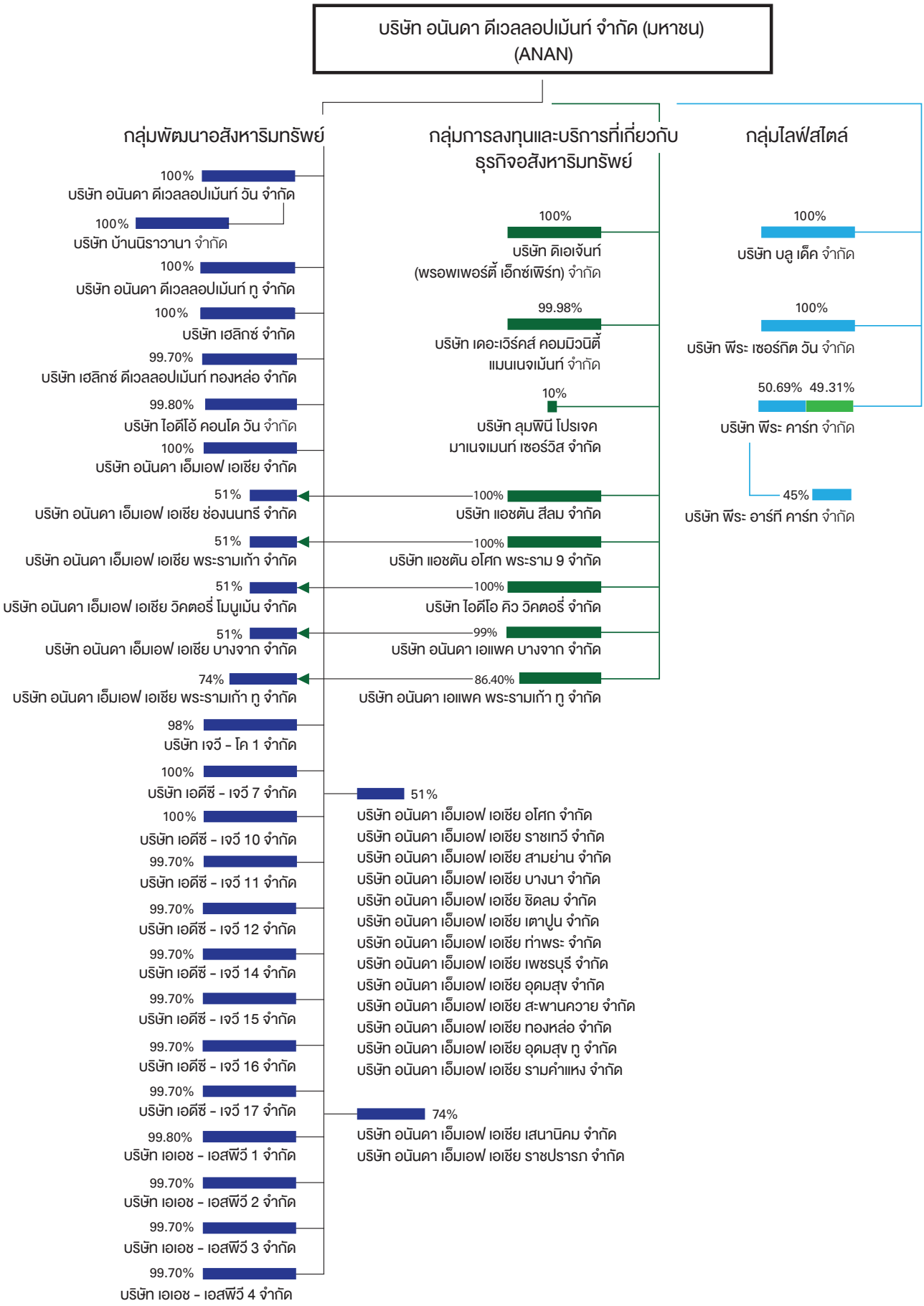
ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2556 บริษัทได้ลงนามในสัญญาร่วมทุน กับ SEA Investment Five ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ มิตซุย ฟูโดซัน โดยมีวัตถุประสงค์ของการร่วมทุนเพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในเขตกรุงเทพมหานคร โดยพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมร่วมทุนแห่งแรกภายใต้ชื่อ ไอดีโอ คิว จุฬา-สามย่าน นอกจากนี้ในปี 2557 บริษัทได้ร่วมทุนอีก 3 แห่ง ได้แก่ โครงการแอชตัน อโศก โครงการไอดีโอ คิว สยาม ราชเทวี และโครงการแอชตัน จุฬา-สีลม ในปี 2558 บริษัทได้เซ็นต์สัญญาร่วมทุนเพิ่มอีก 5 โครงการ ได้แก่ โครงการคิว ชิดลม-

เพชรบุรี โครงการไอดีโอ โอทู โครงการไอดีโอ โมบิ บางซื่อ-แกรนด์ อินเตอร์เชนจ์ โครงการแอชตัน สีลม และโครงการไอดีโอ ท่าพระ อินเตอร์เชนจ์ ในปี 2559 บริษัทได้เซ็นสัญญาร่วมทุน 6 โครงการ ได้แก่ โครงการไอดีโอ โมบิ อโศก โครงการไอดีโอ สุขุมวิท 93 โครงการไอดีโอ โมบิ สุขุมวิท 66 โครงการไอดีโอ พหลโยธิน-จตุจักร โครงการแอชตัน อโศก-พระราม 9 และโครงการไอดีโอ คิว วิคตอรี่ ขณะที่ในปี 2560 บริษัทได้เซ็นสัญญาร่วมทุนเพิ่มเติมอีก 6 โครงการ มูลค่าโครงการกว่า 25,000 ล้านบาท ได้แก่ โครงการไอดีโอ คิว สุขุมวิท 36 โครงการพระราม 9 ตัดใหม่ โครงการเอลลิโอ เดล เนสต์ โครงการไอดีโอ โมบิ รางน้ำ โครงการเอลลิโอ เดล มอสส์ และโครงการคอนโดมิเนียมใกล้พระราม 9 โดย ณ สิ้นปี 2560 มีคอนโดมิเนียมที่พัฒนาโดยบริษัทร่วมทุนทั้งสิ้น 21 โครงการ มูลค่าโครงการรวมกว่า 95,000 ล้านบาท

บริษัทก่อตั้งบริษัทที่ดำเนินการรับเหมาก่อสร้าง ภายใต้ชื่อบริษัท เฮลิกซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ในเดือนเมษายน 2556 โดยคาดหวังว่าเฮลิกซ์จะดำเนินการก่อสร้างซึ่งมีสัดส่วนหนึ่งในสามของการก่อสร้างโครงการของบริษัท จากการได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาหลักเพื่อดำเนินการก่อสร้างโครงการบ้านจัดสรรและคอนโดมิเนียมของบริษัท ได้แก่ โครงการเอโทล วงแหวน-ลำลูกกา และโครงการยูนิโอ ทาวน์ ลำลูกกา คลอง 4 เพิ่มเติมจากปี 2559 ได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาในโครงการคอนโดมิเนียม ได้แก่ โครงการเวนิโอ สุขุมวิท 10 โครงการยูนิโอ รามคำแหง-เสรีไทย โครงการยูนิโอ เอช ติวานนท์ โครงการยูนิโอ สุขุมวิท 72 และโครงการยูนิโอ พระราม 2-ท่าข้าม รวมทั้งโครงการเนอวานา แอท เวิร์ค รามอินทรา นอกจากนี้เฮลิกซ์ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาหลักในการดำเนินการก่อสร้างโครงการนอกจากคอนโดมิเนียม และแนวราบ ได้แก่ โครงการ Central Lab โครงการ Park & Ride N23 โครงการ Park & Ride N24 โครงการ Phoenix Medical Center และโครงการ Onvalla New Warehouse ในจังหวัดปทุมธานี โดยเฮลิกซ์จะช่วยให้บริษัทควบคุมค่าใช้จ่ายและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ได้ดีขึ้น และเพื่อการจัดการพัฒนาและการถ่ายโอนระยะเวลาของโครงการที่ดีกว่า นอกจากนี้ บริษัทยังมีบริการเพิ่มเติม ได้แก่ บริการตัวแทนซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ผ่านบริษัท ดิเอเจ้นท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กซ์เพิร์ท) จำกัด และบริหารโครงการผ่านบริษัท เดอะ เวิร์คส์ คอมมิวนิตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด และบริษัทยังดำเนินธุรกิจที่ไม่ใช่ธุรกิจหลักซึ่งรวมถึงการให้บริการโรงแรม และการพักผ่อน พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก

นอกจากการสร้างแบรนด์และช่องทางการขายในประเทศไทย บริษัทยังขยายการขายไปยังตลาดต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทเริ่มเปิดขายการขายในตลาดต่างประเทศตั้งแต่เดือนกันยายนในปี 2556 เป็นต้นมา และในปี 2560 บริษัทนำโครงการใหม่ ได้แก่ โครงการแอชตัน อโศก-พระราม 9 โครงการไอดีโอ คิว วิคตอรี่ โครงการคิว สุขุมวิท 36 โครงการไอดีโอ โมบิ สุขุมวิท 40 โครงการไอดีโอ โมบิ พระราม 4 โครงการไอดีโอ โมบิ รางน้ำ โครงการไอดีโอ พระราม 9 ตัดใหม่ โครงการเอลลิโอ เดล เนสต์ และโครงการที่เปิดขายก่อนหน้าไปจัดกิจกรรมขายในประเทศฮ่องกง สิงคโปร์ ไต้หวัน และจีน โดยมียอดขายมูลค่าถึง 9,775 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 164 จากปี 2559

บริษัทได้รับรางวัลการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จากหลากหลายสถาบันและรางวัลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย เช่น รางวัล "โครงการอสังหาริมทรัพย์ ปี 2554 (ในระดับราคาปานกลาง)" โดยหน่วยงานด้านอสังหาริมทรัพย์ สำหรับการพัฒนาโครงการมัลดีฟส์ บีช รางวัล"นักพัฒนา10อันดับแรก" ที่ได้รับจากบริษัท BCI Asia Construction Information Company Limited ในช่วงปี 2555 รางวัลสำหรับการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมที่อยู่อาศัยและ รางวัล "Best High-Rise Architecture Thailand" สำหรับโครงการไอดีโอ มอร์ฟ 38 และ "Best Interior Design Show Home Thailand" สำหรับ C-21 Urban Pod ไอดีโอ โมบิโดยเป็นรางวัลจาก Asia Pacific Property Awards ในปี 2556 และในปี 2557 บริษัทได้รับรางวัลจาก Think of Living สำหรับ "Best Location" และ "Best Innovative Planning" จากโครงการแอชตัน อโศก นอกจากนี้ยังได้รับรางวัล "Best Architecture" สำหรับโคงการแอชตัน อโศก และไอดีโอ คิว สยาม-ราชเทวี อีกทั้งโครงการไอดีโอ คิว สยาม-ราชเทวี ยังได้รับรางวัล "Best Facilities" อีกด้วย ในปี 2558 บริษัทได้รับรางวัลประกาศนียบัตร "Tree-NC" ระดับ silver จากสถาบันการอาคารเขียวไทย สำหรับโครงการไอดีโอ โมบิ สาทร ในปี 2559 บริษัทได้รับจาก Think of Living สำหรับรางวัล "Best Condominium Facilities" ในโครงการไอดีโอ โอทู และรางวัล "Best Housing Development" ในโครงการอาร์เดน พระราม 3 นอกจากนี้ยังได้รับรางวัลโครงการอสังหาริมทรัพย์ดีเด่น ประเภทอาคารชุดระดับราคาไฮเอนท์ จากศูนย์วิจัยและประเมินค่าอสังหาริมทรัพย์ไทย (AREA) สำหรับในปี 2560 บริษัทได้รับรางวัล "Best Developer" และ "Best Luxury" สำหรับโครงการแอชตัน เรสซิเดนซ์ 41 จากงาน Thailand Property Awards นอกจากนี้บริษัทได้รับรางวัล ""Green Energy Saving Condominium" สำหรับโครงการไอดีโอ โมบิ รางน้ำ จากงาน Elite Award

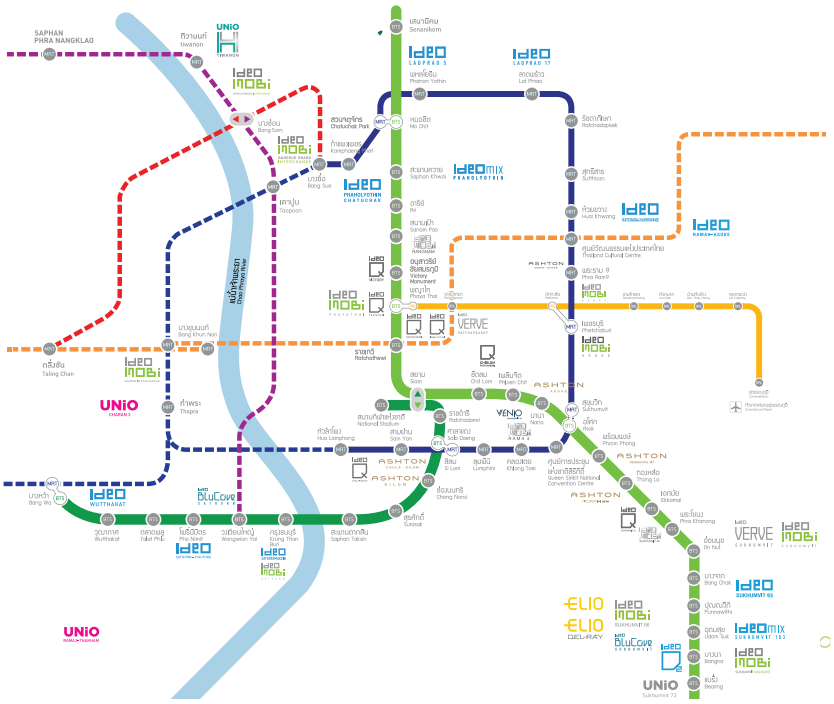

บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
(ANAN)
กลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
กลุ่มการลงทุนและบริการที่เกี่ยวกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
กลุ่มไลฟ์สไตล์
100% บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ วัน จำกัด
100% บริษัท บ้านนิราวานา จำกัด
100% บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ ทู จำกัด
100% บริษัท เฮลิกซ์ จำกัด
99.70% บริษัท เฮลิกซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ ทองหล่อ จำกัด
99.80% บริษัท ไอดีโอ้ คอนโด วัน จำกัด
100% บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด
51% บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด
51% บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด
51% บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี่ โมนูเม้น จำกัด
51% บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด
74% บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า ทู จำกัด
98% บริษัท เจวี - โค 1 จำกัด
100% บริษัท เอดีซี - เจวี 7 จำกัด
100% บริษัท เอดีซี - เจวี 10 จำกัด
99.70% บริษัท เอดีซี - เจวี 11 จำกัด
99.70% บริษัท เอดีซี - เจวี 12 จำกัด
99.70% บริษัท เอดีซี - เจวี 14 จำกัด
99.70% บริษัท เอดีซี - เจวี 15 จำกัด
99.70% บริษัท เอดีซี - เจวี 16 จำกัด
99.70% บริษัท เอดีซี - เจวี 17 จำกัด
99.80% บริษัท เอเอช - เอสพีวี 1 จำกัด
99.70% บริษัท เอเอช - เอสพีวี 2 จำกัด
99.70% บริษัท เอเอช - เอสพีวี 3 จำกัด
99.70% บริษัท เอเอช - เอสพีวี 4 จำกัด
100% บริษัท ดิเอเจ้นท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กซ์เพิร์ท) จำกัด
99.98% บริษัท เดอะเวิร์คส์ คอมมิวนิตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด
10% บริษัท ลุมพินี โปรเจค มาเนจเมนท์ เซอร์วิส จำกัด
100% บริษัท แอชตัน สีลม จำกัด
100% บริษัท แอชตัน อโศก พระราม 9 จำกัด
100% บริษัท ไอดีโอ คิว วิคตอรี่ จำกัด
99% บริษัท อนันดา เอแพค บางจาก จำกัด
86.40% บริษัท อนันดา เอแพค พระรามเก้า ทู จำกัด
51% บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เพชรบุรี จำกัด
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข จำกัด
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สะพานควาย จำกัด
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข ทู จำกัด
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด
74% บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เสนานิคม จำกัด
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด
100% บริษัท บลู เด็ค จำกัด
100% บริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด
50.69% 49.31% บริษัท พีระ คาร์ท จำกัด
45% บริษัท พีระ อาร์ที คาร์ท จำกัด

การประกอบธุรกิจในแต่ละสายของผลิตภัณฑ์

1 ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

1.1 โครงการคอนโดมิเนียม

แผนผังแสดงที่ตั้งของโครงการคอนโดมิเนียมของบริษัทในกรุงเทพมหานคร :



ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมที่อยู่ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้า โดยโครงการอาคารชุดพักอาศัยส่วนใหญ่ของบริษัทที่มีระยะห่างตั้งแต่ 0-300 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า อยู่ภายใต้แบรนด์ "ไอดีโอ" โครงการอาคารชุดพักอาศัยที่มีระยะห่างตั้งแต่ 301-600 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า อยู่ภายใต้แบรนด์ "เอลลิโอ" และโครงการอาคารชุดพักอาศัยที่มีระยะห่างตั้งแต่ 600 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า อยู่ภายใต้แบรนด์ "ยูนิโอ" สำหรับโครงการคอนโดมิเนียมโครงการแรกของบริษัท คือ โครงการไอดีโอ ลาดพร้าว 17 ซึ่งได้เปิดตัวในปี 2550 และบริษัทเปิดตัวโครงการคอนโดมิเนียมเพิ่มเติมอีก 53 โครงการ ณ เดือนธันวาคม 2560

บริษัทมีเป้าหมายเพื่อให้ "คำตอบสำหรับวิถีชีวิตคนเมือง" ในการพักอาศัยในกรุงเทพมหานคร ซึ่งเชื่อว่าในอนาคตจะใช้ระบบขนส่งมวลชนสาธารณะมากยิ่งขึ้น เพื่อเดินทางระหว่างที่อยู่อาศัยกับสถานที่ทำงาน และสถานที่จัดกิจกรรมสันทนาการต่างๆ

สำหรับแบรนด์หลัก "ไอดีโอ" กลุ่มเป้าหมายของบริษัท คือ ลูกค้ากลุ่ม "Gen C" ซึ่งประกอบด้วย นักศึกษา ผู้ประกอบการและผู้ที่มีรายได้ปานกลาง หรือผู้ที่ต้องการความสะดวกในการใช้ชีวิต การเดินทางไปสถานที่ทำงานสถานที่พักผ่อนรับประทานอาหาร ข้อปปิ้งโดยเป้าหมายของแบรนด์เน้นไปที่ "สะดวกสบาย" ความสามารถในการควบคุม "ค่าใช้จ่ายและเวลา" "วิถีการดำเนินชีวิตแบบสบายๆ" และการใช้ "เงิน" อย่างชาญฉลาด

สำหรับแบรนด์ "เอลลิโอ" กลุ่มเป้าหมายจะเป็นลูกค้าที่สนุกไปกับ "ชีวิตที่ง่าย" และเน้นแนวคิดการดำเนินชีวิตที่แสดงความเป็นตัวของตัวเอง ("เป็นคุณ") ชอบพบปะสังสรรค์ ("สังคมง่ายๆ")ชอบการจัดการพื้นที่อย่างมีประสิทธิภาพ ("พื้นที่ง่ายๆ ") ชอบสถานที่ที่สะดวก ("ทำเลง่ายๆ") และการเชื่อมต่อกับสถานีรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนได้ง่าย ("การเชื่อมต่อง่าย") และมีความสะดวกในการใช้จ่าย ("จ่ายง่ายๆ")

สำหรับแบรนด์ "ยูนิโอ" กลุ่มเป้าหมายจะเป็นลูกค้าที่กำลังเริ่มต้นใช้ชีวิตด้วยตัวเอง มองหาที่อยู่อาศัยที่สามารถเดินทางสะดวกที่อยู่อาศัยที่มีความคุ้มค่า โดยมีแนวคิดการดำเนินชีวิตที่มีเอกลักษณ์ "แบบของตัวเอง เพื่อชีวิตที่ไม่หยุดนิ่ง"

รายละเอียดโครงการคอนโดมิเนียมที่บริษัทเปิดขายตั้งแต่แรกจนถึงปี 2559

	โครงการ	สถานที่ตั้ง	เปิดโครงการ	คาดว่าจะแล้วเสร็จ	จำนวนอาคาร/จำนวนชั้น	ระยะทางจากสถานีรถไฟฟ้า
1	ไอดีโอ ลาดพร้าว 17	ซอยลาดพร้าว 17 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ	กรกฎาคม 2550	กันยายน 2552	2 อาคาร ๆ ละ 8 ชั้น	ติดสถานีรถไฟฟ้า MRT ลาดพร้าว
2	ไอดีโอ ลาดพร้าว 5	ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ	ตุลาคม 2550	สิงหาคม 2553	1 อาคาร 24 ชั้น	500 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า MRT พหลโยธิน
3	ไอดีโอ มิกซ์ พหลโยธิน	ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ	ตุลาคม 2550	ตุลาคม 2553	1 อาคาร 23 ชั้น	ติดสถานีรถไฟฟ้า BTS สะพานควาย
4	ไอดีโอ สาทร-ตากสิน	ถนนกรุงธนบุรี แขวงบางลำภูล่าง เขตคลองสาน กรุงเทพฯ	ตุลาคม 2550	พฤษภาคม 2553	1 อาคาร 27 ชั้น	ติดสถานีรถไฟฟ้า BTS กรุงธนบุรี
5	ไอดีโอ คิว พญาไท	ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	ธันวาคม 2550	พฤศจิกายน 2553	1 อาคาร 38 ชั้น	30 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า BTS ราชเทวี
6	ไอดีโอ รัชดา-ห้วยขวาง	ถนนประชาราษฎร์บำเพ็ญ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	กุมภาพันธ์ 2551	มีนาคม 2553	1 อาคาร 19 ชั้น	ติดสถานีรถไฟฟ้า MRT ห้วยขวาง
7	ไอดีโอ บลูโคฟ สาทร	ถนนกรุงธนบุรี เขตคลองสาน กรุงเทพฯ	กรกฎาคม 2551	กุมภาพันธ์ 2553	2 อาคาร ๆ ละ 8 ชั้น	40 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า BTS วงเวียนใหญ่
8	ไอดีโอ มิกซ์ สุขุมวิท 103	ซอยอุดมสุข 3 เขตบางนา กรุงเทพฯ	พฤศจิกายน 2550	สิงหาคม 2553	2 อาคาร ๆ ละ 21 ชั้น	ติดสถานีรถไฟฟ้า BTS อุดมสุข
9	ไอดีโอ เวิร์ฟ สุขุมวิท	ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนง เขตวัฒนา กรุงเทพฯ	กันยายน 2551	พฤษภาคม 2554	1 อาคาร 30 ชั้น	ติดสถานีรถไฟฟ้า BTS อ่อนนุช
10	ไอดีโอ บลูโคฟ สุขุมวิท	ซอยอุดมสุข ถนนสุขุมวิท เขตบางนา กรุงเทพฯ	กุมภาพันธ์ 2553	ตุลาคม 2554	2 อาคาร มี 18 ชั้น และ 15 ชั้น	30 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า BTS อุดมสุข
11	ไอดีโอ เวิร์ฟ ราชปรารถ	ถนนราชปรารถ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	พฤศจิกายน 2551	ธันวาคม 2554	1 อาคาร 34 ชั้น	10 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า Airport Link ราชปรารถ
12	มอร์ฟ 38	ซอยสุขุมวิท 38 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนง เขตพระโขนง กรุงเทพฯ	สิงหาคม 2552	ธันวาคม 2555	2 อาคาร มี 32 ชั้น และ 10 ชั้น	300 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า BTS ทองหล่อ
13	ไอดีโอ โมบิ พระราม 9	ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	กุมภาพันธ์ 2555	ธันวาคม 2556	1 อาคาร 28 ชั้น	80 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้ MRT พระราม 9
14	ไอดีโอ โมบิ พญาไท	ถนนศรีอยุธยา แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	กุมภาพันธ์ 2555	ธันวาคม 2556	1 อาคาร 24 ชั้น	190 จากสถานีรถไฟฟ้า BTS พญาไท
15	ไอดีโอ โมบิ สาทร	ถนนกรุงธนบุรี แขวงบางลำภูล่าง เขตคลองสาน กรุงเทพฯ	กุมภาพันธ์ 2555	ธันวาคม 2556	1 อาคาร 31 ชั้น	ติดสถานีรถไฟฟ้า BTS กรุงธนบุรี

โครงการ	สถานที่ตั้ง	เปิดโครงการ	คาดว่าจะแล้วเสร็จ	จำนวนอาคาร/จำนวนชั้น	ระยะทางจากสถานีรถไฟฟ้า
16 ไอดีโอ โมบิ สุขุมวิท	ซอยสุขุมวิท 81 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง	กุมภาพันธ์ 2555	ธันวาคม 2556	2 อาคาร 23 ชั้น และ 25 ชั้น	32 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า BTS อ่อนนุช
17 เอลลิโอ สุขุมวิท 64	ซอยสุขุมวิท 64 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ	มีนาคม 2556	เมษายน 2557	4 อาคาร 8 ชั้น	600 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า BTS อุดมสุขและปุณณวิถี
18 ไอดีโอ สาทร-ท่าพระ	ถนนราชพฤกษ์ แขวงบุคคโล เขตธนบุรี กรุงเทพฯ	กรกฎาคม 2556	ธันวาคม 2557	1 อาคาร 31 ชั้น	320 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า BTS โพธิ์นิมิตร
19 เอลลิโอ เดล เรย์	ซอยสุขุมวิท 64 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ	สิงหาคม 2556	พฤศจิกายน 2557	8 อาคาร ๆ ละ 8 ชั้น	600 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า BTS อุดมสุข
20 ไอดีโอ วุฒากาศ	ถนนราชพฤกษ์ วุฒากาศ กรุงเทพฯ	สิงหาคม 2556	กันยายน 2558	1 อาคาร 31 ชั้น	110 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า BTS วุฒากาศ
21 ไอดีโอ โมบิ จรัญ-อินเตอร์เชนจ์	ถนนจรัญสนิทวงศ์ แขวงบางกอกน้อย เขตบางกอกน้อย กรุงเทพฯ	ตุลาคม 2556	พฤศจิกายน 2558	1 อาคาร 22 ชั้น	80 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า MRT บางขุนนนท์
22 ไอดีโอ คิว ราชเทวี	ถนนเพชรบุรี แขวงพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	ตุลาคม 2556	มีนาคม 2559	1 อาคาร 37 ชั้น	300 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า BTS ราชเทวี
23 ไอดีโอ คิว จุฬา-สามย่าน	ถนนพระราม 4 แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ	ตุลาคม 2556	กันยายน 2559	1 อาคาร 40 ชั้น	270 จากสถานีรถไฟฟ้า MRT สามย่าน
24 แอชตัน อโศก	ถนนอโศกมนตรี เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	กันยายน 2557	2561 (ประมาณการ)	1 อาคาร 50 ชั้น	20 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า MRT สุขุมวิท และ 230 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า BTS
25 ไอดีโอ คิว สยาม-ราชเทวี	ถนนเพชรบุรี เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	กันยายน 2557	กันยายน 2560	1 อาคาร 36 ชั้น	390 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า BTS ราชเทวี
26 ไอดีโอ โมบิ วงศ์สว่าง -อินเตอร์เชนจ์	ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ	กันยายน 2557	กันยายน 2559	1 อาคาร 30 ชั้น	20 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้าบางซ่อน
27 ไอดีโอ โมบิ สุขุมวิท-อีสต์เกต	ถนนสุขุมวิท เขตบางนา กรุงเทพฯ	กันยายน 2557	กันยายน 2559	1 อาคาร 30 ชั้น	150 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า BTS บางนา
28 แอชตัน จุฬา-สีลม	ถนนพระราม 4 เขตบางรัก กรุงเทพฯ	มีนาคม 2558	2561 (ประมาณการ)	1 อาคาร 56 ชั้น	180 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า MRT สามย่าน
29 แอชตัน เรสซิเดนท์ 41	ซอยสุขุมวิท 41 ถนนสุขุมวิท เขตวัฒนา กรุงเทพฯ	มีนาคม 2558	กันยายน 2560	2 อาคาร ๆ ละ 8 ชั้น	390 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า BTS พร้อมพงศ์
30 ยูนิโอ จรัญฯ 3	จรัญสนิทวงศ์ ซอย 3 เขตบางกอกใหญ่ กรุงเทพฯ	มิถุนายน 2558	พฤศจิกายน 2559	10 อาคาร ๆ ละ 8 ชั้น	900 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า MRT ท่าพระ

โครงการ	สถานที่ตั้ง	เปิดโครงการ	คาดว่าจะแล้วเสร็จ	จำนวนอาคาร/จำนวนชั้น	ระยะทางจากสถานีรถไฟฟ้า
31 ไอดีโอ สุขุมวิท 115	ถนนสุขุมวิท จังหวัดสมุทรปราการ	สิงหาคม 2558	มิถุนายน 2560	1 อาคาร 35 ชั้น	ติดกับสถานีรถไฟฟ้า BTS ปู่เจ้าสมิงพราย
32 คิว ชิดลม-เพชรบุรี	ถนนเพชรบุรี เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	สิงหาคม 2558	2561 (ประมาณการ)	1 อาคาร 42 ชั้น	650 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า BTS ชิดลม
33 ไอดีโอ โอทู	ถนนสรรพสาวุธ เขตบางนา กรุงเทพฯ	สิงหาคม 2558	ธันวาคม 2560	3 อาคาร ๆ ละ 34 ชั้น	300 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า BTS บางนา
34 ไอดีโอ โมบิ บางซื่อ-แกรนด์ อินเตอร์เชนจ์	เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ	พฤศจิกายน 2558	กันยายน 2560	1 อาคาร 32 ชั้น	300 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า MRT เตาปูน
35 แอชตัน สีลม	ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ	พฤศจิกายน 2558	2561 (ประมาณการ)	1 อาคาร 48 ชั้น	300 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า BTS ช่องนนทรี
36 ไอดีโอ ท่าพระ อินเตอร์เชนจ์	ถนนเพชรเกษม เขตบางกอกใหญ่ กรุงเทพฯ	กุมภาพันธ์ 2559	พฤศจิกายน 2560	1 อาคาร 22 ชั้น	100 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า MRT ท่าพระ
37 ยูนิโอ สุขุมวิท 72	ซอยสุขุมวิท 72 ถนนสุขุมวิท จังหวัดสมุทรปราการ	กรกฎาคม 2559	ธันวาคม 2560	5 อาคาร ๆ ละ 8 ชั้น	600 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า BTS แบริ่ง
38 ยูนิโอ พระราม 2 - ท่าข้าม	ตรงข้ามเซ็นทรัลพระราม 2 ซอยท่าข้าม ถนนพระราม 2 เขตบางขุนเทียน กรุงเทพฯ	กรกฎาคม 2559	ธันวาคม 2560	3 อาคาร ๆ ละ 8 ชั้น	-
39 เวนิโอ สุขุมวิท 10	สุขุมวิท 10 กรุงเทพฯ	กันยายน 2559	2561 (ประมาณการ)	1 อาคาร 8 ชั้น	650 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า BTS นานา
40 ไอดีโอ โมบิ อโศก	ถนนเพชรบุรี เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	กันยายน 2559	2562 (ประมาณการ)	1 อาคาร 36 ชั้น	290 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า MRT เพชรบุรี
41 ไอดีโอ สุขุมวิท 93	ถนนสุขุมวิท เขตพระโขนง กรุงเทพฯ	ตุลาคม 2559	2561 (ประมาณการ)	1 อาคาร 38 ชั้น	15 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า BTS บางจาก
42 ไอดีโอ โมบิ สุขุมวิท 66	ถนนสุขุมวิท เขตบางนา กรุงเทพฯ	ตุลาคม 2559	2561 (ประมาณการ)	1 อาคาร 28 ชั้น	50 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า BTS อุดมสุข
43 ไอดีโอ พหลโยธิน-จตุจักร	ถนนสุขุมวิท เขตบางนา กรุงเทพฯ	ตุลาคม 2559	2561 (ประมาณการ)	1 อาคาร 35 ชั้น	150 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า BTS สะพานควาย

ปี 2560 บริษัทได้เปิดตัวโครงการคอนโดมิเนียม จำนวน 11 โครงการ มีมูลค่ารวมกว่า 36,700 ล้านบาท ประกอบด้วยโครงการยูนิโอรามคำแหง-เสรีไทย โครงการยูนิโอ เอช ติวานนท์ โครงการไอดีโอ คิว วิคเตอรี่ โครงการแอชตัน อโศก-พระราม 9 โครงการไอดีโอ คิว สุขุมวิท 36 โครงการไอดีโอ พระราม 9 ตัดใหม่ โครงการเอลลิโอ เดล เนสต์ โครงการไอดีโอ โมบิ สุขุมวิท 40 โครงการไอดีโอ โมบิ รางน้ำ โครงการเอลลิโอ เดล มอสส์ และโครงการไอดีโอ โมบิ พระราม 4 ดังรายละเอียด ดังนี้

44 โครงการยูนิโอ รามคำแหง-เสรีไทย

สถานที่ตั้ง : ถนนเสรีไทย คลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ
เปิดโครงการ : มีนาคม 2560
คาดว่าจะแล้วเสร็จ : 2561 (ประมาณการ)
จำนวนอาคาร/จำนวนชั้น : 3 อาคาร ๆ ละ 8 ชั้น
ระยะทางจากสถานีรถไฟฟ้า : 1.5 กิโลเมตรจากสถานีรถไฟฟ้าศรีบูรพา

45 โครงการยูนิโอ เอช ติวานนท์

สถานที่ตั้ง : ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี จังหวัดนนทบุรี
เปิดโครงการ : มีนาคม 2560
คาดว่าจะแล้วเสร็จ : 2562 (ประมาณการ)
จำนวนอาคาร/จำนวนชั้น : 1 อาคาร 37 ชั้น
ระยะทางจากสถานีรถไฟฟ้า : 100 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า MRT ติวานนท์

46 โครงการไอดีโอ คิว วิคเตอรี่

สถานที่ตั้ง : ถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ
เปิดโครงการ : มิถุนายน 2560
คาดว่าจะแล้วเสร็จ : 2562 (ประมาณการ)
จำนวนอาคาร/จำนวนชั้น : 1 อาคาร 39 ชั้น
ระยะทางจากสถานีรถไฟฟ้า : 0 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า
BTS อนุสาวรีย์ชัยสมรภูมิ

47 โครงการแอชตัน อโศก-พระราม 9

สถานที่ตั้ง : ถนนอโศก-ดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ
เปิดโครงการ : มิถุนายน 2560
คาดว่าจะแล้วเสร็จ : 2563 (ประมาณการ)
จำนวนอาคาร/จำนวนชั้น : 1 อาคาร 46 ชั้น และ 1 อาคาร 50 ชั้น
ระยะทางจากสถานีรถไฟฟ้า : 230 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า MRT พระราม 9

48 โครงการไอดีโอ คิว สุขุมวิท 36

สถานที่ตั้ง : ซอยสุขุมวิท 36 พระโขนง เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ
เปิดโครงการ : มิถุนายน 2560
คาดว่าจะแล้วเสร็จ : 2562 (ประมาณการ)
จำนวนอาคาร/จำนวนชั้น : 1 อาคาร 25 ชั้น และ 1 อาคาร 48 ชั้น
ระยะทางจากสถานีรถไฟฟ้า : 450 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า BTS ทองหล่อ

49 โครงการไอดีโอ พระราม 9 ตัดใหม่

สถานที่ตั้ง : ถนนรามคำแหง หัวหมาก เขตบางกะปิ
กรุงเทพฯ
เปิดโครงการ : มิถุนายน 2560
คาดว่าจะแล้วเสร็จ : 2562 (ประมาณการ)
จำนวนอาคาร/จำนวนชั้น : 1 อาคาร 24 ชั้น
ระยะทางจากสถานีรถไฟฟ้า : 380 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า
MRT รามคำแหง 12

50 โครงการเอลลิโอ เดล เนสต์

สถานที่ตั้ง : ซอยสุขุมวิท 103 เขตบางนา กรุงเทพฯ
เปิดโครงการ : มิถุนายน 2560
คาดว่าจะแล้วเสร็จ : 2562 (ประมาณการ)
จำนวนอาคาร/จำนวนชั้น : 7 อาคาร ๆละ 23-35 ชั้น
ระยะทางจากสถานีรถไฟฟ้า : 750 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า BTS อุดมสุข

51 โครงการไอดีโอ โมบิ สุขุมวิท 40

สถานที่ตั้ง : ซอยสุขุมวิท 40 ถนนพระโขนงเหนือ เขตคลองเตย กรุงเทพฯ
เปิดโครงการ : กันยายน 2560
คาดว่าจะแล้วเสร็จ : 2562 (ประมาณการ)
จำนวนอาคาร/จำนวนชั้น : 2 อาคาร ๆ ละ 8 ชั้น
ระยะทางจากสถานีรถไฟฟ้า : 660 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า BTS เอกมัย

52 โครงการไอดีโอ โมบิ รางน้ำ

สถานที่ตั้ง : ซอยรางน้ำ ถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ
เปิดโครงการ : กันยายน 2560
คาดว่าจะแล้วเสร็จ : 2562 (ประมาณการ)
จำนวนอาคาร/จำนวนชั้น : 1 อาคาร 31 ชั้น
ระยะทางจากสถานีรถไฟฟ้า : 630 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า BTS อนุสาวรีย์ชัยสมรภูมิ

53 โครงการเอลลิโอ เดล มอสส์

สถานที่ตั้ง : ซอยพหลโยธิน 34 เสนานิคม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ
เปิดโครงการ : พฤศจิกายน 2560
คาดว่าจะแล้วเสร็จ : 2562 (ประมาณการ)
จำนวนอาคาร/จำนวนชั้น : 6 อาคาร ๆ ละ 8 ชั้น
ระยะทางจากสถานีรถไฟฟ้า : 1.2 กิโลเมตรจากสถานีรถไฟฟ้า BTS เสนานิคม

54 โครงการไอดีโอ โมบิ พระราม 4

สถานที่ตั้ง : ถนนพระราม 4 เขตคลองเตย กรุงเทพฯ
เปิดโครงการ : พฤศจิกายน 2560
คาดว่าจะแล้วเสร็จ : 2563 (ประมาณการ)
จำนวนอาคาร/จำนวนชั้น : 1 อาคาร 36 ชั้น
ระยะทางจากสถานีรถไฟฟ้า : 0 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า MRT คลองเตย

พัฒนาการในปัจจุบัน

ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2556 บริษัท ได้ลงนามในสัญญาร่วมทุน กับ SEA Investment Five ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ มิตซุย ฟูโดซัง โดยมีวัตถุประสงค์ของการร่วมทุนเพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในเขตกรุงเทพมหานคร โดยพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมร่วมทุนแห่งแรก ภายใต้ชื่อ ไอดีโอ คิว จุฬา-สามย่าน นอกจากนี้ในปี 2557 บริษัทได้ร่วมทุนอีก 3 แห่ง ได้แก่ โครงการแอชตัน อโศก โครงการไอดีโอ คิว สยาม ราชเทวี และโครงการแอชตัน จุฬา-สีลม ในปี 2558 บริษัทได้เซ็นต์สัญญาร่วมทุนเพิ่มอีก 5 โครงการ ได้แก่ โครงการคิว ชิดลม-เพชรบุรี โครงการไอดีโอ โอทู โครงการไอดีโอ โมบิ บางซื่อ-แกรนด์ อินเตอร์เชนจ์ โครงการแอชตัน สีลม และโครงการไอดีโอ ท่าพระ อินเตอร์เชนจ์ ในปี 2559 บริษัทได้เซ็นต์สัญญาร่วมทุน 6 โครงการ ได้แก่ โครงการไอดีโอ โมบิ อโศก โครงการไอดีโอ สุขุมวิท 93 โครงการไอดีโอ โมบิ สุขุมวิท 66 โครงการไอดีโอ พหลโยธิน-จตุจักร โครงการแอชตัน อโศก-พระราม 9 และโครงการไอดีโอ คิว วิคเตอรี่ ขณะที่ในปี 2560 บริษัทได้เซ็นต์สัญญาร่วมทุนเพิ่มเติมอีก 6 โครงการ มูลค่าโครงการกว่า 25,000 ล้านบาท ได้แก่ โครงการไอดีโอ คิว สุขุมวิท 36 โครงการพระราม 9 ตัดใหม่ โครงการเอลลิโอ เดล เนสต์ โครงการไอดีโอ โมบิ รางน้ำ โครงการเอลลิโอ เดล มอสส์ และโครงการคอนโดมิเนียมใกล้พระราม 9 โดย ณ สิ้นปี 2560 มีคอนโดมิเนียมที่พัฒนาโดยบริษัทร่วมทุนทั้งสิ้น 21 โครงการ มูลค่าโครงการรวมกว่า 95,000 ล้านบาท

นอกจากการสร้างแบรนด์และช่องทางการขายในประเทศไทย บริษัทยังขยายการขายไปยังตลาดต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทเริ่มเปิดขายการขายในตลาดต่างประเทศตั้งแต่เดือนกันยายนในปี 2556 เป็นต้นมา และในปี 2560 บริษัทนำโครงการใหม่ ได้แก่ โครงการแอชตัน อโศก-พระราม 9 โครงการไอดีโอ คิว วิคเตอรี่ โครงการคิว สุขุมวิท 36 โครงการไอดีโอ โมบิ สุขุมวิท 40 โครงการไอดีโอ โมบิ พระราม 4 โครงการไอดีโอ โมบิ รางน้ำ โครงการไอดีโอ พระราม 9 ตัดใหม่ โครงการเอลลิโอ เดล เนสต์ และโครงการที่เปิดขายก่อนหน้า ไปจัดกิจกรรมขายในประเทศฮ่องกง สิงคโปร์ ไต้หวัน และจีน โดยมียอดขายมูลค่าถึง 9,775 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 164 จากปี 2559

รายละเอียดของโครงการคอนโดมิเนียมที่เปิดขายใหม่ในปี 2560

โครงการ	เปิดโครงการ	แล้วเสร็จ	จำนวนห้อง	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)
ยูนิโอ รามคำแหง-เสรีไทย	มีนาคม 2560	2561	700	835
ยูนิโอ เอช ติวานนท์	มีนาคม 2560	2562	378	941
ไอดีโอ คิว วิคเตอรี่	มิถุนายน 2560	2562	348	3,209
แอชตัน อโศก-พระราม 9	มิถุนายน 2560	2563	593	6,448
ไอดีโอ คิว สุขุมวิท 36	มิถุนายน 2560	2562	449	4,289
ไอดีโอ พระราม 9 ตัดใหม่	มิถุนายน 2560	2562	994	2,988
เอลลิโอ เดล เนสต์	มิถุนายน 2560	2562	1,459	5,066
ไอดีโอ โมบิ สุขุมวิท 40	กันยายน 2560	2562	272	2,092
ไอดีโอ โมบิ รางน้ำ	กันยายน 2560	2562	366	2,382
เอลลิโอ เดล มอสส์	พฤศจิกายน 2560	2562	1,522	3,408
ไอดีโอ โมบิ พระราม 4	พฤศจิกายน 2560	2563	486	5,015
ยอดรวม			7,567	36,671

ในปี 2560 บริษัทได้เปิดตัวโครงการคอนโดมิเนียมแบรนด์ยูนิโอที่มีความสูงของตึกเกินกว่า 8 ชั้นเป็นครั้งแรก ได้แก่ ยูนิโอ เอช ติวานนท์ บนถนนกรุงเทพ-นนทบุรี มีระยะห่างจากรถไฟฟ้าสถานี MRT ติวานนท์ 100 เมตร จำนวน 378 ยูนิต ราคาขายเริ่มต้น 1.69 บาทต่อยูนิต นอกจากนี้บริษัทได้เปิดตัวยูนิโอ รามคำแหง-เสรีไทย บนถนนเสรีไทย มีระยะห่างจากรถไฟฟ้าศรีบูรพา 1.5 กิโลเมตร หลังที่บริษัทประสบความสำเร็จในการเปิดขายโครงการยูนิโอ สุขุมวิท 72 ยูนิโอ พระราม 2-ท่าข้าม และยูนิโอ จรัญ 3 ทำให้บริษัทมีแบรนด์คอนโดมิเนียมที่หลากหลายและเป็นที่รู้จัก ด้วยราคาขายตั้งแต่ 999,900 บาท ถึง 18.5 ล้านบาทต่อยูนิต

แบรนด์คอนโดมิเนียมของบริษัทมีดังต่อไปนี้

ประเภท	แบรนด์
Luxury	ASHTON
High - end	ideo Q
Premium value	VENIO
Up - scale	ideo VERVE ideo mobi
Mid - range	ideo ideo mix ideo Blu Cove
Low - range	ELIO
Super value - range	UNIO

กระบวนการในการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียม

บริษัทได้ซื้อที่ดิน ผ่านบุคคลภายนอกผู้ซึ่งช่วยในการติดต่อซื้อขายครั้งแรกกับผู้ต้องการขาย และเข้าหาเจ้าของที่ดินที่ต้องการขายโดยตรง โดยบุคลากรของบริษัท บริษัทมีการศึกษาความเป็นไปได้โครงการก่อนดำเนินการเจรจาต่อรอง ซึ่งทีมงานในการซื้อที่ดินของบริษัทจะประเมินจากความเป็นไปได้ของโครงการและผลตอบแทนในการลงทุน ทั้งยังมีฐานข้อมูลของเจ้าของที่ดินที่มีศักยภาพอีกเป็นจำนวนมาก และยังตระหนักถึงความรับผิดชอบในการสร้างเครือข่ายทางธุรกิจ และความสัมพันธ์ที่ดีต่อช่องทางทางการตลาด ทีมงานด้านกฎหมายของบริษัททำหน้าที่ในการศึกษาและการประเมินที่ดิน พิจารณากฎระเบียบและข้อบังคับด้านผังเมือง เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงก่อนที่จะซื้อที่ดิน และขั้นตอนสุดท้ายฝ่ายการเงินของบริษัทจะทำหน้าที่วิเคราะห์ความเป็นไปได้ทางการเงินของทำเลที่มีศักยภาพ และดำเนินการจัดหาแหล่งเงินกู้จากสถาบันการเงิน โดยที่ดินในเขตกรุงเทพมหานครส่วนใหญ่มักเป็นที่ส่วนบุคคลและมักเป็นที่ตั้งของอาคารที่มีมูลค่าไม่มากนัก หรือร้านค้า การซื้อขายที่ดินส่วนใหญ่จะดำเนินการผ่านการเจรจาต่อรองของทั้งสองฝ่าย หรือการประมูลในวงจำกัด

โดยปกติบริษัทจะดำเนินการแต่งตั้งผู้รับเหมา เพื่อดำเนินงานก่อสร้างโครงการหลังผ่านการพิจารณาคุณสมบัติของบริษัทรับเหมาตามเกณฑ์กำหนด เช่น ประสบการณ์ที่ผ่านมา และข้อมูลของบริษัท นอกจากนี้บริษัทในเครืออย่างบจ. เฮลิกซ์ได้เริ่มให้บริการด้านการก่อสร้างในส่วนของโครงการบ้านจัดสรร และเป็นผู้รับเหมาหลักในการก่อสร้างโครงการคอนโดมิเนียม ไอดีโอ วุฒากาศ ซึ่งเป็นโครงการแรก และได้เป็นผู้รับเหมาเพิ่มเติมในโครงการคอนโดมิเนียมยูนิโอ สุขุมวิท 72 ยูนิโอ พระราม 2-ท่าข้าม ยูนิโอ รามคำแหง-เสรีไทย ยูนิโอ เอช ติวานนท์ เวนิโอ สุขุมวิท 10 ไอดีโอ คิว วิคตอรี และไอดีโอ คิว สุขุมวิท 36

บริษัทพิจารณากำหนดราคาขายของคอนโดมิเนียมโดยคำนึงถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ทำเลที่ตั้ง และโครงการของผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายอื่นๆ ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน และการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ เพื่อบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ห้องชุดส่วนใหญ่ จะขายก่อนที่การก่อสร้างโครงการจะเสร็จสมบูรณ์ โดยลูกค้าจะผ่อนชำระเป็นงวดๆ ซึ่งใช้การชำระเงินมัดจำล่วงหน้าในจำนวนร้อยละ 5 ในวันลงนามข้อตกลงสัญญาจะซื้อจะขาย และการชำระเงินเป็นงวดจำนวนระหว่างร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 10 ของราคาซื้อ ในระหว่างระยะเวลาการก่อสร้างก่อนถึงวันที่โอนห้องชุด

ในส่วนของการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ บริษัทมีการสื่อสารผ่านทางสื่อสิ่งพิมพ์ เว็บไซต์ และป้ายโฆษณาขนาดใหญ่ รวมทั้งยังมีการจัดกิจกรรมทางการตลาดและแจกโบว์ชัวร์ให้กับกลุ่มเป้าหมาย นอกจากนี้ยังมีการใช้สื่ออิเล็คโทรนิกส์ ได้แก่ การโฆษณาทางอินเทอร์เน็ต เฟสบุ๊ค อินสตาแกรม ไลน์ และ ยูทูป

1.2 โครงการบ้านจัดสรร

โครงการบ้านจัดสรร ดำเนินการโดยบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ วัน จำกัด ได้แก่ โครงการเนอราวาน่า เป็นโครงการบ้านจัดสรรสไตล์รีสอร์ทชายทะเล ตั้งอยู่บนทำเลรอบกรุงเทพฯ ที่มีความหนาแน่นของประชากรไม่มากนัก อยู่ใกล้กับสนามบินสุวรรณภูมิ โดยชื่อของโครงการนี้มีที่มาจากรีสอร์ทริมชายหาดที่ได้รับความนิยมในมัลดีฟส์ ฮาวาย และบาหลี

ในปี 2556 โครงการบ้านจัดสรรนี้ได้มีการเปิดตัวภายใต้แบรนด์ "เอโทล" ซึ่งแต่ละโครงการมีคลับเฮ้าส์สำหรับอำนวยความสะดวก และเพื่อพักผ่อนสำหรับผู้พักอาศัย โดยมีราคาขายประมาณ 2.5 - 5 ล้านบาทต่อหลัง สำหรับในปี 2560 ได้มีการเปิดตัวโครงการแบรนด์ "เอโทล" เพิ่มเติมบนถนนลำลูกกา โดยรายละเอียดของแต่ละโครงการมีดังต่อไปนี้

	โครงการ	สถานที่ตั้ง	ลักษณะโครงการ	พื้นที่โครงการ
1	เอโทล ลันตา รีสอร์ทไลฟ์	วงแหวนตะวันออก อำเภอบางพลีจังหวัดสมุทรปราการ	บ้านเดี่ยว และบ้านแฝด	34-3-1 ไร่
2	เอโทล มัลดีฟส์ ปาล์ม	วงแหวนตะวันออก อำเภอบางพลีจังหวัดสมุทรปราการ	บ้านเดี่ยว และบ้านแฝด	80-1-34 ไร่
3	เอโทล ไวกิกิ ชอร์	แขวงคลองสองต้นนุ่น เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ	บ้านเดี่ยว	38-1-45 ไร่
4	เอโทล สิมิรัน รีฟ	แขวงคลองสองต้นนุ่น เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ	บ้านเดี่ยว	53-0-4 ไร่
5	เอโทล มัลดีฟส์ บีช	ถนนหนามแดง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ	บ้านเดี่ยว บ้านแฝด และทาวน์เฮาส์	116-1-5 ไร่
6	เอโทล บาหลี บีช	ถนนอ่อนนุช-ลาดกระบัง ตำบลคลองหลวงแพ่ง อำเภอเมือง จังหวัดฉะเชิงเทรา	บ้านเดี่ยว บ้านแฝด และทาวน์เฮาส์	215-0-32 ไร่
7	เอโทล จาวา เบย์	ถนนกิ่งแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ	บ้านเดี่ยว	57-0-11 ไร่
8	เอโทล วงแหวน-ลำลูกกา	ถนนลำลูกกา อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี	บ้านเดี่ยว บ้านแฝด	25-2-78 ไร่

ตั้งแต่ปี 2558 บริษัทพัฒนาโครงการแนวราบแบรนด์ใหม่ในนาม "อาร์เด้น" เป็นโครงการทาวน์เฮ้าส์ที่ตั้งอยู่บน 3 ทำเลในกรุงเทพฯ ได้แก่ ถนนลาดพร้าว 71 ถนนพระราม 3 และถนนพัฒนาการ 20 โดยโครงการอาร์เด้น ลาดพร้าว 71 มี 67 หลัง ราคาขายเริ่มต้น 7.5 ล้านบาท โครงการอาร์เด้นพระราม 3 มี 68 หลัง ราคาขายเริ่มต้น 12.5 ล้านบาท และโครงการอาร์เด้นพัฒนาการ 20 มี 159 หลัง ราคาขายเริ่มต้น 7.5 ล้านบาท

รายละเอียดของโครงการแนวราบที่เปิดขายในปี 2558

	โครงการ	สถานที่ตั้ง	ลักษณะโครงการ	พื้นที่โครงการ
1	อาร์เด้น ลาดพร้าว 71	ถนนลาดพร้าว ใกล้โรงเรียนสตรีวิทยา 2 กรุงเทพฯ	ทาวน์เฮาส์	6-3-7 ไร่
2	อาร์เด้น พระราม 3	ถนนพระราม 3 เขตยานนาวา กรุงเทพฯ	ทาวน์เฮาส์	7-3-66.8 ไร่
3	อาร์เด้น พัฒนาการ 20	ถนนพัฒนาการ เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ	ทาวน์เฮาส์	14-3-69.9 ไร่

ในปี 2560 บริษัทพัฒนาโครงการแนวราบแบรนด์ใหม่ในนาม "อาร์เทล" บนทำเลพัฒนาการ 20 และเกษตร-นวมินทร์ โดยโครงการอาร์เทล พัฒนาการ-ทองหล่อ มี 49 ยูนิต ราคาเริ่มต้น 30 ล้านบาทต่อยูนิต โครงการอาร์เทล เกษตร-นวมินทร์ จำนวน 59 ยูนิต ราคาเริ่มต้น 17 ล้านบาทต่อยูนิต นอกจากนี้บริษัทพัฒนาโครงการแนวราบแบรนด์ "แอริ" บนทำเลพระราม 5-ราชพฤกษ์ จำนวน 63 ยูนิต ราคาเริ่มต้น 11 ล้านบาท และบจ. เฮลิกซ์ ซึ่งเป็นบริษัทในเครือได้พัฒนาโครงการแนวราบแบรนด์ใหม่ในนาม "ยูนิโอ ทาวน์" บนทำเลลำลูกกา คลอง 4 จำนวน 308 ยูนิต ราคาเริ่มต้น 2.59 ล้านบาทต่อยูนิต โดยมีรายละเอียดดังนี้

	โครงการ	สถานที่ตั้ง	ลักษณะโครงการ	พื้นที่โครงการ
1	อาร์เทล พัฒนาการ-ทองหล่อ	ซอยพัฒนาการ เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ	บ้านเดี่ยว	13-0-73 ไร่
2	อาร์เทล เกษตร-นวมินทร์	ซอยสุคนธสวัสดิ์ 19 ถนนสุคนธสวัสดิ์ เขตลาดพร้าว กรุงเทพฯ	บ้านเดี่ยว	15-2-0 ไร่
3	แอริ พระราม 5-ราชพฤกษ์	ถนนนนทบุรี 1 จังหวัดนนทบุรี	บ้านเดี่ยว	16-2-14 ไร่
4	ยูนิโอ ทาวน์ ลำลูกกา คลอง 4	ถนนลำลูกกา คลอง 4 ลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี	ทาวน์เฮ้าส์	26-3-81 ไร่

รายละเอียดของโครงการแนวราบที่เปิดขายในปี 2560

โครงการ	เปิดโครงการ	คาดว่าจะแล้วเสร็จ	จำนวนห้อง	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)
อาร์เทล พัฒนาการ-ทองหล่อ	มีนาคม 2560	2560	49	1,640
ยูนิโอ ทาวน์ ลำลูกกา คลอง 4	มิถุนายน 2560	2560	308	950
แอริ พระราม 5-ราชพฤกษ์	กรกฎาคม 2560	2560	63	791
อาร์เทล เกษตร-นวมินทร์	สิงหาคม 2560	2561	59	1,658
เอโทล วงแหวน-ลำลูกกา	กันยายน 2560	2560	138	803
ยอดรวม			617	5,842

บริษัทมีแบรนด์แนวราบที่หลากหลาย ด้วยราคาขายครอบคลุมตั้งแต่ 2.5 ล้านบาท ถึง 30 ล้านบาทต่อหลัง แบรนด์ของโครงการแนวราบ มีดังต่อไปนี้

ประเภท	แบรนด์
Luxury	ARTALE
High - end	AIRI ARDEN by Ananda
Mid - scale	Atoll UNIO TOWN

กระบวนการพัฒนาโครงการบ้านจัดสรร

จากการที่บริษัทมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดหาวัสดุ ซึ่งช่วยให้สามารถซื้อวัสดุได้ในราคาที่เหมาะสม ผู้รับเหมารับผิดชอบการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างหลัก ซึ่งราคาจะรวมตกลงไว้ในสัญญาการก่อสร้าง

ในการพัฒนาโครงการบ้านจัดสรร โดยปกติบริษัทจะทำสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาเพียงรายเดียว เพื่อวัตถุประสงค์ในการสำรวจที่ดิน และเชื่อมต่อระบบสาธารณูปโภค เช่น น้ำประปา และไฟฟ้า โดยจำนวนของผู้รับเหมาสำหรับการก่อสร้างโครงการบ้านขึ้นอยู่กับขนาดของโครงการ และระยะเวลาที่ใช้ในการพัฒนาโครงการจนเสร็จสมบูรณ์ นอกจากนี้เฮลิกซ์ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างโครงการบ้านจัดสรรให้กับบริษัท โดยได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาหลักในการดำเนินการก่อสร้างโครงการสิมิลัน รีฟ มัลดีฟส์ บีชโครงการบาหลี บีช และโครงการจาวาเบย์

ในปี 2560 บริษัท เฮลิกซ์ จำกัด ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาหลักในการดำเนินการก่อสร้างโครงการเอโทล วงแหวน-ลำลูกกา โครงการยูนิโอ ทาวน์ ลำลูกกา คลอง 4 เพิ่มเติมจากในปี 2559 ได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาหลักในการดำเนินการก่อสร้างโครงการภายนอกบริษัท ได้แก่ โครงการเนอวานา แอทเวิร์ค

บริษัทดำเนินธุรกิจในรูปแบบ "สร้างและขาย" สำหรับโครงการบ้านจัดสรร หรือใช้คำว่าแนวราบ โดยราคาขายของแต่ละโครงการจะได้รับการกำหนดขึ้นจากการสำรวจความต้องการของตลาด ซึ่งนำไปเปรียบเทียบกับราคาขายของโครงการที่มีความใกล้เคียงกันของบริษัทคู่แข่ง และดำเนินการขาย การส่งเสริมการขาย การประชาสัมพันธ์ให้สอดคล้องกับสภาวะการแข่งขันในตลาดปัจจุบัน พร้อมมีโปรโมชั่นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอีกด้วย

บริษัทกำหนดให้มีการชำระเงินมัดจำล่วงหน้าในจำนวนร้อยละ 5 ของราคาซื้อขาย โดยเงินจำนวนที่เหลือกำหนดให้ชำระเมื่อโอนกรรมสิทธิ์

โครงการบ้านจัดสรรอื่น ๆ

โครงการบ้านจัดสรรของบริษัท ยังรวมถึงการพัฒนาที่ดินเปล่าสำหรับสร้างบ้านการก่อสร้างบ้าน และการขายบ้านพร้อมที่ดิน ซึ่งได้แก่โครงการ "อนันดา" และ "สิรินดา" และรวมถึงโครงการอนันดา สปอร์ตไลฟ์ โครงการสิรินดาพรานาลี และโครงการสิรินดาพรานา โดยโครงการเหล่านี้ตั้งอยู่ใกล้สนามกอล์ฟ แหล่งชุมชน พร้อมบริเวณสวน โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	สถานที่ตั้ง	ลักษณะโครงการ	พื้นที่โครงการ
1 อนันดา สปอร์ตไลฟ์	99 หมู่ 16 ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ	บ้านเดี่ยว การพัฒนาที่ดิน การก่อสร้างบ้าน	68-0-78.7
2 สิรินดาพรานา	88 หมู่ 17 ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ	การพัฒนาที่ดิน การก่อสร้างบ้าน	8-0-36
3 สิรินดาพรานาลี	199 หมู่ 12 ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ	บ้านเดี่ยว การพัฒนาที่ดิน การก่อสร้างบ้าน	7-0-39.6

1.3 การก่อสร้างโครงการคอนโดมิเนียมและบ้านจัดสรร

บริษัท เฮลิกซ์ จำกัด (เฮลิกซ์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาหลักเพื่อดำเนินการก่อสร้างโครงการบ้านจัดสรรและคอนโดมิเนียมของบริษัท การที่บริษัทดำเนินการก่อสร้างผ่านเฮลิกซ์ สามารถช่วยลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบริษัทรับเหมาจากภายนอกเพียงอย่างเดียว โดยเฮลิกซ์ช่วยเสริมธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ในอนาคตทำให้สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และบริหารจัดการพัฒนาและการโอน โดยเฮลิกซ์จะเติมเต็มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท พร้อมปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทซึ่งคาดว่าเฮลิกซ์จะสามารถก่อสร้างได้หนึ่งในสามของโครงการของอนันดา นอกจากนี้ เฮลิกซ์ยังมีเป้าหมายที่จะขยายธุรกิจการก่อสร้างโครงการนอกเหนือจากก่อสร้างโครงการให้กับอนันดา

สำหรับในปี 2560 เฮลิกซ์ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาหลักในการดำเนินการก่อสร้างโครงการแนวราบ ได้แก่ โครงการเอโทล วงแหวน-ลำลูกกา โครงการยูนิโอ ทาวน์ ลำลูกกา คลอง 4 โครงการคอนโดมิเนียม ได้แก่ ไอดีโอ คิว วิภาวดี ไอดีโอ คิว สุขุมวิท 36 เพิ่มเติมจากปี 2559 ที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาในโครงการคอนโดมิเนียม ได้แก่ โครงการเวนิโอ สุขุมวิท 10 โครงการยูนิโอ รามคำแหง-เสรีไทย โครงการยูนิโอ เอช ติวานนท์ โครงการยูนิโอ สุขุมวิท 72 และโครงการยูนิโอ พระราม 2-ท่าข้าม และโครงการแนวราบ ได้แก่ โครงการเนอวานา แอทเวิร์ค รามอินทรา นอกจากนี้เฮลิกซ์ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาหลักในการดำเนินการก่อสร้างโครงการนอกจากคอนโดมิเนียม และแนวราบ ได้แก่ โครงการ Central Lab โครงการ Park & Ride N23 โครงการ Park & Ride N24 โครงการ Phoenix Medical Center และโครงการ Onvalla New Warehouse ในจังหวัดปทุมธานี

2 ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์

2.1 บริษัท ดิเอเจ้นท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กซ์เพิร์ท) จำกัด

บริษัท ดิเอเจ้นท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กซ์เพิร์ท) จำกัด (ดิเอเจ้นท์) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ทำหน้าที่เป็นตัวแทนในการซื้อขายห้องชุดพักอาศัยในตลาดรองและช่วยจัดหาผู้เช่าให้แก่เจ้าของห้องชุด

การให้บริการของดิเอเจ้นท์ ไม่จำกัดอยู่เพียงโครงการของบริษัทเท่านั้น แต่มีเป้าหมายในการเป็นผู้ให้บริการด้านตัวแทนซื้อขายคอนโดมิเนียมชั้นนำซึ่งมีความเชี่ยวชาญในโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ใกล้หรือติดสถานีขนส่งมวลชน นอกจากนั้น ดิเอเจ้นท์ ยังมีเป้าหมายในการเป็นผู้เสริมสร้างสภาพคล่องตลาดรอง เพื่อเป็นการรักษามูลค่าการลงทุนของบริษัทสำหรับโครงการคอนโดมิเนียม

2.2 บริษัท เดอะเวิร์คส์ คอมมิวนิตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด

บริษัท เดอะเวิร์คส์ คอมมิวนิตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (เดอะเวิร์คส์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ให้บริการด้านการบริหารโครงการประเภทคอนโดมิเนียมหลังการโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดในคอนโดมิเนียมเรียบร้อยแล้ว โดยบริษัทจะช่วยดำเนินการบริหารโครงการเป็นเวลา 1 ปี หรือจนกว่าผู้พักอาศัยในอาคารชุดจะจัดตั้งนิติบุคคลแล้วเสร็จ ซึ่งการดำเนินการเช่นนี้มีส่วนช่วยให้บริษัทมีโอกาสในการส่งเสริมแบรนด์ ไอดีโอ และเอลลิโอได้ และเพื่อเป็นการรักษามาตรฐานการให้บริการระดับสูงแก่ลูกค้าของบริษัท โดยมีความมุ่งมั่นมอบบริการที่มีคุณภาพสูง เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้อยู่อาศัยที่มีต่อเดอะเวิร์คส์ในการมีส่วนร่วมกับบริษัทในฐานะผู้จัดการบริหารคอนโดมิเนียม

เดอะเวิร์คส์และดิเอเจ้นท์ทำงานประสานกัน โดยเจ้าของห้องชุดที่มีความประสงค์ขายห้องชุดในตลาดรอง จะเลือกใช้บริการผู้จัดการบริหารคอนโดมิเนียมในการให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับขั้นตอนการขาย การทำหน้าที่บริหารโครงการของเดอะเวิร์คส์จึงมีส่วนช่วยในการแนะนำการให้บริการของดิเอเจ้นท์ ให้กับบุคคลที่สนใจใช้บริการของตัวแทนซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ได้

เดอะเวิร์คส์มุ่งมั่นให้บริการด้านการบริหารโครงการให้กับโครงการคอนโดมิเนียมในระยะยาว ไม่เพียงแต่โครงการของบริษัทเท่านั้น

3 ธุรกิจไลฟ์สไตล์

3.1 บริษัท พีระเซอร์กิต วัน จำกัด / บริษัท พีระ คาร์ท จำกัด/ บริษัท พีระ อาร์ที คาร์ท จำกัด

ในปี 2552 บริษัทลงทุนในบริษัท พีระเซอร์กิต วัน จำกัด (พีระเซอร์กิตวัน) และบริษัท พีระ คาร์ท จำกัด (พีระคาร์ท) ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการเช่าสนามแข่งรถ ภายใต้ชื่อสนามแข่งรถ "พีระอินเตอร์เนชั่นแนล เซอร์กิต" และให้บริการเช่าสนามแข่งขันรถโกคาร์ท ในนามสนามแข่งรถโกคาร์ท "พีระ คาร์ท" ตามลำดับ ซึ่งทั้งสองสนามตั้งอยู่ในจังหวัดชลบุรี ห่างจากเมืองพัทยาประมาณ 20 กิโลเมตร นอกจากนั้น บริษัทยังลงทุนในบริษัท อาร์ที พีระ คาร์ท จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจขายชิ้นส่วนยานยนต์และอะไหล่ เพื่อสนับสนุนการแข่งรถและการแข่งโกคาร์ทของพีระเซอร์กิตวัน และพีระคาร์ท

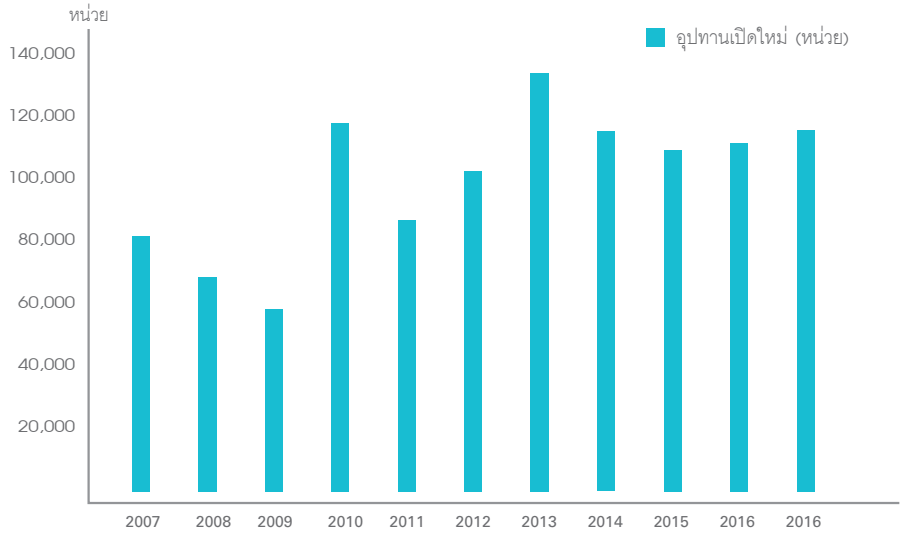
3.2 บริษัท บลู เด็ค จำกัด

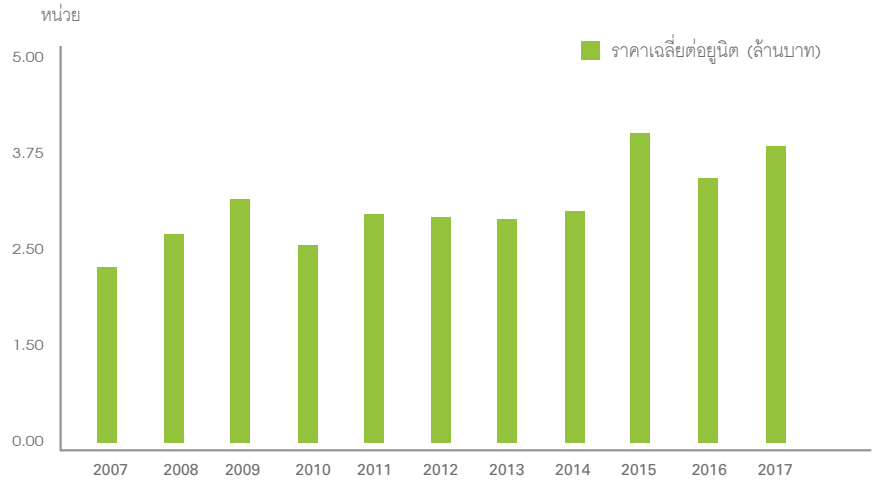
บริษัท บลู เด็ค จำกัด (บลูเด็ค) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจให้บริการศูนย์ออกกำลังกายแก่สมาชิกและบุคคลทั่วไป ภายใต้ชื่อ "บลูเด็ค สปอรต์คลับ" ซึ่งตั้งอยู่ในซอยกิ่งแก้ว 19 จังหวัดสมุทรปราการ และประกอบธุรกิจร้านอาหารอิตาเลียนชื่อ "แบคโค่" ซึ่งอยู่ในพื้นที่สปอร์ตคลับอีกด้วย

สินค้าหรือบริการของบลูเด็คช่วยส่งเสริมความสะดวกสบายภายในโครงการของบริษัท เช่นเดียวกับโครงการคอนโดมิเนียม การบริการสอดคล้องกับวิถีชีวิตนี้ ช่วยส่งเสริมแบรนด์ของบริษัทภายใต้แนวคิด "คำตอบของชีวิตคนเมือง" ให้ลูกค้าของบริษัท

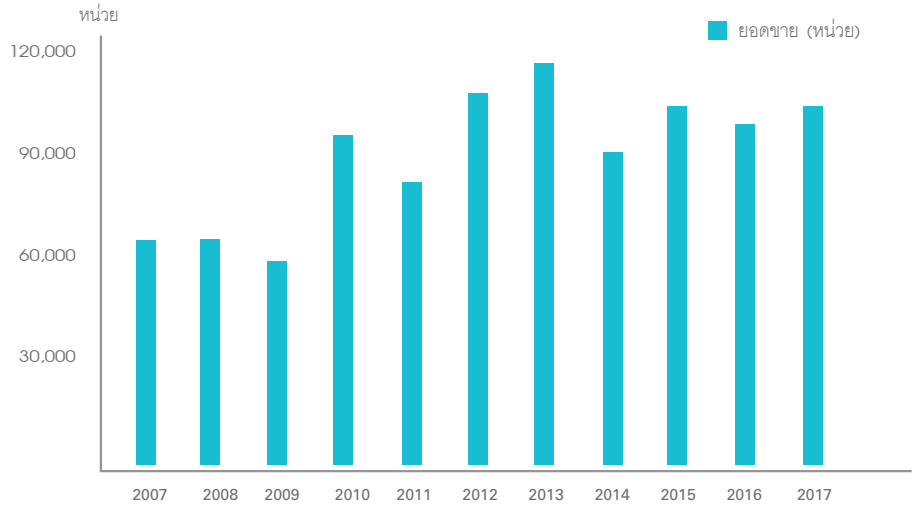
ภาวะอุตสาหกรรม

ในปี 2560 ศูนย์ข้อมูลวิจัย และประเมินค่าอสังหาริมทรัพย์ไทย บริษัท เอเจนซี่ ฟอร์เรียลเอสเตส แอฟแฟร์ส จำกัด (AREA) ได้รายงานอุปทานที่เปิดตัวใหม่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล เป็นจำนวน 114,477 หน่วย เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.5 จากปี 2559 ที่มีจำนวน 110,557 หน่วย โดยคอนโดมิเนียมมีสัดส่วนสูงที่สุด เท่ากับ 56% ของโครงการที่เปิดใหม่ในปี 2560 อย่างไรก็ตามหากคิดเป็นมูลค่าการเปิดโครงการใหม่แล้ว พบว่ามีจำนวน 441,661 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.6 จากปี 2559 ซึ่งมีมูลค่า 382,110 ล้านบาท โดยราคาเฉลี่ยต่อหน่วยของโครงการที่เปิดใหม่ในปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.6 อยู่ที่ระดับ 3.858 ล้านบาท จากระดับ 3.456 ล้านบาทในปีก่อนหน้า จากการที่ผู้ประกอบการพัฒนาสินค้าระดับราคาปานกลางถึงสูงเป็นสำคัญ



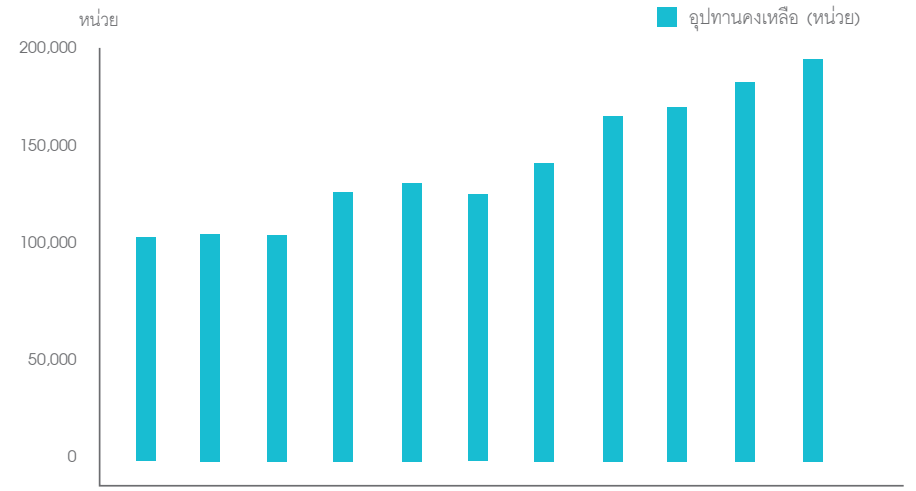


ทางด้านอุปสงค์ หรือยอดขายโดยรวมในปี 2560 มีจำนวน 103,579 หน่วย เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.5 จากปี 2559 โดยส่วนใหญ่ยอดขายมาจากคอนโดมิเนียม ที่มีสัดส่วนถึงร้อยละ 54.7 รองลงมาเป็นทาวน์เฮ้าส์และบ้านเดี่ยว ร้อยละ 26.6 และร้อยละ 12.3 ตามลำดับ ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 6.4 มาจากที่อยู่อาศัยอื่นๆ ได้แก่ บ้านแฝด อาคารพาณิชย์ และที่ดินจัดสรร



จำนวนอุปทานเปิดใหม่ในปี 2560 จำนวน 114,477 หน่วย ขณะที่อุปสงค์โดยรวม มีจำนวน 103,579 หน่วย ส่งผลให้อุปทานคงเหลือทั้งตลาด เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.9 จากสิ้นปี 2559 ที่มีจำนวน 184,329 หน่วย เป็น 195,227 หน่วย ณ สิ้นปี 2560 โดยทาวน์เฮ้าส์มีอุปทานคงเหลือเพิ่มขึ้นมากที่สุด ขณะที่บ้านเดี่ยวมีอุปทานคงเหลือลดลง โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

- ทาวน์เฮ้าส์ มีอุปทานคงเหลือในระดับ 62,571 หน่วย เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.5 จากปีก่อนหน้า
- คอนโดมิเนียม มีอุปทานคงเหลือมากที่สุด ที่ระดับ 76,790 หน่วย เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปีก่อนหน้า
- บ้านเดี่ยว มีอุปทานคงเหลือในระดับ 36,971 หน่วย ลดลงร้อยละ 6.5 จากปีก่อนหน้า



สำหรับแนวโน้มในปี 2561 นั้น AREA ยังรายงานว่าแนวโน้มการพัฒนาคอนโดมิเนียม ยังคงมีการพัฒนามากที่สุด โดยเน้นพัฒนาเฉพาะเขตเมืองชั้นใน-ชั้นกลาง ตามแนวรถไฟฟ้า

ผู้ประกอบการรายใหญ่มีการร่วมทุนกับนักลงทุนชาวต่างชาติมากขึ้น รวมถึงมีการขยายตลาดต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการรายเล็ก-รายกลาง อาจชะลอการเปิดตัวโครงการใหม่ออกไป เพื่อรอดูแนวโน้มทิศทางเศรษฐกิจที่ดีขึ้น การตลาดมีการแข่งขันสูง เนื่องจากอุปทานรอการขายเพิ่มขึ้น โดยมีการลด แลก แจก แถม มากขึ้นโดยเฉพาะโครงการที่เสร็จพร้อมอยู่ และปัญหาหนี้ครัวเรือนยังคงสูงอยู่ ส่งผลให้สถาบันการเงินเข้มงวดการปล่อยสินเชื่อรายย่อย ขณะที่กลุ่มผู้ซื้อเพื่อเก็งกำไร-ลงทุน ลดลง เพราะต้นทุนในการซื้อสูงขึ้น ผู้ประกอบการบางรายมีการป้องการเก็งกำไรระยะสั้นหรือสกรีนลูกค้าที่มีกำลังซื้อ โดยกำหนดเงินดาวน์และเงินผ่อนต่องวดที่สูงขึ้น ทั้งนี้แนวโน้มความต้องการซื้อของชาวต่างชาติมีมากขึ้น โดยเฉพาะที่อยู่อาศัยที่อยู่ตามแนวรถไฟฟ้าที่อยู่ในเขตเมือง

ที่มา : ศูนย์ข้อมูลวิจัยและประเมินค่าอสังหาริมทรัพย์ไทย บริษัท เอเจนซี่ ฟอร์เรียลเอสเตส แอฟแฟร์ส จำกัด (AREA)

การเปลี่ยนแปลงในรอบปี 2560

เดือนกุมภาพันธ์และมีนาคม

บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ ชื่อ "หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด และมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ยโดยไม่มีเงื่อนไขใดๆ ของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียว ไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท หรือเมื่อผู้ออกหุ้นกู้ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ ทั้งนี้ ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิเลื่อนการชำระดอกเบี้ย พร้อมกับสะสมดอกเบี้ยค้างชำระไปชำระในวันใดๆ ก็ได้ โดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้งตามดุลยพินิจของผู้ออกหุ้นกู้แต่เพียงผู้เดียว ไม่มีประกัน ไม่แปลงสภาพ และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มูลค่า 1,000 ล้านบาท ไม่กำหนดระยะเวลาไถ่ถอน อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 8.00 ต่อปี ใน 5 ปีแรก และสำหรับการกำหนดอัตราดอกเบี้ยในปีถัดไปมีรายละเอียดตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ โดยมีอันดับความน่าเชื่อถือ "BB+" แนวโน้มอันดับความน่าเชื่อถือ "Stable" จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

บริษัทเปิดตัวคอนโดมิเนียม โครงการยูนิโอ เอช ติวานนท์ ใกล้รถไฟฟ้า MRT สถานีติวานนท์ และโครงการยูนิโอ รามคำแหง-เสรีไทย ใกล้สถานีศรีบูรพา

บริษัทเปิดตัวโครงการบ้านจัดสรร โครงการอาร์เทล พัฒนาการ-ทองหล่อ มีระยะห่างจากทองหล่อ 3.5 กิโลเมตร

เดือนเมษายน

บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ ชื่อ "หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)" มูลค่า 3,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ 3.95% ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนปีพ.ศ. 2563 โดยมีอันดับความน่าเชื่อถือ "BBB" แนวโน้มอันดับความน่าเชื่อถือ "Stable" จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

เดือนพฤษภาคม

บริษัทเข้าร่วมทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ลุมพินี โปรเจค มาเนจ เมนท์ เซอร์วิส จำกัด ("LPS") กับบริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) ("LPN") ในสัดส่วนร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด คิดเป็นจำนวน 1,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 12.50 บาท คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนรวม 12,500,000 บาท (สิบสองล้านห้าแสนบาทถ้วน)

บริษัทเข้าร่วมลงทุนกับบริษัท มิตซุย ฟูโดะซัน เอเชีย (ไทยแลนด์) จำกัด ในสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 51:49 เพื่อพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมร่วมกัน 3 โครงการผ่าน 3 บริษัทย่อย ดังนี้ (1) บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข ทู จำกัด ภายใต้ชื่อบริษัทเดิมคือ บริษัท เอดีซี - เจวี2 จำกัด (2) บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด ภายใต้ชื่อบริษัทเดิมคือ บริษัท เอดีซี เจวี5 จำกัด และ (3) บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด ภายใต้ชื่อบริษัทเดิมคือ บริษัท เอดีซี - เจวี6 จำกัด

เดือนมิถุนายน

บริษัทเปิดตัวคอนโดมิเนียม 5 โครงการ ได้แก่ โครงการไอดีโอ คิว วิคเตอรี่ ใกล้รถไฟฟ้า BTS สถานีอนุเสาวรีย์ชัยสมรภูมิ โครงการแอชตัน อโศก-พระราม 9 ใกล้รถไฟฟ้า MRT สถานีพระราม 9 โครงการไอดีโอ พระราม 9 ตัดใหม่ ใกล้รถไฟฟ้า MRT สถานีรามคำแหง 12 โครงการไอดีโอ คิว สุขุมวิท 36 ใกล้รถไฟฟ้า BTS สถานีทองหล่อ และโครงการเอลลิโอ เดล เนสต์ ใกล้รถไฟฟ้า BTS สถานีอุดมสุข

บริษัทเปิดตัวโครงการทาวน์โฮม โครงการยูนิโอ ทาวน์ ลำลูกกา คลอง 4 ใกล้รถไฟฟ้าสถานีคลอง 4

เดือนสิงหาคม

บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นบุริมสิทธิ์ให้แก่นักลงทุนในโครงการแอชตัน สีลม

เดือนกันยายน

บริษัทเปิดตัวคอนโดมิเนียม 2 โครงการ ได้แก่ โครงการไอดีโอ โมบิ สุขุมวิท 40 ใกล้รถไฟฟ้า BTS สถานีเอกมัย และไอดีโอ โมบิ รางน้ำ ใกล้รถไฟฟ้า BTS สถานีอนุเสาวรีย์ชัยสมรภูมิ

บริษัทเปิดตัวแนวราบ 3 โครงการ ได้แก่ โครงการแอริ พระราม 5-ราชพฤกษ์ บนถนนพระราม 5 โครงการอาร์เทล เกษตร-นวมินทร์ ระยะห่างจากทองหล่อ 13 กิโลเมตร และเอโทล วงแหวน-ลำลูกกา ใกล้รถไฟฟ้า BTS สายสีเขียว

บริษัทเข้าร่วมลงทุนกับบริษัท มิตซุย ฟูโดะซัน เอเชีย (ไทยแลนด์) จำกัด ในสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 74: 26 เพื่อพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมร่วมกัน 2 โครงการผ่าน 2 บริษัทย่อย ดังนี้ (1) บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด ภายใต้ชื่อบริษัทเดิมคือ บริษัท เอดีซี - เจวี13 จำกัด (2) บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เสนานิคม จำกัด ภายใต้ชื่อบริษัทเดิมคือ บริษัท เอดีซี เจวี8 จำกัด

เดือนตุลาคม

บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ ชื่อ "หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)" มูลค่า 2,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ 3.50 % ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนปีพ.ศ. 2563 โดยมีอันดับความน่าเชื่อถือ "BBB" แนวโน้มอันดับความน่าเชื่อถือ "Stable" จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย 3 บริษัท ในชื่อบริษัท เอเอช - เอสพีวี2 จำกัด บริษัท เอเอช — เอสพีวี3 จำกัด และบริษัท อนันดา เอแพค พระรามเก้า ทู จำกัด เพื่อรองรับการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในอนาคต โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.70 ของทุนจดทะเบียน

เดือนพฤศจิกายน

บริษัทเปิดตัวคอนโดมิเนียม 2 โครงการ ได้แก่ โครงการไอดีโอ โมบิ พระราม 4 ใกล้รถไฟฟ้า MRT สถานีคลองเตย และเอลลิโอ เดล มอสส์ ใกล้รถไฟฟ้า BTS สถานีเสนานิคม

บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย ในชื่อบริษัท เอเอช - เอสพีวี4 จำกัด เพื่อรองรับการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในอนาคต โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.70 ของทุนจดทะเบียน

เดือนธันวาคม

บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นบุริมสิทธิ์ให้แก่นักลงทุนในโครงการแอชตัน อโศก - พระราม 9 และไอดีโอ คิว วิคตอรี่ มูลค่า 550 และ 240 ล้านบาท ระยะเวลา 3 ปี และ 2 ปี 3 เดือน ตามลำดับ

ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

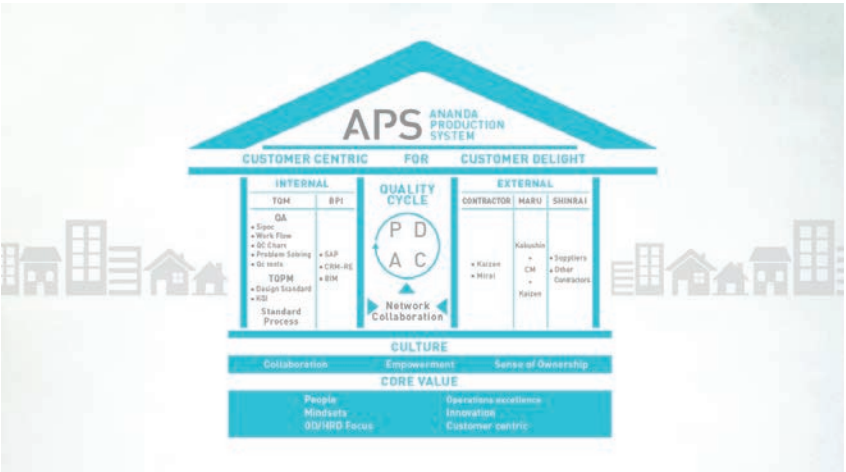
บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจด้วยวิสัยทัศน์ที่ "มุ่งมั่นทำให้ลูกค้ามีความสุขในการใช้ชีวิตอย่างยั่งยืน มีบ้านทาวน์โฮม คอนโดมิเนียม และบริการที่มีคุณภาพ ด้วยนวัตกรรมที่ทันสมัยในระดับสากล ตั้งอยู่บนทำเลที่สะดวกสบาย ใกล้ระบบขนส่งมวลชนสาธารณะ ตลอดจนเป็นองค์กรที่ให้ความสำคัญต่อพนักงาน สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้ถือหุ้นราย" โดยบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทในเครือ มีการสร้างเสถียรภาพและความยั่งยืนขององค์กรควบคู่ไปกับการส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของสังคมและชุมชนทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงการดูแลเอาใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีนโยบายส่งเสริมให้พนักงาน ผู้บริหาร รวมทั้งลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ ได้มีส่วนในการตอบแทนและรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนผ่านทางกิจกรรมเพื่อสังคม หรือ Corporate Social Responsibility (CSR) อย่างต่อเนื่อง

ซึ่งพันธกิจและนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทคือ การคงไว้ซึ่งเสถียรภาพและความยั่งยืน (Sustainability) ทางธุรกิจ โดยสร้างธุรกิจให้เติบโตควบคู่กับการส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของสังคมทั้งภายในและภายนอกองค์กร พร้อมทั้งเน้นให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายและกฎระเบียบ นอกจากนี้ ยังพัฒนาองค์กรเพื่อมุ่งสู่การส่งเสริมและสร้างเสริมการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อสังคมส่วนรวม ซึ่งต่อยอดแนวคิดทั้งกิจกรรมในกระบวนการดำเนินงาน (CSR in-process) และ กิจกรรมหลังจบกระบวนการ (CSR after-process)

ด้านการพัฒนางานและนวัตกรรม

• การพัฒนาระบบงานก่อสร้าง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของปัจจัยหลักที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของผู้ซื้อ อันได้แก่ ชื่อเสียงของบริษัท และความน่าเชื่อถือขององค์กร อันเกิดจากการเลือกทำเลที่ตั้งที่มีศักยภาพสูง มีราคาขายที่สมเหตุสมผล ตลอดจนการออกแบบและการก่อสร้างที่มีคุณภาพ บริษัทจึงพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการผลิตเพื่อให้ได้บ้านและคอนโดมิเนียมที่มีคุณภาพสูงสุด สามารถส่งมอบให้ลูกค้าได้ตรงตามเวลา เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด ส่งผลให้เกิดการซื้อซ้ำหรือบอกต่อ ในชื่อ "Ananda Production System" หรือ "APS" โดยยึดรากฐานของค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรเป็นแกนขับเคลื่อน และให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทั้งภายในองค์กร (Internal) ซึ่งประกอบด้วยกระบวนการควบคุมคุณภาพ ตรวจสอบ และประเมินทุกๆ ขั้นตอนอย่างถี่ถ้วนตามมาตรฐานของบริษัท โดยเริ่มตั้งแต่การออกแบบ การก่อสร้าง การส่งมอบ และการบำรุงรักษา รวมถึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการกลุ่มพันธมิตรธุรกิจภายนอกองค์กร (External) ทั้งกลุ่มผู้ออกแบบ ผู้รับเหมาก่อสร้าง และกลุ่มจัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือที่สอดประสานกันทั้งระบบ หรือ Supply Chain เมื่อผนวกเสาหลักสำคัญทั้งภายในและภายนอกเข้าด้วยกัน โดยการประสานเครือข่ายทั้งสอง ที่เรียกว่า Network Collaboration จะก่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนและพัฒนาไปด้วยกัน ผ่านวงล้อคุณภาพ (Quality Cycle) ทำให้เกิดการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่องโดยไม่มีที่สิ้นสุด ดังนั้น Ananda Production System หรือ APS คือระบบการผลิตบ้านและคอนโดมิเนียมที่มีคุณภาพตามมาตรฐานของบริษัท ด้วยเจตนารมณ์อันแน่วแน่ที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าของบริษัท (Customer Centric for Customer Delight)



APS House

ในการบริหารจัดการภายในองค์กร บริษัทได้รับการถ่ายทอดองค์ความรู้ในเรื่องของ Total Quality Project Management : TQPM มาจากกลุ่มบริษัทมิตซุย ฟูโดซัง ซึ่งได้ทำสัญญาร่วมทุนกับทางบริษัทมาเป็นระยะเวลากว่า 5 ปี โดยมิตซุย ฟูโดซังเป็นบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่อันดับหนึ่งในประเทศญี่ปุ่น ได้นำองค์ความรู้ดังกล่าวมาถ่ายทอดและประยุกต์ให้เหมาะสมกับการทำงานของบริษัท ในชื่อว่า "Ananda Total Quality Project Management" หรือ "ATQPM" เป็นการบริหารจัดการคุณภาพแบบเบ็ดเสร็จที่คำนึงถึงประโยชน์การใช้งานและคุณภาพของการก่อสร้างเป็นหลัก โดยการควบคุมคุณภาพนี้ถูกพัฒนามาจากการวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้าที่เป็นผู้ใช้งานตัวจริง และปัญหาที่เกิดขึ้นในการออกแบบและก่อสร้าง รวมถึงการป้องกันปัญหาเหล่านั้นไม่ให้เกิดซ้ำอีก จนกลายมาเป็นมาตรฐานที่ใช้ควบคุมคุณภาพในขั้นตอนการออกแบบและมาตรฐานการตรวจสอบและการควบคุม

ภาพทีมผู้บริหารเดินทางไปศึกษาดูงาน ณ ประเทศญี่ปุ่น

ในส่วนของกลุ่มพันธมิตรภายนอกองค์กร บริษัทจัดตั้งกลุ่มคู่ค้าของงานก่อสร้าง ให้มาเป็นพันธมิตรในนาม "MARU" มีความหมายว่า 360 องศา ที่ครอบคลุมตั้งแต่กลุ่มบริษัทผู้ออกแบบ กลุ่มบริษัทที่ปรึกษางานก่อสร้าง กลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้าง จนถึงกลุ่มผู้จัดจำหน่าย โดยเน้นการมีส่วนร่วมของผู้ทำงานภาคสนามในการแสวงหาแนวทางใหม่ๆ เพื่อปรับปรุงวิธีการทำงานอย่างต่อเนื่องไม่มีที่สิ้นสุด ซึ่งบริษัทได้จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการและการศึกษาดูงานกับกลุ่ม MARU เพื่อกระชับความสัมพันธ์และร่วมกันแบ่งปันข้อมูล ปัญหาในการทำงาน ตลอดจนการวิเคราะห์ปัญหาเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงกระบวนการทำงานให้เกิดความราบรื่นเพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด โดยในที่สุดลูกค้าจะเป็นผู้ได้ประโยชน์อย่างแท้จริง

ด้านพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมของผู้มีส่วนได้เสียในทุกด้าน โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทยังคงมุ่งมั่นและสานต่อกิจกรรม CSR หลากหลายโครงการอย่างต่อเนื่อง โดยได้ให้การสนับสนุนการจัดสร้างบ้านพักอาศัยให้ผู้ด้อยโอกาส ร่วมกับมูลนิธิที่อยู่อาศัย (ประเทศไทย) (Habitat for Humanity Thailand) เพื่อสานต่อความหวังในการมอบที่อยู่อาศัยให้แก่ผู้ด้อยโอกาส ทั้งยังบริจาคสิ่งของ เสื้อผ้า เครื่องนุ่งห่ม ยา และอุปกรณ์ต่างๆที่เป็นประโยชน์ในการดำรงชีวิต รวมถึงสนับสนุนกำลังอาสาสมัครจัดสร้างบ้านพักอาศัยให้ชาวบ้านผู้ด้อยโอกาส

• โครงการ GIVE HOME GIVE HUG @ KANCHANABURI 2017

ในปี 2560 บริษัทได้ริเริ่มโครงการ "GIVE HOME GIVE HUG @KANCHANABURI" เพื่อจัดสร้างบ้านพักอาศัยรวม 45 หลัง ในระยะเวลา 3 ปี (ปีละ 15 หลัง) เริ่มตั้งแต่ปี 2560 - 2562 ให้แก่ชาวบ้านในจังหวัดกาญจนบุรี เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาที่อยู่อาศัยของผู้ด้อยโอกาสในพื้นที่ที่ยังห่างไกล ให้มีคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น รวมไปถึงเพื่อเป็นการช่วยร่วมดูแล

เอาใจใส่สังคมไทย ยกระดับคุณภาพชีวิต พร้อมทั้งพัฒนาชุมชมให้มีความยั่งยืน โดยเป้าหมายของโครงการในครั้งนี้ บริษัทได้ลงนามในบันทึกความร่วมมือกับ มูลนิธิที่อยู่อาศัย ประเทศไทย (Habitat for Humanity Thailand) โดยมอบทุนเพื่อก่อสร้างบ้านคอนกรีตเสริมเหล็กขั้นเดียว สำหรับครอบครัวที่ประสบปัญหาด้านที่อยู่อาศัย ขนาด 42 ตารางเมตร จำนวน 45 หลัง โครงการดังกล่าวเป็นโครงการต่อเนื่องระยะเวลา 3 ปี (ปีละ 15 หลัง) มีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่ปี 2560 - 2562

นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนให้พนักงานและพันธมิตรได้มีส่วนร่วมในกิจกรรม โดยเป็นอาสาสมัครในการร่วมสร้างบ้านและมอบสิ่งของบริจาค อาทิ เสื้อผ้าเครื่องนุ่มห่ม ยารักษาโรค อาหารแห้ง หนังสือ เครื่องเขียน รวมไปถึงอุปกรณ์ต่างๆ ที่มีความจำเป็นในการดำรงชีวิต ให้แก่ผู้ด้อยโอกาสใน อ.บ่อพลอย ซึ่งกิจกรรมในครั้งนี้ได้จัดขึ้นในช่วงเดือนพฤศจิกายน 2560

คณะผู้บริหาร บริษัทผู้รับเหมา และบริษัทผู้ออกแบบ ตลอดจนพนักงาน จำนวนรวมกว่า 100 คน ร่วมเป็นอาสาสมัครสร้างบ้าน ในโครงการ "GIVE HOME GIVE HUG @ KANCHANABURI 2017 " พร้อมบริจาคสิ่งของที่เป็นประโยชน์แก่ชาวบ้าน ณ อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2560

• โครงการอนันดาปันน้ำใจสู่น้องๆ มอบเครื่องใช้ และอุปกรณ์สำนักงานแก่โรงเรียนบ้านพุพรหม อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี

นอกเหนือจากการสร้างบ้านพักที่มีความมั่นคงแข็งแรงให้แก่ชาวบ้านที่ประสบปัญหาด้านที่อยู่อาศัยแล้ว บริษัทยังได้ร่วมบริจาคเครื่องใช้ และส่งมอบอุปกรณ์สำนักงานที่คงเหลือจากการประมูลทรัพย์สินของพนักงาน แก่คุณครูและนักเรียนโรงเรียนบ้านพุพรหม ต.หนองกุ่ม อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี เพื่อให้คณะครูและนักเรียนได้นำไปใช้ประโยชน์ ทดแทนอุปกรณ์สำนักงาน และอุปกรณ์ประกอบการเรียนที่ได้รับความเสียหายจากการเหตุเพลิงไหม้ก่อนหน้านี้ โรงเรียนบ้านพุพรหมเป็นโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก มีนักเรียนจำนวนรวมทั้งสิ้น 130 คน ส่วนใหญ่มีฐานะยากจนและขาดแคลนทุนทรัพย์ โดยกิจกรรมอนันดาปันน้ำใจสู่น้องๆ ในครั้งได้จัดขึ้นเมื่อเดือนตุลาคม 2560

• การแบ่งปันน้ำใจให้กับพี่น้องนักสร้าง

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียจากการดำเนินธุรกิจในทุกๆ ด้าน ทั้งนี้ รวมไปถึงกลุ่มแรงงานนักสร้างซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญเป็นอย่างมาก ทาง Business Unit ไอดีโอ จึงได้จัดกิจกรรมทำบุญและบริจาคสิ่งของ สำหรับกลุ่มแรงงานนักสร้างขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

1) เพื่อให้นักสร้างมีสุขลักษณะการอยู่อาศัยที่ดี รวมถึงความปลอดภัยใน Camp คนงาน
2) เพื่อให้นักสร้างที่มีครอบครัวและลูกสามารถมีกิจกรรมภายใน Camp นักสร้าง
3) เพื่อเสริมสร้างขวัญและกำลังใจให้นักสร้าง ทำให้มีกำลังใจในการปฏิบัติงาน
4) เพื่อให้ผู้บริหารทราบถึงปัญหา ของนักสร้างในการปฏิบัติงานและการใช้ชีวิตใน Site งาน เพื่อให้ยกระดับการก่อสร้าง และได้ Productivity ที่ดีขึ้น

ซึ่งกิจกรรมสำหรับนักสร้างในครั้งนี้ได้เริ่มจัดขึ้นเป็นปีแรก ในพื้นที่ก่อสร้างของโครงการไอดีโอ สุขุมวิท 93 และโครงการไอดีโอ ท่าพระ-อินเตอร์เชนจ์ โดยภายในงานได้มีกิจกรรม พิธีทำบุญเลี้ยงพระและเลี้ยงอาหารกลางวัน รวมไปถึงการบริจาคสิ่งของแก่เด็กเล็กที่เป็นครอบครัวของเหล่านักสร้างที่อาศัยอยู่ในพื้นที่ก่อสร้าง เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นไป

ภาพกิจกรรมพิธีทำบุญและเลี้ยงอาหารกลางวันแก่พี่น้องนักสร้าง ในพื้นที่โครงการไอดีโอ สุขุมวิท 93 เมื่อเดือนกรกฎาคม 2560

ภาพกิจกรรมบริจาคสิ่งของแก่เด็กเล็กและครอบครัวของเหล่าพี่น้องนักสร้าง ในพื้นที่โครงการไอดีโอ ท่าพระ-อินเตอร์เซ้นจ์ เมื่อเดือนสิงหาคม 2560

• โครงการจัดตั้ง TCDC COMMONS พื้นที่การเรียนรู้ด้านการออกแบบการสื่อสาร

บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับศูนย์สร้างสรรค์งานออกแบบ (TCDC) ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือจัดตั้งห้องสมุดอ้างอิงเฉพาะด้านการออกแบบเพื่อการสื่อสาร (Communication Design Library) แห่งแรกของโลก ภายใต้ชื่อ TCDC COMMONS ณ โครงการไอดีโอ คิว จุฬา-สามย่าน

ทั้งนี้ บริษัทนับเป็นองค์กรเอกชนรายแรกในประเทศไทยที่ให้ความสำคัญกับการสร้างแรงบันดาลใจในการสร้างสรรค์งานต่าง ๆ โดยมุ่งหมายให้ TCDC COMMONS เป็นศูนย์รวบรวมความรู้ด้านการออกแบบเพื่อการสื่อสารจากทั่วทุกมุมโลก และเป็นแหล่งพบปะของชุมชนนักออกแบบและนักคิดด้านการออกแบบเพื่อการสื่อสาร (Communication Design) ตลอดจนกลุ่มผู้ประกอบการรุ่นใหม่ที่ต้องการแสวงหาความคิดและความรู้ที่นำไปสู่การสร้างสรรค์และโอกาสใหม่ทางธุรกิจในอนาคต

บทสรุป

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจภายใต้การดำเนินงานด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และสิ่งหนึ่งที่ยังคงให้ความสำคัญและดำเนินการควบคู่ไปกับการเติบโตทางธุรกิจมาโดยตลอด คือการมีส่วนร่วมปลูกจิตสำนึกให้ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อตอบแทนสิ่งดีงามกลับคืนสู่สังคม ผ่านทางกิจกรรมต่างๆ มากมาย และยังคงเดินหน้าสานต่อกิจกรรมที่มีประโยชน์เหล่านี้ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนต่อไป

โครงสร้างรายได้

บริษัทมีรายได้หลักมาจาก 3 ธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจรับจ้างบริหารโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และค่านายหน้าโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และ รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง นอกจากนี้ บริษัทยังมีรายได้จากธุรกิจอื่นๆ ซึ่งรวมถึง รายได้ค่าเช่า รายได้จากค่าบริการ รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม รายได้จากการจัดหาที่ดิน และรายได้อื่นๆ โดยมีรายละเอียดปรากฏตามตารางแสดงรายได้ดังต่อไปนี้

	รอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2559		2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	8,931.9	69.0	9,780.4	80.0	9,598.1	87.1
รายได้จากธุรกิจรับจ้างบริหารโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และค่านายหน้า	2,060.7	15.9	1,242.8	10.2	961.2	8.7
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	1,208.1	9.3	539.4	4.4	45.2	0.4
รายได้จากการขาย ค่าเช่าและบริการ	201.3	1.6	175.3	1.4	147.6	1.3
รายได้จากการจัดหาที่ดิน	173.0	1.3	189.9	1.5	0.0	0.0
กำไรจากการขายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	71.3	0.6	0	0.0	0.0	0.0
รายได้อื่น/1	303.8	2.3	302.0	2.5	273.3	2.5
รวม	12,950.1	100.0	12,229.8	100.0	11,025.4	100.0

หมายเหตุ /1 รายได้อื่น ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่นๆ

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อการดำเนินการธุรกิจมีดังต่อไปนี้

1 ความเสี่ยงที่เกิดจากการแข่งขันของอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์

แม้ว่า ปี 2560 สภาพเศรษฐกิจโดยรวมปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อน แต่อย่างไรก็ตามมีปัจจัยที่กระทบธุรกิจ อาทิ การเพิ่มขึ้นของหนี้สินภาคครัวเรือนทำให้สถาบันการเงินมีความระมัดระวังในการเพิ่มความเข้มงวดของการอนุมัติสินเชื่อที่อยู่อาศัย หรือ นโยบายการการจำกัดการโอนเงินออกนอกประเทศของทางการจีน ส่งผลให้ภาครวมของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มีการแข่งขันที่สูงขึ้น ผู้ประกอบการแต่ละรายนำกลยุทธ์ทางด้านการตลาดหรือการส่งเสริมการขาย ตลอดจนการสร้างและการนำเสนอผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภคมากที่สุด

ด้วยชื่อเสียงของบริษัทซึ่งเป็นผู้พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในทำเลใกล้ระบบขนส่งมวลชนขนาดใหญ่ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่ต้องการที่อยู่อาศัยที่เดินทางสะดวกและช่วยลดเวลาในการเดินทาง ทำให้โครงการของบริษัทยังคงเป็นที่ต้องการของลูกค้าอยู่เสมอ และจากปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว อาจจะส่งผลกระทบต่อยอดขาย บริษัทจึงทบทวนแผนการออกโครงการให้เหมาะสมกับสภาวะทางเศรษฐกิจ รวมถึงกำหนดกลยุทธ์ด้านการตลาด การจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายต่างๆ และการวางแผนการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ เพื่อรักษาไว้ซึ่งความได้เปรียบเชิงการแข่งขัน และเพื่อบริหารยอดขายให้เป็นไปตามเป้าหมาย เช่น แผนงานในการสร้างความสัมพันธ์อันดีในระยะยาวกับสมาชิกอนันดา (หรือ Ananda Member Club) แผนการพัฒนาคุณภาพของโครงการคอนโดมิเนียมและโครงการบ้านจัดสรร นอกจากนี้ บริษัทยังคงพัฒนาการให้บริการทั้งก่อนและหลังการขายอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

2 ความเสี่ยงจากการจัดหาที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการในอนาคต

จากสถานการณ์ปัจจุบันที่สภาวะการแข่งขันในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพิ่มสูงขึ้น ทำให้เกิดการแข่งขันในการซื้อที่ดินของผู้ประกอบการแต่ละราย โดยเฉพาะพื้นที่ที่อยู่ในทำเลใจกลางกรุงเทพมหานคร ด้วยบริษัทมีนโยบายการไม่ถือครองที่ดินเปล่าก่อนการลงทุนอันเป็นภาระต้นทุน อาจส่งผลกระทบให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการจัดหาและจัดซื้อที่ดินได้ไม่เป็นตามแผนธุรกิจ และความเสี่ยงจากราคาที่ดินที่มีการปรับตัวสูงขึ้น เพื่อลดปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทมีการวางแผนการลงทุนระยะยาวล่วงหน้า ซึ่งจะนำไปใช้เป็นกรอบในการพิจารณาทำเลและราคาที่เหมาะสมกับนายหน้าที่เป็นพันธมิตรกับบริษัท ทำให้สามารถลดความเสี่ยงอันเนื่องจากการไม่สามารถจัดหาที่ดินในทำเลและราคาที่สอดคล้องกับแผนงานทางธุรกิจของบริษัทได้

สำหรับประเด็นความเสี่ยงจากการซื้อที่ดินที่ไม่สามารถพัฒนาโครงการได้ เนื่องจากติดข้อจำกัดทางด้านกฎหมาย หรือ ต้นทุนสำหรับการพัฒนาโครงการนั้น บริษัทได้ดำเนินการลดปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว โดยการจัดเตรียมบุคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์ในการออกสำรวจตรวจสอบที่ดินทุกแปลงก่อนที่เข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน รวมถึงการรังวัดสอบเขต หรือหากมีข้อสงสัยในประเด็นเรื่องความกว้างเขตทาง หรือความเป็นสาธารณะ หรือประเด็นระเบียบ ข้อห้าม ของทางราชการ ผังเมือง แนวเวนคืนที่ดิน การเชื่อมทางหรือประเด็นอื่นๆ บริษัทมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ประสานงานเพื่อขอคำรับรองจากหน่วยราชการต่างๆ และจัดจ้างผู้ประเมินอิสระในการทำประเมินราคาที่ดิน นอกจากนี้ กระบวนการสรรหาและจัดซื้อที่ดิน จะดำเนินการผ่านรูปแบบของคณะกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงที่มีความเชี่ยวชาญในด้านที่ดินและการพัฒนาที่ดิน ด้านธุรกิจ ด้านการเงิน ด้านกฎหมายและข้อกำหนดของราชการ ด้านบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทสามารถซื้อที่ดินที่มีคุณภาพและราคาที่ดินที่เหมาะสม เพื่อสามารถสร้างรายได้ตามแผนธุรกิจตามที่บริษัทกำหนดไว้ได้

3 ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนกฎระเบียบ ข้อบังคับ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

เพื่อลดความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนกฎระเบียบ ข้อบังคับ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องดังกล่าว บริษัทมีการจัดตั้งคณะทำงานเพื่อดูแลความสอดคล้องกับกฎระเบียบและข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องจากการลงทุนเพื่อพัฒนาโครงการที่มีอยู่ในปัจจุบันอย่างรอบคอบ

สำหรับการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมเข้าข่ายต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment หรือ EIA) เพื่อขออนุมัติต่อสำนักวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งในปัจจุบันการพิจารณาเห็นชอบอยู่ภายใต้ดุลพินิจของคณะกรรมการผู้ชำนาญการพิจารณารายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และยังไม่มีข้อกำหนดเรื่องการจัดทำมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างชัดเจน จึงทำให้บริษัทมีความเสี่ยงหากโครงการของบริษัทไม่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม หรือได้รับความเห็นชอบล่าช้ากว่ากรอบระยะเวลาที่วางไว้

ในการจัดทำรายงานดังกล่าว บริษัทว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาซึ่งขึ้นทะเบียนต่อกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นผู้ดำเนินการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 รวมทั้งบริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขที่กำหนดในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมทุกประการ

4 ความเสี่ยงจากแนวโน้มต้นทุนการก่อสร้างที่สูงขึ้น

ค่าวัสดุการก่อสร้างและค่าแรงงานถือเป็นต้นทุนการก่อสร้างที่สำคัญ หากราคาของวัสดุการก่อสร้างหลักเพิ่มขึ้นหรือการปรับอัตราค่าแรงงานขั้นต่ำเพิ่มขึ้น จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตอย่างมีนัยสำคัญ

เพื่อป้องกันและลดระดับความเสี่ยงของความผันผวนสำหรับปัจจัยดังกล่าว บริษัทเดินหน้าสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าจนกลายเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นว่าพันธมิตรทางธุรกิจที่แข็งแกร่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากอัตราการปรับราคาต้นทุนก่อสร้างในอนาคตได้ และจากความร่วมมือของผู้จัดจำหน่ายที่เป็นพันธมิตรของบริษัท (หรือกลุ่มพันธมิตร SHINRAI) บริษัทมั่นใจว่าเครือข่ายพันธมิตรดังกล่าวสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพภายใต้ราคามาตรฐานสำหรับต้นทุนการก่อสร้างที่บริษัทกำหนดไว้

สำหรับปี 2560 บริษัทไม่มีผลกระทบจากนโยบายอัตราค่าแรงงานขั้นต่ำและความผันผวนของต้นทุนการก่อสร้างมากนัก เนื่องจากบริษัทมีการว่าจ้างเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey)

5 ความเสี่ยงเรื่องการขาดแคลนผู้รับเหมาและแรงงานฝีมือ

ปัญหาการขาดแคลนผู้รับเหมาและแรงงานภาคก่อสร้างยังคงเป็นปัญหาใหญ่กับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีโครงการระหว่างก่อสร้างเป็นจำนวนมาก รวมทั้งมีงานก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ของภาครัฐอีกเป็นจำนวนมาก จึงอาจจะเกิดภาวะขาดแคลนผู้รับเหมาและแรงงานฝีมือในบางสาขาได้ ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถจัดหาผู้รับเหมาที่มีความชำนาญเฉพาะด้านเพื่อเข้าดำเนินงานในโครงการของบริษัทได้อาจทำให้งานก่อสร้างของบริษัทล่าช้า หรือไม่ได้คุณภาพตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนดไว้ ไม่สามารถโอนบ้านและห้องชุดให้แก่ผู้ซื้อได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด

บริษัทลดปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวด้วยการปรับเปลี่ยนวิธีการก่อสร้างบางส่วนจากระบบก่อสร้างเดิม (Conventional) มาเป็นการก่อสร้างด้วยระบบขึ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป (Precast) ทำให้ก่อสร้างได้เร็วขึ้นและสามารถลดการใช้แรงงาน นอกจากนั้น บริษัทยังคงสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้รับเหมา (หรือกลุ่มพันธมิตร KAIZEN) ในการวางแผนและบริหารโครงการร่วมกัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสามารถดำเนินการก่อสร้างได้อย่างต่อเนื่องและส่งมอบงานได้ทันตามกำหนด

6 ความเสี่ยงจากสินค้าคงเหลือ

ในการพัฒนาโครงการแต่ละโครงการ จำนวนยูนิตจะถูกกำหนดให้สอดคล้องความต้องการของผู้บริโภค โดยอ้างอิงจากข้อมูลของการขายและการตลาดที่ได้ติดตามภาวะตลาดอย่างต่อเนื่องและใกล้ชิด อย่างไรก็ตาม ด้วยภาวะเศรษฐกิจที่มีความผันผวนและการอนุมัติสินเชื่อจากสถาบันการเงินที่มีความเข้มงวดมากขึ้น อาจส่งผลกระทบให้ยอดขายไม่เป็นไปตามประมาณการ ทำให้อาจมีจำนวนยูนิตที่สร้างเสร็จเหลือขายในบางขณะ

ทั้งนี้ บริษัทลดความเสี่ยงด้วยการบริหารสินค้าคงเหลือให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น กล่าวคือ ในโครงการแนวราบประเภทบ้านเดี่ยวและทาวน์เฮาส์ จะทำการพัฒนาโครงการเป็นรายเฟส เพื่อช่วยให้การบริหารงานก่อสร้างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น หากยอดขายไม่เป็นไปตามประมาณการ บริษัทสามารถปรับแผนงานการก่อสร้างได้อย่างทันท่วงที หรือในกรณีที่พฤติกรรมของกลุ่มลูกค้ามีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจะสามารถปรับรูปแบบบ้านให้เหมาะกับวิถีการดำเนินชีวิตที่เปลี่ยนไปได้ สำหรับโครงการคอนโดมิเนียม บริษัทมีแนวทางการลดความเสี่ยงจากการมียูนิตเหลือขาย โดยมุ่งเน้นการทำวิจัย เชิงลึก เพื่อพัฒนารูปแบบของโครงการคอนโดมิเนียมให้ตรงกับความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลัก และเน้นการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในขณะนั้น เพื่อกระตุ้นการตัดสินใจซื้อของกลุ่มลูกค้าอีกด้วย

7 ความเสี่ยงจากการเข้าถึงแหล่งเงินทุนจากนโยบายการปล่อยสินเชื่อของสถาบันการเงินที่มีความเข้มงวดมากขึ้น

จากความผันผวนทางเศรษฐกิจ ภาวะหนี้สินภาคครัวเรือนเพิ่มขึ้น ส่งผลให้สถาบันการเงินมีความเข้มงวดในการพิจารณาและอนุมัติสินเชื่อสำหรับผู้ประกอบการ (Pre-Finance) และสินเชื่อสำหรับผู้บริโภค (Post-Finance) มากขึ้น

สำหรับผู้ประกอบการ (Pre-Finance) อาจส่งผลกระทบในการเข้าถึงแหล่งเงินทุน แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะขึ้นด้วยการสร้างความน่าเชื่อจากสถาบันการเงิน โดยอ้างอิงผลการดำเนินการที่แข็งแกร่งและการเติบโตอย่างต่อเนื่องของบริษัท การบริหารสัดส่วนหนี้สิ้นรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2:1 เท่า เพื่อบริหารจัดการเงินทุนให้มีประสิทธิภาพและมีต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม และบริษัทมีเงินทุนและวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอสำหรับการขยายตัวทางธุรกิจ ตลอดจนมีสถาบันการเงินที่เป็นพันธมิตรที่พร้อมให้การสนับสนุนสินเชื่อสำหรับการพัฒนาโครงการของบริษัท

ในส่วนของสินเชื่อสำหรับผู้บริโภค (Post-Finance) อาจได้รับผลกระทบจากความเข้มงวดในการอนุมัติสินเชื่อมากขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท เนื่องจาก ลูกค้าที่ซื้ออยู่อาศัยจำเป็นต้องอาศัยการขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ดังนั้น หลักเกณฑ์สำหรับการพิจารณาสินเชื่อของสถาบันการเงิน เป็นปัจจัยสำคัญที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ ทั้งนี้ สัดส่วนการปฏิเสธสินเชื่อให้กับลูกค้ารายย่อย สำหรับการซื้ออสังหาริมทรัพย์ มีอัตราส่วนเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ในส่วนของประเด็นความเสี่ยงจากการปฏิเสธสินเชื่อของสถาบันการเงิน บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงวางแผนบริหารความเสี่ยงการเตรียมความพร้อมให้แก่ลูกค้าในการขอสินเชื่อจากสถาบันการเงินก่อนครบกำหนดการโอนล่วงหน้าอย่างน้อย 6 เดือน โดยบริษัทได้มีการเจรจาร่วมกับธนาคารพาณิชย์เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าในการติดต่อขอสินเชื่อธนาคารพาณิชย์ สนับสนุนให้ลูกค้าให้ได้รับสินเชื่ออย่างรวดเร็วทั้งนี้ บริษัทยังได้กำหนดกระบวนการในการนำห้องชุดจากการถูกปฏิเสธสินเชื่อดังกล่าวกลับมาขายใหม่ให้กับลูกค้าที่ยังคงมีความต้องการห้องชุดของโครงการต่อไป

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
สัญลักษณ์	: ANAN

ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และรับจ้างบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์
ทะเบียนเลขที่	: 0107554000119
ทุนจดทะเบียน	: 333,300,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 333,300,000 บาท
ประเภทและจำนวนหุ้น	: หุ้นสามัญ จำนวน 3,333,000,000 หุ้น
มูลค่าหุ้น	: หุ้นละ 0.10 บาท

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 99/1 หมู่ที่ 14 ซอยหมู่บ้านวินด์มิลล์ ถนนบางนา-ตราด (ก.ม.10.5) ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์	: (662) 317-1155
โทรสาร	: (662) 317-1100

ที่ตั้งสำนักงานสาขา	: เลขที่ 2525 ชั้น 11 อาคารเอฟวายไอ ถนนพระรามสี่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	: (662) 056-2222
โทรสาร	: (662) 056-2332

โฮมเพจ	: www.ananda.co.th และ www.ideocondo.com

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือครอง	ร้อยละการถือหุ้น
บริษัทย่อย						
1	**บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ วัน จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทบ้านจัดสรร	สามัญ	431,196,281	431,196,279	100.00
2	**บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ ทู จำกัด** 99/4 ม.14 ซ,หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทคอนโดมิเนียม	สามัญ	60,000,000	59,999,998	100.00
3	**บริษัท บ้านนิราวานา จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทบ้านจัดสรร	สามัญ	7,000,000	6,999,998[/1]	100.00
4	**บริษัท ดิเอเจ้นท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กซ์เพิร์ท) จำกัด** 99/4 ม.14 ซ,หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2655-1177 โทรสาร 0-2317-1100	ให้บริการเป็นตัวแทนในการซื้อขายห้องชุดพร้อมทั้งจัดหาผู้เช่าห้องชุด	สามัญ	40,000	39,998	100.00
5	**บริษัท เดอะเวิร์คส์ คอมมิวนิตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด** 99/4 ม.14 ซ,หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2697-3300 โทรสาร 0-2697-3311	ให้บริการรับจ้างบริหารโครงการแก่นิติบุคคลบ้านจัดสรร และนิติบุคคล อาคารชุด	สามัญ	10,000	9,998	99.98

	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือครอง	ร้อยละการถือหุ้น
6	**บริษัท เฮลิกซ์ จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	รับเหมาก่อสร้าง	สามัญ	11,922,000	11,921,998	100.00
7	**บริษัท เฮลิกซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ ทองหล่อ จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	1,000	997	99.70
8.	**บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	9,000,000	8,999,998	100.00
9	**บริษัท เอเอช - เอสพีวี 1 จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทผสมผสาน	สามัญ	1,000	998	99.80
10	**บริษัท เอเอช - เอสพีวี 2 จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทผสมผสาน	สามัญ	1,000	997	99.70
11	**บริษัท เอเอช - เอสพีวี 3 จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทผสมผสาน	สามัญ	1,000	997	99.70

ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือครอง	ร้อยละการถือหุ้น
12 **บริษัท เอเอช - เอสพีวี 4 จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทผสมผสาน	สามัญ	1,000	997	99.70
13 **บริษัท แอชตัน สีลม จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	ลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	สามัญ บุริมสิทธิ์	3,379,997 3,000,000	3,379,997 0	100.00 0.00
14 **บริษัท แอชตัน อโศก พระราม 9 จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	ลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	สามัญ บุริมสิทธิ์	6,200,000 5,500,000	6,200,000 0	100.00 0.00
15 **บริษัท ไอดีโอ คิว วิคตอรี่ จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	ลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	สามัญ บุริมสิทธิ์	2,700,000 2,400,000	2,700,000 0	100.00 0.00
16 **บริษัท เจวี - โค 1 จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	1,000	998	99.80
17 **บริษัท เอดีซี - เจวี 7 จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	2,400,000	2,399,998	100.00

ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือครอง	ร้อยละการถือหุ้น
18 **บริษัท เอดีซี - เจวี 10 จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	5,000,000	4,999,997	100.00
19 **บริษัท เอดีซี - เจวี 11 จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	1,000	997	99.70
20 **บริษัท เอดีซี - เจวี 12 จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	1,000	997	99.70
21 **บริษัท เอดีซี - เจวี 14 จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	1,000	997	99.70
22 **บริษัท เอดีซี - เจวี 15 จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	1,000	997	99.70
23 **บริษัท เอดีซี - เจวี 16 จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	1,000	997	99.70

	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือครอง	ร้อยละการถือหุ้น
24	**บริษัท เอดีซี - เจวี 17 จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	1,000	997	99.70
25	**บริษัท ไอดีโอ้ คอนโด วัน จำกัด** 99/4 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	รับทำสื่อโฆษณา	สามัญ	1,000	998	99.80
26	**บริษัท บลู เด็ค จำกัด** 189 หมู่ 12 ตำบลราชาเทวะ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2762-0330 โทรสาร 0-2762-0204	ศูนย์ออกกำลังกายแก่สมาชิก และดำเนินธุรกิจร้านอาหาร	สามัญ	2,330,000	2,329,998	100.00
27	**บริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด** 99/4 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2762-0330 โทรสาร 0-2762-0204	ให้บริการเช่าสนามแข่งรถ	สามัญ	450,000	449,998	100.00
28	**บริษัท พีระ คาร์ท จำกัด** 99/4 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2762-0330 โทรสาร 0-2762-0204	ให้บริการเช่าสนามแข่งรถโก-คาร์ท	สามัญ	365,000	179,998[/2]	49.31
	<u>บริษัทร่วม</u>					
1	**บริษัท พีระ อาร์ที คาร์ท จำกัด** 99/4 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2762-0330 โทรสาร 0-2762-0204	จำหน่ายอะไหล่รถโก-คาร์ท	สามัญ	20,000	9,000[/3]	45.00

ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือครอง	ร้อยละการถือหุ้น
กิจการร่วมค้า					
1 **บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	8,500,000	4,334,999	51.00
2 **บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด** 99/4 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	5,500,000	2,804,999	51.00
3 **บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	10,000,000	5,099,999	51.00
4 **บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	6,250,000	3,187,499	51.00
5 **บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	4,000,000	2,039,999	51.00

	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือครอง	ร้อยละการถือหุ้น
6	**บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	6,000,000	3,059,999[/4]	51.00
7	**บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	3,500,000	1,784,999	51.00
8	**บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	4,250,000	2,167,499	51.00
9	**บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เพชรบุรี จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	5,500,000	2,804,999	51.00
10	**บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	9,500,000	4,844,999[/6]	51.00

ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือครอง	ร้อยละการถือหุ้น
11 **บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	4,500,000	2,294,999	51.00
12 **บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สะพานควาย จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	4,500,000	2,294,999	51.00
13 **บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	11,000,000	5,609,999[16]	51.00
14 **บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี่โมนูเม้น จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	4,750,000	2,422,499[17]	51.00
15 **บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	6,000,000	3,059,999	51.00

	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือครอง	ร้อยละการถือหุ้น
16	**บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข ทู จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	8,500,000	4,334,999	51.00
17	**บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	5,500,000	2,804,999	51.00
18	**บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เสนานิคม จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	6,500,000	4,809,999	74.00
19	**บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	5,000,000	3,699,999	74.00
20	**บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า ทู จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	1,000	739[/8]	74.00

	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือครอง	ร้อยละการถือหุ้น
21	**บริษัท อนันดา เอแพค บางจาก จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	ลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	2,604,050	2,578,049	99.00
22	**บริษัท อนันดา เอแพค พระรามเก้า ทู จำกัด** 99/1 ม.14 ซ.หมู่บ้านวินด์มิลล์ ถ.บางนา-ตราด (กม.10.5) ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2317-1155 โทรสาร 0-2317-1100	ลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	1,000	864	86.40
	<u>บริษัทอื่น ๆ</u>					
1	**บริษัท ลุมพินี โปรเจค มาเนจเมนท์ เซอร์วิส จำกัด** 1168/109 อาคารลุมพินีทาวเวอร์ ชั้น 36 ถนนพระราม 4 ทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	บริการพัฒนาโครงการกับบริษัทอสังหาริมทรัพย์แบบครบวงจร	สามัญ	10,000,000	1,000,000	10.00

หมายเหตุ : /1 บริษัท บ้านนิราวานา จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ วัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จำนวน 6,999,998 หุ้น หรือร้อยละ 100.00

/2 บริษัท พีระ คาร์ท จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 179,998 หุ้น หรือร้อยละ 49.31 และถือหุ้นโดยบริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จำนวน 185,000 หุ้น หรือร้อยละ 50.69

/3 บริษัท พีระ อาร์ที คาร์ท จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท พีระ คาร์ท จำกัด จำนวน 9,000 หุ้น หรือร้อยละ 45.00

/4 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท แอชตัน สีลม จำกัด จำนวน 3,059,999 หุ้น หรือร้อยละ 51.00

/5 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท อนันดา เอแพค บางจาก จำกัด จำนวน 4,844,999 หุ้น หรือร้อยละ 51.00

/6 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท แอชตัน อโศก พระราม 9 จำกัด จำนวน 5,609,999 หุ้น หรือร้อยละ 51.00

/7 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี่โมนูเม้น จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท ไอดีโอ คิว วิคตอรี่ จำกัด จำนวน 2,422,499 หุ้น หรือร้อยละ 51.00

/8 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า ทู จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท อนันดา เอแพค พระรามเก้า ทู จำกัด จำนวน 739 หุ้น หรือร้อยละ 74.00

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียน

1 ตราสารทุน (หุ้นสามัญ)

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0-2009-9999
โทรสาร 0-2009-9991

2 ตราสารหนี้

ชื่อหุ้นกู้	ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	นายทะเบียน
• หุ้นกู้		
1 **หุ้นกู้บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)** ครั้งที่ 1/2558 ครบกำหนดไถ่ถอน พ.ศ. 2561 (ANAN185A)	-	**ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)** เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0-2638-8000 โทรสาร 0-2657-3333
2 **หุ้นกู้บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)** ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอน พ.ศ. 2562 (ANAN19OA)	-	
3 **หุ้นกู้บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)** ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอน พ.ศ. 2564 (ANAN21OA)	-	
4 **หุ้นกู้บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)** ครั้งที่ 3/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563 (ANAN204A)	**ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)** เลขที่ 35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2298-0821 ต่อ 120, 123 โทรสาร 0-2298-0835	
5 **หุ้นกู้บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)** ครั้งที่ 4/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563 (ANAN205A)		
6 **หุ้นกู้บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)** ครั้งที่ 5/2560 ครบกำหนดไถ่ถอน พ.ศ. 2563 (ANAN20OA)		

ชื่อหุ้นกู้	ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	นายทะเบียน
• **หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน**		
1 หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด และมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ยโดยไม่มีเงื่อนไขใด ๆ ของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 (ANAN15PA)	ธนาคากรุงไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2298-0821 ต่อ 120, 123 โทรสาร 0-2298-0835	**ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)** เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0-2638-8000 โทรสาร 0-2657-3333
2 หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด และมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ยโดยไม่มีเงื่อนไขใด ๆ ของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 (ANAN16PA)	ธนาคาร กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2296-4788 0-2296-5004	
3 หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดและมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ยโดยไม่มีเงื่อนไขใด ๆ ของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 (ANAN17PA)		
4 หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดและมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ยโดยไม่มีเงื่อนไขใด ๆ ของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2560 (ANAN17PB)		

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

เลขที่ 193/136-137 ชั้น 33 อาคารเลครัชดาออฟฟิศคอมเพล็กซ์ ถนนรัชดาภิเษก แขวง/เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0-2264-0777

โทรสาร 0-2264-0789-90

1	นายโสภณ	เพิ่มศิริวัลลภ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3182 และ/หรือ
2	นางสาวรุ้งนภา	เลิศสุวรรณกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3516 และ/หรือ
3	นายชยพล	ศุภเศรษฐนนท์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3972 และ/หรือ
4	นางสาวพิมพ์ใจ	มานิตขจรกิจ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4521 และ/หรือ
5	นางสาวรสพร	เดชอาคม	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5659

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด

เลขที่ 540 อาคารเมอร์คิวรี่ทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ 0-2264-8000

โทรสาร 0-2657-2222

โครงสร้างผู้ถือหุ้นและนโยบายการจ่ายเงินปันผล

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด วันที่ 12 ตุลาคม 2560 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มเรืองกฤตยา		1,835,585,400	55.07
	1.1 นายชานนท์ เรืองกฤตยา	(1,670,998,400 หุ้น หรือร้อยละ 50.13)		
	1.2 น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	(86,500,000 หุ้น หรือร้อยละ 2.60)		
	1.3 น.ส.ณัฐวิภา เรืองกฤตยา	(77,250,000 หุ้น หรือร้อยละ 2.32)		
	1.4 น.ส.มลลิกา เรืองกฤตยา	(828,500 หุ้น หรือร้อยละ 0.02)		
	1.5 นายณัฐดนัย เรืองกฤตยา	(8,500 หุ้น หรือร้อยละ 0.00)		
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด		124,914,030	3.75
3.	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD		99,192,000	2.98
4	นายพีรนาถ โชควัฒนา		53,598,000	1.61
5	นายพิชัย วิจักขณ์พันธ์		40,500,000	1.21
6	บริษัท กรุงไทย-แอกซ่า ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)-เคแทม โกรท โดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด		34,315,300	1.03
7	NORTRUST NOMINEES LIMITED-NT0 SEC LENDING THAILAND CL AC		32,920,208	0.99
8	น.ส.สุพัตรา ติรกานันท์		29,116,000	0.87
9	บริษัท หลานปู่ จำกัด		27,540,000	0.83
10	บริษัท เอฟดับบลิวดี ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)		25,775,000	0.77
	รวม		2,355,374,938	69.11

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

• บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัท โดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอจะทำเช่นนั้นได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

บริษัทจะจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหลังหักสำรองตามกฎหมาย โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น การสำรองเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท

ตั้งแต่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เมื่อปี 2555 บริษัทมีประวัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ดังนี้

ผลประกอบการ	กำไรสุทธิเฉพาะกิจการ (พันบาท)	อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	วันที่จ่าย
1 ม.ค. - 30 มิ.ย. 2560	896,768	0.060	6 ก.ย. 60
1 ก.ค. - 31 ธ.ค. 2559	906,516	0.085	26 พ.ค. 60
1 ม.ค. - 30 มิ.ย. 2559	504,103	0.040	9 ก.ย. 59
1 ก.ค. - 31 ธ.ค. 2558	1,176,481	0.068	25 พ.ค. 59
1 ม.ค. - 30 มิ.ย. 2558	282,693	0.032	10 ก.ย. 58
1 ก.ค. - 31 ธ.ค. 2557	736,681	0.068	8 พ.ค. 58
1 ม.ค. - 30 มิ.ย. 2557	217,960	0.030	12 ก.ย. 57
1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2556	174,180	0.050	6 พ.ค. 57

• บริษัทย่อย

บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ ทู จำกัด

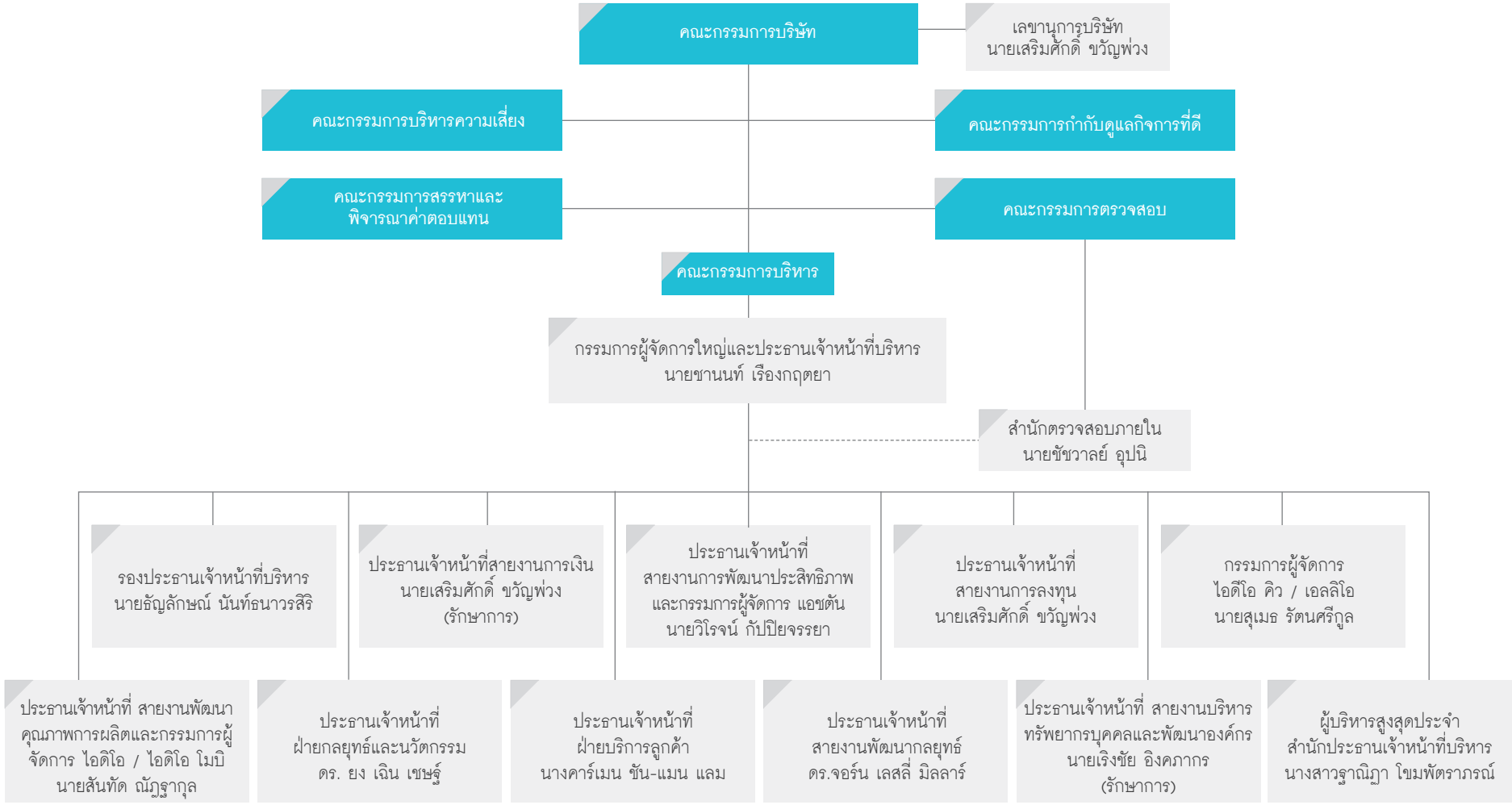
บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ ทู จำกัด มีนโยบายจ่ายเงินปันผลประมาณร้อยละ 100 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหลังหักสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้จะต้องพิจารณาความสามารถในการจ่ายเงินปันผลตามกฎหมายโดยพิจารณาจากเงินสดและกำไรสะสมประกอบการจ่ายเงินปันผลในแต่ละครั้ง

บริษัทย่อยอื่นๆ

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยอื่นๆ นั้น ไม่มีการกำหนดว่าจะจ่ายเงินปันผลเป็นร้อยละเท่าไรของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหลังหักสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ดี คณะกรรมการของบริษัทย่อยและ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยนั้นๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลโดยพิจารณาตามความเหมาะสมของสภาพธุรกิจ เช่น พิจารณาจากแผนการลงทุนในการขยายกิจการของบริษัทย่อยนั้นๆ เป็นต้น

การจัดการ

โครงสร้างองค์กรของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



โครงสร้างการจัดการบริษัท

โครงสร้างการจัดการในระดับนโยบายของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการย่อย 5 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหาร

1 คณะกรรมการบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

	ชื่อ	ตำแหน่ง
1	ดร.ณรงค์ชัย อัครเศรณี	ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
2	นายพูลศักดิ์ ตันสิทธิพันธ์	รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
3	นายวิบูลย์ รัศมีไพศาล	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
4	นายนพพร เทพสิทธา	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
5	นายเจมส์ เทิค เบง ลิม	กรรมการ
6	นายโทโมโอะ นากามูระ	กรรมการ
7	นายชานนท์ เรืองกฤตยา	กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
8	นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ	กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
9	นางสาวพัชราวลัย เรืองกฤตยา	กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

โดยมีนายเสริมศักดิ์ ขวัญพ่วง เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

- **ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

1 ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท รวมถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต

2 พิจารณา กำหนดรายละเอียด และให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการจัดทำ และมีการทบทวนอย่างน้อยทุกปี

3 กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

4 ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัท

5 ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อย นำระบบงานบัญชีที่มีประสิทธิภาพรวมถึงระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่เหมาะสมมาใช้

6 จัดให้มีการทำงบดุล และงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ

7 พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ

8 จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม

9 พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่ง ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ และพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนนำเสนอเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

10 แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใดและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

11 พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้

12 พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และเลขานุการบริษัท รวมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารดังกล่าวตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนนำเสนอ

13 ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม

14 จัดให้มีและติดตามระบบควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านการเงินและการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ดูแลให้ผู้บริหารมีระบบหรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท

15 จัดให้มีนโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท โดยตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน

16 ดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวโยงกัน และให้ความสำคัญกับการพิจารณาธุรกรรมหลักที่มีความสำคัญ โดยมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม

17 จัดให้มีนโยบายการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

18 จัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชั่นที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการคอร์รัปชั่น รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่น

19 จัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

20 ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงเลขานุการของบริษัท เข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร เพื่อส่งเสริมความรู้ ความสามารถให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี และช่วยยกระดับมาตรฐานการเป็นกรรมการ รวมทั้งก่อให้เกิดแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพทัดเทียมกับมาตรฐานสากล

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทน

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ นางสาวพัชราวลัย เรืองกฤตยา กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

- การกำหนดและทบทวนกลยุทธ์ วิสัยทัศน์ และหรือ พันธกิจ รวมทั้งค่านิยม เพื่อเป็นเป้าหมาย หรือแนวทางปฏิบัติงานร่วมกันสำหรับทุกคนในองค์กร
- การกำกับดูแลและพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง
- โครงสร้างองค์กร เป้าประสงค์ของบริษัทและบริษัทย่อย
- แผนธุรกิจและแผนงบประมาณประจำปี
- การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้
- งบประมาณในการจัดซื้อที่ดิน
- งบประมาณการลงทุนในโครงการต่างๆ เช่น ต้นทุน รายรับ และกำไรขั้นต้น เป็นต้น

2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน

	ชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายพูลศักดิ์ ตันสิทธิพันธ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายนพพร เทพสิทธา	กรรมการตรวจสอบ
2.	นายวิบูลย์ รัศมีไพศาล	กรรมการตรวจสอบ

โดยนายวิบูลย์ รัศมีไพศาล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ และนายชัชวาลย์ อุปนิ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

- **ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ**

1 สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

2 สอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3 สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4 พิจารณา คัดเลือก เลิกจ้าง เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5 พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6 จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
   (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
   (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
   (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
   (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
   (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
   (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวม ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
   (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

8 ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากคณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
   (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   (ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
   (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

   หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่า มีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

9 ทบทวนและเสนอข้อแก้ไข ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับภาวะการณ์

3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

	ชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายนพพร เทพสิทธา	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นายพูลศักดิ์ ตันสิทธิพันธ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นายวิบูลย์ รัศมีไพศาล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4	นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5	นายวิโรจน์ กัปปิยจรรยา	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมีนายรชฎ นันทขว้าง เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- **ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

1 **อำนาจ**

1.1 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจสอบถาม ขอข้อมูล หรือเชิญให้ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่เกี่ยวข้อง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัท เพื่อชี้แจงข้อมูลเป็นลายลักษณ์อักษรหรือเข้าร่วมการประชุมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สำหรับความเสี่ยงและการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ ตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นควร ทั้งนี้ให้ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่เกี่ยวข้อง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัทที่ได้รับการสอบถาม ขอข้อมูลหรือเชิญเข้าร่วมประชุม ถือเป็นหน้าที่ในการให้ความร่วมมือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงภายในระยะเวลาที่กำหนดอย่างเคร่งครัด

1.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจในการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อประเมินและติดตามความเสี่ยงในทุกๆ ด้าน เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบกำหนดในกฎบัตรนี้ หรือหน้าที่พิเศษอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายให้ปฏิบัติเพิ่มเติมเป็นกรณีพิเศษ

2 **หน้าที่และความรับผิดชอบ**

2.1 พิจารณานโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ ได้แก่

1 ความเสี่ยงขององค์กรในภาพรวม (Corporate Risk)
2 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
4 ความเสี่ยงด้านตลาด (Marketing Risk)
5 ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)
6 ความเสี่ยงด้านกฎหมายและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)
7 ความเสี่ยงด้านคอร์รัปชั่น (Corruption Risk)
8 ความเสี่ยงด้านโครงการลงทุน (Project Risk)
9 ความเสี่ยงด้านอื่นๆ เป็นต้น

2.2 ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุงและพัฒนากรอบการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัทอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ และอนุมัติคู่มือการบริหารความเสี่ยงให้ฝ่ายจัดการนำไปปฏิบัติเพื่อให้เป็นไปตามกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด

2.3 ศึกษา ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี พร้อมเสนอแนะวิธีลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อประเมินผลความคืบหน้าอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงได้รับการบริหารจัดการอย่างเพียงพอและเหมาะสม

2.4 สื่อสารกับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ

2.5 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่มีความสำคัญ

4 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

	ชื่อ	ตำแหน่ง
1	ดร.ณรงค์ชัย อัครเศรณี	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2	นายพูลศักดิ์ ต้นสิทธิพันธ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3	นายวิบูลย์ รัศมีไพศาล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4	นายนพพร เทพสิทธา	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
5	นายชานนท์ เรืองกฤตยา	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

โดยมีนางเอื้ออนุช เลี้ยงสุปรีย์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- **ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

1 พิจารณานโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์ สำหรับผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

2 พิจารณางบประมาณประจำปีของบริษัทและหลักเกณฑ์ ในเรื่องการขึ้นเงินเดือน การจ่ายเงินโบนัสประจำปี และค่าตอบแทนระยะยาว (Long Term Incentive) ให้กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัท

3. พิจารณาประเมินผลงานและปรับค่าตอบแทนประจำปี และค่าตอบแทนระยะยาว (Long Term Incentive) ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

4. พิจารณาให้ความเห็นในเรื่องการประเมินผลงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่ประจำสายงาน กรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจบ้านจัดสรร และกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจคอนโดมิเนียม

5 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

	ชื่อ	ตำแหน่ง
1	ดร.ณรงค์ชัย อัครเศรณี	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2	นายนพพร เทพสิทธา	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3	นายชานนท์ เรืองกฤตยา	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยมีนางสาววัลลภา พัฒนพงศ์พรชัย เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- **ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

1 กำกับดูแลให้องค์กรมีการดำเนินงานและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามนโยบายที่กำหนด

2 พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงานการดำเนินกิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรักษามาตรฐานและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นวัฒนธรรมขององค์กรโดยใช้การสื่อความไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ

3 ดูแลการดำเนินงานและกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม

4 ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ข้อบังคับ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงาน เพื่อให้เป็นปัจจุบัน เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

5 ทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นให้ข้อเสนอแนะ วางกรอบแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น

6 กำหนดแนวทางการรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการในรายงานประจำปี

7 พิจารณาให้ความเห็นชอบการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์การกำกับดูแลกิจการของบริษัท และนโยบายการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัท สู่สาธารณชนในวงกว้าง รวมถึงการปรับปรุงการเผยแพร่ข้อมูลการกำกับดูแลกิจการทางเว็บไซต์ของบริษัทในอนาคต

6 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

	ชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายชานนท์ เรืองกฤตยา	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ	กรรมการบริหาร
3	นางสาวพัชราวลัย เรืองกฤตยา	กรรมการบริหาร
4	นายเสริมศักดิ์ ขวัญพ่วง	กรรมการบริหาร
5	นายวิโรจน์ กัปปิยจรรยา	กรรมการบริหาร

โดยมีนางเอื้ออนุช เลี้ยงสุปรีย์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

- **ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร**

1 คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การประกอบกิจการของบริษัท ทั้งนี้ ในการบริหารกิจการของบริษัทดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ หรือคำสั่งใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด นอกจากนี้ ให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการพิจารณากลั่นกรองเรื่องต่างๆ ที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ

2 จัดทำวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

3 ตรวจสอบ ติดตาม การดำเนินนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัท ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ

4 มีอำนาจพิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือการดำเนินการใดๆ อันเป็นปกติธุรกิจของบริษัท ภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและอำนาจดำเนินการตามที่กำหนดไว้ โดยในการดำเนินการใดๆ ตามที่กล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารจะต้องไม่ก่อให้เกิดหนี้สินหรือภาระผูกพันใดๆ ที่มีมูลค่าเกินกว่า 100 ล้านบาท และมีระยะเวลาผูกพันเกินกว่า 1 ปี ทั้งนี้ ในส่วนของหนี้สินหรือภาระผูกพันใดๆ ให้รวมถึงสินเชื่อโครงการที่บริษัททำกับสถาบันการเงินใดๆ (Project Finance) ด้วย

5 ให้คณะกรรมการบริหาร รายงานผลการดำเนินงานในเรื่องและภายในกำหนดเวลาดังต่อไปนี้ ให้คณะกรรมการบริษัททราบ

5.1 รายงานผลการดำเนินงานของบริษัท รายไตรมาส ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5.2 รายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีเกี่ยวกับงบการเงินของบริษัท ซึ่งรวมถึงงบการเงินประจำปีและงบการเงินรายไตรมาส ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5.3 รายงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควร

6 ในการประชุมคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาดำเนินการใดๆ ตามอำนาจหน้าที่ของตนที่กำหนดในคำสั่งนี้ จะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการบริหารทั้งหมดเข้าร่วมประชุม จึงจะถือว่าครบเป็นองค์ประชุมในอันที่จะสามารถดำเนินการใดๆ ดังกล่าวได้

7 ในการออกเสียงของกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริหาร ให้กรรมการแต่ละคนมีสิทธิออกเสียงได้ท่านละ 1 (หนึ่ง) เสียง ในกรณีที่เสียงเท่ากัน ให้ประธานคณะกรรมการบริหารมีสิทธิออกเสียงชี้ขาดอีก 1 (หนึ่ง) เสียง

8 การลงมติในเรื่องใดของคณะกรรมการบริหาร จำต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดขององค์ประชุมในคราวการประชุมเพื่อลงมตินั้น

9 ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารตามความจำเป็นและเหมาะสม กรรมการเพียงท่านใดท่านหนึ่งจะเรียกให้มีการประชุมเป็นกรณีพิเศษต่างหากจากการประชุมตามปกติก็ได้ แต่ทั้งนี้ ต้องบอกกล่าววาระการประชุมล่วงหน้าแก่กรรมการอื่นในระยะเวลาตามสมควร และเพียงพอแก่การทำหน้าที่กรรมการในการพิจารณาวาระการประชุมนั้น

10 คณะกรรมการบริหารจะแต่งตั้งคณะทำงาน และ/หรือบุคคลใดๆ เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองงานที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร หรือเพื่อให้ดำเนินงานใดๆ อันเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร หรือเพื่อให้ดำเนินการใดๆ แทน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารภายในขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารก็ได้

11 ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วงและ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือเป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) อาจมีส่วนได้เสียหรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท

7 ผู้บริหาร

ผู้บริหาร 4 อันดับแรกนับจากกรรมการผู้จัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

	ชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายชานนท์ เรืองกฤตยา	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3	นายเสริมศักดิ์ ขวัญพ่วง	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานการลงทุน ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานการเงิน (รักษาการ)
4	นายวิโรจน์ กัปปิยจรรยา	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานการพัฒนาประสิทธิภาพ กรรมการผู้จัดการ แอชตัน
5	นายสันทัด ณัฏฐากุล	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานพัฒนาคุณภาพการผลิต กรรมการผู้จัดการ ไอดีโอ / ไอดิโอ โมบิ
6	นายสุเมธ รัตนศรีกูล	กรรมการผู้จัดการ ไอดีโอ คิว / เอลลิโอ
7	นางคาร์เมน ขัน-แมน แลม	ประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายบริการลูกค้า
8	ดร.จอร์น เลสลี่ มิลลาร์	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานพัฒนากลยุทธ์
9	ดร.ยง เฉิน เชษฐ์	ประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายกลยุทธ์และนวัตกรรม
10	นายเริงชัย อิงคภากร	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานบริหารทรัพยาบุคคลและพัฒนาองค์กร (รักษาการ)
11	นางสาวฐาณิฎา โขมพัตราภรณ์	ผู้บริหารสูงสุด ประจำสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- **ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

1 กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบดูแลเรื่องการดำเนินกิจการ และ/หรือ การบริหารงานประจำวันของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การประกอบกิจการของบริษัท ทั้งนี้ ในการบริหารกิจการของบริษัทดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ หรือคำสั่งใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารกำหนด

2 นำเสนอวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อประโยชน์ในการจัดทำเรื่องดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และเข้าร่วมการพิจารณาเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท

3 มีอำนาจพิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือการดำเนินการใดๆ อันเป็นปกติธุรกิจของบริษัท ภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและอำนาจดำเนินการตามที่กำหนดไว้ โดยในการดำเนินการใดๆ ตามที่กล่าวข้างต้น กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องไม่ก่อให้เกิดหนี้สินหรือภาระผูกพันใดๆ ที่มีมูลค่าเกินกว่า 50 ล้านบาท และมีระยะเวลาผูกพันเกินกว่า 1 ปี ทั้งนี้ ในส่วนของหนี้สินหรือภาระผูกพันใดๆ ให้รวมถึงสินเชื่อโครงการที่บริษัททำกับสถาบันการเงินใดๆ (Project Finance) ด้วย

4 นำเสนอเรื่องที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ อนุมัติ หรือเพื่อการอื่นใดตามความเหมาะสม

5 ดำเนินงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

6 เจรจา พิจารณา เอกสารสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท ให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะในเรื่องดังกล่าว เพื่อให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้มีส่วนรับผิดชอบในเรื่องนั้นๆ พิจารณากลั่นกรองและหาข้อสรุป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัทได้

8 เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 9/2560 เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2560 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายเสริมศักดิ์ ขวัญพ่วง เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยมีหน้าที่หลักคือการสนับสนุนงานของคณะกรรมการในด้านที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบ จัดการเรื่องการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้อง และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละชุด และข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Best Practices) รวมทั้งการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ซึ่งจัดทำโดยกรรมการให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายในเจ็ดวันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

- **ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเลขานุการบริษัท**

1 จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
   (ก) ทะเบียนกรรมการ
   (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
   (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2 เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

3 ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

การประชุมคณะกรรมการ

ในปี 2560 คณะกรรมการแต่ละคณะ มีการประชุมตามตารางต่อไปนี้

หน่วย : ครั้ง

	ชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	คณะกรรมการบริหาร	การประชุมผู้ถือหุ้น
1	ดร.ณรงค์ชัย อัครเศรณี	12/13	-	-	3/3	0/0	-	2/2
2	นายพูลศักดิ์ ตันสิทธิพันธ์	12/13	13/13	19/19	3/3	-	-	2/2
3	นายวิบูลย์ รัศมีไพศาล	13/13	13/13	19/19	3/3	-	-	2/2
4	นายนพพร เทพสิทธา	9/13	11/13	19/19	1/3	0/0	-	1/2
5	นายเจมส์ เทิค เบง ลิม	9/12	-	-	-	-	-	2/2
6	นายโทโมโอะ นากามูระ	3/3	-	-	-	-	-	0/0
7	นายชานนท์ เรืองกฤตยา	11/13	-	-	2/3	0/0	47/51	2/2
8	นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ	12/13	-	16/19	-	-	48/51	2/2
9	นางสาวพัชราวลัย เรืองกฤตยา	12/13	-	-	-	-	39/51	2/2
10	นายเสริมศักดิ์ ขวัญพ่วง	6/6	-	-	-	-	49/51	-
11	นายวิโรจน์ กัปปิยจรรยา	-		13/13			25/40	-
12	นางมัณฑนา เอื้อกิจขจร	1/2	-	-	-	-	10/10	-
13	นายเริงชัย อิงคภากร	-	-	5/6	-	-	-	-

ค่าตอบแทน

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- **กรรมการบริษัท**

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์กำหนดค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2560 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 12,000,000 บาท (สิบสองล้านบาทถ้วน) มากกว่าค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2559 จำนวน 3,000,000 บาท

โดยที่ปี 2560 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กำหนดให้มีค่าตอบแทนรายเดือนซึ่งแยกตามภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ และค่าเบี้ยประชุม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2560		ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท) เดิม	
	รายเดือน	เบี้ยประชุม/ครั้ง	รายเดือน	เบี้ยประชุม/ครั้ง
ประธานกรรมการบริษัท	200,000	10,000	150,000	5,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	75,000	10,000	60,000	5,000
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	75,000	10,000	-	-
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	65,000	10,000	50,000	5,000
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	30,000	-	30,000	-

ตารางแสดงรายละเอียดค่าตอบแทนคณะกรรมการ ปี 2560

หน่วย : บาท

ชื่อ	ค่าตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุม					โบนัส	รวม
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี		
1 ดร.ณรงค์ชัย อัครเศรณี	2,200,000	100,000	-	-	20,000	-	450,000	2,770,000
2 นายพูลศักดิ์ ตันสิทธิพันธ์	840,000	105,000	105,000	160,000	20,000	-	180,000	1,410,000
3 นายนพพร เทพสิทธา	800,000	75,000	90,000	160,000	5,000	-	150,000	1,280,000
4 นายวิบูลย์ รัศมีไพศาล	720,000	110,000	105,000	160,000	20,000	-	150,000	1,265,000
5 นายเจมส์ เทิค เบง ลิม	635,000	80,000	-	-	-	-	-	715,000
6 นายโทโมโอะ นากามูระ	-	-	-	-	-	-	-	-
7 นายชานนท์ เรืองกฤตยา	360,000	-	-	-	-	-	-	360,000
8 นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ	360,000	-	-	-	-	-	-	360,000
9 นางสาวพัชราวลัย เรืองกฤตยา	360,000	-	-	-	-	-	-	360,000
10 นายเสริมศักดิ์ ขวัญพ่วง	150,000	-	-	-	-	-	-	150,000
11 นางมัณฑนา เอื้อกิจขจร	39,000	-	-	-	-	-	-	39,000
รวม	6,464,000	470,000	300,000	480,000	65,000	-	930,000	8,709,000

การเปลี่ยนแปลงกรรมการและผู้บริหารในรอบปี 2560

1 นายนพพร เทพสิทธา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560
2 นางมัณฑนา เอื้อกิจขจร และนายเจมส์ เทิค เบง ลิม ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560
3 ดร. ยง เฉิน เชษฐ์ ได้รับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายนวัตกรรมและเทคโนโลยี ตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2560
4 นายสุเมธ รัตนศรีกูล ได้รับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ไอดีโอ คิว / เอลลิโอ ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2560
5 นางมัณฑนา เอื้อกิจขจร ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 28 มีนาคม 2560 และลาออกจากการเป็นพนักงานบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2560
6 นายวิโรจน์ กัปปิยจรรยา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2560
7 นายเสริมศักดิ์ ขวัญพ่วง ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2560 และลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2560
8 ดร.รัชดา มนเทียรวิเชียรฉาย ลาออกจากการเป็นพนักงานบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2560
9 นางคาร์เมน ชัน-แมน แลม ได้รับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายบริการลูกค้า ตั้งแต่วันที่ 11 กรกฎาคม 2560
10 นางศุภลักษณ์ จันทร์พิทักษ์ ลาออกจากการเป็นพนักงานบริษัท ตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2560
11 นายโทโมโอะ นากามูระ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 3 พฤศจิกายน 2560
12 นางสาวฐาณิฏา โชมพัตราภรณ์ ได้รับแต่งตั้งผู้บริหารสูงสุดประจำสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2560

- ### ผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร ปี 2560

ประเภทค่าตอบแทน	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	12	74,075,977.00
โบนัส	12	43,147,327.00
ค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงาน (ค่าน้ำมัน ค่าโทรศัพท์)	12	1,755,653.00

2. ค่าตอบแทนอื่น ๆ

- ### กรรมการบริษัท

ไม่มี

- ### ผู้บริหาร

ค่าตอบแทนจากการจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในระหว่างปี 2560 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนให้ผู้บริหารของบริษัท รวม 12 ราย เป็นจำนวน 2,949,557.00 บาท

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

1. ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ซึ่ง 5 ปีที่ผ่านมา กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทไม่มีประวัติการถูกลงโทษ อันเนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
1 **ดร.ณรงค์ชัย อัครเศรณี** **อายุ** 72 ปี **ประเภท** กรรมการอิสระ **ตำแหน่ง** ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี **วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก** 1 กันยายน 2558 **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** ไม่มี	- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ Johns Hopkins University, U.S.A. - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ Johns Hopkins University, U.S.A. - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ University of Western Australia, Australia **ประวัติการอบรม** โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Directors Accreditation Program รุ่นที่ 5/2003	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน**		
		ก.ย. 58 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
		ก.ย. 58 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) / บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน
		ต.ค. 58 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท บรู๊คเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) / ที่ปรึกษาการลงทุนและอสังหาริมทรัพย์
		2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทย-เยอรมันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) / ผู้ผลิตและจำหน่ายสแตนเลส

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท เอไอเอ กรุ๊ป จำกัด / ประกันชีวิต ประกันภัย
		ต.ค. 58 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เศรณี โฮลดิ้งส์ จำกัด / ที่ปรึกษาการลงทุน
		2553 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการแห่งประเทศไทย	สภาความร่วมมือทางเศรษฐกิจภาคพื้นแปซิฟิค
		2549 - ปัจจุบัน	นายกคณะกรรมการสภา	มหาวิทยาลัยขอนแก่น
		2547 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการดำเนินการและรองประธานสภา	สถาบันความร่วมมือเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจลุ่มน้ำโขง
		2545 - ปัจจุบัน	สมาชิกคณะกรรมการที่ปรึกษา กิตติมศักดิ์	มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
		2527 - ปัจจุบัน	สมาชิกคณะกรรมการ และกรรมการสภา	มูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย
		2557 - 2558	รัฐมนตรี	กระทรวงพลังงาน

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
2 **นายพูลศักดิ์ ตันสิทธิพันธ์** **อายุ** 59 ปี **ประเภท** กรรมการอิสระ **ตำแหน่ง** รองประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน **วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก** 7 ตุลาคม 2554 **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** ไม่มี	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง **ประวัติการอบรม** โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Directors Accreditation Program รุ่นที่ 50/2006 - Audit Committee Program รุ่นที่ 31/2010 - Directors Certification Program รุ่นที่ 144/2011 - Anti-Corruption for Executive Program รุ่นที่ 13/2014 - Role of the Chairman Program รุ่นที่ 35/2014	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน**		
		ธ.ค.58 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
		2548 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ยูเนี่ยน ปิโตรเคมีคอล จำกัด (มหาชน) / ผู้นำเข้า-ส่งออก ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี
		2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี่ เอ้าท์เลท จำกัด (มหาชน) / ค้าปลีก ค้าส่ง และส่งออก สิ่งทอและเสื้อผ้าสำเร็จรูป
		ส.ค.58 - ธ.ค.58	รองประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
		ธ.ค.57 - ส.ค.58	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจกาจที่ดี	
		ก.ย.57 - ธ.ค.57	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	
		มิ.ย.57 - ก.ย.57	ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	
		2554 - มิ.ย.57	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง	

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สรรพกิจธุรการ จำกัด / สำนักงานกฎหมาย บัญชี ภาษีอากร
		2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บี.บราเดอร์ส จำกัด / สำนักงานตรวจสอบบัญชี
3 **นายวิบูลย์ รัศมีไพศาล** **อายุ** 56 ปี **ประเภท** กรรมการอิสระ **ตำแหน่ง** กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่า ตอบแทน **วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก** 7 ตุลาคม 2554 **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** ไม่มี	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **ประวัติการอบรม** โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Directors Accreditation Program รุ่นที่ 28/2004 - Directors Certification Program รุ่นที่ 147/2011 - Role of the Compensation Committee รุ่นที่ 13/2011 - Monitoring Fraud Risk Management รุ่นที่ 8/2012 - Monitoring of the Quality of Financial Reporting รุ่นที่ 16/2012 - Monitoring the Internal Audit Function รุ่นที่ 13/2012 - Monitoring system of Internal Control and Risk Management รุ่นที่ 13/2012 - Audit Committee Program รุ่นที่ 41/2012 - Anti-Corruption for Executive Program รุ่นที่ 13/2014 - Role of the Chairman Program รุ่นที่ 35/2014	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน**		
		ก.ย.58 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
		2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) / จำหน่ายเคมีภัณฑ์ ให้บริการคลังสินค้า ท่าเทียบเรือและขนถ่ายสินค้า
		ธ.ค.57-ส.ค.58	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
		มิ.ย.57 - ธ.ค.57	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	
		2554 - มิ.ย.57	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทคนอร์ จำกัด / นำเข้า จำหน่าย และติดตั้ง อุปกรณ์อิเล็คโทรนิค และอุปกรณ์เทคโนโลยีเกี่ยวกับการโทรคมนาคม
		2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอลเทค พาวเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด / นำเข้า จำหน่าย และติดตั้ง อุปกรณ์อิเล็คโทรนิค และอุปกรณ์เทคโนโลยี
		2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สำนักงาน วรัชญ์ไพศาล จำกัด / สำนักงานสอบบัญชี
4 **นายนพพร เทพสิทธา** **อายุ** 63 ปี **ประเภท** กรรมการอิสระ **ตำแหน่ง** กรรมการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี **วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก** 7 ตุลาคม 2554	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **ประวัติการอบรม** โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Directors Certification Program รุ่นที่ 62/2005 - Directors Accreditation Program รุ่นที่ 43/2005 - Finance for Non- Finance Directors Program รุ่นที่ 21/2005 - Audit Committee Program รุ่นที่ 14/2006	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน**		
		ธ.ค. 59 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และรับจ้างบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์
		ธ.ค.57 - ธ.ค.59	กรรมการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	
		2555 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอย

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี		2548 - 2560	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ยูเนี่ยน ปิโตรเคมีคอล จำกัด (มหาชน) / ผู้นำเข้า-ส่งออก ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี
		มิ.ย. 57 - พ.ย.57	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และรับจ้างบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์
		2554 - มิ.ย.57	รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	
		กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		2557 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
		2556 - 2560	ประธานสภา	สภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
5 **นายเจมส์ เทิค เบง ลิม** **อายุ** 44 ปี **ประเภท** กรรมการ **ตำแหน่ง** กรรมการ **วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก** 20 กุมภาพันธ์ 2560 **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** ไม่มี	- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (เกียรตินิยม), Monash University, เมลเบิร์น, ประเทศออสเตรเลีย - ปริญญาตรี พาณิชย์ศาสตร์ (บัญชีและการเงิน), Monash University, เมลเบิร์น ประเทศออสเตรเลีย	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน**		
		ก.พ.60-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
		กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		2557 - ปัจจุบัน	Partner and Co-Founder	CALIBRATION PARTNERS LIMITED, Hongkong
		2553 - 2557	Head of Real Estate Investment Banking - Asia Pacific (Managing Director)	BARCLAYS CAPITAL (Real Estate / Corporate Finance for Asia Pacific), Hongkong
6 **นายโทโมโอะ นากามูระ** **อายุ** 46 ปี **ประเภท** กรรมการ **ตำแหน่ง** กรรมการ	- ปริญญาตรี กฎหมาย Keio University, Japan	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน**		
		พ.ย.60 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
		กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		ก.พ.60 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจ	บริษัท มิตซุย ฟูโดะซัน เอเชีย (ไทยแลนด์) จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
		เม.ย.56 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	Mitsui Fudosan (Asia) Pte. Ltd. (Singapore) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 3 พฤศจิกายน 2560 **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** ไม่มี				
7 **นายชานนท์ เรืองกฤตยา** **อายุ** 44 ปี **ประเภท** กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม **ตำแหน่ง** กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร **วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก** 9 มิถุนายน 2543	- ปริญญาโท การเงินและการบัญชี ระหว่างประเทศ London School of Economics, U.K. - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ University of California at Berkeley, U.S.A. **ประวัติการอบรม** โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Directors Accreditation Program รุ่นที่ 23/2004	**กิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน**		
		ธ.ค.58 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
		ธ.ค.57 - ธ.ค.58	รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
		มิ.ย. 57 - พ.ย.57	กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร พี่ชายของ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา		2554 - มิ.ย. 57	กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
		กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี10 จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี11 จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี12 จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี14 จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี15 จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี16 จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี17 จำกัด บริษัท เฮลิกซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ ทองหล่อ จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัท เอเอช-เอสพีวี2 จำกัด บริษัท เอเอช-เอสพีวี3 จำกัด บริษัท เอเอช-เอสพีวี4 จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทผสมผสาน บริษัท อนันดา เอแพค พระรามเก้า ทู จำกัด บริษัท แอชตัน สีลม จำกัด บริษัท แอชตัน อโศก พระรามเก้า จำกัด บริษัท ไอดิโอ คิว วิคตอรี่ จำกัด / ลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ บริษัท ลุมพินี โปรเจค มาเนจเมนท์ เซอร์วิส จำกัด / พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์แบบครบวงจร บริษัท ดิจิทัล เวนเจอร์ส จำกัด / บริษัทโฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เพชรบุรี จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สะพานควาย จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี่โมนูเม้น จำกัด บริษัท เจวี - โค1 จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข ทู จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด บริษัท เอดีซี - เจวี7 จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เสนานิคม จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัท อนันดา เอแพค บางจาก จำกัด / ลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ บริษัท เอเอช - เอสพีวี1 จำกัด/ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทผสมผสาน บริษัท สตราทีจิก พร็อพเพอร์ตี้ อินเวสท์เตอร์ส จำกัด / บริหารกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์
		2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
		2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัท ไอดีโอ้ คอนโด วัน จำกัด / รับทำสื่อโฆษณา
		2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
		2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดิเอเจ้นท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กซ์เพิร์ท) จำกัด / ตัวแทนซื้อขายและจัดหาผู้เช่าอาคารชุด บริษัท เดอะเวิร์คส์ คอมมิวนิตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด / รับบริหารโครงการแก่นิติบุคคลอาคารชุดและบ้านจัดสรร
		2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านนิราวานา จำกัด/ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทบ้านจัดสรร บริษัท พีระ อาร์ที คาร์ท จำกัด / จำหน่ายอะไหล่รถโกคาร์ท บริษัท ดีเซมเบอร์ ชัน จำกัด / ซื้อขายเรือ ให้เช่าเรือ นำเที่ยวทางเรือ
		2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ ทู จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทดอนโดมิเนียม
		2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด / บริการให้เช่าสนามแข่งรถ
		2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ วัน จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทบ้านจัดสรร บริษัท พีระ คาร์ท จำกัด /บริการให้เช่าสนามแข่งรถโกคาร์ท บริษัท บลู เด็ค จำกัด / ศูนย์ออกกำลังกายแก่สมาชิก และธุรกิจร้านอาหาร
		2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มาดูโร จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
		2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คลอเส็ท ดีไซน์ จำกัด / ค้า ออกแบบ เสื้อผ้าสำเร็จรูป เครื่องแต่งกาย
		2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พิมานดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
8 **นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ** **อายุ** 53 ปี **ประเภท** กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม **ตำแหน่ง** กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร **วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก** 9 มิถุนายน 2543 **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** ไม่มี	- ปริญญาโท การจัดการ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี การเงิน มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ประวัติการอบรม โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Directors Accreditation Program รุ่นที่ 85/2010	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน**		
		ก.ย.58 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
		2554 - ส.ค.58	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานปฏิบัติการเชิงพาณิชย์	
		กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี10 จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี11 จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี12 จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี14 จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี15 จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี16 จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี17 จำกัด บริษัท เฮลิกซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ ทองหล่อ จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัท เอเอช-เอสพีวี2 จำกัด บริษัท เอเอช-เอสพีวี3 จำกัด บริษัท เอเอช-เอสพีวี4 จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทผสมผสาน บริษัท อนันดา เอแพค พระรามเก้า ทู จำกัด

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
				บริษัท แอชตัน สีลม จำกัด บริษัท แอชตัน อโศก พระรามเก้า จำกัด บริษัท ไอดิโอ คิว วิคตอรี่ จำกัด / ลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
		2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เพชรบุรี จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สะพานควาย จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี่โมนูเม้น จำกัด บริษัท เจวี-โค1 จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข ทู จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี7 จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เสนานิคม จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัท อนันดา เอแพค บางจาก จำกัด / ลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ บริษัท เอเอช - เอสพีวี1 จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทผสมผสาน
		2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด /พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
		2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไอดีโอ้ คอนโด วัน จำกัด / รับทำสื่อโฆษณา บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเมนท์ วัน จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทบ้านจัดสรร บริษัท บ้านนิราวานา จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทบ้านจัดสรร บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
		2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฮลิกซ์ จำกัด / รับเหมาก่อสร้าง บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
		2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเมนท์ ทู จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทดอนโดมิเนียม บริษัท ดิเอเจ้นท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กซ์เพิร์ท) จำกัด / ตัวแทนซื้อขายและจัดหาผู้เช่าอาคารชุด บริษัท เดอะเวิร์คส์ คอมมิวนิตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด / รับบริหารโครงการแก่นิติบุคคลอาคารชุดและบ้านจัดสรร
		2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด / บริการให้เช่าสนามแข่งรถ
		2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บลู เด็ค จำกัด / ศูนย์ออกกำลังกายแก่สมาชิก และธุรกิจร้านอาหาร บริษัท พีระ คาร์ท จำกัด / บริการให้เช่าสนามแข่งรถโกคาร์ท
		2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พิมานดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
		2547 - 2559	กรรมการ	บริษัท มาดูโร จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
9 **นางสาวพัชราวลัย เรืองกฤตยา** **อายุ** 36 ปี **ประเภท** กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม **ตำแหน่ง** กรรมการ กรรมการบริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำสำนักงานเจ้าหน้าที่บริหาร **วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก** 9 กุมภาพันธ์ 2550 **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** น้องสาวของ นายชานนท์ เรืองกฤตยา	- ปริญญาตรี Hospitality Administration, Boston University, U.S.A. ประวัติการอบรม โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Directors Accreditation Program รุ่นที่ 85/2010	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน**		
		2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำสำนักงานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และรับจ้างบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์
		2555 - 2556	กรรมการ กรรมการบริหาร ผู้ช่วยผู้บริหาร สายงานพัฒนาธุรกิจ	
		กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี10 จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี11 จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี12 จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี14 จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี15 จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี16 จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี17 จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัท เอเอช-เอสพีวี2 จำกัด บริษัท เอเอช-เอสพีวี3 จำกัด บริษัท เอเอช-เอสพีวี4 จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทผสมผสาน บริษัท อนันดา เอแพค พระรามเก้า ทู จำกัด บริษัท แอชตัน สีลม จำกัด บริษัท แอชตัน อโศก พระรามเก้า จำกัด บริษัท ไอดิโอ คิว วิคตอรี่ จำกัด / ลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เพชรบุรี จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สะพานควาย จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี่โมนูเม้น จำกัด บริษัท เจวี-โค1 จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข ทู จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี7 จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เสนานิคม จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัท อนันดา เอแพค บางจาก จำกัด / ลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ บริษัท เอเอช - เอสพีวี1 จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทผสมผสาน
		2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
		2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัท ไอดีโอ้ คอนโด วัน จำกัด / รับทำสื่อโฆษณา

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเมนท์ วัน จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทบ้านจัดสรร บริษัท บ้านนิราวานา จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทบ้านจัดสรร บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
		2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ ทู จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทดอนโดมิเนียม บริษัท เฮลิกซ์ จำกัด / รับเหมาก่อสร้าง บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
		2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดิเอเจ้นท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กซ์เพิร์ท) จำกัด / ตัวแทนซื้อขายและจัดหาผู้เช่าอาคารชุด บริษัท เดอะเวิร์คส์ คอมมิวนิตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด / รับบริหารโครงการแก่นิติบุคคลอาคารชุดและบ้านจัดสรร
		2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บลู เด็ค จำกัด / ศูนย์ออกกำลังกายแก่สมาชิก และธุรกิจร้านอาหาร บริษัท พิมานดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัท พีระ คาร์ท จำกัด / บริการให้เช่าสนามแข่งรถโกคาร์ท บริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด / บริการให้เช่าสนามแข่งรถ
		2546 - 2556	กรรมการ	บริษัท มอร์ ครีเอชั่น จำกัด / จัดทำสื่อโฆษณาทางวิทยุ โทรทัศน์

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
10 **นายเสริมศักดิ์ ขวัญพ่วง** **อายุ** 57 ปี **ตำแหน่ง** กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการลงทุน ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน (รักษาการ) เลขานุการบริษัท **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** ไม่มี	- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ **ประวัติการอบรม** โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Directors Certification Program รุ่นที่ 18/2002	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน**		
		ต.ค.60 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการลงทุน ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน (รักษาการ) เลขานุการบริษัท	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
		เม..ย.60 - ก.ย.60	กรรมการ กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการลงทุน ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน (รักษาการ)	
		ก.ย.58 - เม.ย.60	กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการลงทุน	
		2554 - ส.ค.58	กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการลงทุน	
		กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอชตัน สีลม จำกัด บริษัท แอชตัน อโศก พระราม 9 จำกัด บริษัท ไอดีโอ คิว วิคตอรี่ จำกัด / ลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
		2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนสถาปนา จำกัด / ที่ปรึกษาธุรกิจ บริษัท ที่ปรึกษาธุรกิจ บีวีพี จำกัด / ที่ปรึกษาธุรกิจ

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
11 นายวิโรจน์ กัปปิยจรรยา **อายุ** 57 ปี **ตำแหน่ง** กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานการพัฒนาประสิทธิภาพและกรรมการผู้จัดการแอชตัน **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** ไม่มี	- ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน**		
		มี.ค.60 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานการพัฒนาประสิทธิภาพและกรรมการผู้จัดการแอชตัน	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
		ส.ค. 58 - มี.ค.60	กรรมการผู้จัดการ สายงานธุรกิจคอนโดมิเนียม	บริษัท พฤกษา เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
		2552 - 2557	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	
		กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		2558	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไซมิส แอสเสท จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
12 นายสันทัด ณัฏฐากุล **อายุ** 52 ปี **ตำแหน่ง** ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานพัฒนาคุณภาพการผลิตและกรรมการผู้จัดการ ไอดีโอ/ไอดีโอ โมบิ **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** ไม่มี	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี ครุศาสาตร์อุตสาหกรรม เอกวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ **ประวัติการอบรม** โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Corporate Governance for Executives รุ่นที่ 4/2015	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน**		
		2556 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานพัฒนาคุณภาพการผลิตและกรรมการผู้จัดการ ไอดีโอ / ไอดีโอ โมบิ	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
		2554 - 2556	ผู้อำนวยการโครงการ	บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
13 **นายสุเมธ รัตนศรีกูล** **อายุ** 42 ปี **ตำแหน่ง** กรรมการผู้จัดการ ไอดีโอ คิว / เอลลิโอ **ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** ไม่มี	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การตลาด) Wollongong University, Australia	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน**		
		มี.ค. 60 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ ไอดีโอ คิว / เอลลิโอ	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
		2554 - มี.ค.60	ผู้บริหารระดับสูงสุด ธุรกิจคอนโดมิเนียม - ไอดีโอ คิว	
14 **นางคาร์เมน ชัน-แมน แลม** **อายุ** 56 ปี **ตำแหน่ง** ประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายบริการลูกค้า **ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** ไม่มี	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of Western Ontario, Canada	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน**		
		ก.ค. 60 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริการลูกค้า	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
		กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		ก.ค.56 - มิ.ย.60	Vice President - Sales & Marketing	Fairmont Hotels & Resorts, Asia Pacific
		ก.พ.54 - ก.ย.55	Senior Vice President - Leisure and Brand Sales & Marketing	Melco Crown Entertainment

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
15 ดร. จอร์น เลสลี่ มิลลาร์ **อายุ** 47 ปี **ตำแหน่ง** ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานพัฒนากลยุทธ์ **ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** ไม่มี	- ปริญญาตรี แพทยศาสตร์ University of Aberdeen, Scotland	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน**		
		มิ.ย.59 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานพัฒนากลยุทธ์	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และรับจ้างบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์
		2555 - พ.ค.59	ผู้บริหารสูงสุด สายงานกลยุทธ์ ทางการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์	
16 ดร. ยง เฉิน เชษฐ์ **อายุ** 38 ปี **ตำแหน่ง** ประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายกลยุทธ์และนวัตกรรม **ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** ไม่มี	- Master of Professional Studies, University of Southern Queensland, ออสเตรเลีย	**กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน**		
		มี.ค. 60 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายนวัตกรรมและเทคโนโลยี	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
		กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		2559 - 2560	Vice President / Chief Executive Officer	Parkway Pantai Limited
		2554 - 2559	Director, Life Sciences & Healthcare / Risk Consulting, Southeast Asia	Deloitte Southeast Asia Enterprise Risk Service Pte Ltd

ชื่อ-นามสกุล / อายุ / ประเภท / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง / ความสัมพันธ์	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปีย้อนหลัง		
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
17 **นายเริงชัย อิงคภากร** **อายุ** 61 ปี **ตำแหน่ง** ประธานเจ้าหน้าที่ สายงาน บริหาร ทรัพยากรบุคคลและพัฒนาองค์กร (รักษาการ) **ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** ไม่มี	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of Phoenix - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ(การเงิน), San Francisco State University ประวัติการอบรม โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Directors Accreditation Program รุ่นที่ 97/2012	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน**		
		ธ.ค.60 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานบริหารทรัพยากรบุคคลและพัฒนาองค์กร (รักษาการ)	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
		มิ.ย.60 - ธ.ค.60	ผู้บริหารสูงสุด ประจำสำนักประธานบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานบริหารทรัพยากรบุคคลและพัฒนาองค์กร (รักษาการ)	
		2556 - มิ.ย.60	ผู้บริหารสูงสุด ประจำสำนักประธานบริหาร	
		2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เจเอ็มที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเซ็ส จำกัด (มหาชน) / บริการติดตามเร่งรัดหนี้ สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์
		2545 - 2556	Supply Chain Business Development Manager	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์
18 **นางสาวฐาณิฏา โขมพัตราภรณ์** **อายุ** 47 ปี **ตำแหน่ง** ผู้บริหารสูงสุด ประจำสำนักประธานบริหาร **ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** ไม่มี	- ปริญญาเอก ครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of Pennsylvania, The Wharton school, USA - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ Osaka University, Japan	**กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน**		
		ธ.ค.60 - ปัจจุบัน	ผู้บริหารสูงสุด ประจำสำนักประธานบริหาร	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
		2559	รองกรรมการผู้จัดการ	ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)
		กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน		
		2556 - 2558	กรรมการบริหาร	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด

2 สรุปการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ในการเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

		ชื่อบริษัท / กรรมการและผู้บริหาร	∗	●	●	●	●	●	●+	●+	●+	○+	○+	❍	❍	❍	❍	❍	❍	❍
		บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)																		
บริษัทย่อย	1	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ วัน จำกัด							●	●	●									
	2	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ ทู จำกัด							●	●	●									
	3	บริษัท บ้านนิราวานา จำกัด							●	●	●									
	4	บริษัท ไอดีโอ้ คอนโด วัน จำกัด							●	●	●									
	5	บริษัท เฮลิกซ์ จำกัด								●	●									
	6	บริษัท เฮลิกซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ ทองหล่อ จำกัด							●	●										
	7	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด							●	●	●									
	8	บริษัท เจวี-โค 1 จำกัด							●	●	●									
	9	บริษัท เอดีซี-เจวี 7 จำกัด							●	●	●									
	10	บริษัท เอดีซี-เจวี 10 จำกัด							●	●	●									
	11	บริษัท เอดีซี-เจวี 11 จำกัด							●	●	●									
	12	บริษัท เอดีซี-เจวี 12 จำกัด							●	●	●									
	13	บริษัท เอดีซี-เจวี 14 จำกัด							●	●	●									
	14	บริษัท เอดีซี-เจวี 15 จำกัด							●	●	●									
	15	บริษัท เอดีซี-เจวี 16 จำกัด							●	●	●									
	16	บริษัท เอดีซี-เจวี 17 จำกัด							●	●	●									
	17	บริษัท เอเอช-เอสพีวี 1 จำกัด							●	●	●									
	18	บริษัท เอเอช-เอสพีวี 2 จำกัด							●	●	●									
	19	บริษัท เอเอช-เอสพีวี 3 จำกัด							●	●	●									
	20	บริษัท เอเอช-เอสพีวี 4 จำกัด							●	●	●									
	21	บริษัท แอชตัน สีลม จำกัด							●	●	●	●								
	22	บริษัท แอชตัน อโศก พระราม 9 จำกัด							●	●	●	●								
	23	บริษัท ไอดีโอ้ คิว วิคตอรี่ จำกัด							●	●	●	●								
	24	บริษัท ดิเอเจ้นท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กซ์เพิร์ท) จำกัด							●	●	●									
	25	บริษัท เดอะเวิร์คส์ คอมมิวนิตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด							●	●	●									
	26	บริษัท บลู เด็ค จำกัด							●	●	●									
	27	บริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด							●	●	●									
	28	บริษัท พีระ คาร์ท จำกัด							●	●	●									
บริษัทร่วม	1	บริษัท พีระ อาร์ที คาร์ท จำกัด							●											
กิจการร่วมค้า	1	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด						●	●	●	●									
	2	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด						●	●	●	●									
	3	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด						●	●	●	●									
	4	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด						●	●	●	●									
	5	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด						●	●	●	●									
	6	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด						●	●	●	●									

		ชื่อบริษัท / กรรมการและผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	กรรมการบริหาร	ประธานกรรมการ	กรรมการ	ผู้บริหาร	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัทย่อย	7	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด						●	●	●	●	
	8	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด						●	●	●	●	
	9	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เพชรบุรี จำกัด						●	●	●	●	
	10	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด						●	●	●	●	
	11	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข จำกัด						●	●	●	●	
	12	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สะพานควาย จำกัด						●	●	●	●	
	13	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด						●	●	●	●	
	14	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี่ โมนูเม้น จำกัด						●	●	●	●	
	15	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด						●	●	●	●	
	16	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข ทู จำกัด						●	●	●	●	
	17	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด						●	●	●	●	
	18	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เสนานิคม จำกัด						●	●	●	●	
	19	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด						●	●	●	●	
	20	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า ทู จำกัด						●	●	●	●	
	21	บริษัท อนันดา เอแพค บางจาก จำกัด							●	●	●	
	22	บริษัท อนันดา เอแพค พระรามเก้า ทู จำกัด							●	●	●	
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	1	บริษัท สตราทีจิก พร็อพเพอร์ตี้ อินเวสท์เตอร์ส จำกัด			●				●			
	2	บริษัท เศรณี โฮลดิ้ง จำกัด										❙
	3	บริษัท พิมานดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด							●❙	●	●	
	4	บริษัท เดอะ วัลเล่ จำกัด							❙		❙	
	5	บริษัท มาดูโร จำกัด							●		❙	
	6	บริษัท ชานนท์ สุรินทร์ จำกัด							❙			
	7	บริษัท เข็มลักษณ์ จำกัด									❙	
	8	บริษัท คลอเส็ท ดีไซน์ จำกัด							●			
	9	บริษัท ทัสคานี วิลล์ จำกัด									❙	
	10	บริษัท ดีแซมเบอร์ ซัน จำกัด							●			
	11	บริษัท วิลล่า วิลเล่ จำกัด									❙	

หมายเหตุ : 1 ✱ = ประธานกรรมการ ● = กรรมการ ✣ = กรรมการบริหาร ❍ = ผู้บริหาร ❙ = ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

2 บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง เป็นไปตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.

3 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น		จำนวนหุ้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2560 (ร้อยละ)
		ณ 31 ธันวาคม 2560	ณ 31 ธันวาคม 25559		
1	ดร.ณรงค์ชัย อัครเศรณี	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
2	นายพูลศักดิ์ ตันสิทธิพันธ์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
3	นายนพพร เทพสิทธา	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
4	นายวิบูลย์ รัศมีไพศาล	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
5	นายเจมส์ เทิค เบง ลิม	-	N/A	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	-
6	นายโทโมโอะ นากามูระ	-	N/A	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	-
7	นายชานนท์ เรืองกฤตยา	1,670,998,400	1,670,998,400	-	50.13
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
8	นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ	4,658,800	5,658,800	(1,000,000)	0.14
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
9	นางสาวพัชราวลัย เรืองกฤตยา	86,500,000	86,500,000	-	2.60
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
10	นายเสริมศักดิ์ ขวัญพ่วง	2,427,000	2,427,000	-	0.07
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
11	นายสันทัด ณัฏฐากุล	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
12	นายวิโรจน์ กัปปิยจรรยา	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
13	นายสุเมธ รัตนศรีกูล	-	N/A	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	-
14	นางคาร์เมน ชัน-แมน แลม	-	N/A	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	-
15	ดร. ยง เฉิน เชษฐ์	-	N/A	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	-
16	นางสาวฐาณิฏา โขมพัตราภรณ์	-	N/A	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	N/A	N/A	-
17	นายจอร์น เลสลี่ มิลลาร์	893,000	893,000	-	0.03
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
19	นายเริงชัย อิงคภากร	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

หมายเหตุ : รายชื่อลำดับที่ 5 - 6 ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ และลำดับที่ 13 - 16 เข้าเป็นผู้บริหารในปี 2560 จึงไม่แสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2559 เพื่อการเปรียบเทียบ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการของบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท / กรรมการและผู้บริหาร	รายชื่อกรรมการในบริษัทย่อย							
		1	2	3	4	5	6	7	8
		นายปองธรา มหาบดินทร์	นายธนบุญ ภัทรบุญธนกร	นายปองธรา ธัญธเนศพงศ์	นางพัชรี ศุภผลเสวิน	นายธีรโชติ ธัญธเนศพงศ์	นางสาวพรพิมล ตันโชติพงศ์	นายพิสิษฐ์ ธัญธเนศพงศ์	นายสมชาย แย้มสกุล
	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	●✣	●✣	●✣	❍✣				
1	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ วัน จำกัด	●	●	●		●			
2	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ ทู จำกัด	●	●	●		●			
3	บริษัท บ้านนิราวานา จำกัด	●	●	●		●			
4	บริษัท ไอดีโอ้ คอนโด วัน จำกัด	●	●	●		●			
5	บริษัท เฮลิกซ์ จำกัด		●	●		●	●	●	
6	บริษัท เฮลิกซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ ทองหล่อ จำกัด	●	●				●		
7	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด	●	●	●		●			
8	บริษัท เจวี-โค 1 จำกัด	●	●	●		●			
9	บริษัท เอดีซี-เจวี 7 จำกัด	●	●	●		●			
10	บริษัท เอดีซี-เจวี 10 จำกัด	●	●	●		●			
11	บริษัท เอดีซี-เจวี 11 จำกัด	●	●	●		●			
12	บริษัท เอดีซี-เจวี 12 จำกัด	●	●	●		●			
13	บริษัท เอดีซี-เจวี 14 จำกัด	●	●	●		●			
14	บริษัท เอดีซี-เจวี 15 จำกัด	●	●	●		●			
15	บริษัท เอดีซี-เจวี 16 จำกัด	●	●	●		●			
16	บริษัท เอดีซี-เจวี 17 จำกัด	●	●	●		●			
17	บริษัท เอเอช-เอสพีวี 1 จำกัด	●	●	●		●			
18	บริษัท เอเอช-เอสพีวี 2 จำกัด	●	●	●		●			
19	บริษัท เอเอช-เอสพีวี 3 จำกัด	●	●	●		●			
20	บริษัท เอเอช-เอสพีวี 4 จำกัด	●	●	●		●			
21	บริษัท แอชตัน สีลม จำกัด	●	●	●	●	●			
22	บริษัท แอชตัน อโศก พระราม 9 จำกัด	●	●	●	●	●			
23	บริษัท ไอดีโอ้ คิว วิคตอรี่ จำกัด	●	●	●	●	●			
24	บริษัท ดิเอเจ้นท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กซ์เพิร์ท) จำกัด	●	●	●		●			
25	บริษัท เดอะเวิร์คส์ คอมมิวนิตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	●	●	●		●			
26	บริษัท บลู เด็ค จำกัด	●	●	●		●			
27	บริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด	●	●	●		●			●
28	บริษัท พีระ คาร์ท จำกัด	●	●	●		●			●

บริษัทย่อย

หมายเหตุ : ● = กรรมการ ✣ = กรรมการบริหาร ❍ = ผู้บริหาร

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (CG Principle) ซึ่งบริษัทได้ปฏิบัติได้ครบถ้วนทุกหลักการ และอยู่ระหว่างการศึกษาทำความเข้าใจบทบาทหน้าที่ ประโยชน์และหลักปฏิบัติของ CG Code ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อสร้างคุณค่าให้กับบริษัทอย่างยั่งยืน ซึ่งยังคงยึดหลักการสำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ใน 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อยทั้งชาวไทยและ ชาวต่างชาติ หรือผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ซึ่งเป็นสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยควบคุมบริษัทผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตนและมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท

บริษัทจึงส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน อันได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่กระทบต่อบริษัท เป็นต้น โดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือริดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ตามนโยบายต่อไปนี้

1 กำหนดให้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่ระบุวัน เวลา สถานที่ พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้เพียงพอ ระบุวัตถุประสงค์และเหตุผล ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วนล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 14 วัน

2 อำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจะใช้และจัดเตรียมสถานที่ที่เดินทางสะดวก แนบแผนที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ

3 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้า

4 ไม่กระทำการอันใดที่จะจำกัดโอกาสการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทจะไม่กำหนดเงื่อนไขที่ทำให้ยากต่อการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น แต่ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะ แบบ ข. หรือแบบ ค. ซึ่งมีรูปแบบที่กำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ตามท้ายประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ซึ่งได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมหรือดาวน์โหลดจากเว็บไซต์

5 กำหนดให้กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของจำนวนกรรมการ โดยมีประธานกรรมการ ประธานกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารสูงสุดสายการเงิน เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อพบปะหรือตอบคำถามที่เกี่ยวข้องของผู้ถือหุ้น เว้นแต่มีเหตุจำเป็นและมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน

6 ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะแถลงให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม วิธีการใช้สิทธิลงคะแนน และสิทธิในการแสดงความเห็น รวมทั้งการตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม ทั้งนี้ ในระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามในที่ประชุมอย่างเต็มที่ โดยประธานกรรมการจะจัดสรรเวลาให้อย่างเหมาะสม

7 สนับสนุนให้มีการจัดให้มีผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งอาจเป็นที่ปรึกษากฎหมายภายนอก หรือผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมในครั้งนั้น

8 สนับสนุนให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งภายหลัง

9 สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง

10 เพิ่มช่องทางในการรับทราบข้อมูลและข่าวสารของผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยนำข้อมูลและข่าวสารต่าง ๆ ตลอดจนรายละเอียดไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัท โดยเฉพาะในกรณีหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นให้เผยแพร่ก่อนวันประชุมล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลด ข้อมูลระเบียบวาระการประชุมได้อย่างสะดวกและครบถ้วน และมีเวลาในการศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจริงจากบริษัท

11 การบันทึกรายงานการประชุม ให้บันทึกกรรมการที่เข้าร่วมประชุม กรรมการที่ลาประชุม ชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน วิธีการแสดงผล รวมถึงมติที่ประชุมอย่างชัดเจน พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ให้ครบถ้วน ถูกต้อง และบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ ให้บริษัทนำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นแผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา รวมถึงส่งรายการประชุมดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วัน นับแต่วันที่มีการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น

12 เพิ่มความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการได้รับเงินปันผลโดยการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคาร (ในกรณีที่มีการจ่ายเงินปันผล) เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นเพื่อให้ได้รับเงินปันผลตรงเวลา และป้องกันปัญหาเรื่องเช็คชำรุด สูญหาย หรือส่งถึงผู้ถือหุ้นล่าช้า

ในปี 2560 บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในด้านต่าง ๆ และไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1 ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 บริษัทให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคำถามและแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัท แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดส่งคำถามมาล่วงหน้า

2 บริษัทเลือกวัน เวลาที่เหมาะสม และสถานที่จัดประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งรายย่อยหรือสถาบันสามารถเดินทางมาร่วมประชุมได้อย่างสะดวก พร้อมทั้งจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่มีการแยกวาระการประชุมอย่างชัดเจน มีความเห็นของคณะกรรมการ พร้อมด้วยรายละเอียดข้อมูลของแต่ละวาระ ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม และเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุม ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูล

3 ในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัททั้งหมด พร้อมด้วยผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชี เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อพบปะและตอบคำถามที่เกี่ยวข้อง ไม่เพิ่มหรือสลับวาระการประชุม บริษัทจัดหาตัวแทนจากสำนักงานกฎหมายเพื่อเป็นผู้ตรวจสอบหนังสือมอบฉันทะและการนับคะแนนเสียงตามที่ได้สนับสนุนให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการบริษัท บริษัทกำหนดให้เป็นการเลือกตั้งเป็นรายบุคคล และก่อนเริ่มการประชุม บริษัทได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงวิธีการออกเสียงลงคะแนนโดยใช้บัตรลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบ ในระหว่างการประชุมประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นหรือซักถามในแต่ละวาระอย่างเพียงพอ

4 บริษัทได้จัดส่งรายงานการประชุมซึ่งมีรายละเอียดของการประชุม การออกเสียง รวมทั้งข้อซักถามในแต่ละวาระอย่างละเอียดให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันหลังจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และได้เผยแพร่รายงานในเว็บไซต์ของบริษัท

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้นว่า คณะกรรมการและผู้บริหารจะดูแลการใช้เงินของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม คณะกรรมการจึงกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกันตามหมวดที่ 1 ดังนี้

1 ให้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นชาวไทย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน

2 กำหนดให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

3 กำหนดให้เปิดเผยถึงสิทธิในการออกเสียงของหุ้นแต่ละประเภท (ถ้ามี)

4 สนับสนุนส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยใช้สิทธิของตนเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมหรือเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท ได้ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดหลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขที่ชัดเจน เป็นการล่วงหน้า เพื่อพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระการประชุม หรือเสนอชื่อบุคคล ที่ผู้ถือหุ้นเสนอเข้ามาหรือไม่ โดยเผยแพร่ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท

5 กำหนดให้หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นจัดทำทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเผยแพร่ทั้งฉบับผ่านเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

6 ในการประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาและลงคะแนนเสียงตามวาระที่กำหนดโดยไม่เปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ หรือเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ความเห็นชอบ

7 กำหนดนโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้เป็นแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในบริษัทถือปฏิบัติและได้กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย มีหน้าที่จัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการ

8 กำหนดนโยบายการเปิดเผยการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้

9 กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกันอย่างชัดเจน อันเป็นรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสีย โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการ โดยข้อกำหนดและเงื่อนไขในรายการดังกล่าวต้องสอดคล้องกับราคาตลาด และราคาที่ใช้สำหรับรายการดังกล่าวต้องประเมินได้และเปรียบเทียบได้กับราคาตลาด ในกรณีที่ไม่มีราคาเปรียบเทียบ ราคาสำหรับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวจะต้องเป็นราคาที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัท

ในปี 2560 บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นชาวไทย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ดังรายละเอียดดังต่อไปนี้

1 ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2560 บริษัทส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า โดยกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาอย่างชัดเจนเผยแพร่ในเว็บต์ของบริษัท ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอบุคคลเพื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท นอกจากนี้บริษัทได้เสนอชื่อกรรมการอิสระของบริษัทเพื่อเป็นการเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ โดยแนบประวัติไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุม ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูล

2 สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาประชุมได้ด้วยตนเอง บริษัทไม่มีการกำหนดเงื่อนไขที่ยุ่งยากต่อการมอบฉันทะสำหรับให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน ซึ่งแจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่ส่งพร้อมหนังสือมอบฉันทะแบบที่กำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงตามแบบหนังสือมอบฉันทะ แบบ ข. หรือ แบบ ค. ตามท้ายประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า บริษัทไม่จำกัดสิทธิการเข้าร่วมประชุมสำหรับผู้ถือหุ้นที่มาสาย

3 ในปี 2560 บริษัทได้จัดให้ความรู้เบื้องต้นแก่กรรมการ พนักงาน ที่เข้างานใหม่ ในเรื่องการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อให้ทุกคนถือเป็นแนวปฏิบัติ สำหรับกรรมการและผู้บริหารที่เข้าใหม่จะยื่นรายงานการถือครองหลักทรัพย์ (แบบ 59-1) หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ จะยื่นรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ข้อมูลภายในของบริษัทไปแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเอง

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักและรับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ภาครัฐ และหน่วยงานอื่นๆ รวมทั้งชุมชนใกล้เคียงที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัท ได้รับการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้บริษัท ซึ่งถือว่าเป็นการสร้างคุณค่าในระยะยาวให้กับบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายกำหนดไว้ในคู่มือ "จริยธรรมทางธุรกิจ" เพื่อเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของกลุ่มบริษัท ภายใต้กรอบจริยธรรม คุณธรรม ความซื่อสัตย์ ในวิธีทางที่สร้างสรรค์เท่าเทียมกัน ดังนี้

3.1) การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักดีว่าผู้ถือหุ้นคือเจ้าของกิจการและบริษัทมีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว จึงกำหนดให้พนักงานต้องปฏิบัติตามแนวทางต่อไปนี้

3.1.1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นโดยรวม

3.1.2) กำกับดูแลการดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีสถานะทางการเงินและผลการดำเนินงานที่ดี และมีการนำเสนอรายงานสถานภาพของบริษัท ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชีและรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง

3.1.3) รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตของบริษัท ทั้งในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุมีผลอย่างเพียงพอ

3.1.4) ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่น โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับองค์กร

3.1.5) บริษัทต้องปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการประชุมผู้ถือหุ้น

3.2) การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อภาครัฐ

บริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับทั้งในส่วนงานของภาครัฐ โดยเฉพาะในการกระทำธุรกรรม บริษัทหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจจูงใจให้รัฐ หรือพนักงานของรัฐดำเนินการที่ไม่ถูกต้องเหมาะสม แต่จะเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกันในขอบเขตที่เหมาะสมและสามารถทำได้ เช่น การพบปะพูดคุยในที่สาธารณะต่างๆ การไปแสดงความยินดีในวาระโอกาส เทศกาล หรือตามประเพณีปฏิบัติ เป็นต้น โดยมีหลักปฏิบัติดังต่อไปนี้

3.2.1) ดำเนินการอย่างถูกต้อง เมื่อต้องมีการติดต่อกับเจ้าหน้าที่ หรือหน่วยงานของรัฐ

3.2.2) ตระหนักอยู่เสมอว่ากฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือข้อบังคับในหน่วยงานภาครัฐต่างๆ อาจมีเงื่อนไข ขั้นตอน หรือวิธีปฏิบัติที่แตกต่างกัน และบริษัท พึงรับรู้และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

3.3) การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อพนักงาน

บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่ทรงคุณค่าที่สุดของบริษัท เป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัท บริษัทจึงกำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ โดยได้ยึดหลักปฏิบัติดังต่อไปนี้

3.3.1) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพในเกียรติ ศักดิ์ศรี และสิทธิส่วนบุคคล

3.3.2) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ

3.3.3) การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงานนั้น

3.3.4) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยมีการพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ อาทิ การจัดอบรมสัมมนา การฝึกอบรม และให้โอกาสอย่างทั่วถึงกับพนักงานทุกคน

3.3.5) กำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเป็นธรรม ตามสภาพตลาด การแข่งขันทางธุรกิจลักษณะของงาน ผลการปฏิบัติงานและความสามารถของบริษัทในการจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าว

3.3.6) หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน

3.3.7) เปิดโอกาสให้พนักงานเสนอแนะหรือร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงาน และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่ายและสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน

3.4) การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อลูกค้า

บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยประสงค์ที่จะให้มีการสร้างสรรค์ นำเสนอ และบริหารจัดการผลิตภัณฑ์และการบริการของบริษัท แก่ลูกค้าอย่างมีมาตรฐานและมีจริยธรรมภายใต้หลักการดำเนินงานดังนี้

3.4.1) มุ่งมั่นที่จะจัดหา พัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

3.4.2) ส่งมอบผลิตภัณฑ์และการบริการที่มีคุณภาพ ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม

3.4.3) ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงทั้ง ในการโฆษณาหรือในการสื่อสารช่องทางอื่นๆ กับลูกค้า อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการ

3.4.4) จัดให้มีกระบวนการที่สามารถให้ลูกค้าแจ้งถึงปัญหาหรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสม เพื่อที่บริษัท จะได้ป้องกันแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและนำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุงหรือพัฒนาผลิตภัณฑ์และการให้บริการดังกล่าวต่อไป

3.4.5) รักษาข้อมูลและความลับของลูกค้า โดยไม่นำไปเปิดเผยหรือใช้ประโยชน์ในทางมิชอบ

3.5) การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อคู่ค้าและคู่สัญญา

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าและคู่สัญญาซึ่งถือเป็นหุ้นส่วนและปัจจัยแห่งความสำเร็จทางธุรกิจที่สำคัญประการหนึ่งด้วยความเสมอภาค และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน โดยบริษัทมีแนวทางปฏิบัติดังต่อไปนี้

3.5.1) บริษัทประสงค์ที่จะให้การจัดหาสินค้าและบริการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้หลักการดังต่อไปนี้

- มีการแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน
- มีหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าและคู่สัญญา
- จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสม และเป็นธรรมแก่ทั้ง 2 ฝ่าย
- จัดให้มีระบบการจัดการ และติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา
- จ่ายเงินให้คู่ค้าและคู่สัญญาตรงเวลา ตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ตกลงกัน

3.5.2) บริษัทมุ่งหมายที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและคู่สัญญาที่มีวัตถุประสงค์ชัดเจนในเรื่องคุณภาพของสินค้าและบริการที่คุ้มค่ากับมูลค่าเงินและมีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

3.5.3) ห้ามผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับผลประโยชน์ใดๆ เป็นส่วนตัวจากคู่ค้าและคู่สัญญา ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม โดยบริษัทกำหนดเป็นนโยบายไม่รับของขวัญ/ของกำนัล ซึ่งรวมถึงไม่มีนโยบายมอบของขวัญ/ของกำนัลใดๆ ให้แก่คู่ค้าและคู่สัญญา เพื่อการแลกเปลี่ยนทางธุรกิจ

3.5.4) ไม่ใช้ข้อมูลที่ได้ทราบอันเนื่องมาจากการจัดซื้อ จัดหาเพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่น

3.6) การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อเจ้าหนี้

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและวินัย เพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับเจ้าหนี้ โดยบริษัทยึดหลักปฏิบัติดังต่อไปนี้

3.6.1) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ตามสัญญาหรือที่ได้ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด

3.6.2) หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ได้ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

3.7) การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจโดยประสงค์ที่จะประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน และเป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจ ภายใต้การแข่งขันในอุตสาหกรรมอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม โดยมีหลักการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าดังนี้

3.7.1) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี

3.7.2) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เพื่อผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

3.7.3) ไม่กล่าวหาในทางร้าย หรือมุ่งทำลายชื่อเสียงแก่คู่แข่งทางการค้า

3.7.4) ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นหรือคู่แข่งทางการค้า

3.8) การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อสังคมส่วนรวม

บริษัทให้ความสำคัญกับชุมชนและสังคมโดยรอบ ด้วยตระหนักดีว่าเราเปรียบเสมือนส่วนหนึ่งของสังคมที่จะร่วมก้าวเดินไปสู่การพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนสืบไป บริษัทจึงได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม ดังนี้

3.8.1) มีนโยบายในการประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงสภาพสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมที่บังคับใช้อยู่อย่างเคร่งครัด

3.8.2) มีนโยบายการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) อย่างชัดเจน และยึดถือปฏิบัติกันภายในองค์กร

3.8.3) ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม

3.8.4) เคารพต่อขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมของแต่ละท้องถิ่นที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ

3.8.5) ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่บริษัท ตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับหน่วยงานของภาครัฐ ภาคเอกชนและชุมชน

3.8.6) ให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่าง ๆ กับชุมชนโดยรอบในพื้นที่ที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจอยู่ตามควรแก่กรณี

3.8.7) ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมชุมชน ชีวิตและทรัพย์สิน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

3.8.8) มีนโยบายในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น โดยบุคคลากรของบริษัท ห้ามการติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใด ๆ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าจะด้วยการเสนอให้ การให้คำมั่นสัญญา การเรียกร้อง การร้องขอ การให้หรือรับสินบน หรือมีพฤติกรรมใดที่ส่อไปในทางทุจริตหรือคอร์รัปชั่น เพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจแก่บุคคลากรบริษัทเอง หรือบุคคลภายนอก โดยเฉพาะอย่างยิ่งเจ้าหน้าที่ของรัฐ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ต้องให้แน่ใจว่าการให้นั้นไม่ขัดต่อกฎหมาย

นโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชั่น

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทธรรมาภิบาลที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท ตลอดจนนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อพัฒนาไปสู่องค์กรแห่งความความยั่งยืน (Sustainable Organization)

ดังนั้น เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบของบริษัท บริษัทจึงเข้าแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเกิดความมั่นใจยิ่งขึ้นว่าบริษัทมีการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนด "นโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชั่น" เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยเน้นการปลูกจิตสำนึกให้พนักงานและผู้บริหารทุกระดับตระหนักถึงพิษภัยของการทุจริต รวมทั้งสร้างค่านิยมที่ถูกต้อง เพื่อพัฒนาองค์กรให้มีความโปร่งใส และได้จัดตั้งคณะทำงานภายใต้ชื่อ "คณะกรรมการโครงการแนวร่วมต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น" ขึ้นในเดือนสิงหาคม 2557 ทั้งนี้คณะทำงานมีหน้าที่หลักในการรับผิดชอบการกำกับดูแล จัดทำนโยบาย กำหนดระเบียบปฏิบัติงาน การสื่อสารภายในและภายนอกองค์กร การฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชั่น กำหนดช่องทางในการแจ้งเบาะแส กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติอย่างเหมาะสมต่อความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชั่นที่อาจเกิดขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดผู้รับผิดชอบในการจัดทำหลักเกณฑ์ วิธีการ การติดตาม การรายงาน อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริต โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะทำการสอบทานมาตรการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง รายงานเกี่ยวกับความเพียงพอและประสิทธิภาพของมาตรการต่อต้านการทุจริต รวมถึงการสอบทานการประเมินความเสี่ยง และให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการปฏิบัติที่ควรมีเพื่อลดความเสี่ยงนั้น โดยผู้บริหารจะนำคำแนะนำไปปฏิบัติ ทั้งนี้เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเกิดความมั่นใจยิ่งขึ้นว่าคณะกรรมการบริษัทมีการบริหารงานตามหลักธรรมภิบาลที่ดี

นโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชั่นของบริษัทนี้ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทในเครือที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม ยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด โดยกำหนดหลักปฏิบัติที่สำคัญ กล่าวคือ ห้ามการติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใด ๆ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าจะด้วยการเสนอให้ (Offering) การให้คำมั่นสัญญา (Promising) การเรียกร้อง (Soliciting) การร้องขอ (Demanding) การให้หรือรับสินบน (Giving or Accepting Bribes) หรือมีพฤติกรรมใดที่ส่อไปในทางทุจริตหรือคอร์รัปชั่น เพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ ซึ่งบริษัทหวังเป็นอย่างยิ่งว่านโยบายดังกล่าวจะเกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว ดังนี้

- ผู้ถือหุ้น :- ได้รับความมั่นใจว่าเงินลงทุนทุกบาททุกสตางค์ได้รับผลตอบแทนอย่างคุ้มค่า
- พนักงาน :- ได้รับความเป็นธรรมในการปฏิบัติงาน โดยมีช่องทางในการแจ้งเบาะแสการทุจริตไปยังคณะกรรมการอิสระ
- คู่ค้า :- ได้รับการคัดเลือก ปฏิบัติตามสัญญาข้อตกลง และประเมินผลอย่างเป็นธรรม
- ลูกค้า :- ได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ และบริการที่ดี
- ผู้รับเหมา :- ได้รับการอำนวยความสะดวกในหลาย ๆ ด้าน โดยไม่มีการเรียกรับค่าตอบแทน เช่น การช่วยจัดหาสินเชื่อ การได้รับเงินค่าจ้างโอนเข้าบัญชีตามกำหนด การตรวจรับงาน และการจัดเส้นทางลำเลียงวัสดุอุปกรณ์เข้า - ออกในพื้นที่ก่อสร้าง
- สังคมและประเทศชาติ :- รัฐได้รับชำระเงินภาษีถูกต้อง เต็มเม็ดเต็มหน่วย ในการนำเงินรายได้ภาษีไปบริหารประเทศ ในขณะเดียวกันสังคมได้รับประโยชน์โดยอ้อมจากการสร้างวัฒนธรรมแห่งความซื่อสัตย์แก่พนักงานในองค์กรซึ่งจะแผ่ขยายไปยังสังคมในวงกว้าง

นิยาม

การทุจริต หรือ คอร์รัปชั่น หมายถึง การปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติในตำแหน่งหน้าที่ หรือการใช้อำนาจในตำแหน่งหน้าที่โดยมิชอบในทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการให้หรือรับสินบน การนำเสนอ หรือการให้คำมั่นว่าจะให้ การขอ หรือการเรียกร้อง ทั้งที่เป็นทรัพย์สิน เงิน สิ่งของ สิทธิหรือผลประโยชน์อื่นใดที่เป็นการขัดต่อศีลธรรม จริยธรรม และกฎหมาย กฎ ระเบียบ นโยบาย ต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลอื่นใดที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัทหรือบริษัทในเครือ ไม่ว่าในประเทศหรือต่างประเทศ เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์อันมิควรได้ ทั้งต่อองค์กร ตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง

การช่วยเหลือทางการเมือง หมายถึง การให้ทรัพย์สิน เงิน สิ่งของ สิทธิหรือผลประโยชน์อื่นใด เพื่อเป็นการช่วยเหลือ หรือสนับสนุน หรือเพื่อประโยชน์อื่นใดแก่พรรคการเมือง นักการเมือง หรือบุคคลที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องทางการเมือง ตลอดจนกิจกรรมทางการเมือง ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ผู้เกี่ยวข้อง หมายถึง คู่สมรส บุตร บิดามารดา พี่น้อง หรือญาติสนิท ของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับของบริษัท และบริษัทในเครือ

การนำไปปฏิบัติ

บุคลากรทุกระดับของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทในเครือ ต้องปฏิบัติตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ดังนี้

1 ปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริต การให้หรือรับสินบน จรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งกฎ ระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริต คอร์รัปชั่น ในทุกรูปแบบไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

2 ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการแสดงถึงเจตนาว่าเป็นการทุจริต คอร์รัปชั่น การให้หรือรับสินบน แก่ผู้ที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท ในเรื่องที่ตนมีหน้าที่รับผิดชอบ ทั้งทางตรงหรือโดยอ้อม เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์แก่องค์กรตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง

3 ไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตและคอร์รัปชั่นที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทในเครือ โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบได้ทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ

4 ในการดำเนินการใดๆ ที่อาจมีความเสี่ยงต่อการเกิดทุจริตและคอร์รัปชั่น บุคลากรทุกระดับของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทในเครือ จะต้องปฏิบัติโดยเฉพาะในเรื่องดังต่อไปนี้ ด้วยความระมัดระวัง

4.1 การให้ หรือรับของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีที่กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริต การให้หรือรับสินบนของกลุ่มบริษัท

4.2 การให้เงินบริจาคเพื่อการกุศลจะต้องกระทำในนามบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทในเครือ แก่องค์กรใดๆ ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ต่อสังคม โดยต้องเป็นองค์กรที่เชื่อถือได้ มีใบรับรอง และต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใสผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทที่กำหนดไว้และถูกต้องตามกฎหมาย ตลอดจนมีการติดตามและตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าเงินบริจาคไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน

4.3 การให้เงินสนับสนุน ไม่ว่าจะเป็นเงิน หรือทรัพย์สินแก่กิจกรรมหรือโครงการใด ต้องมีการระบุชื่อบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทในเครือ โดยการให้การสนับสนุนนั้นต้องมีวัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมธุรกิจภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท บริษัทย่อยบริษัทร่วม และบริษัทในเครือ และต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใสผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท ที่กำหนดไว้ และถูกต้องตามกฎหมาย

4.4 ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อ รวมถึงการติดต่องานกับภาครัฐหรือเจ้าหน้าที่ภาครัฐ หรือเอกชน ตลอดจนบุคคลที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทในเครือ ไม่ว่าในประเทศหรือต่างประเทศจะต้องเป็นไปด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4.5 บริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยบุคลากรทุกคนมีสิทธิและเสรีภาพทางการเมืองตามกฎหมาย แต่พึงตระหนักที่จะไม่ดำเนินการหรือดำเนินกิจกรรมใดๆ รวมถึงการนำทรัพยากรใดๆ ของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทในเครือ ไปใช้เพื่อดำเนินการหรือกิจกรรมทางการเมืองอันจะทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียความเป็นกลางหรือได้รับความเสียหายจากการเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องและการให้ความช่วยเหลือทางการเมือง

ข้อกำหนดในการดำเนินการตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินการต่อต้านการทุจริต โดยจัดทำแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ จรรยาบรรณของคณะกรรมการบริษัท จรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงาน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง นโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน นโยบายไม่รับของขวัญของกำนัล และระเบียบการปฏิบัติงานอื่นๆ ที่บริษัทจะกำหนดขึ้น ทั้งนี้ นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นนี้ ยังครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรมและพัฒนา การประเมินผลการปฏิบัติงานพนักงานและการให้ผลตอบแทนพนักงาน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจกับผู้ใต้บังคับบัญชาให้ปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้องและควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

การสื่อสารภายในและภายนอกองค์กร

บริษัทให้ความสำคัญแก่การสื่อสารภายในด้วยสื่อต่างๆ เช่น ระบบเครือข่ายภายในองค์กร (Intranet) การบริหารทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทเพื่อปลูกฝัง ถ่ายทอดและเสริมสร้างจริยธรรมและจรรยาบรรณแก่พนักงาน ผู้บริหาร เพื่อสร้างความตระหนักต่อความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชั่น รวมถึงการแจ้งหรือรายงานการทุจริตและคอรรัปชั่นต่อผู้บริหาร นอกจากนี้ บริษัทได้สื่อสารนโยบายในการดำเนินการต่อต้านการทุจริตไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน โดยกำหนดให้การดำเนินการทุกกระบวนการอยู่ในขอบข่ายของกฎหมาย รวมถึงบริษัทได้จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนการกระทำทุจริต (Whistle-blowing Channels) และมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หากพบเห็นการกระทำทุจริต ทั้งนี้ รายละเอียดของนโยบายและการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (http://www.ananda.co.th/ir/company/index.php) ภายใต้หัวข้อนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น

การบริหารจัดการและประเมินความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อบ่งชี้ความเสี่ยงด้านการทุจริตที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เช่น การยักยอกทรัพย์ การทุจริตต่อรายงานทางการเงิน และการทุจริตอื่นๆ โดยพิจารณาทั้งในด้านโอกาสเกิด และผลกระทบ เพื่อหามาตรการตอบสนองและจัดการความเสี่ยง การพิจารณาถึงกิจกรรมการควบคุมกระบวนการติดตามผลการควบคุมภายใน ซึ่งรวมถึงการติดตามประเมินผลความสามารถในการป้องกันและค้นหารายการทุจริต ข้อผิดพลาดและการปฏิบัติหรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ เพื่อลดและป้องกันความเสี่ยงเหล่านั้น โดยตัวอย่างของการทุจริตในกระบวนการต่างๆ ของบริษัท เช่น การทุจริตด้านการเงิน การขาย การตลาด การบริการอื่นๆ เงินสด และเอกสารสำคัญ ตลอดจนการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นต้น

ในการประเมินความเสี่ยงของธุรกิจ บริษัทมีการกำหนดให้ประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตของในทุกหน่วยงานของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งแต่ละหน่วยงานระบุความเสี่ยงที่อาจเกิดการทุจริต ระดับคะแนนของโอกาสเกิดและผลกระทบ รวมถึงแนวทางในการลดความเสี่ยงและมาตรการในการป้องกันหรือต่อต้านการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น โดยผู้ประเมินความเสี่ยงจะพิจารณาความเสี่ยงจากลักษณะกิจกรรมทางธุรกิจ กระบวนการดำเนินงาน สภาพอุตสาหกรรม เงื่อนไขทางธุรกิจ ตลอดจนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น และคู่มือประกอบนโยบายที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น ที่ระบุวิธีปฏิบัติตามนโยบายแต่ละเรื่องอย่างเฉพาะเจาะจง

ขั้นตอนการประเมินความเสี่ยง

1 การระบุความเสี่ยง โดยหัวหน้าหน่วยงานแต่ละหน่วยงานทำการระบุความเสี่ยงด้านการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น

2 การประเมินความเสี่ยง เมื่อผู้ประเมินทำการวิเคราะห์ความเสี่ยงและมีการประเมินความเสี่ยงที่ได้ว่ามีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ต่อองค์กรอย่างไร โดยพิจารณาระดับของโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และระดับผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากความเสี่ยง

3 การวางแผนป้องกันหรือจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดกลยุทธ์หรือกิจกรรม เพื่อจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท ซึ่งทำการประเมินว่าการจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่เพียงพอหรือไม่ สามารถลดโอกาสเกิดความเสี่ยง และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงได้

4 การบริหารความเสี่ยงหรือกิจกรรมควบคุม คือการนำนโยบายหรือวิธีปฏิบัติไปใช้ดำเนินการควบคุม เช่น การอนุมัติ การสอบทาน การกระทบยอด การแบ่งแยกหน้าที่ เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงได้มีการดำเนินการอย่างเหมาะสมและทันเวลา

5 การติดตามและรายงานความเสี่ยง เพื่อติดตามและปรับปรุงกิจกรรมการจัดการความเสี่ยงต่างๆ ให้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยมีการรวบรวมและนำเสนอข้อมูลความเสี่ยงด้านทุจริต นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประเมิน วิเคราะห์ความเสี่ยง จัดลำดับความเสี่ยง กำหนดแนวทาง มาตรการหรือวิธีการแก้ไขปัญหาอุปสรรคในเรื่องการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริต รวมถึง รายงานผลการประเมินความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

กระบวนการดำเนินการตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น

บริษัทให้ความสำคัญของกระบวนการตรวจสอบภายในและการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยวิธีการประเมินตนเอง (Self Assessment) รวมถึงการสนับสนุนให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการตรวจสอบการทุจริตและคอร์รัปชั่นอย่างต่อเนื่องและครบถ้วนทุกรายการ

สำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ กฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชั่นที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยสำนักตรวจสอบภายในกำหนดแนวทางการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริต ดังนี้

1 กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมทั้งพนักงานทั้งในบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทในเครือที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นโดยเคร่งครัด

2 การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริต โดยทำการสอบทานกระบวนการทำงานในแต่ละขั้นตอนที่อาจพบจุดบกพร่องของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งอาจก่อให้เกิดการทุจริต เพื่อหาแนวทางการป้องกันและกำหนดเป็นหลักปฏิบัติ

3 การปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติ โดยการนำผลการสอบทานกระบวนการทำงานมาปรับปรุงวิธีการปฏิบัติ นำความเห็นข้อเสนอแนะ ของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้ให้ความเห็นจากการสอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการปฏิบัติจากการพิจารณาผลการสวบสวนข้อร้องเรียน จากผลการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต ตลอดจนความเห็นของพนักงานทุกคนที่ได้แสดงความคิดเห็นผ่านช่องทางอีเมล์ที่กำหนดไว้ โดยนำไปปรับปรุงกระบวนการ แนวปฏิบัติและนโยบายที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการเกิดการทุจริต

4 การติดตามผลการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติและสรุปผลการปรับปรุง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าข้อเสนอแนะที่ได้นำเสนอเพื่อปรับปรุงกระบวนการ แนวปฏิบัติและนโยบายได้มีการนำไปปฏิบัติจริงอย่างทันเวลา

5 การรายงานผลการติดตามและผลการประเมินการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริต รวมทั้งข้อปรับปรุงการปฏิบัติและผลการปรับปรุง นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำไตรมาส เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบทำการสอบทานความครบถ้วน เหมาะสม และเพียงพอของกระบวนการ แนวปฏิบัติ รวมถึงนโยบายที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริต และคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่รายงานผลการสอบทานแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อนำไปปรับปรุงกระบวนการ แนวปฏิบัติและนโยบายที่เกี่ยวข้อง ให้มีการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

การแจ้งเบาะแสหรือการร้องเรียน

บริษัทมีนโยบายดำเนินธุรกิจโดยยึดถือหลักความเป็นธรรม โปร่งใสและตรวจสอบได้ตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) จึงเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถรายงานหรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับความผิดปกติในการดำเนินธุรกิจของบริษัทในเรื่องต่างๆ โดยผ่านช่องการร้องเรียนที่บริษัทกำหนดไว้ โดยที่

การร้องเรียน	หมายถึง	การแจ้งเบาะแสถึงการกระทำใดๆ ที่ต้องสงสัยว่าเป็นการกระทำผิด เช่น การปฏิบัติผิดกฎหมาย ผิดจรรยาบรรณหรือจริยธรรม ฉ้อฉล ฉ้อโกง การละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา การละเมิดลิขสิทธิ์ หรือทุจริต เป็นต้น เพื่อให้บริษัทสามารถสืบสวนและดำเนินการอย่างเหมาะสมต่อไป
ผู้มีสิทธิร้องเรียน	หมายถึง	ผู้มีส่วนได้เสียที่พบเห็นการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับหรือจรรยาบรรณในการทำธุรกิจของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียที่ถูกกลั่นแกล้ง ข่มขู่ ถูกลงโทษทางวินัย หรือถูกเลือกปฏิบัติด้วยวิธีการอันไม่ชอบอันเนื่องมาจากการที่ตนได้ร้องเรียน ให้ข้อมูลหรือจะให้ข้อมูลช่วยเหลือในขั้นตอนการสืบสวนสอบสวน หรือรวบรวมข้อเท็จจริงให้แก่ผู้รับข้อร้องเรียน รวมไปถึง การฟ้องร้องคดี การเป็นพยาน การให้ถ้อยคำหรือการให้ความร่วมมือใดๆ ต่อบริษัท หน่วยงานของรัฐหรือศาล
ผู้มีส่วนได้เสีย	หมายถึง	ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องใกล้ชิดกับบริษัท เป็นผู้ที่ได้รับประโยชน์หรือผลกระทบทางตรงจากการดำเนินงานของบริษัท เช่น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน เจ้าหนี้และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ สังคมหรือภาครัฐ
ผู้รับข้อร้องเรียน	หมายถึง	คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
ช่องทางการร้องเรียน	หมายถึง	1 จดหมาย ถึงบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) 2 อีเมล์ของผู้รับข้อร้องเรียน ถึง คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน 3 เว็บไซต์ของบริษัท http://www.ananda.co.th/ir/company/whistle-blowing.php 4 ระบบเครือข่ายภายในองค์กร (Intranet)
การตรวจสอบข้อเท็จจริง	หมายถึง	การรวบรวมพยานหลักฐานทุกชนิด ทั้งพยานบุคคล พยานเอกสารและพยานวัตถุ เพื่อจะทราบความจริงในเรื่องนั้นๆ และพิสูจน์ความจริงว่า เรื่องใดเป็นเรื่องจริง หรือเป็นเรื่องเท็จและชี้มูลความจริงว่าเป็นประการใด

การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน

1 ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อของตนเองได้หากเห็นว่า จะทำให้ตนเองได้รับความเสียหาย แต่จะต้องระบุรายละเอียด ข้อเท็จจริงหรือหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอที่แสดงให้เห็นว่า มีเหตุอันควรที่เชื่อได้ว่ามีการกระทำที่เป็นการฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทหรือจรรยาบรรณของบริษัทเกิดขึ้น

2 กรณีผู้ร้องเรียนเห็นว่าตนอาจไม่ได้รับความปลอดภัย หรืออาจได้รับความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้ผู้รับร้องเรียนกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมได้ หรือผู้รับร้องเรียนอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย

3 หากผู้ร้องเรียนหรือบุคคลอื่นที่ได้รับผลกระทบจากการร้องเรียนถูกปฏิบัติด้วยวิธีการที่ไม่เป็นธรรมหรือไม่เหมาะสมจากพนักงานของบริษัทหรือผู้รับเรื่องร้องเรียน ให้ถือว่าพนักงานหรือผู้รับเรื่องร้องเรียนดังกล่าวกระทำผิดวินัยร้ายแรงที่ต้องได้รับโทษ และอาจได้รับโทษตามที่กฎหมายกำหนดไว้ หากการกระทำนั้นเป็นการกระทำผิดกฎหมาย

4 ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยวิธีการหรือกระบวนการที่เหมาะสมและเป็นธรรม

ในปี 2560 บริษัทดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกๆ ด้านอย่างเป็นธรรมสอดคล้องกับกฎหมายต่างๆ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของภาครัฐหรือของบริษัท อีกทั้งนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายต่างๆ เช่น การปฏิบัติต่อคู่ค้า เจ้าหนี้ ลูกหนี้ อย่างเป็นธรรมเป็นไปตามเงื่อนไขการค้า หรือพันธะสัญญาที่ตกลงกันไว้ สำหรับคู่แข่ง บริษัทแข่งขันภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่ประพฤติปฏิบัติในทางที่เกิดความเสียหายหรือทำลายคู่แข่ง รวมถึงการรักษาความลับของลูกค้า จึงไม่พบการกระทำผิดใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิบัตร หรือละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน ในส่วนของพนักงานบริษัทให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ความรับผิดชอบ และผลปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละราย รวมถึงจัดให้มีสวัสดิการที่เพียงพอ เหมาะสม สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายและสภาวะเศรษฐกิจ ทั้งนี้ บริษัทและพนักงานร่วมกันจดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ในนามกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กรุงไทย มาสเตอร์ พูล ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดยมีนโยบายการลงทุนให้พนักงานเลือกตามความเหมาะสมของพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีหลักประกันในอนาคตเมื่อต้องออกจากงานหรือเกษียณอายุงาน

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

4.1) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงิน ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัท ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่ำเสมอ ทันเวลา แสดงให้เห็นถึงสถานภาพทางการเงินและการประกอบการที่แท้จริงของบริษัท รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัท

4.2) คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางเผยแพร่ทางสื่อมวลชน สื่อเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ได้รับทราบข้อมูลของบริษัทได้อย่างทั่วถึง และจะทำการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงให้สอดคล้องกับแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศใช้บังคับ

4.3) บริษัทจัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทจะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ รวมทั้งจะเผยแพร่ข้อมูลขององค์กร ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง ผ่านทางช่องทางต่างๆ ได้แก่ การรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารเป็นประจำผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยข้อมูลที่อยู่บนเว็บไซต์จะมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ ไม่ว่าจะเป็นวิสัยทัศน์ พันธกิจ งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ รายงานประจำปี โครงสร้างบริษัทและผู้บริหาร ตลอดจนโครงสร้างการถือหุ้นและผู้ถือหุ้นรายใหญ่

4.4) บริษัทให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน เพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงินและผลการประกอบการที่แท้จริงของบริษัท โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป

4.5) บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา รวมถึงการเปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

4.6) บริษัทมีนโยบายที่จะให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง การไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการกระทำที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือการผิดจริยธรรมธุรกิจของบริษัทผ่านกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบของบริษัท ได้ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและแจ้งเบาะแสจะได้รับการคุ้มครองและเก็บไว้เป็นความลับ โดยกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการสั่งการตรวจสอบข้อมูล และหาแนวทางแก้ไข (ถ้ามี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ในปี 2560 กิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเปิดเผยข้อมูลของบริษัทให้แก่นักลงทุน สรุปได้ดังนี้

รูปแบบกิจกรรม	จำนวนคน / จำนวนครั้ง
การพบปะนักลงทุนและนักวิเคราะห์ (คน)	524
การจัดประชุมนักวิเคราะห์ (ครั้ง)	4
การเข้าร่วมประชุมกับนักลงทุน และโรดโชว์ (ครั้ง)	12
การเข้าร่วม Opportunity Day ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ (ครั้ง)	4
การจัดกิจกรรมของบริษัท (ครั้ง)	3

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดกิจกรรมแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน (Press Conference) และเชิญสื่อมวลชนเพื่อเข้าร่วมกิจกรรมของบริษัทเพื่อนำเสนอเหตุการณ์ต่างๆ ที่สำคัญของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงได้เผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อมวลชนด้วย
ผู้สนใจสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่
ดร.จอห์น มิลล่าร์ หรือนายคมสัน อัตถพลพิทักษ์
หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์
บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 2525 อาคารเอฟวายไอ เซ็นเตอร์ ชั้น 11
ถนนพระรามสี่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ : 0-2056-2222 โทรสาร : 0-2056-2332
จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : ir@ananda.co.th เว็บไซต์ : www.ananda.co.th

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1) โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

1) องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งมีองค์ประกอบดังนี้

1 จำนวนกรรมการทั้งหมดมีอย่างน้อย 5 คน และเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย

2 กรรมการแต่ละคนต้องดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัท ไม่นับรวมบริษัทย่อย หากจะมีการไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนใด จะต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการรับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว เพื่อพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

3 กรรมการผู้จัดการ ต้องไม่ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียนอื่นใด เว้นแต่บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อย บริษัทร่วม

4 คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ 1 คน ผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ในฐานะเป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น และรับผิดต่อคณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการให้เป็นไปตามแนวทางและนโยบายของคณะกรรมการบริษัท

5 คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎระเบียบให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ข้อพึงปฏิบัติที่ดี ตามกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระให้เป็นไปตามเกณฑ์ขั้นต่ำของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1 ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2 ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3 ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4 ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของกรรมการอิสระรายนั้น รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7 ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

8 ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9 ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

2) วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตราจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับอัตราหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังการแปรสภาพนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่อีกได้โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ เพื่อความโปร่งใสและเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล และเพื่อให้กรรมการอิสระใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ หรือคัดค้านในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสีย โดยไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของกลุ่มบุคคลใด คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดหลักการจำกัดจำนวนปี ในวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี ติดต่อกัน

นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1 ตาย
2 ลาออก
3 ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
4 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและ มีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
5 ศาลมีคำสั่งให้ออก

การถ่วงดุลอำนาจ

บริษัทกำหนดให้ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการ ไม่เป็นบุคคลคนเดียวกันหรือเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน เพื่อให้แต่ละตำแหน่งมีความชัดเจนในหน้าที่และสามารถแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ อันทำให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจ และความโปร่งใสของการดำเนินงานภายในอย่างเหมาะสม

ประธานกรรมการ

ประธานกรรมการบริษัทต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และคุณสมบัติที่เหมาะสม ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ในฐานะเป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นผู้ควบคุมการประชุมและสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม ช่วยเหลือ แนะนำ สอดส่องดูแล รวมทั้งให้เกิดความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น ประธานกรรมการบริษัทรับผิดต่อคณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการให้เป็นไปตามแนวทางและนโยบายของคณะกรรมการบริษัท

การสรรหากรรมการ

การสรรหากรรมการนั้น บริษัทให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรมจริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท นอกจากนี้ ยังได้คำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสม และสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทอีกด้วย มีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

ในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะทำหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารจะต้องมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และในกรณีที่ต้องการเสนอบุคคลเข้าเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ซึ่งสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงการพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานด้วย ซึ่งข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง

(2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการ ที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

5.2) โครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งจากคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่พิเศษในการศึกษาและกลั่นกรองงานเฉพาะด้านต่างๆ ปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหาร ซึ่งมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ และมีการทบทวนปรับปรุงอยู่เสมอ

5.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยคุณสมบัติเป็นไปตามคุณสมบัติกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติเพิ่มเติม ดังนี้

1 ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้บริษัท

2 ไม่เป็นกรรมการของบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

3 มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการตรวจสอบหรือให้ผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบทั้งหมดทำการเลือกบุคคลหนึ่งขึ้นมาเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และให้ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี สำหรับหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน

5.2.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะถูกแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีอย่างน้อย 4 ท่าน ประกอบด้วย

1 กรรมการบริษัทจำนวน 3 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 ท่าน
2 ผู้บริหารระดับสูงอย่างน้อย 1 ท่าน
3 ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องเป็นกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (ปีปฏิทิน) นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ หากได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ให้รวมถึงกรรมการที่เป็นกรรมการบริหารแต่มิได้เป็นกรรมการบริษัทด้วย

5.2.3 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่ต่ำกว่า 3 คน โดยมีสมาชิกที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเลือกกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนขึ้นเป็นประธานคนหนึ่ง

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้อีก

5.2.4 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการและกรรมการของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคัดเลือกจากกรรมการของบริษัท และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีต้องเป็นกรรมการอิสระ

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้อีก

5.2.5 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยจะพิจารณาคัดเลือกจากกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่สามารถบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจและงานบริหารของบริษัท และสามารถกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

5.3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ (บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการระบุไว้ในหัวข้อการจัดการ)

5.4) การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์การประชุมคณะกรรมการบริษัทดังนี้

1) คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดการประชุมล่วงหน้าทุกปี โดยให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน และการประชุมทุกครั้งจะต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม และหากมีการลงมติในเรื่องใดๆ ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 จำนวนกรรมการทั้งหมด

2) มีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า โดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการควรร่วมกันพิจารณาเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการและจะต้องมีการกำหนดวาระให้ชัดเจน ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการได้รับเอกสารการประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาเพียงพออย่างน้อย 5 วันทำการ สำหรับการศึกษา และพิจารณาเรื่องเพื่อการให้ความเห็น และการออกเสียงลงคะแนน

3) คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลที่เพียงพอ ครบถ้วน ต่อเนื่อง และทันเวลาก่อนการประชุมทุกครั้ง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถติดต่อเลขานุการบริษัทได้โดยตรงอย่างอิสระ เลขานุการบริษัท มีหน้าที่ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ

4) ประธานกรรมการมีหน้าที่จัดสรรเวลาให้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเอกสารข้อมูลเพื่อการอภิปราย และเพียงพอสำหรับคณะกรรมการที่จะอภิปรายในประเด็นสำคัญ เปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละคนแสดงความคิดเห็นก่อนสรุปความเห็นที่ได้จากที่ประชุม

5) คณะกรรมการมีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และควรแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบถึงผลการประชุมด้วย

6) คณะกรรมการสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดต่างๆ เพิ่มเติมในฐานะที่เป็นผู้ปฏิบัติงานโดยตรง และเพื่อมีโอกาสทำความรู้จักผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดงาน

7) ในการพิจารณาระเบียบวาระต่างๆ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาจะไม่มีสิทธิออกเสียงและต้องไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าวๆ

8) การประชุมทุกครั้ง ต้องมีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

5.5) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ การประเมินกรรมการเป็นรายบุคคล และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยแบบประเมินผลจะมีความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำผลประเมินที่ได้ไปใช้ประโยชน์ ในการทบทวนผลงาน ประเด็นปัญหา หรืออุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา รวมถึงการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ให้เกิดประสิทธิผลการทำงานของคณะกรรมการให้เกิดประโยชน์สูงสุด และเป็นการประกอบการพิจารณาค่าตอบแทนต่อไป

ในปี 2560 บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ จำนวน 6 แบบ เพื่อให้กรรมการทุกคนประเมินผลงานประจำปี โดยแบ่งเป็น

1) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ
2) แบบประเมินตนเองของกรรมการบริษัท (รายบุคคล)
3) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบ
4) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการความเสี่ยง
5) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการความสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
6) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการความกำกับดูแลกิจการที่ดี

กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผล

กระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ในทุกสิ้นปีส่วนงานเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทุกคณะ เพื่อให้คณะกรรมการประเมินผลงานประจำปี ซึ่งภายหลังจากที่คณะกรรมการแต่ละคนประเมินผลงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานกลับมายังส่วนงานเลขานุการบริษัท และเลขานุการชุดย่อย เพื่อรวบรวมผลประเมินของกรรมการแต่ละคน และสรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในแต่ละคณะทุกรอบปี เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบต่อไป หลักเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละ มีดังนี้:-

ระดับคะแนน	ระดับ
มากกว่าร้อยละ 90	ดีเยี่ยม
มากกว่าร้อยละ 80	ดีมาก
มากกว่าร้อยละ 70	ดี
มากกว่าร้อยละ 60	พอใช้
ต่ำกว่า ร้อยละ 60	ควรปรับปรุง

โดยสรุปผลการประเมินในแต่ละคณะมีดังนี้ :-

1) **แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ประกอบด้วย 6 หมวด ได้แก่**

หมวดที่	หัวข้อ
1	โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2	บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3	การประชุมคณะกรรมการ
4	การทำหน้าที่กรรมการ
5	ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6	การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

สรุปผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ ในภาพรวม 6 หมวด มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีมาก เท่ากับร้อยละ 87.15 สรุปได้ว่า คณะกรรมการยังคงปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณของบริษัท หมวดที่ได้รับคะแนนเฉลี่ยมากที่สุดคือ หมวด 5 ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ หัวข้อที่ได้รับคะแนนมากที่สุดคือ กรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถขอคำแนะนำจากกรรมการได้เมื่อจำเป็น และหมวดที่ได้รับคะแนนเฉลี่ยน้อยที่สุดคือ หมวด 6 การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร หัวข้อที่ได้รับคะแนนน้อยที่สุดคือ คณะกรรมการได้กำหนดแผนการสืบทอดงาน เพื่อให้การทำหน้าที่ในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่อง การดำเนินธุรกิจของบริษัทไม่ต้องหยุดชะงัก

2) แบบประเมินตนเองของกรรมการบริษัทรายบุคคล ประกอบด้วย 8 หมวด คือ

หมวดที่	หัวข้อ
1	บทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการ
2	การกำหนดกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจ
3	การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
4	การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5	การติดตามรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน
6	การประชุมคณะกรรมการ
7	กระบวนการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
8	การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล ในภาพรวม 8 หมวด มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีมากเท่ากับร้อยละ 88.39 หมวดที่ได้รับคะแนนเฉลี่ยมากที่สุด คือ หมวด 4 การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หัวข้อที่ได้รับคะแนนมากที่สุดคือ ในการพิจารณาตัดสินใจของกรรมการได้คำนึงถึงการมีส่วนได้เสียในผลประโยชน์ที่อาจขัดกันแล้วทุกครั้งโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้อย่างครบถ้วนถูกต้อง และในหัวข้อที่กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่อยู่ในที่ประชุมในระหว่างพิจารณาและลงมติ สำหรับหมวดที่ได้รับคะแนนเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ หมวด 7 กระบวนการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน หัวข้อที่ได้รับคะแนนน้อยที่สุด คือ กระบวนการจัดการเกี่ยวกับการสืบทอดตำแหน่งในระดับจัดการของบริษัทมีความเหมาะสมและกระบวนการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสอดคล้องกับผลประกอบการของธุรกิจและระดับค่าตอบแทนในอุตสาหกรรม

3) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ (ประเมินทั้งคณะ) ได้แก่
แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบ แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และแบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแบบประเมินประกอบด้วย 3 หมวด คือ

หมวดที่	หัวข้อ
1	โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (แต่ละคณะ)
2	การปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ
3	กฎบัตรและการประชุม

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อย ทั้ง 4 คณะ ในภาพรวม 4 หมวด มีคะแนนเฉลี่ยดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม คือร้อยละ 94.58 สืบเนื่องมาจากการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกันมากยิ่งขึ้น

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 95.14 จากผลการประเมิน คณะกรรมการบริการความเสี่ยงมีข้อเสนอแนะว่า ผู้บริหารทุกระดับควรมีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างถ่องแท้

- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีมาก เท่ากับร้อยละ 80.00 ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีความเห็นว่า โครงสร้างของกรรมการชุดนี้ควรมีกรรมการอิสระมากกว่าร้อยละ 50 และควรจัดทำและทบทวนแผนการสืบทอดงานอย่างชัดเจนในกรณีที่กรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้การบริหารงานสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง

- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีมาก เท่ากับร้อยละ 86.52 โดยคณะกรรมกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ความเห็นว่า บริษัทควรทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ประเมินกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามแบบประเมินที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจัดทำตามเป้าหมายของบริษัททั้งระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งแบบประเมินดังกล่าวแบ่งเป็น 3 หมวดหลัก ได้แก่ ความคืบหน้าของแผนกลยุทธ์ การวัดผลการปฏิบัติงาน และความพัฒนาตนเอง โดยผลการประเมินดังกล่าวจะนำไปพิจารณาอัตราการปรับเงินเดือน โบนัสประจำปี หรือสวัสดิการต่างๆ ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำไปสู่แผนการพัฒนาองค์กรและพัฒนากรรมการผู้จัดการใหญ่ในปีถัดไป

5.6) ค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลั่นกรอง โดยยึดหลักการพิจารณาดังนี้

1) ผลประกอบการของบริษัทและขนาดธุรกิจ โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในประเภทและขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน

2) ประสบการณ์ บทบาท ภาระหน้าที่ และขอบเขตความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน

3) ประโยชน์ที่คาดว่าบริษัทจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน

4) ค่าตอบแทนที่กำหนดขึ้นนั้นจะต้องสามารถจูงใจกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับความจำเป็นและ สถานการณ์ของบริษัทมาเป็นกรรมการหรือผู้บริหารได้

บริษัทกำหนดองค์ประกอบค่าตอบแทนเป็น 3 ประเภท ได้แก่ ค่าตอบแทนรายเดือน ซึ่งเป็นไปตามภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการชุดย่อย ค่าเบี้ยประชุม เป็นค่าตอบแทนเมื่อเข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง สำหรับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และโบนัส ซึ่งพิจารณาจากผลกำไรของบริษัทและจำนวนเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น

นโยบายเกี่ยวกับผลตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาผลตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทั้งรูปแบบตัวเงิน และสวัสดิการต่างๆ ตามลักษณะของธุรกิจประเภทเดียวกัน สอดคล้องผลประกอบการของบริษัทและผลการประเมินในแต่ละปี เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ

นโยบายเกี่ยวกับผลตอบแทนของผู้บริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้ประเมินประธานเจ้าหน้าที่สายงานหรือเทียบเท่า ซึ่งประเมินสอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัททั้งระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งแบบประเมินดังกล่าวแบ่งเป็น 4 หมวดหลัก ได้แก่ ความคืบหน้าของแผนกลยุทธ์ การวัดผลการปฏิบัติงาน ความเป็นผู้นำ และความพัฒนาตนเอง โดยผลการประเมินดังกล่าวจะนำไปพิจารณาอัตราการปรับเงินเดือน โบนัสประจำปี หรือสวัสดิการต่างๆ และนำไปสู่แผนการพัฒนาองค์กรและพัฒนาในปีถัดไป

5.7) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือแต่งตั้งกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

ในปี 2560 บริษัทคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่ 2 ท่าน และแต่งตั้งผู้บริหารใหม่ จำนวน 3 ท่าน ตามรายชื่อที่รายงานในส่วนของการจัดการ ซึ่งฝ่ายจัดการดำเนินการปฐมนิเทศ แนะนำธุรกิจบริษัท ไม่ว่าจะเป็นจรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการ ลักษณะการดำเนินธุรกิจ หน้าที่ความรับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูล การรายงานส่วนได้เสีย รวมถึงรับทราบนโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

ด้านการพัฒนากรรมการและผู้บริหารของบริษัทในปี 2560 บริษัทได้นำกรรมการและผู้บริหารกว่า 10 ราย ไปศึกษาและดูงานใน Silicon Valley ศูนย์กลางนวัตกรรมและการพัฒนาไฮเทคชั้นนำ แหล่งธุรกิจไฮเทคทั้งหมดของสหรัฐอเมริกา โดยในไปครั้งนี้บริษัทเข้าไปทำความเข้าใจถึงหลักสำคัญของการประสบความสำเร็จของหลายๆ องค์กร เช่น Google Salesforce SAP Alice ที่เน้นความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรและสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้มีส่วนร่วมในการทำงาน และจากการศึกษาดูงานในบริษัทชั้นนำดังกล่าว นำมาสู่การพัฒนาด้านเทคโนโลยีในหลายๆ ด้าน เช่น การต่อยอดของระบบ SAP การร่วมมือกับ Alice เป็นต้น

แผนสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทจัดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติเมื่อตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือประธานเจ้าหน้าที่ประจำสายงานหรือเทียบเท่า ว่างลงหรือผู้อยู่ในตำแหน่งดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ โดยให้คำนึงถึงงานในความรับผิดชอบของตำแหน่งดังกล่าวมีความต่อเนื่องและสามารถนำพาบริษัทไปสู่ความเติบโตอย่างยั่งยืนได้ จึงกำหนดให้ผู้บริหารระดับใกล้เคียงกันหรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งดังกล่าว จนกว่าจะมีการสรรหา คัดเลือก และแต่งตั้ง ตามขั้นตอนที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกำหนดไว้ ดังนี้ สรรหาบุคลากรภายในองค์กรที่มีศักยภาพสูง ซึ่งเป็นผู้ที่มีความเหมาะสมในด้านคุณวุฒิ คือ มีความรู้และประสบการณ์ สามารถสร้างผลงานที่ดีเลิศสูงกว่าความคาดหวังขององค์กร มีทัศนคติและพฤติกรรมที่เหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร รวมทั้งมีความเหมาะสมด้านวัยวุฒิที่พร้อมจะดำรงตำแหน่งที่ว่างลง จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คนเพื่อรองรับตำแหน่งที่ว่างลงหนึ่งตำแหน่ง หรือเตรียมคุณสมบัติเพื่อสรรหาจากภายนอกถ้าจำเป็น โดยตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้คัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมเพียงคนเดียวเพื่อนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท สำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ประจำสายงานหรือเทียบเท่า กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกผู้มีความเหมาะสม

5.8) การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งความเสี่ยงขององค์กรในภาพรวม ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านโครงการ และความเสี่ยงด้านกฎหมายและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชั่นที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วย โดยจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทอยู่เสมอ จัดให้มีการกำหนดลำดับขั้นของอำนาจอนุมัติ และความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานที่มีการตรวจสอบและถ่วงดุลในตัว กำหนดระเบียบการปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้ รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพ และความเพียงพอของการควบคุมภายในของหน่วยงานต่างๆ ในบริษัท

5.9) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเพื่อความโปร่งใส และป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน บริษัทได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลของบริษัท ดังนี้

1 กรรมการและผู้บริหาร จัดทำและนำส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตามมาตรา 59 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และตามข้อบังคับของสำนักงาน กลต. ที่ สจ.12/2552 เรื่อง การจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารและผู้สอบบัญชี ส่งผ่านมายังเลขานุการบริษัท เพื่อนำส่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายในระยะเวลาดังต่อไปนี้

   ก) เมื่อได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร การรายงานครั้งแรก ตามแบบ 59-1 ภายใน 30 วัน นับจากวันรับตำแหน่ง

   ข) เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ตามแบบ 59-2 ต้องนำส่งรายงานภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่เกิดรายการ

2 บุคคลภายในควรละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์หรือรอคอยจนกระทั่งประชาชนได้รับข้อมูลและมีเวลาประเมินข้อมูลนั้นตามสมควร โดยบุคคลภายในควรรออย่างน้อย 24 ชั่วโมง แต่หากข้อมูลมีความซับซ้อนมากควรรอถึง 48 ชั่วโมง

3 ห้ามบุคคลภายใน ใช้ข้อมูลภายในเพื่อทำการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัทรวมถึงข้อมูลสำคัญอื่นๆ อย่างน้อย 30 วัน

4 กรรมการและผู้บริหารจะต้องแจ้งการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนทำการซื้อขายจริงอย่างน้อย 1 วัน ต่อเลขานุการบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป

บริษัทกำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งเริ่มตั้งแต่การตักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น

5.10) รายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี การจัดทำรายงานทางการเงินเป็นการจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และเป็นผู้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำและเผยแพร่รายละเอียดเกี่ยวกับจรรยาบรรณของกรรมการบริษัท และจรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงาน ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อ "ข้อมูลบริษัท" และ "การกำกับดูแลกิจการที่ดี" และไว้บนระบบ Intranet

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

1 การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

1.1 บริษัทกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติของฝ่ายบริหารและพนักงานทุกระดับ และกำหนดตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPIs) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและติดตามผลเปรียบเทียบกับเป้าหมาย เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามเป้าหมาย

1.2 บริษัทจัดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสม และปรับปรุงเมื่อสภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลงไป เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจและมีการกำหนดอำนาจการอนุมัติ ตลอดจนหน้าที่อย่างชัดเจนตามแต่ละลำดับขั้น ทำให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัวเหมาะสมสอดคล้องกับสภาพธุรกิจ

1.3 บริษัทกำหนดจริยธรรมธุรกิจ จรรยาบรรณเป็นลายลักษณ์อักษรให้กรรมการและพนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ รวมทั้งการจัดอบรมให้พนักงานใหม่มีความเข้าใจ และรับทราบ และฝ่ายบริหารกำหนดให้มีระเบียบปฏิบัติ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และประกาศให้พนักงานทุกคนได้รับทราบและปฏิบัติตาม

1.4 บริษัทกำหนดนโยบายให้บริษัทเป็นส่วนหนึ่งที่เข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์ในการต่อต้านคอรัปชั่น (Anti-Corruption) และฝ่ายบริหารดำเนินการปรับปรุงการจัดวางการควบคุมภายในให้เป็นไปตามข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติ ตามหลักเกณฑ์ในการเข้าร่วมโครงการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น และมีแผนงานนำไปปฏิบัติในกลุ่มบริษัทอนันดา

1.5 บริษัทกำหนดนโยบายและวิธีบริหารทรัพยากรบุคคลไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เช่น การคัดเลือก การฝึกอบรม การเลื่อนตำแหน่ง การจ่ายผลประโยชน์ตอบแทน เป็นต้น โดยมีนโยบายในการพัฒนา ความรู้ ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีศักยภาพสอดคล้องกับความจำเป็นทางธุรกิจ และรองรับแผนการขยายงานในอนาคต

1.6 บริษัทมีกระบวนการสรรหา พัฒนา และรักษาผู้บริหารและพนักงานทุกคน เช่น การจัดระบบที่ปรึกษา (mentoring) และการฝึกอบรม โดยบริษัทกำหนดการสำรวจความต้องการในการพัฒนาและฝึกอบรมของพนักงานแต่ละตำแหน่งงาน และมีการจัดทำแผนการฝึกอบรมประจำปี พร้อมกับจัดทำรายงานเปรียบเทียบการฝึกอบรมตามแผน

1.7 บริษัทมีกระบวนการการประเมินผล (Diamond) โดยมีการกำหนด KPIs ของแต่ละบุคคลโดยใช้ strategy ของบริษัทเป็นตัวกำหนด บริษัทมีการพัฒนา OKRs เพื่อใช้เป็นตัววัดผลการปฏิบัติงาน และบริษัทจะมีการพัฒนา Leadership ของผู้บริหารระดับสูง โดยได้จัดจ้างบริษัท Mc Kinsey Academy โดยให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาเรื่อง Strategic thinking, Solving problems, Communicating effectively เป็นต้น

1.8 บริษัทมีการประเมินหน้าที่การทำงานของพนักงานทุกท่าน และให้พนักงานมีการจัดทำ Role Charter ของทุก Level โดยปรับเปลี่ยนจาก Level 1-14 เป็น LL1-LL6 (Leadership Level) ซึ่งส่งผลให้โครงสร้างขององค์กรและอำนาจขององค์กรเปลี่ยนแปลงไปทำให้การปฏิบัติงานสะดวกและรวดเร็วมากขึ้น

2 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

2.1 โครงสร้างขององค์กรปัจจุบัน มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ และกรรมการฝ่ายบริหารกำหนดและทบทวนกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะแนวทางใน

การบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องต่อทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงานและแผนธุรกิจ พร้อมกับการกำกับดูแล ติดตามและสอบทานการรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ และ มีหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ดำเนินการตามนโยบายบริหารความเสี่ยง และการพิจารณาโครงการลงทุน คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ เฉพาะโครงการลงทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทธุรกิจคอนโดมิเนียมและธุรกิจบ้านจัดสรรของบริษัท และธุรกิจ Serviced Apartment โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีคู่มือบริหารความเสี่ยงโครงการ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าส่วนงานที่เกี่ยวข้องรับทราบ และเข้าใจบทบาทหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงโครงการ

2.2 บริษัทดำเนินโครงการเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต เพื่อนำไปปฏิบัติในปี 2561 และคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต กรณีเกิดการทุจริตและประพฤติมิชอบของพนักงานอย่างน้อยปีละครั้ง

3 การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

3.1 บริษัทกำหนดโครงสร้างองค์กร มอบหมายอำนาจหน้าที่ให้กับผู้บริหารตามสายงานต่างๆ ให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมถึงมีคณะกรรมการ เช่น คณะกรรมการบริหารการตลาด คณะกรรมการปรับปรุงและพัฒนาการผลิต และคณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นต้น เพื่อให้เกิดความสมดุลในการปฏิบัติงาน

3.2 บริษัทกำหนดให้มีนโยบาย คู่มืออำนาจดำเนินการ (Table of Authority) ตามแต่ละลำดับขั้น ระเบียบ ขั้นตอนและวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร ให้สามารถตอบสนองต่อการขยายงานและการเติบโตของบริษัท และเพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน รวมถึงการควบคุมกิจกรรมการปฏิบัติงานให้สอดคล้องตามเป้าหมายองค์กร

3.3 บริษัทกำหนดมาตรการควบคุมให้มีความเหมาะสมกับความเสี่ยงและลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ขอบเขตการดำเนินงาน รวมถึงลักษณะเฉพาะอื่นๆ ดังนี้

1) บริษัทปรับปรุงคู่มืออำนาจดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจยิ่งขึ้น

2) บริษัทมีระบบ Customer Relationship Management and Real Estate Management (CRM-RE), Systems Applications and Products in Data Processing (SAP), Human Resource Management System (HRMS),Building Information Modelling (BIM) SalesForce, Application AMC care (ขวัญใจ), Ananda Agency Commission,Online Booking, Cisco WebEx Meeting, Application smart living และวิธีการปฏิบัติงาน (Work Instruction Smart Living), BetterWorks และโปรแกรม Qlik Sense (BI Report) และมีการกำหนดสิทธิการเข้าถึง โดยแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างชัดเจน

3) บริษัทจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เช่น Design Standard (DS) & Key Quality Item (KQI) ในโครงการ ATQPM เพื่อพัฒนาคุณภาพการก่อสร้าง และคู่มือปฏิบัติงาน (Operating Manual) ของทุกส่วนงานเพื่อเป็นมาตรฐานการปฏิบัติงานร่วมกัน

4) บริษัทกำหนดนโยบายพันธมิตรทางธุรกิจ ร่วมมือกับ ผู้รับเหมา ผู้ขาย และผู้ให้บริการในห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) และมีการประเมินผลงานกับกลุ่มพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อให้เกิดการพัฒนาธุรกิจพร้อมกันอย่างยั่งยืน

5) บริษัทนำระบบลีน (LEAN System) เข้ามาพัฒนา เพื่อลดความสูญเปล่าในกระบวนการควบคุมภายในของบริษัท

3.4 บริษัทจัดแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบงานที่สำคัญออกจากกันขัดเจน เช่น การอนุมัติ การบันทึกรายการ การประมวลผลข้อมูล การดูแลรักษาทรัพย์สิน เพื่อให้สามารถสอบทานรายการซึ่งกันและกันได้ตามหลักการของการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจ (Check and Balance)

3.5 บริษัทกำหนดให้มีการควบคุมภายในขององค์กรทั้งระดับบริษัท ฝ่ายงาน และกระบวนการ โดยจัดทำกระบวนการทั้งหมด (Business Process) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยกำหนดให้มีการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม ทั้งแบบไม่ใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ (Manual) และ แบบใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ (Automated) ดังนี้ การจัดทำทะเบียนคุม การตรวจสอบเอกสารประกอบการปฏิบัติงาน การกำหนดสิทธิ์การเข้าถึงระบบโปรแกรมต่างๆ และการควบคุมงบประมาณในระบบ Systems Applications and Products in Data Processing (SAP)

3.6 คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานรายการระหว่างกันและที่เกี่ยวโยงให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทมีการรวบรวมข้อมูลผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บุคคลที่เกี่ยวข้องไว้ เพื่อใช้ในการติดตามและสอบทานรายการระหว่างกันซึ่งหน่วยงานบัญชีรับผิดชอบในการทำรายงานรายการที่เกี่ยวโยง และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

3.7 บริษัทกำหนดดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicators: KPIs) เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุมติดตามการปฏิบัติงานของผู้บริหารทุกระดับการเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด

4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทจัดระบบสารสนเทศให้มีข้อมูลสำคัญเพียงพอต่อการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ และเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศเพื่อเผยแพร่ข้อมูลให้กับพนักงาน กรรมการ และบุคคลภายนอก ดังต่อไปนี้

4.1 บริษัทจัดช่องทางการสื่อสารภายในผ่านระบบ Intranet, Facebook at Work, Jabber, We Present และจัด Town Hall ทำให้พนักงานทุกคนได้รับข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมายองค์กร นโยบาย ระเบียบ/คำสั่งของบริษัท เพื่อนำไปปฏิบัติงาน และทำให้ผู้บริหารติดตามผลการขายของโครงการลงทุนต่างๆ เปรียบเทียบกับเป้าหมายประจำวัน และจัดให้มีการรายงานการขาย การโอน (รอโอน) เปรียบเทียบกับเป้าหมาย รายงานผู้บริหารระดับสูงทราบประจำเดือน

4.2 บริษัทมีระบบสารสนเทศ จากโปรแกรม CRM-RE (CRM and Real Estate Management System) โปรแกรม SAP (Systems, Applications and Products in Data Processing) โปรแกรม Salesforce มาใช้กับบริษัท และบริษัทใช้โปรแกรม Qlik Sense เพื่อจัดการและนำเสนอข้อมูล สนับสนุนการตัดสินใจผู้บริหาร

4.3 กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจัดประชุมคณะจัดการ (Management Committee Meeting) คณะผู้บริหารประจำสัปดาห์ (Management Weekly Meeting) รวมถึงการประชุมฝ่ายบัญชีและการเงินประจำสัปดาห์ (Accounting/Finance Weekly Meeting) เพื่อนำนโยบายไปปฏิบัติ กำกับควบคุม ติดตาม ความก้าวหน้าของงาน แก้ไขปัญหา (ถ้ามี) ทำให้ผู้บริหารทุกระดับมีข้อมูลเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และการตัดสินใจ

4.4 บริษัทจัดเก็บเอกสารข้อมูลประกอบการจัดทำรายงานการเงิน การบันทึกบัญชี และเอกสารสำคัญต่างๆ ไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่

4.5 บริษัทกำหนดระเบียบการปฏิบัติงานในการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ (whistle-blower hotline) โดยบริษัทได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนทราบว่า กรณีพบเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายในบริษัทขอให้แจ้งไปยังประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน โดยตรงผ่านช่องทำงาน Intranet ที่ส่ง Email ได้โดยตรงหรือโทรศัพท์

4.6 การจัดการประชุมคณะกรรมการชุดต่าง ๆ คณะกรรมการจะได้รับหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมที่มีข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอ ก่อนการประชุมล่วงหน้าในระยะเวลาที่เหมาะสม และจะมีการบันทึกรายงานการประชุมเพื่อเป็นข้อมูลอ้างอิงหรือเพื่อการตรวจสอบ

4.7 คณะกรรมการตรวจสอบจัดการประชุมระหว่างกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหาร เพื่อทบทวนการจัดทำบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

4.8 บริษัทเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัทมีช่องทำงานการสื่อสารที่เหมาะสม ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรสามารถติดต่อสอบถามและแจ้งเรื่องร้องเรียนผ่านเว็บไซต์ www.ananda.co.th และ Call Center 02-3162222 ซึ่งเป็นสายด่วนบริการข้อมูลตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อเผยแพร่ข้อมูลกับบุคคลภายนอก เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สามารถรับข้อมูลของบริษัทอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา เพียงพอต่อการตัดสินใจ

5 ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

5.1 บริษัทกำหนดเป้าหมายปี 2560 ไว้อย่างชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติของฝ่ายบริหารและพนักงาน และมีการกำหนดตัวชี้วัด (Key Performance Indicators : KPIs) ฝ่ายบริหารมีการติดตามผลการดำเนินงานของแต่ละบุคคลที่เชื่อมโยงภายใต้แต่ละ Objective Key Results : OKRs โดยใช้โปรแกรม Better Works ในการติดตาม และกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจัดประชุม Management Weekly Meeting, Accounting/Finance Weekly Meeting และ Management Committee Meeting เพื่อติดตามความก้าวหน้าของงาน และแก้ไขปัญหา (ถ้ามี)

5.2 บริษัทมีการตรวจติดตามจากภายนอกโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประจำปี 2560 บริษัทคัดเลือก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งมีความเป็นอิสระ และได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทำหน้าที่ตรวจสอบ แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท และสอบทานระบบการควบคุมภายในทางด้านบัญชีและการเงิน เพื่อรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้ให้ความเห็นว่าไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

5.3 บริษัทมีการสอบทานความเพียงพอเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของกระบวนการต่าง ๆ โดยสำนักตรวจสอบภายในดำเนินการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ที่มีความรู้และความสามารถโดยมีหัวหน้าสำนักงานที่ได้รับพิจารณาการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย จากคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานตามแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2560 และปฏิบัติงานตรวจสอบภายในตามคู่มือปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน โดยอ้างอิงมาตรฐานการตรวจสอบและรายงานให้ผู้บริหารของหน่วยรับตรวจทราบเพื่อการปรับปรุงแก้ไขงาน ทั้งนี้รวมถึงมีการรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระ ซึ่งผลการประเมินระบบการควบคุมภายในที่ผ่านมาไม่พบว่ามีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน

5.4 บริษัทมีการประเมินระบบการควบคุมภายในปี 2560 โดยใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

รายการระหว่างกัน

1 รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
(1) รายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลหรือนิติบุคคลอื่น				
1 บริษัท กรีนวัลเล่ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยนายชานนท์ เรืองกฤตยา น.ส.ณัฐวิภา เรืองกฤตยา น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา น.ส.มลลิกา เรืองกฤตยา ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทถือหุ้นรวมกันร้อยละ 22.84 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการถูกฟ้องล้มละลาย	ลูกหนี้เงินทดรองจ่าย เกิดจากบริษัททดรองจ่ายค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบ้านของลูกบ้านในโครงการที่ดำเนินงานโดย บริษัท กรีนวัลเล่ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	2,146,195.07	2,146,195.07	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในปี 2547 ระหว่างบริษัทกับบริษัท กรีนวัลเล่ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ที่กรรมการของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท กรีนวัลเล่ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด รายการดังกล่าวเป็นค่าซ่อมแซมบ้านของลูกบ้านในโครงการของบริษัท กรีนวัลเล่ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ซึ่งเป็นรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน และคณะกรรมการตรวจสอบได้กำชับให้บริษัทระมัดระวังในเรื่องดังกล่าวไม่ให้มีการดำเนินการดังกล่าวอีก บริษัทดำเนินการเรียกเก็บตามที่บริษัทได้จ่ายจริง และตั้งสำรองไว้เต็มจำนวนและมีการยื่นคำร้องขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์แล้ว ในปี 2560 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติม
2 นางสาวพัชราวลัย เรืองกฤตยา เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท	รายได้จากการขายคอนโด	-	15,043,133.00	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างบริษัทกับนางสาวพัชราวลัย เรืองกฤตยา ซึ่งเป็นกรรมการผู้มีอำนาจและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท รายการดังกล่าวเป็นรายได้จากการขายอาคารชุดจากบุคคลที่เกี่ยวโยงกันเป็นรายได้จากการขายอาคารชุดที่เป็นราคาที่ขายให้กับลูกค้าทั่วไป ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
3 **นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท**	เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-	217,100.00	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับนายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ ซึ่งเป็นกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการขายอาคารชุดที่เป็นราคาที่ขายให้กับลูกค้าทั่วไป ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
4 **บริษัท คลอเส็ท ดีไซน์ จำกัด**	ค่าใช้จ่าย	48,599.30	1,468,076.22	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท คลอเส็ท ดีไซน์ จำกัด ซึ่งกรรมการของบริษัท คลอเส็ท ดีไซน์ จำกัดเป็นญาติสนิทของกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดจากจ่ายเงินค่าออกแบบและค่าของขวัญแจกลูกค้าเป็นราคาที่ซื้อให้กับร้านค้าทั่วไป ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
5 **บริษัท คลอเส็ท คาเฟ่ จำกัด**	ค่าใช้จ่าย	26,303,618.25	9,424,444.09	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด(มหาชน) กับบริษัท คลอเส็ท คาเฟ่ จำกัด ซึ่งกรรมการของบริษัท คลอเส็ท คาเฟ่ จำกัด เป็นญาติสนิทของกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดจากจ่ายเงินค่าอาหารและค่ารับรองลูกค้าเป็นราคาที่ซื้อให้กับร้านค้าทั่วไป ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
6 บริษัท ทัสคัน ฮิลล์ จำกัด	ค่าใช้จ่าย	-	27,600.00	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท ทัสคัน ฮิลล์ จำกัด ซึ่งกรรมการของบริษัท ทัสคัน ฮิลล์ จำกัดเป็นญาติสนิทของกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดจากจ่ายเงินค่าอาหารและค่ารับรองลูกค้าเป็นราคาที่ซื้อให้กับร้านค้าทั่วไป ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท
	ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	27,600.00	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท ทัสคัน ฮิลล์ จำกัด ซึ่งกรรมการของบริษัท ทัสคัน ฮิลล์ จำกัดเป็นญาติสนิทของกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าค่าใช้จ่ายค้างจ่ายดังกล่าวเกิดจากจ่ายเงินค่าอาหารและค่ารับรองลูกค้าเป็นราคาที่ซื้อให้กับร้านค้าทั่วไป ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท
7 บริษัท ทอสกานา วัลเล่ คันทรีคลับ จำกัด	ค่าใช้จ่าย	-	82,250.01	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท ทอสกานา วัลเล่ คันทรีคลับ จำกัด ซึ่งกรรมการของบริษัท ทอสกานา วัลเล่ คันทรีคลับ จำกัดเป็นญาติสนิทของกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดจากจ่ายเงินค่าอาหารและค่ารับรองลูกค้าเป็นราคาที่ซื้อให้กับร้านค้าทั่วไป ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท
	ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	82,250.01	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท ทอสกานา วัลเล่ คันทรีคลับ จำกัด ซึ่งกรรมการของบริษัท ทอสกานา วัลเล่ คันทรีคลับ จำกัด เป็นญาติสนิทของกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่าค่าใช้จ่ายค้างจ่ายดังกล่าวเกิดจากจ่ายเงินค่าอาหารและค่ารับรองลูกค้าเป็นราคาที่ซื้อให้กับร้านค้าทั่วไป ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
8 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 51 และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	-	6,462,478.13	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค้างชำระค่าบริหารโครงการ และค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ลูกหนี้อื่น	-	237,983.00	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ได้ทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมเครื่องรูดบัตร ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินมัดจำ	-	406,488.00	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินมัดจำดังกล่าวเกิดจากบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ได้มัดจำ Shop ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เจ้าหนี้อื่น	-	175,335.76	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเจ้าหนี้อื่นดังกล่าวเกิดจากบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) รับเงินรับล่วงหน้าจากการขายอาคารชุดเทนบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินรับล่วงหน้าค่าบริหารโครงการ	-	18,582,983.89	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการสุทธิจากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
	รายได้จากการบริหารโครงการ	45,908,511.03	54,158,671.72	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวบันทึกรายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	7,054,231.78	47,270,155.38	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ดอกเบี้ยรับ	-	22,920,657.27	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด ซ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	เงินปันผล	255,509,944.33	254,999,944.44	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้เงินปันผลดังกล่าวเกิดจากผลประกอบการของบริษัท ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ค่าใช้จ่าย	1,415,933.20	437,652.12	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดจากการเช่าSHOPเพื่อทำห้องสมุด TCDC ของบริษัท ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
9 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 51 และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	7,806,663.17	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค่าบริหารโครงการและค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ลูกหนี้อื่น	136,650.00	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้ทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมการปลอดจำนอง ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	54,367,397.23	34,955,260.27	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	433,500,000.00	280,500,000.00	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	เจ้าหนี้อื่น	35,720.73	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเจ้าหนี้อื่นดังกล่าวเกิดจากบริษัทค้างจ่ายค่าธรรมเนียมเครื่องรูดบัตร ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
	เงินรับล่วงหน้าค่าบริหารโครงการ	73,241,605.62	186,264,712.55	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการสุทธิจากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้จากการบริหารโครงการ	206,012,878.87	60,647,929.2	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	142,887.50	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ดอกเบี้ยรับ	19,412,136.96	16,876,109.59	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
10 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 51 และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	2,141,925.33	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค่าบริหารโครงการและค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ลูกหนี้อื่น	5,847,231.00	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้ทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมการปลอดจำนอง และการโอนซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	280,500,000.00	280,500,000.00	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	48,259,972.58	31,429,972.60	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	เงินรับล่วงหน้าค่าบริหารโครงการ	35,544,622.10	85,383,465.54	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการสุทธิจากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท) ณ 31 ธ.ค. 60	มูลค่ารายการ (บาท) ณ 31 ธ.ค. 59	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
	รายได้จากการบริหารโครงการ	71,688,985.36	69,863,302.67	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	14,741,639.38	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ดอกเบี้ยรับ	16,829,999.98	16,188,657.53	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
11 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 51 และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	10,000,305.49	502,017.25	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค่าบริหารโครงการและค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	408,000,000.00	408,000,000.00	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
	ดอกเบี้ยค้างรับ	60,093,369.84	35,613,369.86	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	เงินรับล่วงหน้าค่าบริหารโครงการ	155,077,107.33	230,470,302.46	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการสุทธิจากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้จากการบริหารโครงการ	187,860,486.94	86,855,340.39	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	10,290,257.25	11,382,280.00	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ดอกเบี้ยรับ	24,479,999.98	23,608,109.59	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
12 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ขิดลม จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 51 และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	4,625,966.20	1,464,244.07	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ขิดลม จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค่าบริหารโครงการ และค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ลูกหนี้อื่น	1,156.35	29,967.42	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ขิดลม จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้ทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมเครื่องรูดบัตร ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	204,000,000.00	153,000,000.00	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ขิดลม จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	20,581,643.82	10,881,863.01	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ขิดลม จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
	เงินรับล่วงหน้าค่าบริหารโครงการ	25,920,513.57	38,085,745.27	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ขิดลม จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการสุทธิจากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เจ้าหนี้อื่น	50,500.00	1,286,600.00	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ขิดลม จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเจ้าหนี้อื่นดังกล่าวเกิดจากบริษัทรับเงินรับล่วงหน้าจากการขายอาคารชุดเทน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้จากการบริหารโครงการ	68,368,559.40	44,497,846.38	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ขิดลม จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	8,235,629.84	5,466,917.75	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ขิดลม จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ดอกเบี้ยรับ	9,699,780.81	8,517,698.63	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ขิดลม จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
13 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 51 และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	20,983,522.43	1,922,618.03	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค่าบริหารโครงการ และค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ลูกหนี้อื่น	154,714,052.46	3,548.30	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้ทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมเครื่องรูดบัตร P-Card และทดรองค่าธรรมเนียมค่าปลอดจำนอง ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	318,750,000.00	216,750,000.00	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	25,854,904.14	11,298,945.20	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
	เงินรับล่วงหน้าค่าบริหารโครงการ	7,524,571.93	73,037,543.52	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการสุทธิจากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เจ้าหนี้อื่น	377,991.00	287,200.00	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเจ้าหนี้อื่นดังกล่าวเกิดจากบริษัทรับเงินรับล่วงหน้าจากการขายอาคารชุดเทน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้จากการบริหารโครงการ	135,688,090.11	85,485,889.97	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	20,766,054.90	25,319,844.71	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ดอกเบี้ยรับ	14,555,958.94	11,104,027.40	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
14 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 51 และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ และ น.ส. พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	6,892,485.57	230,991.60	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค่าบริหารโครงการ และค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ลูกหนี้อื่น	19,579.79	30,826.48	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้ทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมเครื่องรูดบัตร ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	255,000,000.00	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	-	16,125,780.86	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	เงินรับล่วงหน้าค่าบริหารโครงการ	107,943,538.81	109,693,242.51	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการสุทธิจากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
	เจ้าหนี้อื่น	803,800.00	1,906,200.00	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเจ้าหนี้อื่นดังกล่าวเกิดจากบริษัทรับเงินรับล่วงหน้าจากการขายอาคารชุดเทน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้จากการบริหารโครงการ	85,490,182.61	110,009,652.36	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	3,223,762.47	27,922,223.88	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ดอกเบี้ยรับ	9,012,328.74	13,983,780.86	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
15 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 51 และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	5,463,540.85	64,601.25	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค่าบริหารโครงการและค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ลูกหนี้อื่น	101,935,523.00	3,547.16	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้ทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมเครื่องรูดบัตร P-Card และทดรองค่าธรรมเนียมค่าปลอดจำนอง ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	178,500,000.00	178,500,000.00	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	20,678,054.80	9,968,054.80	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
	เงินรับล่วงหน้าค่าบริหารโครงการ	38,078,235.67	51,867,147.42	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการสุทธิจากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เจ้าหนี้อื่น	-	151,100.00	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเจ้าหนี้อื่นดังกล่าวเกิดจากบริษัทรับเงินรับล่วงหน้าจากการขายอาคารชุดแทน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้จากการบริหารโครงการ	62,989,428.96	49,966,834.20	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	7,829,768.77	8,551,217.53	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ดอกเบี้ยรับ	10,710,000.00	9,423,123.30	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
16 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 51 และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	7,931,480.63	227,508.75	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค่าบริหารโครงการและค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ลูกหนี้อื่น	302,162,474.00	17,143.02	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้ทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมเครื่องรูดบัตร P-Card และทดรองค่าธรรมเนียมค่าปลอดจำนอง ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	218,996,794.52	267,750,000.00	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	23,693,203.90	10,695,328.76	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
	เงินรับล่วงหน้าค่าบริหารโครงการ	30,322,591.87	65,445,367.68	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการ สุทธิ จากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เจ้าหนี้อื่น	-	365,715.50	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเจ้าหนี้อื่นดังกล่าวเกิดจากบริษัทรับเงินรับล่วงหน้าจากการขายอาคารชุดเทน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้จากการบริหารโครงการ	90,077,675.81	69,378,898.51	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	16,408,483.14	15,522,654.00	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ดอกเบี้ยรับ	15,244,669.66	10,110,575.34	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
17 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เพชรบุรี จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 51 และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	5,684,492.09	2,051,939.25	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เพชรบุรี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค่าบริหารโครงการและค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	127,500,000.00	25,500,000.00	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เพชรบุรี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	6,287,671.24	599,424.66	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เพชรบุรี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	เงินรับล่วงหน้าค่าบริหารโครงการ	83,928,016.94	9,186,425.28	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เพชรบุรี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการ สุทธิ จากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เจ้าหนี้อื่น	-	10,000,000.00	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เพชรบุรี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเจ้าหนี้อื่นดังกล่าวเกิดจากบริษัทรับเงินรับล่วงหน้าจากการขายอาคารชุดเทน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
	รายได้จากการบริหารโครงการ	47,171,854.34	56,712,734.72	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เพชรบุรี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่าจัดหาที่ดิน	-	19,417,614.95	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เพชรบุรี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการให้บริการการจัดหาที่ดินโครงการ เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้อื่น	-	23,162,194.56	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เพชรบุรี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่า เป็นรายได้ที่เกิดจากการรับรู้ด อกเบี้ยรับ ที่บันทึกรับรู้ไว้เป็นต้นทุนพัฒนาโครงการ โดยบันทึกตามสัดส่วนเงินลงทุนที่ปรับลดจากบริษัทย่อยไปเป็นกิจการร่วมค้า เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
	รายได้ค่านายหน้า	7,549,618.34	34,624,873.40	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เพชรบุรี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ดอกเบี้ยรับ	5,688,246.58	7,054,409.31	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เพชรบุรี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท) ณ 31 ธ.ค. 60	มูลค่ารายการ (บาท) ณ 31 ธ.ค. 59	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
18 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 50.49 (ในปี 2559 ถือหุ้น 51%) และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	11,513,152.95	8,924,503.53	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค่าบริหารโครงการและค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ลูกหนี้อื่น	-	23,170.36	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจากจำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้ทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมเครื่องรูดบัตร ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	76,500,000.00	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	-	1,798,273.97	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	เงินรับล่วงหน้าค่าบริหารโครงการ	110,186,962.13	48,938,171.25	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการ สุทธิ จากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
	เจ้าหนี้อื่น	-	336,307.52	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเจ้าหนี้อื่นดังกล่าวเกิดจากบริษัทรับเงินรับล่วงหน้าจากการขายอาคารชุดเทน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้จากการบริหารโครงการ	178,956,923.82	80,234,238.25	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่าจัดหาที่ดิน	-	44,673,260.75	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการให้บริการการจัดหาที่ดินโครงการ เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	19,517,250.91	75,056,701.27	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ดอกเบี้ยรับ	1,068,904.11	1,798,273.97	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
19 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 51 และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	3,444,037.16	2,420,448.93	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค่าบริหารโครงการและค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	127,500,000.00	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	3,730,684.93	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	เงินรับล่วงหน้าค่าบริหารโครงการ	51,903,034.82	9,842,206.95	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการ สุทธิ จากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้จากการบริหารโครงการ	39,837,875.20	34,862,325.30	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
	รายได้ค่าจัดหาที่ดิน	-	11,303,314.50	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการให้บริการการจัดหาที่ดินโครงการ เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	6,004,377.05	11,901,332.45	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ดอกเบี้ยรับ	3,730,684.93	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
20 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สะพานควาย จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 51 และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	5,122,405.65	26,793,906.16	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สะพานควาย จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค่าบริหารโครงการและค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ลูกหนี้อื่น	-	411,986.27	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สะพานควาย จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้ทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมเครื่องรูดบัตร ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
	เจ้าหนี้อื่น	-	4,145,494.74	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สะพานควาย จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเจ้าหนี้อื่นดังกล่าวเกิดจากบริษัทรับเงินรับล่วงหน้าจากการขายอาคารชุดเทน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	178,500,000.00	25,500,000.00	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สะพานควาย จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	3,772,602.75	213,780.83	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สะพานควาย จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	เงินรับล่วงหน้าค่าบริหารโครงการ	65,043,674.25	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สะพานควาย จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการ สุทธิ จากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้จากการบริหารโครงการ	43,941,231.85	23,235,726.00	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สะพานควาย จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
	รายได้ค่าจัดหาที่ดิน	-	11,805,812.15	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สะพานควาย จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการให้บริการการจัดหาที่ดินโครงการ เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้อื่น	-	3,715,771.65	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สะพานควาย จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่า เป็นรายได้ที่เกิดจากการรับรู้ดอกเบี้ยรับ ที่บันทึกรับรู้ไว้เป็นต้นทุนพัฒนาโครงการ โดยบันทึกตามสัดส่วนเงินลงทุนที่ลดลงจากบริษัทย่อยไปเป็นกิจการร่วมค้า เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
	รายได้ค่านายหน้า	18,524,887.50	12,315,800.00	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สะพานควาย จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ดอกเบี้ยรับ	3,558,821.92	213,780.83	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สะพานควาย จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
21 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้น โดยบริษัทร้อยละ 51 และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	14,761,294.25	121,840,111.16	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค่าบริหารโครงการและค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	1,503,600,000.00	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.8 - 5.33 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	-	20,445,711.48	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	เงินรับล่วงหน้าค่าบริหารโครงการ	188,735,646.40	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการ สุทธิ จากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เจ้าหนี้อื่น	-	300,000.00	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเจ้าหนี้อื่นดังกล่าวเกิดจากบริษัทรับเงินรับล่วงหน้าจากการขายอาคารชุดเทน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
	รายได้จากการบริหารโครงการ	82,589,186.17	18,258,202.02	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	59,500,585.92	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่าจัดหาที่ดิน	-	95,611,060.75	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการให้บริการการจัดหาที่ดินโครงการ เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้อื่น	-	9,397,968.57	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่า เป็นรายได้ที่เกิดจากการรับรู้ดอกเบี้ยรับ ที่บันทึกรับรู้ไว้เป็นต้นทุนพัฒนาโครงการ โดยบันทึกตามสัดส่วนเงินลงทุนที่ปรับลดจากบริษัทย่อยไปเป็นกิจการร่วมค้า เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
	ดอกเบี้ยรับ	33,250,489.33	1,266,183.77	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
22 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี่ โมนูเม้น จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 51 และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตย	ลูกหนี้การค้า	4,281,837.17	16,883,402.49	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี่ โมนูเม้น จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค่าบริหารโครงการและค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	121,140,000.00	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี่ โมนูเม้น จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.32 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	-	2,454,263.23	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ วิคตอรี่ โมนูเม้น จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	เงินรับล่วงหน้าค่าบริหารโครงการ	59,550,670.75	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี่ โมนูเม้น จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการ สุทธิ จากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้จากการบริหารโครงการ	77,465,240.52	8,685,909.98	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี่ โมนูเม้น จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
	รายได้ค่านายหน้า	45,710,797.90	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับอนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี่ โมนูเม้น จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่าจัดหาที่ดิน	-	7,092,970.81	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี่ โมนูเม้น จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการให้บริการการจัดหาที่ดินโครงการ เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้อื่น	-	1,150,678.67	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี่ โมนูเม้น จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่า เป็นรายได้ที่เกิดจากการรับรู้ดอกเบี้ยรับ ที่บันทึกรับรู้ไว้เป็นต้นทุนพัฒนาโครงการ โดยบันทึกตามสัดส่วนเงินลงทุนที่ปรับลดจากบริษัทย่อยไปเป็นกิจการร่วมค้า เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
	ดอกเบี้ยรับ	9,848,475.24	2,454,263.23	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี่ โมนูเม้น จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท) ณ 31 ธ.ค. 60	มูลค่ารายการ (บาท) ณ 31 ธ.ค. 59	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
23 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข ทู จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 51 และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	25,937,994.76	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข ทู จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค่าบริหารโครงการและค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	76,500,000.00	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุขทู จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	2,590,520.55	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุขทู จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	เงินรับล่วงหน้าค่าบริหารโครงการ	93,766,869.69	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข ทู จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการ สุทธิ จากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เจ้าหนี้อื่น	2,052,780.00	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข ทู จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเจ้าหนี้อื่นดังกล่าวเกิดจากบริษัทค้างจ่ายค่าที่ดินเนื่องจากมีเนื้อที่ลดลง ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
	รายได้จากการบริหารโครงการ	63,342,936.71	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข ทู จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	14,947,156.00	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับอนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุขทู จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่าจัดหาที่ดิน	37,933,514.02	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข ทู จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการให้บริการการจัดหาที่ดินโครงการ เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้อื่น	5,440,556.36	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข ทู จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่า เป็นรายได้ที่เกิดจากการรับรู้ดอกเบี้ยรับ ที่บันทึกรับรู้ไว้เป็นต้นทุนพัฒนาโครงการ โดยบันทึกตามสัดส่วนเงินลงทุนที่ปรับลดจากบริษัทย่อยไปเป็นกิจการร่วมค้า เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
	ดอกเบี้ยรับ	3,344,168.22	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข ทู จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
24 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ และน.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	14,233,783.61	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค่าบริหารโครงการและค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	76,500,000.00	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	1,651,561.65	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	เงินรับล่วงหน้าค่าบริหารโครงการ	47,255,820.26	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการ สุทธิ จากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้จากการบริหารโครงการ	48,693,411.78	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
	รายได้ค่านายหน้า	23,974,265.00	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับอนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่าจัดหาที่ดิน	25,959,641.12	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการให้บริการการจัดหาที่ดินโครงการ เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้อื่น	6,850,881.63	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับอนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่า เป็นรายได้ที่เกิดจากการรับรู้ดอกเบี้ยรับที่บันทึกรับรู้ไว้เป็นต้นทุนพัฒนาโครงการ โดยบันทึกตามสัดส่วนเงินลงทุนที่ปรับลดจากบริษัทย่อยไปเป็นกิจการร่วมค้า เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
	ดอกเบี้ยรับ	5,638,306.87	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
25 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	27,813,898.49	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค่าบริหารโครงการและค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ลูกหนี้อื่น	1,868.13	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้ทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมเครื่องรูดบัตร ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	102,000,000.00	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	3,454,027.39	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	เงินรับล่วงหน้าค่าบริหารโครงการ	67,391,205.51	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการ สุทธิ จากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
	เจ้าหนี้อื่น	151,900.00	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเจ้าหนี้อื่นดังกล่าวเกิดจากบริษัทค้างจ่ายค่าธรรมเนียมเครื่องรูดบัตร ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้จากการบริหารโครงการ	58,541,276.11	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	16,148,542.78	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับอนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่าจัดหาที่ดิน	18,061,574.77	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการให้บริการการจัดหาที่ดินโครงการ เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้อื่น	3,274,588.60	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่า เป็นรายได้ที่เกิดจากการรับรู้ดอกเบี้ยรับ ที่บันทึกรับรู้ไว้เป็นต้นทุนพัฒนาโครงการ โดยบันทึกตามสัดส่วนเงินลงทุนที่ปรับลดจากบริษัทย่อยไปเป็นกิจการร่วมค้า เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
	ดอกเบี้ยรับ	4,843,452.05	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท) ณ 31 ธ.ค. 60	มูลค่ารายการ (บาท) ณ 31 ธ.ค. 59	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
26 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เสนานิคม จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 74% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ และน.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	18,195,422.23	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เสนานิคม จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค่าบริหารโครงการและค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	ลูกหนี้อื่น	297,237.40	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เสนานิคม จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้ทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมเครื่องรูดบัตร ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินรับล่วงหน้าค่าบริหารโครงการ	24,597,295.73	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เสนานิคม จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการ สุทธิ จากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เจ้าหนี้อื่น	4,295,300.00	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เสนานิคม จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเจ้าหนี้อื่นดังกล่าวเกิดจากบริษัทค้างค่าธรรมเนียมเครื่องรูดบัตร ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้จากการบริหารโครงการ	26,332,264.27	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เสนานิคม จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
	รายได้ค่านายหน้า	4,272,677.50	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับอนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เสนานิคม จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้อื่น	1,634,261.79	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับอนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เสนานิคม จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่า เป็นรายได้ที่เกิดจากการรับรู้ดอกเบี้ยรับ ที่บันทึกรับรู้ไว้เป็นต้นทุนพัฒนาโครงการ โดยบันทึกตามสัดส่วนเงินลงทุนที่ปรับลดจากบริษัทย่อยไปเป็นกิจการร่วมค้า เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
	ดอกเบี้ยรับ	979,808.22	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เสนานิคม จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
27 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 74% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	13,925,920.70	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด ซึ่งเป็นกิจกา ร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค่าบริหารโครงการและค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	74,000,000.00	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	888,000.00	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	เงินรับล่วงหน้าค่าบริหารโครงการ	9,702,896.30	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวเกิดจากเงินรับล่วงหน้าจากการบริหารโครงการ สุทธิ จากการรับรู้รายได้ตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้จากการบริหารโครงการ	28,825,995.70	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการบริหารโครงการตามอัตราความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
	รายได้ค่านายหน้า	6,189,701.03	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่าจัดหาที่ดิน	40,525,029.91	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการให้บริการการจัดหาที่ดินโครงการ เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้อื่น	992,821.63	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่า เป็นรายได้ที่เกิดจากการรับรู้ดอกเบี้ยรับ ที่บันทึกรับรู้ไว้เป็นต้นทุนพัฒนาโครงการ โดยบันทึกตามสัดส่วนเงินลงทุนที่ปรับลดจากบริษัทย่อยไปเป็นกิจการร่วมค้า เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
	ดอกเบี้ยรับ	2,395,236.91	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
28 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า ทู จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดย บริษัท 86.4% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	54,028,110.41	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า ทู จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากรายการค่าบริหารโครงการและค่านายหน้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	759,500,000.00	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า ทู จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมเพื่อซื้อที่ดินที่เกิดก่อนการทำรายการร่วมค้า โดยเงินให้กู้ดังกล่าวได้ชำระคืนทั้งจำนวนเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2561 และคิดดอกเบี้ยในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 4 ต่อปี (ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการให้กู้ยืมเงินระหว่างกันของบริษัทฯ) ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	2,399,578.09	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า ทู จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเป็นดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมเพื่อซื้อที่ดินที่เกิดก่อนการทำรายการร่วมค้า เป็นไปตามนโยบายการให้กู้ยืมเงินระหว่างกันของบริษัทฯ ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	รายได้ค่าจัดหาที่ดิน	50,493,561.13	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า ทู จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากการให้บริการจัดหาที่ดินโครงการเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
	รายได้อื่น	571,686.09	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า ทู จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่า เป็นรายได้ที่เกิดจากการรับรู้ดอกเบี้ยรับ ที่บันทึกรับรู้ไว้เป็นต้นทุนพัฒนาโครงการ โดยบันทึกตามสัดส่วนเงินลงทุนที่ปรับลดจากบริษัทย่อยไปเป็นกิจการร่วมค้า เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
	ดอกเบี้ยรับ	1,453,708.50	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า ทู จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
29 บริษัท อนันดา แอเพค บางจาก จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดย บริษัท 99% (สำหรับปี 2559 ถือหุ้น 100%) และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ และน.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	153,805,000.00	153,805,000.00	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท เอแพค บางจาก จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	9,506,413.11	278,113.15	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท เอแพค บางจาก จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	เจ้าหนี้อื่น	-	257,754,000.00	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท เอแพค บางจาก จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเจ้าหนี้อื่นดังกล่าวเกิดจากบริษัทค้างจ่ายเงินลงทุน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท) ณ 31 ธ.ค. 60	มูลค่ารายการ (บาท) ณ 31 ธ.ค. 59	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
	ดอกเบี้ยรับ	9,228,299.96	278,113.15	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท เอแพค บางจาก จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท
	กำไรจากการขายเงินลงทุน	71,258,057.46	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท อนันดา แอเพค บางจาก จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ากำไรจากการขายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า เป็นไปตามราคายุติธรรมที่ได้จากผู้ประเมินอิสระ ซึ่งเป็นรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการของบริษัท
(2) รายการระหว่างกันกับบริษัท บ้านนิราวานา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด ดังต่อไปนี้				
1 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ และน.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	รายได้ค้างรับ	-	518,475.00	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท บ้านนิราวานา จำกัด กับ บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด ซึ่งมีกรรมการผู้มีอำนาจร่วมกัน และเป็นกรรมการของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด(มหาชน) รายการดังกล่าวเป็นการโอนย้ายรายได้ค้างรับค่าขายบ้านไปเป็นรายได้ค้างรับค่าขายห้องชุดเนื่องจากลูกค้าเปลี่ยนโครงการที่จองซื้อ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่ารายได้ค้างรับดังกล่าวเป็นราคาที่ขายให้กับลูกค้าทั่วไป ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
(3) รายการระหว่างกันกับบริษัท แอชตัน สีลม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด ดังต่อไปนี้				
1 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ และน.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	255,000,000.00	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างบริษัท แอชตัน สีลม จำกัด กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	31,425,780.83	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างบริษัท แอชตัน สีลม จำกัด กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยรับ	6,287,671.23	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างบริษัท แอชตัน สีลม จำกัด กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท) ณ 31 ธ.ค. 60	มูลค่ารายการ (บาท) ณ 31 ธ.ค. 59	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
(4) รายการระหว่างกันกับบริษัท แอชตัน อโศก พระราม 9 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด ดังต่อไปนี้				
1 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ และน.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	306,000,000.00	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท แอชตัน อโศก พระรามเก้า จำกัด กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	9,607,561.64	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท แอชตัน อโศก พระรามเก้า จำกัด กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยรับ	503,013.70	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท แอชตัน อโศก พระรามเก้า จำกัด กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
(5) รายการระหว่างกันกับบริษัท ไอดีโอ คิว วิคตอรี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี่ โมนูเม้น จำกัด ดังต่อไปนี้				
1 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี่ โมนูเม้น จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	165,750,000.00	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างบริษัท ไอดีโอ คิว วิคตอรี่ จำกัด กับบริษัทอนันดา เอ็มเอฟเอเชีย วิคตอรี่ โมนูเม้น จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยค้างรับ	9,291,082.20	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างบริษัท ไอดีโอ คิว วิคตอรี่ จำกัด กับบริษัทอนันดา เอ็มเอฟเอเชีย วิคตอรี่ โมนูเม้น จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท
	ดอกเบี้ยรับ	272,465.75	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างบริษัท ไอดีโอ คิว วิคตอรี่ จำกัด กับบริษัทอนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี่ โมนูเม้น จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าดอกเบี้ยรับดังกล่าวเกิดจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท) ณ 31 ธ.ค. 60	มูลค่ารายการ (บาท) ณ 31 ธ.ค. 59	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
(6) รายการระหว่างกันกับบริษัท ดิเอเจ้นท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กซ์เพิร์ท) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย กับบุคคล ดังต่อไปนี้				
1 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี่ โมนูเม้น จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	974,882.43	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท ดิเอเจ้นท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กซ์เพิร์ท) จำกัด กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี โมนูเม้น จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้มีการเรียกเก็บค่านายหน้าตามสัญญาค่านายหน้าที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	974,882.43	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท ดิเอเจ้นท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กซ์เพิร์ท) จำกัด กับบริษัทอนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี โมนูเม้น จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากค่านายหน้าตามสัญญาค่านายหน้าที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
2 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เสนานิคม จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 74% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	363,670.00	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท ดิเอเจ้นท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กซ์เพิร์ท) จำกัด กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เสนานิคม จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้มีการเรียกเก็บค่านายหน้าตามสัญญาค่านายหน้าที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	363,670.00	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท ดิเอเจ้นท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กซ์เพิร์ท) จำกัด กับบริษัทอนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เสนานิคม จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้มีการเรียกเก็บค่านายหน้าตามสัญญาค่านายหน้าที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
3 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 74% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	458,845.97	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท ดิเอเจ้นท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กซ์เพิร์ท) จำกัด กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้มีการเรียกเก็บค่านายหน้าตามสัญญาค่านายหน้าที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	458,845.97	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท ดิเอเจ้นท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กซ์เพิร์ท) จำกัด กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้มีการเรียกเก็บค่านายหน้าตามสัญญาค่านายหน้าที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
4 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข ทู จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	1,443,660.00	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท ดิเอเจ้นท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กซ์เพิร์ท) จำกัด กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข ทู จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้มีการเรียกเก็บค่านายหน้าตามสัญญาค่านายหน้าที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	1,443,660.00	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท ดิเอเจ้นท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กซ์เพิร์ท) จำกัด กับบริษัทอนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข ทู จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้มีการเรียกเก็บค่านายหน้าตามสัญญาค่านายหน้าที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
5 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	5,327,122.30	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท ดิเอเจ้นท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กซ์เพิร์ท) จำกัด กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้มีการเรียกเก็บค่านายหน้าตามสัญญาค่านายหน้าที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	5,327,122.30	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท ดิเอเจ้นท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กซ์เพิร์ท) จำกัด กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้มีการเรียกเก็บค่านายหน้าตามสัญญาค่านายหน้าที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
6 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	1,834,080.00	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท ดิเอเจ้นท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กซ์เพิร์ท) จำกัด กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่าลูกหนี้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้มีการเรียกเก็บค่านายหน้าตามสัญญาค่านายหน้าที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
	รายได้ค่านายหน้า	1,834,080.00	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท ดิเอเจ้นท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กซ์เพิร์ท) จำกัด กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ดังกล่าวเกิดจากบริษัทได้มีการเรียกเก็บค่านายหน้าตามสัญญาค่านายหน้าที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท) ณ 31 ธ.ค. 60	มูลค่ารายการ (บาท) ณ 31 ธ.ค. 59	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
(7) รายการระหว่างกันกับบริษัท เฮลิกซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย กับบุคคลดังต่อไปนี้				
1 บริษัท ทอสกาน่า พิอาซา จำกัด เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการซึ่งเป็นญาติสนิทกับผู้บริหารของบริษัท	ลูกหนี้การค้า	5,225,292.79	61,285,838.12	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท เฮลิกซ์ จำกัด กับบริษัท ทอสกาน่า พิอาซา จำกัด ซึ่งมีกรรมการเกี่ยวข้องเป็นญาติสนิทกับผู้บริหารของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วรายการก่อสร้างอาคารให้บริษัท ทอสกาน่า พิอาซา จำกัด ซึ่งเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติ โดยใช้หลักพิจารณา คือ 1) ราคาให้บริการก่อสร้างกับบริษัทที่เกี่ยวโยงกัน เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทได้กำหนดไว้ 2) เปรียบเทียบราคาการให้บริการก่อสร้างกับบริษัทอื่น (บริษัทมหาชน) บริษัท เฮลิกซ์ จำกัด กำหนดอัตรากำไรขั้นต้นจากต้นทุนการก่อสร้างใกล้เคียง (สูงกว่า) กับบริษัทอื่น (บริษัทมหาชน)
	รายได้ที่ไม่ได้เรียกชำระ	2,283,761.69	11,741,417.71	
	เงินมัดจำรับล่วงหน้า	733,021.02	733,021.02	
	ลูกหนี้อื่น (เงินประกันผลงาน)	5,757,833.78	2,541,954.97	
	รายได้ค่าก่อสร้าง	1,526,904.72	94,367,020.56	
2 บริษัท ทัสคานี วิลล์ จำกัด ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการเป็นญาติสนิทกับผู้บริหารของบริษัท	รายได้ค่าก่อสร้าง	490,000.00	803,738.32	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท เฮลิกซ์ จำกัด กับบริษัท ทัสคานี วิลล์ จำกัด ซึ่งมีกรรมการเกี่ยวข้องเป็นญาติสนิทกับผู้บริหารของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วรายการก่อสร้างอาคารให้บริษัท ทอสกาน่า พิอาซา จำกัด ซึ่งเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติ โดยใช้หลักพิจารณา คือ 1) ราคาให้บริการก่อสร้างกับบริษัทที่เกี่ยวโยงกัน เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทได้กำหนดไว้ 2) เปรียบเทียบราคาการให้บริการก่อสร้างกับบริษัทอื่น (บริษัทมหาชน) บริษัท เฮลิกซ์ จำกัด กำหนดอัตรากำไรขั้นต้นจากต้นทุนการก่อสร้างใกล้เคียง (สูงกว่า) กับบริษัทอื่น (บริษัทมหาชน)

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท) ณ 31 ธ.ค. 60	มูลค่ารายการ (บาท) ณ 31 ธ.ค. 59	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
3 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี โมนูเม้น จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ และน.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	เงินมัดจำรับล่วงหน้า	55,285,386.17	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท เฮลิกซ์ จำกัด กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟเอเชีย วิคตอรี โมนูเม้น จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วรายการก่อสร้างอาคารให้บริษัท บริษัท เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี โมนูเม้น จำกัด ซึ่งเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติ โดยใช้หลักพิจารณา คือ 1) ราคาให้บริการก่อสร้างกับบริษัทที่เป็นรายการระหว่างกัน เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทได้กำหนดไว้ 2) เปรียบเทียบราคาการให้บริการก่อสร้างกับบริษัทอื่น บริษัท เฮลิกซ์ จำกัด กำหนดอัตรากำไรขั้นต้นจากต้นทุนการก่อสร้างใกล้เคียง กับบริษัทอื่นที่รับจ้างก่อสร้าง
	ลูกหนี้อื่น (เงินประกันผลงาน)	597,880.94	-	
	รายได้ค่าก่อสร้าง	11,957,618.87	-	
4 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ และน.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	รายได้ที่ไม่ได้เรียกชำระ	1,863,529.74	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท เฮลิกซ์ จำกัด กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วรายการก่อสร้างอาคารให้บริษัท บริษัท เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด ซึ่งเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติ โดยใช้หลักพิจารณา คือ 1) ราคาให้บริการก่อสร้างกับบริษัทที่เป็นรายการระหว่างกัน เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทได้กำหนดไว้ 2) เปรียบเทียบราคาการให้บริการก่อสร้างกับบริษัทอื่น บริษัท เฮลิกซ์ จำกัด กำหนดอัตรากำไรขั้นต้นจากต้นทุนการก่อสร้างใกล้เคียง กับบริษัทอื่นที่รับจ้างก่อสร้าง
	ลูกหนี้การค้า	12,883,428.30	-	
	รายได้ค่าก่อสร้าง	13,904,116.93	-	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
5 นายชานนท์ เรืองกฤตยา ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการเป็นญาติสนิทกับผู้บริหารของบริษัท	รายได้ที่ไม่ได้เรียกชำระ	1,219,244.26	2,184,996.14	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท เฮลิกซ์ จำกัด กับ นายชานนท์ เรืองกฤตยา ซึ่งมีกรรมการเกี่ยวข้องเป็นญาติสนิทกับผู้บริหารของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วรายการก่อสร้างอาคารให้นายชานนท์ เรืองกฤตยา ซึ่งเป็นรายการค้าตามธุรกิจปกติ โดยใช้หลักพิจารณา คือ 1) ราคาให้บริการก่อสร้างกับบริษัทที่เกี่ยวโยงกัน เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทได้กำหนดไว้ 2) เปรียบเทียบราคาการให้บริการก่อสร้างกับบริษัทอื่น บริษัท เฮลิกซ์ จำกัด กำหนดอัตราค่าจ้างเช่นเดียวกันกับผู้ว่าจ้างรายอื่น โดยใช้วิธีการคำนวณการอัตรากำไรขั้นจากต้นทุนการก่อสร้างเช่นเดียวกันกับผู้รับจ้างรายอื่น
	เงินมัดจำรับล่วงหน้า	392,377.17	1,422,156.69	
	รายได้ค่าก่อสร้าง	10,577,898.65	6,942,569.52	
	ลูกหนี้การค้า	10,461,692.61	3,574,254.65	
	ลูกหนี้อื่น (เงินประกันผลงาน)	254,530.17	55,960.47	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท) ณ 31 ธ.ค. 60	มูลค่ารายการ (บาท) ณ 31 ธ.ค. 59	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
(8) รายการระหว่างกันกับบริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย กับบุคคลดังต่อไปนี้				
1 บริษัท พีระ เซอร์กิต จำกัด เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการเป็นญาติสนิทกับผู้บริหารของบริษัท	ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย	4,593,037.04	3,865,157.41	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด กับ บริษัท พีระ เซอร์กิต จำกัด ซึ่งมีกรรมการเกี่ยวข้องเป็นญาติสนิทกับผู้บริหารของบริษัท รายการดังกล่าวเริ่มเกิดขึ้นในปี 2550 โดยบริษัทกำหนดค่าเช่าตามแผนธุรกิจที่ได้จัดทำในการพิจารณาการลงทุนในปี 2550 อย่างไรก็ตาม รายการดังกล่าวเป็นการทำสัญญาระยะยาวซึ่งมีผลผูกพันกับบริษัทต่อไปในอนาคต กรรมการตรวจสอบได้กำชับให้ฝ่ายจัดการมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งทบทวนสัญญาเช่าเป็นระยะ ซึ่งในเดือนมิถุนายน 2555 บริษัทได้แก้ไขสัญญาเพื่อให้บริษัทมีทางเลือกที่จะสามารถยกเลิกสัญญาดังกล่าวก่อนครบอายุสัญญาได้หากผลประกอบการไม่เป็นไปตามแผนธุรกิจ โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสัญญาเช่า นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้กำชับให้ฝ่ายจัดการใช้ความระมัดระวังเกี่ยวกับรายการลักษณะนี้ และในอนาคตต้องมีการนำเสนอแผนธุรกิจ และการประเมินความเหมาะสมของราคาค่าเช่าจากบุคคลที่ 3 และผ่านกระบวนการพิจารณาการลงทุนตามนโยบายการลงทุนอีกครั้งในปี 2555 ปัจจุบันรายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
	ค่าเช่าที่ดิน	2,391,629.63	2,391,629.63	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
(9) รายการระหว่างกันกับบริษัท พีระ คาร์ท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย กับบุคคลดังต่อไปนี้				
1 บริษัท พีระ เซอร์กิต จำกัด เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการเป็นญาติสนิทกับผู้บริหารของบริษัท	ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย	3,145,361.56	2,882,901.04	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท พีระ คาร์ท จำกัด กับ บริษัท พีระ เซอร์กิต จำกัด ซึ่งมีกรรมการเกี่ยวข้องเป็นญาติสนิทกับผู้บริหารของบริษัท รายการดังกล่าวเริ่มเกิดขึ้นในปี 2548 โดยบริษัทกำหนดค่าเช่าตามแผนธุรกิจที่ได้จัดทำในการพิจารณาการลงทุนในปี 2548 อย่างไรก็ตาม รายการดังกล่าวเป็นการทำสัญญาระยะยาวซึ่งมีผลผูกพันกับบริษัทต่อไปในอนาคต กรรมการตรวจสอบได้กำชับให้ฝ่ายจัดการมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งทบทวนสัญญาเช่าเป็นระยะ ซึ่งในเดือนมิถุนายน 2555 บริษัทได้แก้ไขสัญญาเพื่อให้บริษัทมีทางเลือกที่จะสามารถยกเลิกสัญญาดังกล่าวก่อนครบอายุสัญญาได้ หากผลประกอบการ ไม่เป็นไปตามแผนธุรกิจ โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสัญญาเช่า นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้กำชับให้ฝ่ายจัดการใช้ความระมัดระวังเกี่ยวกับรายการลักษณะนี้ และในอนาคตต้องมีการนำเสนอแผนธุรกิจ และการประเมินความเหมาะสมของราคาค่าเช่าจากบุคคลที่ 3 และผ่านกระบวนการพิจารณาการลงทุนตามนโยบายการลงทุนอีกครั้งในปี 2555 ปัจจุบันรายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
	ค่าเช่าที่ดิน	1,262,460.52	1,262,460.52	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท) ณ 31 ธ.ค. 60	มูลค่ารายการ (บาท) ณ 31 ธ.ค. 59	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
(10) รายการระหว่างกันกับบริษัทเดอะเวิร์ค คอมมิวนิตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย กับบุคคลดังต่อไปนี้				
1 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	รายได้ค่าบริการ	581,687.68	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท เดอะเวิร์คส คอมมิวนิตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายได้ค่าบริการดังกล่าว เป็นรายได้ที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการนิติบุคคลอาคารชุดของโครงการ ช่วงก่อนจดจัดตั้งนิติบุคคล โดยปรียบเทียบราคาการให้บริการของบริษัทอื่นซึ่งราคาค่าบริการดังกล่าวเป็นราคาเท่ากับคู่ค้ารายอื่น ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
2 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	107,000.00	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท เดอะเวิร์คส คอมมิวนิตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการนิติบุคคลอาคารชุดของโครงการ โดยปรียบเทียบราคาการให้บริการของบริษัทอื่นซึ่งราคาค่าบริการดังกล่าวเป็นราคาเท่ากับคู่ค้ารายอื่น
	รายได้ค่าบริการ	107,000.00	-	
3 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ และ น.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	107,000.00	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท เดอะเวิร์คส คอมมิวนิตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการนิติบุคคลอาคารชุดของโครงการ โดยปรียบเทียบราคาการให้บริการของบริษัทอื่นซึ่งราคาค่าบริการดังกล่าวเป็นราคาเท่ากับคู่ค้ารายอื่น
	รายได้ค่าบริการ	107,000.00	-	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
4 บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด เป็นกิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยบริษัท 51% และมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายชานนท์ เรืองกฤตยา นายธัญลักษณ์ นันท์ธนาวรสิริ และน.ส.พัชราวลัย เรืองกฤตยา	ลูกหนี้การค้า	107,000.00	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท เดอะเวิร์คส คอมมิวนิตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด กับบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบว่ารายการดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการนิติบุคคลอาคารชุดของโครงการ โดยปรียบเทียบราคาการให้บริการของบริษัทอื่นซึ่งราคาค่าบริการดังกล่าวเป็นราคาเท่ากับคู่ค้ารายอื่น
	รายได้ค่าบริการ	107,000.00	-	

2 รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทได้ระมัดระวังและทราบถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวโยงกันที่อาจเกิดขึ้น โดยได้พิจารณารายการดังกล่าวตามความเหมาะสมอย่างรอบคอบ เป็นธรรมและโปร่งใส ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากเห็นว่ามีเรื่องใดที่กรรมการท่านใดเข้าข่ายที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการท่านนั้นจะไม่อยู่ร่วมพิจารณาในที่ประชุมและงดออกเสียงลงมติในเรื่องนั้นๆ นอกจากนั้นบริษัทยังได้กำหนดมาตรการที่จำเป็นเพื่อยึดถือปฏิบัติดังนี้ :-

1 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสีย คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการ โดยข้อกำหนดและเงื่อนไขในรายการดังกล่าวต้องสอดคล้องกับราคาตลาด และราคาที่ใช้สำหรับรายการดังกล่าวต้องประเมินได้และเปรียบเทียบได้กับราคาตลาด ในกรณีที่ไม่มีราคาเปรียบเทียบราคาสำหรับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวจะต้องเป็นราคาที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัท หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

2 นโยบายเกี่ยวกับการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย และระเบียบของบริษัท

นอกจากนี้ หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทหรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่ได้คำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกราย

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยตกลงที่จะไม่เข้าทำรายการระหว่างกันกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทหรือบริษัทย่อย เว้นแต่ธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าปกติในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำการทบทวนรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้อง และรายชื่อบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นประจำทุกไตรมาส

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

1 การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2560		2559		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	8,931.9	69.0	9,780.4	80.0	(848.5)	(8.7)
รายได้จากการบริหารโครงการและค่านายหน้า	2,060.7	15.9	1,242.8	10.2	817.9	65.8
รายได้จากการให้บริการงานก่อสร้าง	1,208.1	9.3	539.4	4.4	668.7	124.0
รายได้จากการขาย ค่าเช่าและบริการ	201.3	1.6	175.3	1.4	26.0	14.9
รายได้จากการจัดหาที่ดิน	173.0	1.3	189.9	1.5	(16.9)	(8.9)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	71.3	0.6	-	-	71.3	100.0
รายได้อื่นๆ	303.8	2.3	302.0	2.5	1.8	0.6
รวมรายได้	12,950.1	100.0	12,229.8	100.0	720.3	5.9
ต้นทุน						
ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์	6,060.4	46.8	6,472.9	52.9	(412.5)	(6.4)
ต้นทุนการบริหารโครงการและค่านายหน้า	736.9	5.7	604.9	4.9	132.0	21.8
ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง	1,105.8	8.5	492.6	4.0	613.2	124.5
ต้นทุนขาย ค่าเช่าและบริการ	143.4	1.1	127.1	1.0	16.3	12.8
รวมต้นทุน	8,046.5	62.1	7,697.5	62.9	348.9	4.5
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	4,903.6	37.9	4,532.3	37.1	371.3	8.2
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	2,575.5	19.9	2,505.1	20.5	70.4	2.8
ค่าใช้จ่ายในการขาย	1,111.7	8.6	1,015.7	8.3	96.0	9.5
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,463.8	11.3	1,489.4	12.2	(25.6)	(1.7)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้นิติบุคคล และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	2,328.1	18.0	2,027.2	16.6	(300.9)	(14.8)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	285.2	2.2	334.8	2.7	(49.6)	(14.8)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	372.9	2.9	306.3	2.5	66.6	21.7
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	1,670.0	12.9	1,386.1	11.3	283.9	20.5
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนจากกิจการร่วมค้า	(341.5)	(2.6)	115.4	0.9	(456.9)	(395.9)
กำไรสำหรับปี	1,328.5	10.3	1,501.5	12.3	(173.0)	(11.5)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(6.1)	(0.0)	2.2	0.0	(8.3)	(373.8)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,322.4	10.2	1,503.7	12.3	(181.3)	(12.1)

รายได้

สำหรับปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมเท่ากับ 12,950.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 720.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.9 เมื่อเทียบกับรายได้รวมของงวดเดียวกันของปีก่อน มาจากปัจจัยหลักคือเพิ่มขึ้นของรายได้การบริหารโครงการและค่านายหน้า 817.9 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นรายได้จากการให้บริการงานก่อสร้าง 668.7 ล้านบาท โดยรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ยังคงเป็นรายได้หลักของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 69.0 ของรายได้รวม ลดลงจากปีก่อนที่สัดส่วนรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ต่อรายได้รวมคิดเป็นร้อยละ 80.0 เนื่องจากบริษัทมีรายได้จากการบริหารโครงการและค่านายหน้าเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนเท่ากับร้อยละ 65.8 มาจากการรับจ้างบริหารโครงการให้กับกิจการร่วมค้าและค่านายหน้า จำนวน 20 โครงการ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 6 โครงการ ขณะเดียวกันมีการรับรู้รายได้จากการให้บริการงานก่อสร้างของบริษัท เฮลิกซ์ จำกัด เพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 124.0 มาจากการให้บริการงานก่อสร้างจำนวน 15 โครงการเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 5 โครงการ

ต้นทุน

สำหรับปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนเท่ากับ 8,046.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 348.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.5 จากงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการเพิ่มขึ้นของรายได้ สำหรับปี 2560 บริษัทมีต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์เท่ากับ 6,060.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 67.9 ของรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ ลดลงจากต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ในงวดเดียวกันของปี 2559 เท่ากับ 412.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.4 โดยต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ในปี 2559 เท่ากับ 6,472.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 66.2 ของรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ โดยในปี 2560 มีสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.7 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน มาจากการรับรู้รายได้ของโครงการยูนิโอ จรัญฯ 3 โดยต้นทุนขายของโครงการยูนิโอ จรัญฯ 3 มีต้นทุนขายสูงกว่าต้นทุนขายเฉลี่ยของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

	2560		2559		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายในการขาย						
ค่าใช้จ่ายในการขาย	740.4	28.8	645.1	25.8	95.3	14.8
ภาษีธุรกิจเฉพาะ & ค่าธรรมเนียมการโอน	371.3	14.4	370.6	14.7	0.7	0.2
รวมค่าใช้จ่ายในการขาย	1,111.7	43.2	1,015.7	40.5	96.0	9.4
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,463.8	56.8	1,489.4	59.5	(25.6)	(1.7)
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	2,575.5	100.0	2,505.1	100.0	70.4	2.8

สำหรับในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารเท่ากับ 2,575.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19.9 ของรายได้รวม ซึ่งเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนเท่ากับ 70.4 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.8

ค่าใช้จ่ายในการขายในปี 2560 เท่ากับ 1,111.7 ล้านบาท ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายในการขาย 740.4 ล้านบาท และภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมในการโอน 371.3 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 95.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 14.8 สาเหตุหลักเนื่องจากในปี 2559 ไม่มีค่าใช้จ่ายการจัดงาน Ananda Urban Pause ที่สยามพารากอน ซึ่งเป็นงานส่งเสริมการขายหลักที่บริษัทจัดเป็นประจำในทุก ๆ ปี

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับในปี 2560 เท่ากับ 1,463.8 ล้านบาท ลดลงจำนวน 25.6 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 1.7 จากงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากบริษัทสามารถบริหารค่าใช่จ่ายมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

สำหรับค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2560 เท่ากับ 285.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.2 ของรายได้รวม ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน 49.6 ล้านบาท เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) เท่ากับ 1.2 ต่อ 1 เท่า มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt to Equity Ratio) เท่ากับ 0.9 ต่อ 1 เท่า และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักด้วยเงินสดหรือรายการเทียบเท่าเงินสดต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Cash Interest Bearing Debt to Equity Ratio) สิ้นงวดเท่ากับ 0.8 ต่อ 1 เท่า

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าส่วนใหญ่เป็นผลขาดทุนมาจากการร่วมค้า ระหว่างบริษัท กับกิจการร่วมค้า สำหรับปี 2560 มีส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้ามีจำนวน 341.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 395.9 ที่มีกำไร เท่ากับ 115.4 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามการเพิ่มขึ้นของการพัฒนาโครงการในกิจการร่วมค้าเพิ่มขึ้น 6 โครงการจากงวดเดียวกันของปีก่อน

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปี 2560 เท่ากับ 372.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.9 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีก่อนจำนวน 66.6 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามทิศทางเดียวกับรายได้

กำไรสุทธิ

สำหรับในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิเบ็ดเสร็จ เท่ากับ 1,322.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.2 ของรายได้รวม ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนเท่ากับ 181.3 ล้านบาท ที่มีกำไรสุทธิท่ากับ 1,503.7 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 12.1 โดยมีสาเหตุหลักมาจากส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

งบแสดงฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ 31 ธันวาคม 2560 สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับ 29,869.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับ 4,503.7 ล้านบาท ที่มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 25,365.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.8 โดย ณ 31 ธันวาคม 2559 มีอัตราผลตอบแทนต่อทรัพย์สิน (Return on Asset) เท่ากับร้อยละ 4.8 ทั้งนี้ รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ที่สำคัญมีดังนี้

- **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**
  บริษัทมีนโยบายรับรู้รายได้การขายอสังหาริมทรัพย์เมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ให้กับลูกค้า สำหรับเงินจอง เงินมัดจำ และเงินทำสัญญา จะไม่เข้าเกณฑ์รับรู้เป็นรายได้และจะถูกบันทึกเป็นเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า ดังนั้น บริษัทจึงไม่มีลูกหนี้การค้าจากรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ ลูกหนี้การค้าของบริษัทจึงเป็นรายการรอเรียกเก็บจากรายได้จากการบริหารโครงการของบริษัท ซึ่งเป็นรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นหลัก

  ณ 31 ธันวาคม 2560 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเท่ากับ 1,071.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.6 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับ 702.7 ล้านบาท โดยส่วนประกอบหลัก คือรายการลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 85.2 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากลูกหนี้ค่าบริหารโครงการและค่านายหน้า เท่ากับ 77.6 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นตามจำนวนโครงการอสังหาริมทรัพย์ของกิจการร่วมค้าที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้มีลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 617.4 ล้านบาท จากเงินทดรองจ่ายเพื่อค่าธรรมเนียมการโอนและเพื่อปลอดจำนองโฉนดจากธนาคารในการโอนห้องชุดในช่วงปลายปี 2560

- **ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์**
  ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่เกิดขึ้นก่อนการโอนกรรมสิทธิ์จะถูกบันทึกอยู่ในรายการต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และจะถูกรับรู้เป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ให้ผู้ซื้อ ณ 31 ธันวาคม 2560 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์สุทธิเท่ากับ 13,108.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 43.9 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับ 756.3 ล้านบาท ที่มีต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์สุทธิเท่ากับ 12,352.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.1

- **เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**
  ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเท่ากับ 761.9 ล้านบาท โดยเป็นเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับของบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเซีย พระรามเก้า ทู จำกัด เพื่อใช้สำหรับโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินย่านถนนพระรามเก้า เพื่อพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมในอนาคต

- **เงินจ่ายล่วงหน้าค่างานก่อสร้าง**
  ตามปกติของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์นั้นจะต้องว่าจ้างบริษัทรับเหมาก่อสร้างเพื่อพัฒนาโครงการของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทรับเหมาก่อสร้างจะมีการเก็บเงินจ่ายล่วงหน้าจากบริษัทและบริษัทย่อย ส่วนใหญ่บริษัทและบริษัทย่อยจะหักเงินดังกล่าวออกจากเงินค่าจ้างที่บริษัทรับเหมาก่อสร้างจะได้รับในแต่ละงวด เพื่อชดเชยกับเงินจ่ายล่วงหน้าที่รับไปจนกว่าจะครบถ้วน พร้อมทั้งหักเงินค่าประกันผลงานของบริษัทรับเหมาก่อสร้างไว้อีกส่วนหนึ่ง และจะคืนเงินประกันผลงานให้แก่บริษัทรับเหมาก่อสร้างเมื่อหมดระยะเวลาประกันผลงาน ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างจำนวน 761.9 ล้านบาท ลดลง 885.7 ล้านบาท จากปี 2559 ที่มียอดรายการเงินค่าใช้จ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง 1,647.6 ล้านบาท

- **เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดินโครงการและต้นทุนที่เกี่ยวข้อง**
  ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีการมัดจำที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการทั้งสิ้นเป็นมูลค่า 1,431.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 1,393.1 ล้านบาท โดยที่ดินบางส่วนจะเริ่มมีการพัฒนาโครงการตั้งแต่ไตรมาส 4 ปี 2561 เป็นต้นไป

- **เงินลงทุนในการร่วมค้า**
  ตั้งแต่ปี 2556 บริษัทได้เข้าร่วมทุนและลงนามในสัญญาร่วมทุน (Joint Venture Agreement) กับ SEAI5 ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัท มิตซุย ฟูโดะซัน จำกัด (Mitsui Fudosan Co., Ltd.) ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่แห่งหนึ่งในญี่ปุ่น เพื่อพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมร่วมกัน โดยบริษัทถือหุ้นในบริษัทที่พัฒนาโครงการข้างต้นในสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 51 และทางอ้อม โดย บริษัท มิตซุย ฟูโดะซัน จำกัด โครงการไอดีโอ คิว จุฬา-สามย่าน เป็นโครงการแรกที่บริษัทเข้าร่วมลงทุนกับ SEAI5 ต่อมาในปี 2557 บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนเพิ่มขึ้นอีก 3 โครงการ ในปี 2558 บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนเพิ่มอีก 5 โครงการ ในปี 2559 บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนเพิ่มอีก 6 โครงการ และปี 2560 ได้เข้าร่วมลงทุนเพิ่มอีก 6 โครงการ กับ บริษัท มิตซุย ฟูโดะซัน (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งถือหุ้นทางตรง และบริษัท มิตซุย ฟูโดะซัน จำกัด ซึ่งถือหุ้นทางอ้อม

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินทุนในการร่วมค้ารวม 20 โครงการ ดังต่อไปนี้

บริษัท	โครงการ	มูลค่าตามบัญชี วิธีส่วนได้ส่วนเสีย (ล้านบาท)
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด	ไอดีโอ คิว สยาม-ราชเทวี	325.1
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด	แอชตัน อโศก	115.5
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด	แอชตัน จุฬา-สีลม	231.3
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด	คิว ชิดลม-เพชรบุรี	84.5
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด	ไอดีโอ โอทู	347.0
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด	แอชตัน สีลม	137.7
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด	ไอดีโอ โมบิ บางซื่อ-แกรนด์ อินเตอร์เชนจ์	181.9
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด	ไอดีโอ ท่าพระ อินเตอร์เชนจ์	203.1
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เพชรบุรี จำกัด	ไอดีโอ โมบิ อโศก	177.2
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข จำกัด	ไอดีโอ โมบิ สุขุมวิท 66	181.0
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สะพานควาย จำกัด	ไอดีโอ พหลโยธิน-จตุจักร	172.1
บริษัท อนันดา เอแพค บางจาก จำกัด	ไอดีโอ สุขุมวิท 93	138.4
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด	แอชตัน อโศก-พระราม 9	393.8
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี่โมนูเม้น จำกัด	ไอดีโอ คิว วิคตอรี่	171.4
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข ทู จำกัด	เอลลิโอ เดล เนสท์	366.6
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด	ไอดีโอ คิว สุขุมวิท 36	246.8
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด	ไอดีโอ พระราม 9 ตัดใหม่	222.8
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เสนานิคม จำกัด	เอลลิโอ เดล มอสส์ พหลโยธิน 34	456.1
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด	ไอดีโอ โมบิ รางน้ำ	311.8
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า ทู จำกัด	โครงการในอนาคต บนถนนพระราม 9	(34.3)
	รวม	4,429.8

- **เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เท่ากับ 2,716.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับ 1,736.3 ล้านบาท โดยเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับทั้งหมดเป็นของกลุ่มบริษัทร่วมค้า ซึ่งเป็นไปตามสัญญาร่วมทุนที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วมค้าต้องให้การสนับสนุนการเงินเพื่อพัฒนาโครงการโดยเป็นเงินกู้ที่ไม่มีหลักประกันและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ยอดเงินกู้และดอกเบี้ยค้างรับ (ล้านบาท)		วันครบกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย
	ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 59	
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด	328.8	311.9	30 มีนาคม 2561
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด	487.9	315.4	31 มีนาคม 2561
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด	468.1	443.6	31 กรกฎาคม 2561
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด	224.6	163.9	31 มีนาคม 2560
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด	344.6	228.0	30 กันยายน 2561
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด	286.4	271.1	30 พฤศจิกายน 2561
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด	199.2	188.5	31 สิงหาคม 2561
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด	242.7	278.4	31 พฤษภาคม 2561
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เพชรบุรี จำกัด	133.8	26.1	28 ธันวาคม 2561
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด	-	78.3	7 ธันวาคม 2562
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สะพานควาย จำกัด	182.3	25.8	28 กุมภาพันธ์ 2562
บริษัท อนันดา เอแพค บางจาก จำกัด	163.3	154.1	7 ธันวาคม 2562
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด	315.6	-	31 พฤษภาคม 2563
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี่โมนูเม้น จำกัด	175.0	-	30 กันยายน 2562
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข 2 จำกัด	79.1	-	30 พฤศจิกายน 2562
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด	15.5	-	28 กุมภาพันธ์ 2563
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด	78.2	-	31 สิงหาคม 2562
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข จำกัด	131.2	-	28 กุมภาพันธ์ 2562
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด	74.9	-	31 มกราคม 2563
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(2,716.0)	(979.7)	
รวม	1,305.0	1,505.4	

- **อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**
  ตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมา บริษัทและบริษัทย่อยมีการเปลี่ยนแปลงการบันทึกรายการจาก "ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์" ในส่วนที่เป็นพื้นที่เช่าของร้านค้าในโครงการคอนโดมิเนียมมาเป็นรายการ "อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน" เนื่องจากพื้นที่ดังกล่าวมิได้เป็นพื้นที่ที่มีไว้เพื่อขาย แต่เป็นพื้นที่ที่บริษัทและบริษัทย่อยมีไว้เพื่อปล่อยเช่าแก่ร้านค้า โดย ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 356.1 ล้านบาท

- **สิทธิการเช่าที่ดิน**
  ในระหว่างปี 2560 บริษัทได้เช่าที่ดินติดถนนรัชดาภิเษก ระยะเวลา 30 + 3 ปี โดยมีมูลค่าปัจจุบันสุทธิจำนวน 132.9 ล้านบาท เพื่อพัฒนาโครงการ Serviced Apartment บนถนนรัชดาภิเษก

- **ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์**
  ณ 31 ธันวาคม 2560 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิเท่ากับ 813.5 ล้านบาท ลดลง 89.0 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9.9 จากปี 2559 ที่มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิเท่ากับ 902.5 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการตัดค่าเสื่อมราคา ซึ่งเป็นหลักปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีตามอายุใช้งานของทรัพย์สิน

- **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**
  ณ 31 ธันวาคม 2560 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิเท่ากับ 209.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 24 ล้านบาทจากปี 2559 ที่มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิเท่ากับ 185.7 ล้านบาท ทั้งนี้ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วยคอมพิวเตอร์ซอฟท์แวร์

หนี้สิน

ณ 31 ธันวาคม 2560 หนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับ 16,409.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับ 1,798.2 ล้านบาท ที่มีหนี้สินรวมเท่ากับ 14,611.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.3 ทั้งนี้ รายละเอียดรายการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่สำคัญมีดังนี้

- **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**
  ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเท่ากับ 1,140.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.8 ของหนี้สินและส่วนผู้ถือหุ้น ลดลงจากปี 2559 จำนวน 242.0 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 17.5 ส่วนใหญ่จากเงินลงทุนค้างจ่ายที่ลดลง

- **เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน**
  ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเท่ากับ 1,498.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับ 644.6 ล้านบาท ที่มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเท่ากับ 854.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 75.0 โดยการกู้เงินระยะสั้นเพื่อสนับสนุนการซื้อที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

- **หุ้นกู้**
  ณ 31 ธันวาคม 2560 มีหุ้นกู้ระยะยาวสุทธิ เท่ากับ 9,979.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 7,989.0 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.9 โดยในระหว่างปี 2560 ได้ออกหุ้นกู้จำนวน 6,000 ล้านบาท กำหนดไถ่ถอนในปี 2563 และในระหว่างปี 2560 ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ระยะยาว จำนวน 4,000 ล้านบาท

- **เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า**
  เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยได้รับจากผู้ซื้อก่อนถึงวันโอนกรรมสิทธิ์ เช่น เงินจอง เงินมัดจำ และเงินทำสัญญา จะถูกบันทึกเป็นเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า และจะถูกตัดเป็นรายได้เมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ให้ผู้ซื้อ ทั้งนี้ เงินจอง เงินมัดจำ และเงินทำสัญญาคิดเป็นประมาณร้อยละ 5 ถึง 25 ของราคาขายขึ้นอยู่กับนโยบายของแต่ละโครงการ โดย ณ 31 ธันวาคม 2560 มีเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเท่ากับ 749.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับ 207.7 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 38.3 เป็นไปตามการรับรู้รายได้ของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

- **เงินกู้ยืมระยะยาว**
  ณ 31 ธันวาคม 2560 มีส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี เท่ากับ 636.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 486.3 ล้านบาท จาก ณ 31 ธันวาคม 2559 ที่มีส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี เท่ากับ 149.9 ล้านบาท นอกจากนี้ เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี เท่ากับ 246.8 ล้านบาท ลดลงเท่ากับ 700.5 ล้านบาท จาก ณ 31 ธันวาคม 2559 โดยเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนใหญ่ใช้พัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมและบ้านเดี่ยวของบริษัท เฮลิกซ์ จำกัด

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ 31 ธันวาคม 2560 ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 13,459.8 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45.1 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม โดยส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2559 จากผลกำไรของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยสามารถโอนห้องชุดและบ้านเดี่ยวได้อย่างต่อเนื่อง ในระหว่างปี 2560 บริษัทมีการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท หรือเมื่อบริษัทใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตั้งแต่ปีที่ 5 เป็นต้นไป หรือตามเงื่อนไขที่กำหนดในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ เท่ากับ 1,000 ล้านบาท โดย ณ 31 ธันวาคม 2560 มีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (Return on Equity) เท่ากับร้อยละ 10.9

งบกระแสเงินสด

- **กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน**
  ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมการดำเนินงานเท่ากับ 5,688.7 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 เท่ากับ 7,763.2 ล้านบาท เนื่องจากโครงการคอนโดมิเนียมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาในปี 2560 ส่วนใหญ่ของบริษัทได้พัฒนาโดยกิจการร่วมค้าโดยกระแสเงินสดจากกิจการดำเนินงานไม่อยู่ในงบกระแสเงินสดของบริษัท

- **กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน**
  ในปี 2560 เงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับ 108.3 ล้านบาท โดยมีรายการใหญ่คือเงินปันผลรับและรับคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเซีย จำกัด ซึ่งได้โอนโครงการ ไอดิโอ คิว จุฬา-สามย่าน เสร็จสิ้นในปี 2560

- **กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน**
  ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 5,461.1 ล้านบาท โดยมีรายการหลักมาจากการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่ลักษณะคล้ายทุนเท่ากับ 1,000 ล้านบาท และมีเงินสดรับจากออกหุ้นกู้สุทธิภายหลังจากการหักคืนหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนในปี 2560 สุทธิเท่ากับ 1,000 ล้านบาท

  ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 2,063.4 ล้านบาท

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทโดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีโดยคำนึงถึงความเป็นอิสระ ความเหมาะสม การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ และการไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้พิจารณากำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชีในแต่ละปีให้มีความเหมาะสมกับขอบเขตของการสอบบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอผู้สอบบัญชีที่มีคุณสมบัติเหมาะสม พร้อมทั้งจำนวนเงินค่าสอบบัญชี ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชีในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

- ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัท	ผู้สอบบัญชี		ค่าสอบบัญชี		ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	
	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2559
บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด		1,750,000	1,750,000	71,137	149,013
บริษัทย่อย			7,740,000	4,465,000	276,995	214,574
รวม			9,490,000	6,315,000	348,132	363,587

2 ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ตามที่บริษัทได้ดำเนินงานตามแผนพัฒนาโครงการอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ขบวนการบริหารงานขาย การก่อสร้าง การส่งมอบห้องชุด และการโอนกรรมสิทธิ์ที่เป็นไปตามเป้าหมาย ส่งผลให้บริษัทมีสภาพคล่อง สร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง

นโยบายบัญชี

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

ความผันผวนของเศรษฐกิจและวิกฤติทางการเมือง

ความผันผวนของเศรษฐกิจโลกและวิกฤติทางการเมืองของประเทศไทยส่งผลกระทบต่อประเทศไทยและความเชื่อมั่นของผู้บริโภค อาจจะทำให้ผู้บริโภคมีกำลังซื้อลดลง หรืออาจตัดสินใจชะลอการซื้อออกไป ซึ่งทำให้บริษัทอาจจะต้องใช้ระยะเวลาในการขายโครงการเป็นระยะเวลาที่นานขึ้น และอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการและฐานะการเงินของบริษัทได้

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท รายงานทางการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี

เพื่อให้รายงานทางการเงิน ตลอดจนสารสนเทศทั้งหลายได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้การเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ มีการใช้ดุลยพินิจที่เหมาะสมระมัดระวัง เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ตลอดจนสาธารณชนได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ทันเหตุการณ์ คณะกรรมการได้มอบหมายคณะกรรมการตรวจสอบผู้ซึ่งมีประสบการณ์และความรู้ความสามารถในระบบบัญชีและการเงิน ให้ทำการคัดสรรผู้สอบบัญชีที่มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับโดยมาตรฐานสากลและได้รับการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระรับผิดชอบเกี่ยวกับการสอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินประจำไตรมาส และงวดปี ตามวัตถุประสงค์ที่กล่าวแล้วข้างต้น รวมทั้งดูแลให้คำแนะนำในการสอบทานระบบควบคุมภายใน เพื่อให้แน่ใจในข้อมูลสารสนเทศในรายงานทางการเงินมีการจัดทำตามวัตถุประสงค์ภายใต้ระบบบรรษัทภิบาลที่ดี

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้ความมั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่าการกำกับดูแลที่ดี ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า รายงานทางการเงินและสารสนเทศทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นภายใต้มาตรฐานรายงานทางการเงิน ภายใต้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ มีการใช้ดุลยพินิจที่เหมาะสมระมัดระวัง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ทันเหตุการณ์

(ดร.ณรงค์ชัย อัครเศรณี)
ประธานกรรมการ

(นายชานนท์ เรืองกฤตยา)
กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระ จากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุ ในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

เนื่องจากรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เป็นตัวเลขที่มีสาระสำคัญที่สุดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเป็นตัวชี้วัดหลักในแง่ผลการดำเนินงานของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ซึ่งผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีจำนวนหน่วยโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและสัญญาซื้อขายอสังหาริมทรัพย์เป็นจำนวนมาก ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินว่าได้เกิดขึ้นจริงและเกี่ยวข้องกับกิจการ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษโดยการขยายขอบเขตการทดสอบสำหรับการควบคุมภายในที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น

- สุ่มตัวอย่างสัญญาขายเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาขายของกลุ่มบริษัท และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัท

- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายจากการขายอสังหาริมทรัพย์ตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป (Journal voucher)

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการประมาณการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์สำหรับโครงการที่มีข้อบ่งชี้การด้อยค่า ซึ่งขึ้นอยู่กับการวิเคราะห์ในรายละเอียดเกี่ยวกับลักษณะของโครงการ การแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจและสถานการณ์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเผื่อการลดลงของต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นสินทรัพย์ที่มีมูลค่าสูงสุดในงบแสดงฐานะการเงิน

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าเผื่อการลดลงของต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ดังนี้

- ทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงสอบทานความสม่ำเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว และเหตุผลสำหรับการรับรู้ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลระยะเวลาการถือครองและการเคลื่อนไหวของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย เพื่อระบุถึงโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายที่มีข้อบ่งชี้ว่ามีการขายโครงการช้ากว่าปกติ รวมทั้งพิจารณาข้อมูลจากแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้องเพื่อประเมินข้อบ่งชี้การด้อยค่าของต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

- วิเคราะห์เปรียบเทียบในรายละเอียดสำหรับรายการขายอสังหาริมทรัพย์ภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แต่ละโครงการ

- ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการและข้อสมมติเกี่ยวกับการประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ซึ่งจัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทหรือรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระ

การปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญากู้ยืมเงินจากธนาคารและหนังสือชี้ชวนในการออกหุ้นกู้

การปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญากู้ยืมเงินจากธนาคารและหนังสือชี้ชวนในการออกหุ้นกู้เป็นประเด็นที่สำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของเงินกู้ยืมจากธนาคารและหุ้นกู้ที่มีสาระสำคัญ เป็นหนี้สินที่มีมูลค่าสูงสุดในงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยสัญญากู้ยืมเงินจำนวนมาก โดยแต่ละสัญญากู้ยืมเงินจากธนาคารและหนังสือชี้ชวนนั้นได้ระบุเงื่อนไขบางประการที่กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตาม เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน หากกลุ่มบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อการเรียกคืนเงินกู้ดังกล่าวจากผู้ให้กู้ รวมถึงการจัดประเภทจากหนี้สินไม่หมุนเวียนเป็นหนี้สินหมุนเวียน ซึ่งอาจส่งผลต่อการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทได้

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจกระบวนการในการติดตามเงื่อนไขต่าง ๆ ตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้ของฝ่ายบริหาร และตรวจสอบเงื่อนไขต่าง ๆ ตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้ ทั้งส่วนที่เป็นข้อกำหนดทั่วไปและข้อกำหนดทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน ว่าเป็นไปตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้ นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินของเงื่อนไขต่าง ๆ ตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำ งบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริง แต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

รุ้งนภา เลิศสุวรรณกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3516
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 22 กุมภาพันธ์ 2561

บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*7*	2,063,403,324	2,182,743,520	1,107,362,134	1,430,556,393
เงินลงทุนชั่วคราว	*8*	-	500,064,680	-	500,064,680
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	*6, 9*	1,071,723,851	369,076,923	862,369,294	201,558,922
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	*6, 10, 11*	527,434,855	230,569,465	-	2,548,144
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับจาก					
กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*6*	2,715,988,793	979,735,151	2,429,563,012	979,735,151
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับ					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	761,899,578	1,647,639,975	5,397,829,744	5,607,595,718
งานระหว่างการบริหารโครงการ	*11*	47,444,630	75,256,151	65,478,876	145,127,658
สินค้าคงเหลือ	*12*	20,531,312	3,786,813	89,989	236,453
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	*13*	13,108,387,286	12,352,083,711	5,598,011,928	7,002,809,693
งานระหว่างก่อสร้าง	*10*	45,333,739	42,648,120	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่างานก่อสร้าง	*6*	117,234,551	148,209,627	55,184,621	87,749,829
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดินโครงการและต้นทุนที่เกี่ยวข้อง		1,431,286,687	38,209,150	569,046,647	38,209,150
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	*6*	250,716,044	175,415,831	76,477,936	30,390,621
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		22,161,384,650	18,745,439,117	16,161,414,181	16,026,582,412
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน/เงื่อนไขการเบิก	*14*	284,431,553	288,454,505	187,725,703	190,418,145
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	*15*	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	*16*	-	-	6,129,308,688	2,583,600,302
เงินลงทุนในการร่วมค้า	*17*	4,429,776,986	3,329,064,950	5,010,369,316	4,389,430,313
เงินลงทุนในบริษัทอื่น		12,500,000	-	12,500,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับจาก					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*6*	1,305,047,454	1,505,428,017	814,398,810	1,505,428,017
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*18*	356,098,165	267,565,949	162,943,726	135,574,472
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*19*	813,521,616	902,500,132	447,363,086	496,521,751
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	*20*	209,652,280	185,676,630	193,922,631	174,070,875
สิทธิการเช่า	*21*	132,920,131	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*33*	88,039,171	84,359,512	58,173,904	68,829,425
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		76,203,886	57,419,664	36,640,305	42,000,386
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		7,708,191,242	6,620,469,359	13,053,346,169	9,585,873,686
รวมสินทรัพย์		29,869,575,892	25,365,908,476	29,214,760,350	25,612,456,098

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	*22*	1,498,567,964	854,019,920	-	288,877,131
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	*6, 23*	1,140,831,520	1,382,882,593	668,909,156	925,527,742
หุ้นกู้ระยะสั้น	*24*	-	997,065,690	-	997,065,690
หุ้นกู้ระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*25*	1,999,127,605	3,997,584,431	1,999,127,605	3,997,584,431
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	*26*	7,503,624	15,857,920	6,119,105	7,225,730
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*27*	636,260,729	149,918,291	-	149,918,291
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากและดอกเบี้ยค้างจ่าย					
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	-	-	3,700,920,071	2,059,133,814
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		44,483,435	99,470,540	21,382,920	92,220,362
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	*29*	202,039,880	238,646,968	156,238,283	193,403,596
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		158,047,286	45,929,627	14,567,832	46,716,673
เงินรับล่วงหน้าค่าบริหารโครงการ	*6, 11*	1,275,714,879	926,797,318	1,415,905,073	1,084,943,822
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	*6*	749,701,236	541,973,942	126,411,145	291,508,391
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	*6*	208,182,546	217,533,085	206,213,466	242,043,113
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		119,141,313	79,206,491	76,683,755	45,954,440
รวมหนี้สินหมุนเวียน		8,039,602,017	9,546,886,816	8,392,478,411	10,422,123,226
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*25*	7,980,165,955	3,991,418,463	7,980,165,955	3,991,418,463
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*26*	5,092,390	12,712,382	5,092,390	11,273,188
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	*27*	246,788,357	947,318,294	246,788,357	245,911,608
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*33*	7,778,046	7,144,738	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	*28*	86,413,722	63,902,030	64,360,895	50,626,322
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	*29*	33,928,563	32,184,543	30,608,425	28,796,539
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		8,370,167,033	5,064,680,450	8,337,016,022	4,338,026,120
รวมหนี้สิน		16,409,769,050	14,611,567,266	16,729,494,433	14,760,149,346

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 3,333,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท		333,300,000	333,300,000	333,300,000	333,300,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 3,333,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท		333,300,000	333,300,000	333,300,000	333,300,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		5,150,396,725	5,159,491,182	5,150,396,725	5,159,491,182
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	*30*	3,000,000,000	2,000,000,000	3,000,000,000	2,000,000,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	*31*	33,330,000	33,330,000	33,330,000	33,330,000
ยังไม่ได้จัดสรร		3,875,907,549	3,224,749,474	3,968,239,192	3,326,185,570
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		3,380,888	3,470,554	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		12,396,315,162	10,754,341,210	12,485,265,917	10,852,306,752
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	*16.2*	1,063,491,680	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		13,459,806,842	10,754,341,210	12,485,265,917	10,852,306,752
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		29,869,575,892	25,365,908,476	29,214,760,350	25,612,456,098
		-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	*6*	8,931,914,200	9,780,358,801	5,682,462,465	7,613,655,001
รายได้จากการบริหารโครงการ	*6*	1,649,783,023	852,853,502	1,691,660,883	923,720,344
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	*6*	1,208,132,087	539,415,968	-	-
รายได้ค่านายหน้า	*6*	410,940,218	389,920,465	311,917,498	275,334,000
รายได้ค่าเช่า	*6*	22,331,753	20,126,035	10,392,740	8,494,817
รายได้ค่าบริการ	*6*	160,128,115	130,007,236	-	-
รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม	*6*	18,871,350	25,164,635	6,795,097	8,109,006
รายได้อื่น					
ดอกเบี้ยรับ	*6*	223,473,335	157,452,498	411,885,327	288,301,800
เงินปันผลรับ	*6, 17.2*	-	-	255,509,944	254,999,944
กำไรจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	*6*	71,258,057	-	36,581,146	-
กำไรจากการขายที่ดินโครงการและต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	*6*	-	-	-	41,101,275
รายได้จากการจัดหาที่ดิน	*6*	172,973,321	189,904,034	172,973,321	189,904,034
อื่นๆ		80,352,712	144,572,835	42,964,538	93,282,562
รวมรายได้		12,950,158,171	12,229,776,009	8,623,142,959	9,696,902,783
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์		6,060,370,507	6,472,918,914	3,906,565,408	5,035,819,237
ต้นทุนการบริหารโครงการ		483,425,981	412,413,381	533,902,226	461,889,794
ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง		1,105,768,108	492,598,031	-	-
ต้นทุนค่านายหน้า		253,512,327	192,503,555	208,303,315	106,825,950
ต้นทุนค่าเช่า		24,958,564	23,462,535	10,845,392	10,498,536
ต้นทุนค่าบริการ		110,959,574	93,450,971	-	-
ต้นทุนการขายอาหารและเครื่องดื่ม		7,439,336	10,142,186	3,412,851	4,103,790
ค่าใช้จ่ายในการขาย		1,111,759,237	1,015,732,423	764,301,117	773,167,056
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,463,857,239	1,489,396,325	1,135,572,998	1,201,976,484
ค่าใช้จ่ายอื่น					
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	*16*	-	-	13,300,000	9,000,000
รวมค่าใช้จ่าย		10,622,050,873	10,202,618,321	6,576,203,307	7,603,280,847
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า					
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		2,328,107,298	2,027,157,688	2,046,939,652	2,093,621,936
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	*17.2*	(341,522,603)	115,415,395	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,986,584,695	2,142,573,083	2,046,939,652	2,093,621,936
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	*6*	(285,232,160)	(334,835,726)	(443,826,329)	(389,361,811)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,701,352,535	1,807,737,357	1,603,113,323	1,704,260,125
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	*33*	(372,898,049)	(306,295,602)	(286,648,968)	(293,641,317)
กำไรสำหรับปี		1,328,454,486	1,501,441,755	1,316,464,355	1,410,618,808

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(7,582,661)	2,769,378	(3,975,564)	2,626,680
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	*33*	1,516,532	(553,876)	795,113	(525,336)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		(6,066,129)	2,215,502	(3,180,451)	2,101,344
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(6,066,129)	2,215,502	(3,180,451)	2,101,344
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		1,322,388,357	1,503,657,257	1,313,283,904	1,412,720,152
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,328,454,486	1,501,441,755	1,316,464,355	1,410,618,808
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		-	-		
		1,328,454,486	1,501,441,755		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,322,388,357	1,503,657,257	1,313,283,904	1,412,720,152
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		-	-		
		1,322,388,357	1,503,657,257		
กำไรต่อหุ้น	*35*				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.34	0.42	0.34	0.39

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม										
						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
						รายการอื่นของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากผู้ถือหุ้น					
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	กำไรสะสม		ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์จากการซื้อกิจการ	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	333,300,000	5,169,453,296	1,000,000,000	33,330,000	2,187,528,831	2,239,713	1,321,058	3,560,771	8,727,172,898	-	8,727,172,898
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	1,501,441,755	-	-	-	1,501,441,755	-	1,501,441,755
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	2,215,502	-	-	-	2,215,502	-	2,215,502
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	1,503,657,257	-	-	-	1,503,657,257	-	1,503,657,257
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุน	-	-	-	-	-	-	(90,217)	(90,217)	(90,217)	-	(90,217)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 38)	-	-	-	-	(359,959,900)	-	-	-	(359,959,900)	-	(359,959,900)
ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน (หมายเหตุ 30)	-	(9,962,114)	1,000,000,000	-	-	-	-	-	990,037,886	-	990,037,886
เงินปันผลจ่ายของหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน											
- สุทธิจากภาษีเงินได้ (หมายเหตุ 30)	-	-	-	-	(106,476,714)	-	-	-	(106,476,714)	-	(106,476,714)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	333,300,000	5,159,491,182	2,000,000,000	33,330,000	3,224,749,474	2,239,713	1,230,841	3,470,554	10,754,341,210	-	10,754,341,210
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	333,300,000	5,159,491,182	2,000,000,000	33,330,000	3,224,749,474	2,239,713	1,230,841	3,470,554	10,754,341,210	-	10,754,341,210
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	1,328,454,486	-	-	-	1,328,454,486	-	1,328,454,486
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(6,066,129)	-	-	-	(6,066,129)	-	(6,066,129)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	1,322,388,357	-	-	-	1,322,388,357	-	1,322,388,357
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุน	-	-	-	-	-	-	(89,666)	(89,666)	(89,666)	-	(89,666)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 38)	-	-	-	-	(483,281,127)	-	-	-	(483,281,127)	-	(483,281,127)
ออกหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 16.2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,063,491,680	1,063,491,680
ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน (หมายเหตุ 30)	-	(9,094,457)	1,000,000,000	-	-	-	-	-	990,905,543	-	990,905,543
เงินปันผลจ่ายของหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน											
- สุทธิจากภาษีเงินได้ (หมายเหตุ 30)	-	-	-	-	(187,949,155)	-	-	-	(187,949,155)	-	(187,949,155)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	333,300,000	5,150,396,725	3,000,000,000	33,330,000	3,875,907,549	2,239,713	1,141,175	3,380,888	12,396,315,162	1,063,491,680	13,459,806,842

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	333,300,000	5,169,453,296	1,000,000,000	33,330,000	2,379,902,032	8,915,985,328
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	1,410,618,808	1,410,618,808
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	2,101,344	2,101,344
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	1,412,720,152	1,412,720,152
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 38)	-	-	-	-	(359,959,900)	(359,959,900)
ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน (หมายเหตุ 30)	-	(9,962,114)	1,000,000,000	-	-	990,037,886
เงินปันผลจ่ายของหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน						
- สุทธิจากภาษีเงินได้ (หมายเหตุ 30)	-	-	-	-	(106,476,714)	(106,476,714)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	333,300,000	5,159,491,182	2,000,000,000	33,330,000	3,326,185,570	10,852,306,752
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	333,300,000	5,159,491,182	2,000,000,000	33,330,000	3,326,185,570	10,852,306,752
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	1,316,464,355	1,316,464,355
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(3,180,451)	(3,180,451)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	1,313,283,904	1,313,283,904
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 38)	-	-	-	-	(483,281,127)	(483,281,127)
ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน (หมายเหตุ 30)	-	(9,094,457)	1,000,000,000	-	-	990,905,543
เงินปันผลจ่ายของหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน						
- สุทธิจากภาษีเงินได้ (หมายเหตุ 30)	-	-	-	-	(187,949,155)	(187,949,155)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	333,300,000	5,150,396,725	3,000,000,000	33,330,000	3,968,239,192	12,485,265,917

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	1,701,352,535	1,807,737,357	1,603,113,323	1,704,260,125
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็น				
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน:				
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ลดลงจากการโอนเป็นต้นทุนขาย	6,060,370,507	6,472,918,914	3,906,565,408	5,035,819,237
งานระหว่างการบริหารโครงการลดลงจากการโอนเป็นต้นทุน				
บริหารโครงการ	483,425,981	412,413,381	533,902,226	461,889,794
งานระหว่างก่อสร้างลดลงจากการโอนเป็นต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง	1,105,768,108	492,598,031	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	126,540,319	94,718,339	81,582,352	60,744,875
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(118,801)	271,663	(1,299,823)	271,663
การปรับลด (โอนกลับ) ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็น				
มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	(307,398)	18,092,720	5,854,652	34,052,531
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	15,093,015	16,614,755	9,759,009	12,290,977
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินระยะสั้น	8,643,839	121,364,710	373,816	103,145,196
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินระยะยาว	1,744,020	-	1,811,886	-
ขาดทุน (โอนกลับ) จากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(11,039,800)	20,486,838	(9,441,677)	20,115,999
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	13,300,000	9,000,000
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(18,325,769)	(1,251,213)	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	(64,680)	-	(64,680)
ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอาคาร อุปกรณ์ ยานพาหนะ				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12,627,428	15,113,594	960,362	13,012,233
กำไรจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	(71,258,057)	-	(36,581,146)	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	(2,979,578)	-	(2,979,578)	-
โอนค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน	22,995,662	20,602,790	22,995,662	20,602,790
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	341,522,603	(115,415,395)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(223,473,335)	(157,452,498)	(411,885,327)	(288,301,800)
เงินปันผลรับ	-	-	(255,509,944)	(254,999,944)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	262,236,498	314,232,936	420,830,667	368,759,021
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	9,814,817,777	9,532,982,242	5,883,351,868	7,300,598,017
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(705,316,206)	(249,017,312)	(660,810,372)	(113,692,522)
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	(296,865,390)	(210,460,332)	2,548,144	2,454,595
งานระหว่างการบริหารโครงการ	(455,614,460)	(433,571,213)	(454,253,444)	(498,354,179)
สินค้าคงเหลือ	(16,744,499)	3,679,171	146,464	165,817
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(12,150,802,216)	(6,552,942,137)	(2,414,948,080)	(1,819,221,782)
งานระหว่างก่อสร้าง	(1,108,453,727)	(530,087,910)	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่างานก่อสร้าง	24,406,991	77,452,430	32,565,208	141,602,776
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดินโครงการและต้นทุนที่เกี่ยวข้อง	(1,393,077,537)	599,286,600	(530,837,497)	599,286,600
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(82,901,508)	(27,461,479)	(45,906,819)	14,940,413
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(17,864,548)	(27,825,671)	6,659,904	(21,506,393)

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	265,471,925	85,358,520	(268,470,591)	(22,292,488)
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	(45,250,927)	(56,620,241)	(37,539,129)	(41,184,903)
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	112,117,659	19,515,739	(32,148,841)	14,749,697
เงินรับล่วงหน้าค่าบริหารโครงการ	348,917,561	400,084,337	330,961,251	329,217,495
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	207,727,294	(152,613,028)	(165,097,246)	(335,187,750)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	35,039,250	3,384,115	(6,578,033)	29,984,647
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(163,984)	-	-	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	(5,464,556,545)	2,481,143,831	1,639,642,787	5,581,560,040
จ่ายภาษีเงินได้	(224,174,541)	(406,687,848)	(295,297,173)	(358,597,109)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(5,688,731,086)	2,074,455,983	1,344,345,614	5,222,962,931
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน/เงื่อนไขการเบิกลดลง (เพิ่มขึ้น)	4,022,952	(120,848,021)	2,692,442	(180,786,394)
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	503,044,258	(500,000,000)	503,044,258	(500,000,000)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	3,505,140,000	(1,624,740,000)	254,573,879	(4,959,025,829)
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(1,514,750,000)	(1,421,155,000)	(1,514,750,000)	(1,421,155,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	150,753,205	459,000,000	877,503,205	459,000,000
เงินสดรับ (ลด) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(62,664,133)	(29,386,706)	238,611	343,000
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(3,100,162,500)	(4,197,500)
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้า	(2,673,847,000)	(1,223,796,000)	(2,673,847,000)	(1,223,796,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	521,081,046	-	1,630,404,646	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	125,271,393	52,725,773	245,525,563	95,687,376
เงินปันผลรับ	255,509,944	254,999,944	255,509,944	254,999,944
เงินสดรับจากการขายอาคาร อุปกรณ์และยานพาหนะ	5,589,168	5,034,159	58,850	5,034,008
เงินสดจ่ายซื้ออาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(119,327,283)	(498,168,354)	(62,362,294)	(375,190,684)
เงินสดจ่ายสำหรับสิทธิการเช่า	(99,516,725)	-	-	-
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	(479,487,554)	-	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(12,500,000)	-	(12,500,000)	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	108,319,271	(4,646,334,205)	(3,594,070,396)	(7,849,087,079)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	2,900,516,212	855,550,000	(289,170,000)	289,170,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	950,000,000	-	1,570,000,000	1,060,000,000
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(15,974,288)	(22,822,646)	(7,287,423)	(8,768,832)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	1,595,420,850	2,334,702,900	933,000,000	1,312,402,900
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,817,060,378)	(1,539,402,900)	(1,085,878,632)	(1,223,002,900)
เงินสดรับจากหุ้นกู้ระยะยาว	6,000,000,000	2,000,000,000	6,000,000,000	2,000,000,000
เงินสดรับจากหุ้นกู้ระยะสั้น	-	1,000,000,000	-	1,000,000,000
ชำระคืนเงินหุ้นกู้ระยะสั้น	(1,000,000,000)	-	(1,000,000,000)	-
ชำระคืนเงินหุ้นกู้ระยะยาว	(4,000,000,000)	(2,395,000,000)	(4,000,000,000)	(2,395,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	1,000,000,000	1,000,000,000	1,000,000,000	1,000,000,000
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	(31,529,665)	(24,936,082)	(30,024,665)	(16,128,667)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมออกหุ้นบุริมสิทธิ	(33,135,400)	-	-	-
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	(11,368,070)	(12,452,643)	(11,368,070)	(12,452,643)
เงินสดรับจากการออกหุ้นบุริมสิทธิ	1,090,000,000	-	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(447,580,072)	(521,353,435)	(434,523,117)	(478,779,318)
จ่ายเงินปันผล	(483,281,126)	(359,959,900)	(483,281,126)	(359,959,900)
จ่ายเงินปันผลของหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน	(234,936,444)	(133,095,893)	(234,936,444)	(133,095,893)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	5,461,071,619	2,181,229,401	1,926,530,523	2,034,384,747
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(119,340,196)	(390,648,821)	(323,194,259)	(591,739,401)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	2,182,743,520	2,573,392,341	1,430,556,393	2,022,295,794
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	2,063,403,324	2,182,743,520	1,107,362,134	1,430,556,393
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่มิใช่เงินสด				
โอนต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็น				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12,900,020	30,766,285	8,646,847	30,766,285
โอนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	20,671,719	-	13,206,140	-
โอนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เป็นสิทธิการเช่า	33,403,406	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินลดลงจากการจำหน่าย				
ยานพาหนะตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-	1,240,056	-	1,240,056
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเปลี่ยนเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	356,300	460,800	356,300
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์				
จากการซื้อกิจการ	89,666	90,217	-	-
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(7,582,661)	2,769,378	(3,975,564)	2,626,680
หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจากผลประโยชน์ทางภาษี	1,477,699	2,328,767	1,477,699	2,328,767
เงินลงทุนค้างจ่าย	-	257,754,000	-	257,754,000
ประมาณการต้นทุนค่ารื้อถอน	-	31,338,001	-	28,039,112
เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	213,091	-	213,091	-
โอนค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่ายเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	798,000	-	180,500	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำหน่าย ให้บริการรับจ้างสร้างบ้านและบริหารโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 99/1 หมู่ที่ 14 ซอยหมู่บ้านวินด์มิลล์ 3 ถนนบางนา-ตราด (กม. 10.5) ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ บริษัทฯมีสาขาหนึ่งแห่งอยู่ที่ 2525 อาคารเอฟวายไอ เซ็นเตอร์ ชั้น 11 ถนนพระราม 4 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร

2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทย่อย") ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้นสามัญ	
			2560	2559
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ ทู จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และให้เช่าพื้นที่	ไทย	100.00	100.00
บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ วัน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้นสามัญ	
			2560	2559
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท บ้านนิราวานา จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ วัน จำกัด ร้อยละ 100)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท บลู เด็ค จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม ให้บริการสมาชิกสปอร์ตคลับ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ดิเอเจ้นท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กซ์เพิร์ท) จำกัด	นายหน้าซื้อขายและจัดหาผู้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เดอะเวิร์คส์ คอมมิวนิตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารนิติบุคคล	ไทย	99.98	99.98
บริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด	ให้บริการเกี่ยวกับสนามแข่งรถ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท พีระ คาร์ท จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด ร้อยละ 50.69)	ให้บริการเกี่ยวกับสนามแข่งรถ	ไทย	49.31	49.31
บริษัท เฮลิกซ์ จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ รวมทั้งผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ไอดีโอ้ คอนโด วัน จำกัด	รับทำสื่อโฆษณา	ไทย	99.80	99.80
บริษัท เจวี-โค1 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.80	99.80
บริษัท เอดีซี-เจวี 2 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	99.80
บริษัท เอดีซี-เจวี 5 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	99.70
บริษัท เอดีซี-เจวี 6 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	99.70
บริษัท เอดีซี-เจวี 7 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	99.70
บริษัท เอดีซี-เจวี 8 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	99.70
บริษัท เอเอช-เอสพีวี 1 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทผสมผสาน	ไทย	99.80	99.80
บริษัท เอดีซี-เจวี 10 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	-
บริษัท เอดีซี-เจวี 11 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.70	-
บริษัท เอดีซี-เจวี 12 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.70	-
บริษัท เอดีซี-เจวี 14 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.70	-
บริษัท เอดีซี-เจวี 15 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.70	-
บริษัท เอดีซี-เจวี 16 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.70	-
บริษัท เอดีซี-เจวี 17 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.70	-
บริษัท แอชตัน สีลม จำกัด	ลงทุนในบริษัทที่พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	-
บริษัท เฮลิกซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ ทองหล่อ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.70	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	51.00
บริษัท เอเอช-เอสพีวี 2 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทผสมผสาน	ไทย	99.70	-
บริษัท เอเอช-เอสพีวี 3 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทผสมผสาน	ไทย	99.70	-
บริษัท เอเอช-เอสพีวี 4 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทผสมผสาน	ไทย	99.70	-
บริษัท แอชตัน อโศก พระราม 9 จำกัด	ลงทุนในบริษัทที่พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	-
บริษัท ไอดีโอ คิว วิคตอรี่ จำกัด	ลงทุนในบริษัทที่พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	-

รายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของกลุ่มบริษัทในระหว่างปีปัจจุบันแสดงใน หมายเหตุ 16 และ 17

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้า และเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภทและหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีปรับย้อนหลัง

มาตรฐานฉบับดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย เนื่องจากฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วว่าจะเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการตามเดิม

ข มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วยรายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินและรายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เมื่องานก่อสร้างเสร็จตามสัญญาและมีการโอนกรรมสิทธิ์ให้ผู้ซื้อหลังจากได้รับชำระจากผู้ซื้อครบถ้วนแล้ว

รายได้จากการบริหารโครงการและการให้บริการก่อสร้าง

บริษัทฯรับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญาบริหารโครงการตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งการพิจารณาอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างหรืองานบริหารโครงการที่เกิดขึ้นจริงจนถึงวันสิ้นปีกับต้นทุนงานก่อสร้างหรือต้นทุนงานบริหารโครงการทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการให้บริการตามสัญญา บริษัทฯจะตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการบริหารโครงการทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการนั้นจะประสบผลขาดทุน

รายได้จากการให้บริการก่อสร้างรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จจากการประเมินของวิศวกรโครงการโดยได้พิจารณาอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงสิ้นปีกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญาประกอบด้วย

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น "รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ" ในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้ค่านายหน้า

รายได้ค่านายหน้ารับรู้เมื่อได้ให้บริการเสร็จสิ้นแล้วและแสดงมูลค่าตามราคาในใบแจ้งหนี้โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว จะแสดงมูลค่าตามราคาในใบแจ้งหนี้โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าเช่าพื้นที่ในอาคารพักอาศัยและค่าบริการที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตลอดอายุสัญญาเช่า

รายได้จากการให้บริการสมาชิกสปอร์ตคลับรับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสมาชิก

รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม

รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มแสดงตามมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับรู้เมื่อผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับเงินปันผล

4.2 การรับรู้ต้นทุน

ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วย ต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย ซึ่งคำนวณโดยการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ให้กับบ้านพร้อมที่ดินที่ขายได้ตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย ส่วนหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยตามเกณฑ์ราคาที่ขายในแต่ละหน่วย

ต้นทุนการพัฒนาโครงการแสดงตามราคาทุนซึ่งประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าออกแบบ ค่าสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้างและต้นทุนการเงินที่เกี่ยวข้อง

ต้นทุนการบริหารโครงการและการให้บริการก่อสร้าง

ต้นทุนการให้บริการบริหารโครงการคำนวณโดยการจัดสรรต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของแต่ละโครงการ (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนในการให้บริการในส่วนกำไรหรือขาดทุนตามสัดส่วนของการรับรู้รายได้

ต้นทุนจากการให้บริการก่อสร้าง คำนวณโดยการจัดสรรต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของแต่ละโครงการ (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนจากการให้บริการก่อสร้างในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ บริษัทย่อยจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับแต่ละโครงการทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการนั้นประสบผลขาดทุน

ต้นทุนที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระแสดงไว้เป็น "ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ" ในงบแสดงฐานะการเงิน

ต้นทุนในการให้บริการที่เกิดขึ้นจริง แต่ยังมิได้จัดสรรเข้าเป็นต้นทุนในการให้บริการในส่วนกำไรหรือขาดทุนได้แสดงไว้เป็น "งานระหว่างก่อสร้าง" และ "งานระหว่างการบริหารโครงการ" ในงบแสดงฐานะการเงิน

งานระหว่างก่อสร้างและงานระหว่างการบริหารโครงการประกอบด้วยต้นทุนของวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดขึ้นในแต่ละโครงการ ซึ่งแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร เช็คที่ถึงกำหนดชำระแต่ยังมิได้นำฝาก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

4.6 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ที่ดินและงานระหว่างก่อสร้างแสดงตามราคาทุนสุทธิจากสำรองเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการโดยมีรายละเอียดการคำนวณราคาทุนดังนี้

ที่ดิน - ราคาทุนของที่ดินบันทึกโดยวิธีถัวเฉลี่ยโดยแยกที่ดินตามแต่ละโครงการ

งานระหว่างก่อสร้าง - ต้นทุนงานระหว่างก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนงานก่อสร้างงานสาธารณูปโภคส่วนกลางและต้นทุนการกู้ยืมที่ถือเป็นต้นทุนของโครงการ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนงานก่อสร้างและงานสาธารณูปโภคตามที่เกิดขึ้นจริง

4.7 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ง) เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าจากการลงทุน (ถ้ามี)

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

4.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 และ 30 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) โดยราคาทุนรวมถึงรายจ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมใช้งาน และประมาณการค่ารื้อถอน การขนย้ายและการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันที่เกิดจากการได้หรือใช้สินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20 - 30 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคา	6 และ 12 ปี
อุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 และ 7 ปี

อุปกรณ์ดำเนินงานของร้านอาหารและเครื่องดื่มซึ่งประกอบด้วย เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้วและเครื่องใช้ส่วนใหญ่แสดงมูลค่าตามยอดคงเหลือจากการตรวจนับซึ่งทำทุกปี โดยแสดงในราคาทุนสุทธิหลังจากหักค่าเสื่อมราคาที่เหมาะสมแล้ว

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.10 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปี เป็นอย่างน้อยค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	5 และ 10 ปี
ค่าสิทธิรอตัดบัญชี	6 ปี
สัญญาจะซื้อจะขายห้องชุดที่ทำกับลูกค้า	ตามการโอนกรรมสิทธิ์

4.12 สิทธิการเช่าและค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม บริษัทย่อยตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าตามวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.13 ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย

ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินซึ่งเกิดขึ้นก่อนหรือ ณ วันทำสัญญาวงเงินสินเชื่อและก่อนการเบิกถอนเงินกู้ยืมจะถูกบันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่ายจะตัดจ่ายตามสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่ได้เบิกถอนแล้วจะแสดงหักจากเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องและถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของเงินกู้

ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่ายรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.14 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.15 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.16 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.17 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของบริษัทฯและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.18 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น บริษัทฯจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทฯและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน เป็นครั้งแรกในปี 2554 บริษัทฯเลือกรับรู้หนี้สินในช่วงการเปลี่ยนแปลงที่มากกว่าหนี้สินที่รับรู้ ณ วันเดียวกันตามนโยบายการบัญชีเดิม โดยบันทึกปรับกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของปี 2554

4.19 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.20 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษี ทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

การไม่รวมงบการเงินของบริษัทที่บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้ามีสัดส่วนการถือหุ้นมากกว่ากึ่งหนึ่ง

ก) ฝ่ายบริหารของบริษัทฯพิจารณาว่าบริษัทฯไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทดังต่อไปนี้

- บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด
- บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด
- บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด
- บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด
- บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด
- บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด
- บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด
- บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด
- บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เพชรบุรี จำกัด
- บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด
- บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข จำกัด
- บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สะพานควาย จำกัด
- บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด
- บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี่โมนูเม้น จำกัด

- บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข ทู จำกัด
- บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด
- บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด
- บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เสนานิคม จำกัด
- บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด
- บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า ทู จำกัด
- บริษัท อนันดา เอแพค พระรามเก้า ทู จำกัด

ถึงแม้ว่าบริษัทฯจะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทข้างต้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ร้อยละ 74 และร้อยละ 86.4 ซึ่งเป็นสัดส่วนที่มากกว่ากึ่งหนึ่ง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนเพื่อดำเนินการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนข้างต้น โดยสัญญาร่วมทุนระบุว่าเรื่องที่มีสาระสำคัญตามที่กำหนดไว้ในสัญญาร่วมทุนต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ร่วมทุนอย่างน้อยฝ่ายละหนึ่งคนอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ดังนั้น บริษัทฯจึงพิจารณาว่าบริษัทฯไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทข้างต้น เงินลงทุนในบริษัทข้างต้นถือเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าและไม่นำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวม

ข) ฝ่ายบริหารของบริษัทฯพิจารณาว่าบริษัทฯไม่มีอำนาจควบคุมบริษัท อนันดา เอแพค บางจาก จำกัด ถึงแม้ว่าบริษัทฯจะถือหุ้นในบริษัทข้างต้นในสัดส่วนร้อยละ 99 ซึ่งเป็นสัดส่วนที่มากกว่ากึ่งหนึ่ง เนื่องจากบริษัทฯได้ลงนามในสัญญาผู้ถือหุ้นเพื่อดำเนินการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนข้างต้น โดยสัญญาผู้ถือหุ้นระบุว่าเรื่องที่มีสาระสำคัญตามที่กำหนดไว้ในสัญญาดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ร่วมทุนอย่างน้อยฝ่ายละหนึ่งคนอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ดังนั้น บริษัทฯจึงพิจารณาว่าบริษัทฯไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทข้างต้น เงินลงทุนในบริษัทข้างต้นถือเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าและไม่นำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวม นอกจากนี้ บริษัทฯบันทึกส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวในอัตราร้อยละ 51 เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาผู้ถือหุ้น

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงินฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

การประมาณต้นทุนการบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์

ในการรับรู้รายได้และต้นทุนจากการบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อใช้ในการคำนวณต้นทุน ซึ่งต้นทุนการบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วย ต้นทุนเงินเดือน ค่าส่งเสริมการขายและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจโดยจะมีการทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะ ๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ โดยปัจจัยที่สำคัญในการประมาณการต้นทุนการบริหารโครงการประกอบด้วย ระยะเวลาที่คาดว่าโครงการต่าง ๆ จะเสร็จสิ้น และต้นทุนด้านบุคลากร ซึ่งปัจจัยดังกล่าวมีความไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับสภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

ประมาณการต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณต้นทุนขายอาคารชุดและบ้านพร้อมที่ดิน บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งต้นทุนดังกล่าวประกอบด้วย ต้นทุนที่ดินและการปรับปรุงที่ดิน ต้นทุนค่าออกแบบและก่อสร้าง ต้นทุนงานสาธารณูปโภค ต้นทุนการกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจโดยจะมีการทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะ ๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯและบริษัทย่อยพิจารณาการปรับลดต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญฝ่ายบริหารพิจารณาปรับลดมูลค่าของต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสุทธิ อย่างไรก็ตาม ความมีสาระสำคัญและการปรับลดมูลค่าดังกล่าวขึ้นกับดุลพินิจของฝ่ายบริหาร

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมเมื่อพบว่าบริษัทเหล่านั้นดำเนินธุรกิจที่ได้รับผลกระทบอย่างมากจากภาวะวิกฤตเศรษฐกิจในปัจจุบัน ซึ่งอาจต้องใช้ระยะเวลานานที่มูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวจะปรับเพิ่มขึ้น ฝ่ายบริหารพิจารณาปรับลดมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวตามดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อการด้อยค่า ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมดังกล่าวอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

ในการคำนวณค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์หากข้อสมมติฐานต่างๆ เปลี่ยนแปลงไป

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ประมาณการค่าแนะนำลูกค้าใหม่และค่าตอบแทนการซื้อซ้ำ

บริษัทฯประมาณการค่าแนะนำลูกค้าใหม่และค่าตอบแทนการซื้อซ้ำ โดยฝ่ายบริหารพิจารณาจากประสบการณ์ในอดีตและ/หรือข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบันเกี่ยวกับการใช้สิทธิของสมาชิกที่ได้ค่าแนะนำตามมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์ที่ซื้อตามเงื่อนไขกำหนด

ประมาณการค่าซ่อมแซมบ้านและอาคารชุด

ในการประมาณการค่าซ่อมแซมบ้านและอาคารชุด ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบ้านและอาคารชุดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประสบการณ์ในการซ่อมแซมบ้านและอาคารชุดให้แก่ลูกค้าในอดีต

ประมาณการค่าซ่อมแซมสาธารณูปโภค

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการประมาณการสำรองเผื่อค่าซ่อมแซมสาธารณูปโภคโดยฝ่ายบริหารพิจารณาจากประสบการณ์ในอดีตและ/หรือข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายสำหรับงานซ่อมแซมประเภทต่าง ๆ

เงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้าน

บริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณการเงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้านโดยใช้อัตราตามที่กฎหมายกำหนดและใช้มูลค่าประมาณการของงานสาธารณูปโภคเป็นฐานในการคำนวณ

ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอน

บริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณการต้นทุนในการรื้อถอน โดยใช้ค่ารื้อถอนที่ประมาณและสอบทานโดยวิศวกรของบริษัทฯและบริษัทย่อยประกอบกับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร ซึ่งขึ้นอยู่กับสถานการณ์ในปัจจุบัน ได้แก่ ข้อกำหนดในสัญญา เทคโนโลยี และระดับราคาของวัสดุอุปกรณ์ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณการและตั้งสมมติฐานไว้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯและบริษัทย่อย จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้ หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อว่าจำนวนประมาณการหนี้สิน (หากมี) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานมีความเหมาะสมแล้ว

6 รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า มีรายละเอียดตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 ถึงข้อ 17 และลักษณะความสัมพันธ์กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่นๆ สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท กรีนวัลเล่ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท ทอสกาน่า พิอาซา จำกัด	ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการเป็นญาติสนิทกับผู้บริหารของบริษัทฯ
บริษัท ทัสคานี วิลล์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการเป็นญาติสนิทกับผู้บริหารของบริษัทฯ
บริษัท พีระ เซอร์กิต จำกัด	ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการเป็นญาติสนิทกับผู้บริหารของบริษัทฯ
บริษัท คลอเส็ท ดีไซน์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการเป็นญาติสนิทกับผู้บริหารของบริษัทฯ
บริษัท คลอเส็ท คาเฟ่ จำกัด	ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการเป็นญาติสนิทกับผู้บริหารของบริษัทฯ
บริษัท ทอสกาน่า วัลเล่ จำกัด	ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการเป็นญาติสนิทกับผู้บริหารของบริษัทฯ
กรรมการ	กรรมการของบริษัทฯและบริษัทย่อย

6.1 ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2560	2559	นโยบายการกำหนดราคา
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการบริหารโครงการ	-	-	42	71	ราคาตามสัญญารายโครงการ ร้อยละ 2.87 และร้อยละ 6.50 ของมูลค่าโครงการตามที่ระบุในสัญญา
รายได้ค่านายหน้า	-	-	1	-	ร้อยละ 1.00 ของมูลค่าขายห้องชุดที่มีการทำสัญญาและโอนระหว่างปี
รายได้ค่าเช่า	-	-	1	1	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	199	136	ร้อยละ MLR บวกอัตราคงที่ , MOR ลบอัตราคงที่ และร้อยละ 3.50 - 5.38 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำธนาคาร 12 เดือน
ขายที่ดินโครงการและต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	-	-	1,103	ราคาตามสัญญา
ต้นทุนค่าก่อสร้างโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	-	268	608	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2560	2559	นโยบายการกำหนดราคา
ค่านายหน้า	-	-	70	66	ร้อยละ 0.38 - 6.00 ของมูลค่าขายห้องชุดที่มีการวางเงินจองทำสัญญาและโอนในระหว่างปี
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	72	57	ร้อยละ MOR ลบอัตราคงที่ และ อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำธนาคาร 12 เดือน บวกร้อยละ 0.10
ค่าบริการอื่น	-	-	7	14	ราคาตามสัญญา
รายการธุรกิจกับกิจการร่วมค้า					
รายได้จากการบริหารโครงการ	1,650	853	1,650	853	ราคาตามสัญญารายโครงการและร้อยละ 7.50 ของมูลค่าโครงการตามที่ระบุในสัญญา
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	26	-	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการ	1	1	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่านายหน้า	330	275	311	275	ร้อยละ 1.50 และร้อยละ 2.50 ของมูลค่าขายห้องชุดที่มีการทำสัญญาและโอนในระหว่างปี
ดอกเบี้ยรับ	212	146	205	146	ร้อยละ 4.12 - 6.00 ต่อปี (2559: ร้อยละ 4.80 - 6.00 ต่อปี)
เงินปันผลรับ	-	-	256	255	ตามที่ประกาศจ่าย
กำไรจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	71	-	37	-	ราคาตามสัญญา
รายได้จากการจัดหาที่ดิน	173	190	173	190	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่น	19	37	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่า	1	-	1	-	ราคาตามสัญญา
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	2	95	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่า	4	4	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการอื่น	26	11	26	11	ราคาตามสัญญา
รายการธุรกิจกับกรรมการ					
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	-	15	-	15	ราคาตามสัญญา
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	11	7	-	-	ราคาตามสัญญา

6.2 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย	-	-	26,571	651
กิจการร่วมค้า	863,799	188,517	829,904	187,999
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	13,129	67,006	2,146	2,146
กรรมการ	10,716	-	-	-
รวม	887,644	255,523	858,621	190,796
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,146)	(2,146)	(2,146)	(2,146)
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	885,498	253,377	856,475	188,650
เงินจ่ายล่วงหน้าค่างานก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	53,437	27,270
กิจการร่วมค้า	-	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,542	-	-
กรรมการ	-	56	-	-
รวมเงินจ่ายล่วงหน้าค่างานก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,598	53,437	27,270
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
กิจการร่วมค้า	1,864	2,548	-	2,548
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,284	11,741	-	-
กรรมการ	1,219	2,185	-	-
รวมรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,367	16,474	-	2,548
เงินมัดจำ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(แสดงภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น)				
บริษัทย่อย	-	-	386	213
กิจการร่วมค้า	-	406	-	406
รวมเงินมัดจำ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	406	386	619

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 23)				
บริษัทย่อย	-	-	90,313	13,689
กิจการร่วมค้า	7,768	276,708	7,768	276,708
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7,738	6,404	-	110
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,506	283,112	98,081	290,507
เงินรับล่วงหน้าค่าบริหารโครงการ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	140,190	158,147
กิจการร่วมค้า	1,275,715	926,797	1,275,715	926,797
รวมเงินรับล่วงหน้าค่าบริหารโครงการ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,275,715	926,797	1,415,905	1,084,944
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
กิจการร่วมค้า	55,286	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	733	733	-	-
กรรมการ	392	1,639	-	217
รวมเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	56,411	2,372	-	217
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	123,823	114,424
เจ้าหนี้เงินมัดจำ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (แสดงภายใต้หนี้สินหมุนเวียนอื่น)				
บริษัทย่อย	-	-	208	208

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมียอดคงเหลือจากเงินทดรองแก่กิจการร่วมค้าสามแห่ง (แสดงภายใต้บัญชีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน) รวมเป็นจำนวน 500 ล้านบาท สำหรับใช้ในการปลอดจำนองห้องชุดเพื่อส่งมอบให้กับลูกค้าของกิจการร่วมค้า ในเดือนมกราคม 2561 บริษัทฯได้รับคืนเงินทดรองแล้วบางส่วนจำนวน 450 ล้านบาท ต่อมาวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 กิจการร่วมค้าอีกหนึ่งแห่งได้ทำสัญญากู้ยืมเงินเพิ่มเติมกับบริษัทฯและผู้ร่วมค้าอีกรายหนึ่งเพื่อนำเงินมาคืนเงินทดรองส่วนที่เหลือแก่บริษัทฯและใช้เป็นทุนหมุนเวียนในกิจการ

6.3 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		เพิ่มขึ้น		ลดลง		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	เงินต้น	ดอกเบี้ย	เงินต้น	ดอกเบี้ย	เงินต้น	ดอกเบี้ย	เงินต้น	ดอกเบี้ย
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน								
กิจการร่วมค้า								
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด	1,503,600	20,446	-	24,146	(1,503,600)	(44,592)	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี่ โมนูเม้น จำกัด	121,140	2,454	-	830	(121,140)	(3,284)	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข ทู จำกัด	-	-	378,900	9,596	(378,900)	(9,596)	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด	-	-	501,000	7,454	(501,000)	(7,454)	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด	-	-	548,500	17,028	(548,500)	(17,028)	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เสนานิคม จำกัด	-	-	181,000	2,583	(181,000)	(2,583)	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด	-	-	671,300	3,368	(671,300)	(3,368)	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า ทู จำกัด	-	-	759,500	2,400	-	-	759,500	2,400
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,624,740	22,900	3,040,200	67,405	(3,905,440)	(87,905)	759,500	2,400
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน								
กิจการร่วมค้า								
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด	280,500	31,430	-	16,830	-	-	280,500	48,260
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด	280,500	34,955	153,000	19,412	-	-	433,500	54,367
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด	408,000	35,613	-	24,480	-	-	408,000	60,093
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด	153,000	10,882	51,000	9,700	-	-	204,000	20,582
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด	216,750	11,299	102,000	14,556	-	-	318,750	25,855
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด	255,000	16,126	-	15,300	-	-	255,000	31,426
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด	178,500	9,968	-	10,710	-	-	178,500	20,678
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด	267,750	10,695	25,500	15,245	(74,253)	(2,247)	218,997	23,693
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เพชรบุรี จำกัด	25,500	600	102,000	5,688	-	-	127,500	6,288
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด	76,500	1,798	-	1,069	(76,500)	(2,867)	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สะพานควาย จำกัด	25,500	214	153,000	3,559	-	-	178,500	3,773
บริษัท อนันดา เอแพค บางจาก จำกัด	153,805	278	-	9,228	-	-	153,805	9,506
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด	-	-	306,000	9,607	-	-	306,000	9,607
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี่ โมนูเม้น จำกัด	-	-	165,750	9,291	-	-	165,750	9,291
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข ทู จำกัด	-	-	76,500	2,590	-	-	76,500	2,590
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด	-	-	102,000	3,454	-	-	102,000	3,454
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด	-	-	76,500	1,652	-	-	76,500	1,652
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข จำกัด	-	-	127,500	3,731			127,500	3,731
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด	-	-	74,000	888	-	-	74,000	888
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,321,305	163,858	1,514,750	176,990	(150,753)	(5,114)	3,685,302	335,734
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(892,500)	(87,235)					(2,424,747)	(291,242)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน								
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,428,805	76,623					1,260,555	44,492

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		เพิ่มขึ้น		ลดลง		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	เงินต้น	ดอกเบี้ย	เงินต้น	ดอกเบี้ย	เงินต้น	ดอกเบี้ย	เงินต้น	ดอกเบี้ย
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน								
บริษัทย่อย								
บริษัท บลู เด็ค จำกัด	17,040	779	3,561	704	-	-	20,601	1,483
บริษัท เดอะเวิร์คส์ คอมมิวนิตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	20,940	408	-	60	(20,940)	(468)	-	-
บริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด	5,226	3,322	-	432	-	-	5,226	3,754
บริษัท เฮลิกซ์ จำกัด	2,404,123	83,196	2,065,300	119,937	(2,142,961)	(85,506)	2,326,462	117,627
บริษัท เจวี-โค1 จำกัด	443,000	10,304	5,000	22,700	-	-	448,000	33,004
บริษัท เอดีซี-เจวี 2 จำกัด	378,900	1,608	-	7,235	(378,900)	(8,843)	-	-
บริษัท เอดีซี-เจวี 5 จำกัด	-	-	500,000	6,066	(500,000)	(6,066)	-	-
บริษัท เอดีซี-เจวี 6 จำกัด	536,000	2,772	12,500	10,269	(548,500)	(13,041)	-	-
บริษัท เอดีซี-เจวี 7 จำกัด	-	-	1,097,600	4,470	(661,600)	(4,273)	436,000	197
บริษัท เอดีซี-เจวี 8 จำกัด	-	-	556,000	4,647	(556,000)	(4,647)	-	-
บริษัท เอเอช-เอสพีวี 1 จำกัด	51,926	412	97,731	4,852	-	-	149,657	5,264
บริษัท เอเอช-เอสพีวี 3 จำกัด	-	-	10,000	14	-	-	10,000	14
บริษัท เอเอช-เอสพีวี 4 จำกัด	-	-	10,000	27	-	-	10,000	27
บริษัท เอดีซี-เจวี 9 จำกัด	-	-	754,500	946	(754,500)	(946)	-	-
บริษัท เอดีซี-เจวี 10 จำกัด	-	-	14,000	25	(14,000)	(25)	-	-
บริษัท เอดีซี-เจวี 11 จำกัด	-	-	629,370	12,628	(300,000)	(7,270)	329,370	5,358
บริษัท เอดีซี-เจวี 12 จำกัด	-	-	716,980	1,376	-	-	716,980	1,376
บริษัท เอดีซี-เจวี 13 จำกัด	-	-	665,000	3,027	(665,000)	(3,027)	-	-
บริษัท เอดีซี-เจวี 15 จำกัด	-	-	15,525	5	-	-	15,525	5
กิจการร่วมค้า								
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด	1,503,600	20,446	-	24,146	(1,503,600)	(44,592)	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี่ โมนูเม้น จำกัด	121,140	2,454	-	830	(121,140)	(3,284)	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข ทู จำกัด	-	-	378,900	9,596	(378,900)	(9,596)	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด	-	-	501,000	7,454	(501,000)	(7,454)	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด	-	-	548,500	17,028	(548,500)	(17,028)	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เสนานิคม จำกัด	-	-	181,000	2,583	(181,000)	(2,583)	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด	-	-	671,300	3,368	(671,300)	(3,368)	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า ทู จำกัด	-	-	759,500	2,400	-	-	759,500	2,400
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,481,895	125,701	10,193,267	266,825	(10,447,841)	(222,017)	5,227,321	170,509

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		เพิ่มขึ้น		ลดลง		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	เงินต้น	ดอกเบี้ย	เงินต้น	ดอกเบี้ย	เงินต้น	ดอกเบี้ย	เงินต้น	ดอกเบี้ย
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน								
กิจการร่วมค้า								
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด	280,500	31,430	-	16,830	-	-	280,500	48,260
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด	280,500	34,955	153,000	19,412	-	-	433,500	54,367
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด	408,000	35,613	-	24,480	-	-	408,000	60,093
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด	153,000	10,882	51,000	9,700	-	-	204,000	20,582
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด	216,750	11,299	102,000	14,556	-	-	318,750	25,855
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด	255,000	16,126	-	9,012	(255,000)	(25,138)	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด	178,500	9,968	-	10,710	-	-	178,500	20,678
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด	267,750	10,695	25,500	15,245	(74,253)	(2,247)	218,997	23,693
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เพชรบุรี จำกัด	25,500	600	102,000	5,688	-	-	127,500	6,288
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด	76,500	1,798	-	1,069	(76,500)	(2,867)	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สะพานควาย จำกัด	25,500	214	153,000	3,559	-	-	178,500	3,773
บริษัท อนันดา เอแพค บางจาก จำกัด	153,805	278	-	9,228	-	-	153,805	9,506
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด	-	-	306,000	9,104	(306,000)	(9,104)	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี่ โมนูเม้น จำกัด	-	-	165,750	9,019	(165,750)	(9,019)	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข ทู จำกัด	-	-	76,500	2,590	-	-	76,500	2,590
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด	-	-	102,000	3,454	-	-	102,000	3,454
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด	-	-	76,500	1,652	-	-	76,500	1,652
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข จำกัด	-	-	127,500	3,731	-	-	127,500	3,731
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด	-	-	74,000	888	-	-	74,000	888
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,321,305	163,858	1,514,750	169,927	(877,503)	(48,375)	2,958,552	285,410
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(892,500)	(87,235)					(2,169,747)	(259,816)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,428,805	76,623					788,805	25,594
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน								
บริษัทย่อย								
บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ ทู จำกัด	1,023,706	100,796	-	52,615	-	-	1,023,706	153,411
บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ วัน จำกัด	705,000	3,491	340,000	12,590	-	-	1,045,000	16,081
บริษัท บ้านนิราวานา จำกัด	225,000	1,141	280,000	5,623	-	-	505,000	6,764
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด	-	-	950,000	958	-	-	950,000	958
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,953,706	105,428	1,570,000	71,786	-	-	3,523,706	177,214

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและถึงกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR บวกอัตราคงที่, MOR ลบอัตราคงที่ และร้อยละ 3.50 - 5.38 ต่อปี อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำธนาคาร 12 เดือน และอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำธนาคาร 12 เดือน บวกร้อยละ 0.10

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการร่วมค้าเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.00 ต่อปี เงินกู้ยืมมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยคงค้างทั้งหมดตามรายละเอียดด้านล่าง และสามารถชำระคืนก่อนกำหนดหรือสามารถขอขยายกำหนดการจ่ายชำระคืนได้ โดยได้รับความเห็นชอบจากผู้ให้กู้แต่ละรายตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาร่วมทุนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 17.1

กิจการร่วมค้า	วันครบกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด	30 มีนาคม 2561
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด	31 มีนาคม 2561
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด	31 กรกฎาคม 2561
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด	31 มีนาคม 2561
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด	30 กันยายน 2561
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด	30 พฤศจิกายน 2561
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด	31 สิงหาคม 2561
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด	31 พฤษภาคม 2561
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เพชรบุรี จำกัด	28 ธันวาคม 2561
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข จำกัด	28 กุมภาพันธ์ 2562
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สะพานควาย จำกัด	28 กุมภาพันธ์ 2562
บริษัท อนันดา เอแพค บางจาก จำกัด	7 ธันวาคม 2562
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด	31 พฤษภาคม 2563
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี่โมนูเม้น จำกัด	30 กันยายน 2562
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข ทู จำกัด	30 พฤศจิกายน 2562
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด	28 กุมภาพันธ์ 2563
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด	31 สิงหาคม 2562
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เสนานิคม จำกัด	31 กรกฎาคม 2563
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด	31 มกราคม 2563

6.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	115	139
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3	6
รวม	118	145

6.5 ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 39.8

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	177,212	2,346	863	692
เงินฝากธนาคาร	1,886,191	2,180,398	1,106,499	1,429,864
รวม	2,063,403	2,182,744	1,107,362	1,430,556

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 0.40 ต่อปี

8 เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า		
เงินลงทุนในกองทุนเปิดธนพลัส - ราคาทุน	-	500,000
บวก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	-	65
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	-	500,065

9 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	294,640	187,241	291,331	187,241
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	13,907	17,382	-	-
3 - 6 เดือน	-	30,868	-	-
6 - 12 เดือน	5,225	16,609	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	313,772	252,100	291,331	187,241
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	95,857	70,252	104	24
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	21,254	20,359	97	14
3 - 6 เดือน	290	1,644	34	-
6 - 12 เดือน	806	1,785	-	-
มากกว่า 12 เดือน	5,963	5,401	5,011	5,012
รวม	124,170	99,441	5,246	5,050
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6,182)	(5,011)	(5,011)	(5,011)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่				
ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	117,988	94,430	235	39
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	431,760	346,530	291,566	187,280
ลูกหนี้อื่น				
เงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	502,290	2,146	502,290	2,146
เงินทดรองแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	38	-	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	71,582	1,277	65,000	1,409
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	69,015	22,075	6,403	13,614
รวม	642,925	25,498	573,693	17,169
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,961)	(2,951)	(2,890)	(2,890)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	639,964	22,547	570,803	14,279
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,071,724	369,077	862,369	201,559

10 รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ/งานระหว่างก่อสร้าง

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2560	2559
รายได้ค่าก่อสร้างที่รับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี	1,208,132	539,416
ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นซึ่งรับรู้		
เป็นค่าใช้จ่ายจนถึงปัจจุบัน	1,578,590	534,076
ต้นทุนการก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรม		
ในอนาคตซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์	45,772	42,649
ปรับปรุงด้วยกำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	147,464	50,503
	1,771,826	627,228
เงินงวดที่เรียกเก็บจากค่าจ้าง	(1,393,272)	(461,639)
	378,554	165,589
จำนวนเงินทั้งสิ้นที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างประกอบด้วย		
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระจากงานก่อสร้าง	527,379	228,021
งานระหว่างก่อสร้าง	45,772	42,649
	573,151	270,670
จำนวนเงินทั้งสิ้นที่ผู้ว่าจ้างมีสิทธิเรียกร้องจากกิจการ		
รายได้งานก่อสร้างรับล่วงหน้า	(194,597)	(105,081)
	378,554	165,589
ลูกหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง	60,693	10,156
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ		
จากงานก่อสร้าง	527,379	228,021
จากการบริหารโครงการ	56	2,548
รวมรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	527,435	230,569

11 จำนวนเงินทั้งสิ้นที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากผู้จ้างสำหรับงานบริหาร / จำนวนเงินทั้งสิ้นที่ผู้จ้างมีสิทธิเรียกร้องจากกิจการสำหรับงานบริหาร

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
รายได้ค่าบริหารโครงการที่รับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี	1,649,783	852,854	1,691,661	923,720
ต้นทุนการบริหารโครงการที่เกิดขึ้นจนถึงปัจจุบัน	1,451,363	1,331,789	1,932,349	1,770,735
กำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	2,163,200	1,252,346	2,469,318	1,385,452
	3,614,563	2,584,135	4,401,667	3,156,187
เงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้จ้าง	(4,842,833)	(3,433,128)	(5,752,093)	(4,093,455)
	(1,228,270)	(848,993)	(1,350,426)	(937,268)
จำนวนเงินทั้งสิ้นที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากผู้จ้างสำหรับงานบริหาร	47,445	77,804	65,479	147,676
จำนวนเงินทั้งสิ้นที่ผู้จ้างมีสิทธิเรียกร้องจากกิจการสำหรับงานบริหาร	(1,275,715)	(926,797)	(1,415,905)	(1,084,944)
	(1,228,270)	(848,993)	(1,350,426)	(937,268)

เงินรับล่วงหน้าค่าบริหารโครงการจะถูกรับรู้เป็นรายได้ตามขั้นความสำเร็จของงานบริหารโครงการ

12 สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อาหารและเครื่องดื่ม	369	936	90	236
วัสดุก่อสร้าง	20,162	2,851	-	-
รวม	20,531	3,787	90	236

13 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนที่ดิน	14,115,225	12,909,051	7,103,170	7,679,882
งานระหว่างก่อสร้าง	18,281,415	19,141,482	10,999,114	13,157,859
ค่าธรรมเนียมการบริหาร โครงการและค่าที่ปรึกษา	1,214,809	788,604	481,693	500,494
ต้นทุนการกู้ยืม	1,109,442	945,345	708,461	748,538
รวม	34,720,891	33,784,482	19,292,438	22,086,773
หัก: ส่วนที่โอนไปเป็นต้นทุนขายสะสม	(21,553,455)	(21,355,175)	(13,645,872)	(15,019,145)
ส่วนที่โอนไปเป็นอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	(12,900)	(30,766)	(8,647)	(30,766)
การปรับลดเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(46,149)	(46,457)	(39,907)	(34,052)
รวมต้นทุนการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	13,108,387	12,352,084	5,598,012	7,002,810

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนของที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง โดยคำนวณจากอัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนซึ่งเป็นอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนการกู้ยืมส่วนที่รวมเป็นต้นทุนของที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง (ล้านบาท)	191	211	101	168
อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุน (ร้อยละ)	3.05 - 5.40	3.05 - 5.65	3.05 - 5.40	3.05 - 5.65

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่บนที่ดินไปจดจำนองค้ำประกันเงินกู้ยืมและเงินเบิกเกินบัญชีของบริษัทฯและบริษัทย่อย ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
มูลค่าสุทธิตามบัญชีของที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่ติดภาระค้ำประกัน	8,438	8,148	2,255	4,027

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสำรองเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	46,457	34,052
บวก: ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	13,863	12,074
หัก: โอนกลับเนื่องจากการขายในระหว่างปี	(14,171)	(6,219)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	46,149	39,907

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับโครงการ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ประมาณมูลค่าขายของโครงการทั้งหมดที่ยังดำเนินการขายอยู่ ณ วันสิ้นปี	34,514	38,287	16,423	23,588
มูลค่าของโครงการที่ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายหรือขายแล้ว	15,982	26,105	9,097	17,073
ร้อยละของมูลค่าของโครงการที่ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายหรือขายแล้ว	46	68	55	72

14 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน/เงื่อนไขการเบิก

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากออมทรัพย์ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำไปเป็นหลักประกันของหนังสือค้ำประกันธนาคาร

15 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2560	2559	2560	2559	2560	2559
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท พีระ อาร์ที คาร์ท จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท พีระ คาร์ท จำกัด ร้อยละ 45)	จำหน่ายอะไหล่และชิ้นส่วนอุปกรณ์ยานยนต์	ไทย	45	45	900	900	-	-

งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ได้รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งบริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนตามวิธีส่วนได้เสียเต็มจำนวนเงินลงทุนแล้ว

ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯไม่มีส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย และในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯไม่ได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วม

16 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

16.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		สุทธิ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ ทู จำกัด	300,000	300,000	100.00	100.00	2,459,532	2,459,532	(1,315,000)	(1,315,000)	1,144,532	1,144,532
บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ วัน จำกัด	2,155,981	2,155,981	100.00	100.00	1,143,572	1,143,572	(27,000)	(27,000)	1,116,572	1,116,572
บริษัท บลู เด็ค จำกัด	233,000	233,000	100.00	100.00	233,000	233,000	(142,800)	(129,500)	90,200	103,500
บริษัท ดิเอเจ้นท์ (พรอพเพอร์ตี้ เอ็กซ์เพิร์ท) จำกัด	4,000	4,000	100.00	100.00	4,000	4,000	-	-	4,000	4,000
บริษัท เดอะเวิร์คส์ คอมมิวนิตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	1,000	1,000	99.98	99.98	1,000	1,000	-	-	1,000	1,000
บริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด	45,000	45,000	100.00	100.00	45,000	45,000	(36,000)	(36,000)	9,000	9,000
บริษัท พีระ คาร์ท จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท พีระ เซอร์กิต วัน จำกัด ร้อยละ 50.69)	36,500	36,500	49.31	49.31	17,999	17,999	(6,000)	(6,000)	11,999	11,999
บริษัท เฮลิกซ์ จำกัด	1,192,200	192,200	100.00	100.00	1,192,200	192,200	-	-	1,192,200	192,200
บริษัท ไอดีโอ้ คอนโด วัน จำกัด	100	100	99.80	99.80	99	99	-	-	99	99
บริษัท เจวี-โค1 จำกัด	100	100	99.80	99.80	100	100	-	-	100	100
บริษัท เอดีซี-เจวี 2 จำกัด	-	100	-	99.80	-	100	-	-	-	100
บริษัท เอดีซี-เจวี 5 จำกัด	-	100	-	99.70	-	100	-	-	-	100
บริษัท เอดีซี-เจวี 6 จำกัด	-	100	-	99.70	-	100	-	-	-	100
บริษัท เอดีซี-เจวี 7 จำกัด	240,000	100	100.00	99.70	240,000	99	-	-	240,000	99
บริษัท เอดีซี-เจวี 8 จำกัด	-	100	-	99.70	-	99	-	-	-	99
บริษัท เอเอช-เอสพีวี 1 จำกัด	100	100	99.80	99.80	100	100	-	-	100	100

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		สุทธิ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท เอดีซี-เจวี 10 จำกัด	500,000	-	100.00	-	500,000	-	-	-	500,000	-
บริษัท เอดีซี-เจวี 11 จำกัด	100	-	99.70	-	100	-	-	-	100	-
บริษัท เอดีซี-เจวี 12 จำกัด	100	-	99.70	-	100	-	-	-	100	-
บริษัท เอดีซี-เจวี 14 จำกัด	100	-	99.70	-	100	-	-	-	100	-
บริษัท เอดีซี-เจวี 15 จำกัด	100	-	99.70	-	100	-	-	-	100	-
บริษัท เอดีซี-เจวี 16 จำกัด	100	-	99.70	-	100	-	-	-	100	-
บริษัท เอดีซี-เจวี 17 จำกัด	100	-	99.70	-	100	-	-	-	100	-
บริษัท แอชตัน สีลม จำกัด	338,000	-	100.00	-	338,000	-	-	-	338,000	-
	300,000[1]	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท เฮลิกซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ ทองหล่อ จำกัด	100	-	99.70	-	100	-	-	-	100	-
บริษัท เอเอช-เอสพีวี 2 จำกัด	100	-	99.70	-	99	-	-	-	99	-
บริษัท เอเอช-เอสพีวี 3 จำกัด	100	-	99.70	-	99	-	-	-	99	-
บริษัท เอเอช-เอสพีวี 4 จำกัด	100	-	99.70	-	99	-	-	-	99	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด	900,000	-	100.00	-	950,510	-	-	-	950,510	-
บริษัท แอชตัน อโศก พระราม 9 จำกัด	341,000	-	100.00	-	341,000	-	-	-	341,000	-
	550,000[1]	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ไอดีโอ คิว วิคตอรี่ จำกัด	189,000	-	100.00	-	189,000	-	-	-	189,000	-
	240,000[1]	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม					7,656,109	4,097,100	(1,526,800)	(1,513,500)	6,129,309	2,583,600

(1) ทุนหุ้นบุริมสิทธิเรียกชำระแล้ว

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯไม่ได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อย

16.2 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ได้แก่ ส่วนของผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทย่อยจำนวน 3 แห่ง ซึ่งมีสิทธิตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.3.1

รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สัดส่วนการออกเสียงของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		อัตราเงินปันผลของหุ้นบุริมสิทธิ		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)		
บริษัท แอชตัน สีลม จำกัด	4.25	-	8.0	-	300	-
บริษัท แอชตัน อโศก พระราม 9 จำกัด	4.25	-	8.9	-	550	-
บริษัท ไอดีโอ คิว วิคตอรี่ จำกัด	4.26	-	8.5	-	240	-

16.3 รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปี สรุปได้ดังนี้

16.3.1 การจัดตั้งบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติให้บริษัทฯจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศไทย เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทผสมผสาน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	วันที่จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	อัตราร้อยละของการถือหุ้นสามัญ
		(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
บริษัท เอดีซี-เจวี 10 จำกัด	22 พฤษภาคม 2560	0.1	0.1	100.00
บริษัท เอดีซี-เจวี 11 จำกัด	22 พฤษภาคม 2560	0.1	0.1	99.70
บริษัท เอดีซี-เจวี 12 จำกัด	22 พฤษภาคม 2560	0.1	0.1	99.70
บริษัท เอดีซี-เจวี 14 จำกัด	22 พฤษภาคม 2560	0.1	0.1	99.70
บริษัท เอดีซี-เจวี 15 จำกัด	13 กรกฎาคม 2560	0.1	0.1	99.70
บริษัท เอดีซี-เจวี 16 จำกัด	13 กรกฎาคม 2560	0.1	0.1	99.70
บริษัท เอดีซี-เจวี 17 จำกัด	13 กรกฎาคม 2560	0.1	0.1	99.70
บริษัท เฮลิกซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ ทองหล่อ จำกัด	25 กรกฎาคม 2560	0.1	0.1	99.70

บริษัท	จัดตั้งบริษัท	ทะเบียน	ชำระแล้ว	การถือหุ้นสามัญ
		(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
บริษัท เอเอช-เอสพีวี 2 จำกัด	31 ตุลาคม 2560	0.1	0.1	99.70
บริษัท เอเอช-เอสพีวี 3 จำกัด	31 ตุลาคม 2560	0.1	0.1	99.70
บริษัท เอเอช-เอสพีวี 4 จำกัด	8 ธันวาคม 2560	0.1	0.1	99.70

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติให้บริษัทฯจัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศไทยเพื่อลงทุนในบริษัทที่พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (Holding Company) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	วันที่จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท	ประเภทหุ้น	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	อัตราเงินปันผลของหุ้นบุริมสทธิ	ค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นบุริมสิทธิ[1]	บริษัทฯมีสิทธิเรียกให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิขายหุ้น[2]
			(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	
บริษัท แอชตัน สีลม จำกัด	2 สิงหาคม 2560	หุ้นสามัญ	338	338	100.00	-	-	-
		หุ้นบุริมสิทธิ	300	300	-	8.0	7.4	1 ปี 6 เดือน
บริษัท แอชตัน อโศก พระราม 9 จำกัด	13 ธันวาคม 2560	หุ้นสามัญ	620	341	100.00	-	-	-
		หุ้นบุริมสิทธิ	550	550	-	8.9	13.3	3 ปี
บริษัท ไอดีโอ คิว วิคตอรี่ จำกัด	13 ธันวาคม 2560	หุ้นสามัญ	270	189	100.00	-	-	-
		หุ้นบุริมสิทธิ	240	240	-	8.5	5.8	2 ปี 3 เดือน

(1) ค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นบุริมสิทธิเป็นค่าใช้จ่ายหลังผลประโยชน์ทางภาษีได้แสดงเป็น "ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทย่อย" และเป็นส่วนหนึ่งของส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยในงบแสดงฐานะการเงินรวม

(2) บริษัทฯมีสิทธิเรียกให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิขายหุ้นบุริมสิทธิหลังจากวันครบกำหนดระยะเวลาที่ระบุไว้ข้างต้น โดยให้เริ่มนับจากวันประชุมจัดตั้งบริษัท

รายละเอียดการจัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มเติม มีดังต่อไปนี้

บริษัท แอชตัน สีลม จำกัด บริษัท แอชตัน อโศก พระราม 9 จำกัด และบริษัท ไอดีโอ คิว วิคตอรี่ จำกัด

ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทย่อยดังกล่าวมีสิทธิ ดังต่อไปนี้

- มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน 20 หุ้นต่อ 1 เสียง

- มีสิทธิได้รับเงินปันผลก่อนผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราร้อยละคงที่ของมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นที่ได้รับชำระแล้ว โดยเป็นหุ้นบุริมสิทธิชนิดสะสมเงินปันผล ซึ่งขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย คำนวณแบบไม่ทบต้น

- ในกรณีที่มีการชำระบัญชี ภายหลังจากที่ชำระหนี้สินของบริษัทย่อยทั้งหมดแล้ว และบริษัทย่อยยังมีทรัพย์สินเหลือพอเพื่อแบ่งคืนให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิจะได้รับส่วนแบ่งทรัพย์สินก่อนผู้ถือหุ้นสามัญ โดยคิดเป็นจำนวนไม่เกินกว่ามูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นบุริมสิทธิซึ่งได้ชำระไว้แล้ว ทั้งนี้ ทรัพย์สินและเงินลงทุนส่วนที่เหลือทั้งหมดจะจ่ายคืนให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ภายใต้สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ภายหลังจากระยะเวลาที่ระบุไว้ในสัญญาตามที่กล่าวไว้ข้างต้น บริษัทฯซึ่งเป็นผู้ร่วมทุนมีสิทธิเรียกให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิขายหุ้นของบริษัทย่อยในราคาเท่ากับราคาค่าหุ้นต่อหุ้นที่ผู้ร่วมทุนชำระให้กับบริษัทย่อยในวันจองซื้อบวกด้วยผลตอบแทนในอัตราร้อยละคงที่ โดยคำนวณแบบไม่ทบต้นตามระยะเวลานับตั้งแต่วันที่บริษัทย่อยได้รับชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นจนถึงวันที่บริษัทฯใช้สิทธิในการซื้อหุ้น และหักด้วยเงินปันผลและ/หรือเงินคืนทุนสำหรับหุ้นที่บริษัทฯใช้สิทธิซื้อซึ่งบริษัทย่อยได้จ่ายให้แก่ผู้ร่วมทุนไปก่อนหน้านั้น (ถ้ามี)

บริษัทฯ จัดประเภทหุ้นบุริมสิทธิหลังหักส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทย่อยเป็นตราสารทุนภายใต้บัญชีส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยในงบแสดงฐานะการเงินรวมซึ่งเป็นไปตามความเห็นของผู้เชี่ยวชาญทางการเงินซึ่งเป็นที่ปรึกษาทางการเงินของบริษัทฯ

16.3.2 การเพิ่มทุนและการเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย

ในระหว่างปีปัจจุบัน ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยสามแห่งเพิ่มทุนจดทะเบียนในหุ้นสามัญ โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2560 ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	ทุนจดทะเบียนเดิม			ทุนจดทะเบียนใหม่				สัดส่วนที่	อัตราร้อยละ
บริษัท	จำนวนหุ้น	มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	จำนวนเงิน	จำนวนเงินหุ้นเพิ่มทุน	บริษัทฯซื้อหุ้นเพิ่มทุน	ที่บริษัทฯถือหุ้นหลังการเพิ่มทุน
	(พันหุ้น)	(บาท)	(ล้านบาท)	(พันหุ้น)	(บาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
บริษัท เฮลิกซ์ จำกัด	1,922	100	192.2	11,922	100	1,192.2	1,000.0	100.00	100.00
บริษัท เอดีซี-เจวี 7 จำกัด	1	100	0.1	2,400	100	240.0	239.9	99.70	100.00
บริษัท เอดีซี-เจวี 10 จำกัด	1	100	0.1	5,000	100	500.0	499.9	100.00	100.00

16.3.3 การจำหน่ายหุ้นในบริษัทย่อย และเปลี่ยนสภาพจากบริษัทย่อยเป็นกิจการร่วมค้า

บริษัท เอดีซี-เจวี 2 จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี 5 จำกัด และบริษัท เอดีซี-เจวี 6 จำกัด

เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติอนุมัติให้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอดีซี-เจวี 2 จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี 5 จำกัด และบริษัท เอดีซี-เจวี 6 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ต่อมาวันที่ 18 พฤษภาคม 2560 มีการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทย่อยดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ ดังนี้ บริษัท เอดีซี-เจวี 2 จำกัด เปลี่ยนเป็น "บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข ทู จำกัด" บริษัท เอดีซี-เจวี 5 จำกัด เปลี่ยนเป็น "บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด" และบริษัท เอดีซี-เจวี 6 จำกัด เปลี่ยนเป็น "บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด"

และเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2560 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนสามฉบับกับบริษัทแห่งหนึ่งเพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในนามของบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข ทู จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด และบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด ทั้งนี้ สัญญาร่วมทุนระบุให้ผู้ถือหุ้นต้องให้การสนับสนุนทางการเงิน โดยให้ทั้งสามบริษัทกู้ยืมเงินตามวงเงินที่กำหนดไว้ในสัญญาร่วมทุน ซึ่งในวันที่ 25 พฤษภาคม 2560 บริษัทฯได้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข ทู จำกัด บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด และบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนของสามบริษัทดังกล่าวให้แก่บริษัทแห่งหนึ่งตามข้อตกลงในสัญญาร่วมทุน ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯลดลงเหลือร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน ภายหลังการขายเงินลงทุนข้างต้น บริษัทฯพิจารณาว่าบริษัทฯไม่มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยทั้งสามบริษัทดังกล่าวอีกต่อไป ทำให้บริษัทย่อยทั้งสามบริษัทดังกล่าวเปลี่ยนสถานะจาก "บริษัทย่อย" เป็น "กิจการร่วมค้า" บริษัทฯจึงแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

บริษัท เอดีซี-เจวี 8 จำกัด และบริษัท เอดีซี-เจวี 13 จำกัด

เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติอนุมัติให้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอดีซี-เจวี 8 จำกัด และบริษัท เอดีซี-เจวี 13 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ต่อมาวันที่ 21 กันยายน 2560 มีการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทย่อยดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ ดังนี้ บริษัท เอดีซี-เจวี 8 จำกัด เปลี่ยนเป็น "บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เสนานิคม จำกัด" และบริษัท เอดีซี - เจวี 13 จำกัด เปลี่ยนเป็น "บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด"

และเมื่อวันที่ 22 กันยายน 2560 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนสองฉบับกับบริษัทแห่งหนึ่งเพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในนามของบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เสนานิคม จำกัด และบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด ทั้งนี้ สัญญาร่วมทุนระบุให้ผู้ถือหุ้นต้องให้การสนับสนุนทางการเงิน โดยให้ทั้งสองบริษัทกู้ยืมเงินตามวงเงินที่กำหนดไว้ในสัญญาร่วมทุน ซึ่งในวันที่ 27 กันยายน 2560 บริษัทฯได้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เสนานิคม จำกัด และบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 26 ของทุนจดทะเบียนของสองบริษัทดังกล่าวให้แก่บริษัทแห่งหนึ่งตามข้อตกลงในสัญญาร่วมทุน ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯลดลงเหลือร้อยละ 74 ของทุนจดทะเบียน ภายหลังการขายเงินลงทุนข้างต้น บริษัทฯพิจารณาว่าบริษัทฯไม่มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยทั้งสองบริษัทดังกล่าวอีกต่อไป ทำให้บริษัทย่อยทั้งสองบริษัทดังกล่าวเปลี่ยนสถานะจาก "บริษัทย่อย" เป็น "กิจการร่วมค้า" บริษัทฯ จึงแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

บริษัท เอดีซี-เจวี 9 จำกัด

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติอนุมัติให้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอดีซี-เจวี 9 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ต่อมาวันที่ 12 ธันวาคม 2560 มีการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทย่อยดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เป็น "บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า ทู จำกัด

และเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2560 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนกับบริษัทแห่งหนึ่งเพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในนามของบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า ทู จำกัด ทั้งนี้ สัญญาร่วมทุนระบุให้ผู้ถือหุ้นต้องให้การสนับสนุนทางการเงิน โดยให้บริษัทดังกล่าวกู้ยืมเงินตามวงเงินที่กำหนดไว้ในสัญญาร่วมทุน ซึ่งในวันที่ 21 ธันวาคม 2560 บริษัทฯได้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า ทู จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 26 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าวให้แก่บริษัทแห่งหนึ่งตามข้อตกลงในสัญญาร่วมทุน ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯลดลงเหลือร้อยละ 74 ของทุนจดทะเบียน ภายหลังการขายเงินลงทุนข้างต้น บริษัทฯพิจารณาว่าบริษัทฯไม่มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยดังกล่าวอีกต่อไป ทำให้บริษัทย่อยดังกล่าวเปลี่ยนสถานะจาก "บริษัทย่อย" เป็น "กิจการร่วมค้า" บริษัทฯจึงแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

16.3.4 การซื้อหุ้นในกิจการร่วมค้าและเปลี่ยนสภาพจากกิจการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย

บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 17.5.4 ในระหว่างไตรมาส 4 ของปีปัจจุบัน บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด จากบริษัทแห่งหนึ่งจำนวน 4,410,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 111.33 บาท หรือเป็นจำนวนเงินรวม 491 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนของบริษัทฯเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน ฝ่ายบริหารของบริษัทฯพิจารณาว่าบริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทดังกล่าว ทำให้บริษัทดังกล่าวเปลี่ยนสถานะจาก "กิจการร่วมค้า" เป็น "บริษัทย่อย" บริษัทฯจึงเปลี่ยนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย งบการเงินรวมนี้ได้รวมงบแสดงฐานะการเงินของบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตั้งแต่วันที่ลงทุนเพิ่มจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560

16.4 ภาระหนี้สินเกี่ยวกับภาษีเงินได้จากการซื้อกิจการ

ในขั้นตอนการปันส่วนต้นทุนราคาซื้อ (purchase price allocation) ของบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ ทู จำกัด ในปี 2553 ได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ซึ่งเกิดจากการคำนวณมูลค่ายุติธรรมเพิ่มของสินค้าคงเหลือและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งบริษัทฯได้แสดงภาระหนี้สินเกี่ยวกับภาษีเงินได้จากการซื้อกิจการจำนวนดังกล่าวอยู่ในบัญชีหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินรวม

17 เงินลงทุนในการร่วมค้า

17.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกันมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย		งบการเงินเฉพาะกิจการ ราคาทุน		งบการเงินรวม มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
		2560	2559	2560	2559	2560	2559
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	51	-	459,545	-	680,820
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	51	51	280,480	280,480	325,099	135,542
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	51	51	433,500	433,500	115,507	211,990
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	51	51	510,000	510,000	231,272	329,637
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	51	51	204,000	204,000	84,497	120,255
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	51	51	318,750	318,750	347,020	198,487
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ข่องนนทรี จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	51[1]	51	-	306,000	137,691	187,975
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	51	51	178,500	178,500	181,906	125,503
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	51	51	216,749	216,749	203,109	156,890
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เพชรบุรี จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	51	51	280,500	280,500	177,246	203,200
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด[2]	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	51	-	484,500	-	390,675
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	51	51	229,500	229,500	181,007	203,308

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย		งบการเงินเฉพาะกิจการ ราคาทุน		งบการเงินรวม มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
		2560	2559	2560	2559	2560	2559
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สะพานควาย จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	51	51	229,500	229,500	172,114	202,666
บริษัท อนันดา เอแพค บางจาก จำกัด	รองรับการร่วมทุนกับกิจการร่วมค้า	99	99	257,804	257,804	138,430	257,419
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	51(3)	51	-	51	393,842	(66,959)
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี่โมนูเม้น จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	51(4)	51	-	51	171,430	(8,343)
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข ทู จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	51	-	433,500	-	366,508	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	51	-	306,000	-	246,741	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	51	-	280,500	-	222,790	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เสนานิคม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	74	-	481,000	-	456,135	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	74	-	370,000	-	311,819	-
บริษัท อนันดา เอแพค พระรามเก้า ทู จำกัด	รองรับการร่วมทุนกับกิจการร่วมค้า	86.4	-	86	-	(34,386)	-
รวม				5,010,369	4,389,430	4,429,777	3,329,065

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ถือหุ้นโดยบริษัท แอชตัน สีลม จำกัด ร้อยละ 51
(2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ถือหุ้นโดยบริษัท อนันดา เอแพค บางจาก จำกัด ร้อยละ 51
(3) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ถือหุ้นโดยบริษัท แอชตัน อโศก พระราม 9 จำกัด ร้อยละ 51
(4) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ถือหุ้นโดยบริษัท ไอดีโอ คิว วิคตอรี่ จำกัด ร้อยละ 51

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนกับบริษัทในต่างประเทศสองแห่งและบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งเพื่อดำเนินการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในการดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และรองรับการร่วมทุนกับกิจการร่วมค้าในประเทศไทย นอกจากนี้ ในสัญญายังระบุว่าผู้ถือหุ้นต้องให้ความสนับสนุนทางการเงินโดยการให้กิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าวกู้ยืมเงินตามวงเงินที่กำหนดไว้ในสัญญาร่วมทุนดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

การร่วมค้า	ทุนจดทะเบียน	วงเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้น	จำนวนเงินให้กู้ยืมโดยบริษัทฯและบริษัทย่อย
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด	550	550	281
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด	850	850	434
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด	1,000	1,000	510
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด	400	400	204
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด	625	625	319
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด	600	600	306
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด	350	350	179
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด	425	575	293
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เพชรบุรี จำกัด	550	550	281
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข จำกัด	450	450	230
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สะพานควาย จำกัด	450	450	230
บริษัท อนันดา เอแพค บางจาก จำกัด	260	506	258
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด	1,100	1,100	561
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี่โมนูเม้น จำกัด	475	475	242
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข ทู จำกัด	850	850	434
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด	600	600	306
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด	550	550	281
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เสนานิคม จำกัด	650	650	481
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด	500	500	370
บริษัท อนันดา เอแพค พระรามเก้า ทู จำกัด	0.1	772	668

เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2561 และ 22 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมเพิ่มเติมแก่กิจการร่วมค้าสองแห่งรวมเป็นเงินจำนวน 280.5 ล้านบาท เพื่อใช้ชำระคืนเงินทดรองแก่บริษัทฯและใช้เป็นทุนหมุนเวียนของกิจการร่วมค้า ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

บริษัทฯและบริษัทย่อยพิจารณาว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีอำนาจในการควบคุมกิจการดังกล่าว บริษัทฯจึงแสดงเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

17.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากกิจการดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯรับในระหว่างปี	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด	79,995	716,227	-	-	255,510	255,000
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด	189,557	(39,098)	-	-	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด	(96,483)	(37,178)	-	-	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด	(98,365)	(56,795)	-	-	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด	(35,758)	(23,367)	-	-	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด	148,533	(50,083)	-	-	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ซ่องนนทรี จำกัด	(50,285)	(64,175)	-	-	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด	56,403	(27,635)	-	-	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด	46,219	(41,495)	-	-	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เพชรบุรี จำกัด	(25,954)	(53,193)	-	-	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด	(13,775)	(93,825)	-	-	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข จำกัด	(22,301)	(26,192)	-	-	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สะพานควาย จำกัด	(30,553)	(22,966)	-	-	-	-
บริษัท อนันดา เอแพค บางจาก จำกัด	(46,065)	(386)	-	-	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด	(100,148)	(57,228)	-	-	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี่ โมนูเม้น จำกัด	(62,426)	(7,196)	-	-	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข ทู จำกัด	(61,753)	-	-	-	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด	(56,166)	-	-	-	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด	(51,058)	-	-	-	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เสนานิคม จำกัด	(21,426)	-	-	-	-	-
บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด	(55,941)	-	-	-	-	-
บริษัท อนันดา เอแพค พระรามเก้า ทู จำกัด	(33,773)	-	-	-	-	-
รวม	(341,523)	115,415	-	-	255,510	255,000

17.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	1,081	242	18	875	49	97	268	47	14	456	8	135	30
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	444	1,390	2,100	3,928	2,694	4,625	3,089	1,908	1,036	2,250	1,580	2,863	2,151
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	61	24	38	131	78	86	62	34	29	32	40	53	45
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	(648)	(674)	(552)	-	-	(334)	(253)	-	(370)	(925)	(844)
เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่ผู้ร่วมค้าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	(645)	(611)	(957)	(619)	(918)	-	(440)	-	(676)	-	(562)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	(986)	-	-	-	(441)	-	(506)	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	(245)	(293)	(500)	(1,786)	(1,023)	(1,304)	(858)	(506)	(220)	(764)	(343)	(826)	(431)
เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่ผู้ร่วมค้า	-	-	-	-	-	-	-	(870)	-	(321)	-	(447)	-	(532)
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	-	-	(1,886)	(923)	-	-	-	-	(349)	-
สินทรัพย์ - สุทธิ	-	1,341	718	397	531	627	700	768	268	285	792	468	389	419
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	-	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิ	-	684	366	202	271	320	357	392	137	145	404	239	198	214
การตัดรายการระหว่างกัน	-	(3)	(41)	(67)	(155)	(108)	(126)	(62)	(53)	(25)	(57)	(40)	(60)	(26)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	-	681	325	135	116	212	231	330	84	120	347	199	138	188

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เพชรบุรี จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟเอเชีย สะพานควาย จำกัด		บริษัท อนันดา เอแพคบาง จาก จำกัด	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	97	82	291	19	38	37	-	49	37	8	224	53	3	549
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,197	956	1,323	1,107	1,329	964	-	1,827	956	592	938	583	293	258
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	19	17	10	17	25	17	-	30	15	9	18	7	295	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	(238)	-	(166)	(353)	(313)	-	(668)	(229)	(149)	(262)	(99)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่ผู้ร่วมค้าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(391)	-	(476)	-	(262)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(252)	-	(180)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(254)	(166)	(497)	(76)	(325)	(174)	-	(255)	(132)	(45)	(179)	(72)	(1)	(547)
เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่ผู้ร่วมค้า	-	(370)	-	(546)	-	(51)	-	(153)	(257)	-	(357)	(50)	(564)	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ - สุทธิ	416	281	471	355	452	480	-	830	390	415	382	422	26	260
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	51	51	51	51	51	51	-	51	51	51	51	51	99	51
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิ	212	143	240	181	231	245	-	423	199	212	195	215	26	132
การตัดรายการระหว่ างกัน	(30)	(18)	(37)	(24)	(54)	(42)	-	(32)	(18)	(9)	(23)	(12)	112	125
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้ เสียของกิจการในการร่วมค้า	182	125	203	157	177	203	-	391	181	203	172	203	138	257

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟเอเชีย พระรามเก้า จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี่โมนูเม้น จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟเอเชีย อุดมสุข ทู จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟเอเชีย ทองหล่อ จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟเอเชีย รามคำแหง จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟเอเชีย เสนานิคม จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟเอเชีย ราชปรารภ จำกัด		บริษัท อนันดา เอแพค พระรามเก้า ทู จำกัด	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	520	1	247	-	70	-	342	-	313	-	424	-	260	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,291	1,664	1,068	18	1,289	-	1,202	-	821	-	635	-	772	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	39	1	28	121	18	-	19	-	15	-	6	-	7	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(788)	-	(418)	-	(195)	-	(498)	-	(338)	-	(379)	-	(390)	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่ผู้ร่วมค้าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(1,524)	-	(124)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลขาดทุนที่เกินกว่าเงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(40)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(498)	(145)	(217)	(17)	(244)	-	(335)	-	(165)	-	(57)	-	(73)	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่ผู้ร่วมค้า	(619)	-	(343)	-	(155)	-	(207)	-	(153)	-	-	-	(101)	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ - สุทธิ	945	(3)	365	(2)	783	-	523	-	493	-	629	-	475	-	(40)	-
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	51	51	51	51	51	-	51	-	51	-	74	-	74	-	86	-
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	482	(2)	186	(1)	399	-	267	-	251	-	465	-	352	-	(34)	-
การตัดรายการระหว่างกัน	(88)	(65)	(15)	(7)	(32)	-	(20)	-	(28)	-	(9)	-	(40)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการ ในการร่วมค้า	394	(67)	171	(8)	367	-	247	-	223	-	456	-	312	-	(34)	-

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม											
	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชเทวี จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อโศก จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สามย่าน จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ชิดลม จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางนา จำกัด	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้	740	6,086	1,918	-	-	-	-	-	-	-	1,752	-
รายได้ดอกเบี้ย	3	2	-	-	-	1	1	2	-	-	-	1
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	-	(28)	(20)	-	-	-	-	-	-	-	(10)	-
ค่าใช้จ่ายหรือรายได้ภาษีเงินได้	(38)	(325)	(80)	6	24	7	17	15	4	7	(81)	18
กำไรสำหรับปี	150	1,299	322	(25)	(96)	(27)	(67)	(61)	(17)	(29)	324	(73)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	150	1,299	322	(25)	(96)	(27)	(67)	(61)	(17)	(29)	324	(73)

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม											
	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เตาปูน จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ท่าพระ จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เพชรบุรี จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข จำกัด	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้	-	-	768	-	987	-	-	-	-	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	-	-	(15)	-	(9)	-	-	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายหรือรายได้ภาษีเงินได้	8	25	(34)	9	(29)	16	7	17	-	30	6	9
กำไรสำหรับปี	(30)	(102)	135	(36)	116	(63)	(30)	(69)	-	(120)	(25)	(35)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(30)	(102)	135	(36)	116	(63)	(30)	(69)	-	(120)	(25)	(35)

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม									
	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย สะพานควาย จำกัด		บริษัท อนันดา เอแพค บางจาก จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี่ไมนูเม้น จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข ทู จำกัด	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	11	-	1	-	1	-	-	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	-	-	(17)	(1)	-	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายหรือรายได้ภาษีเงินได้	10	7	2	-	38	1	27	-	17	-
กำไรสำหรับปี	(41)	(28)	(6)	(1)	(153)	(3)	(109)	(1)	(66)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(41)	(28)	(6)	(1)	(153)	(3)	(109)	(1)	(66)	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม									
	บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เสนานิคม จำกัด		บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด		บริษัท อนันดา เอแพค พระรามเก้า ทู จำกัด	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายหรือรายได้ภาษีเงินได้	19	-	14	-	5	-	7	-	-	-
กำไรสำหรับปี	(76)	-	(57)	-	(21)	-	(26)	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(76)	-	(57)	-	(21)	-	(26)	-	-	-

17.4 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกิจการที่ควบคุมร่วมกันแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

วงเงินของเงินกู้ยืมระยะยาว		วงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		เงื่อนไขการชำระคืน
2560	2559	2560	2559	2560	2559	
17,784	12,985	10,590	11,902	MLR ลบอัตราคงที่ และ BIBOR 1M บวกอัตราคงที่	MLR ลบอัตราคงที่ และ BIBOR 1M บวกอัตราคงที่	ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือนและจ่ายคืนเงินต้นจากการปลอดจำนองห้องชุดตามเงื่อนไขในสัญญาและเสร็จสิ้นภายใน 30 ถึง 48 เดือนนับตั้งแต่วันเบิกเงินกู้งวดแรก/วันที่ลงนามในสัญญา

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกิจการที่ควบคุมร่วมกันค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในโครงการของกิจการดังกล่าว และค้ำประกันโดยบริษัทฯ บริษัทในประเทศแห่งหนึ่งและบริษัทในต่างประเทศสองแห่ง

17.5 รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบัญชีเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี สรุปได้ดังนี้

17.5.1 การเพิ่มทุนของกิจการร่วมค้า

บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด

เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของบริษัทฯมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,099.9 ล้านบาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 0.1 ล้านบาท เป็น 1,100.0 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 10,999,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเต็มจำนวน บริษัทฯได้จ่ายค่าหุ้นเพิ่มทุนในสัดส่วนของบริษัทฯจำนวน 560.9 ล้านบาทให้บริษัทดังกล่าวในวันที่ 18 มกราคม 2560 และกิจการร่วมค้าดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2560

บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี่ โมนูเม้น จำกัด

เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี่ โมนูเม้น จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของบริษัทฯมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 474.9 ล้านบาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 0.1 ล้านบาท เป็น 475.0 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 4,749,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเต็มจำนวน บริษัทฯได้จ่ายค่าหุ้นเพิ่มทุนในสัดส่วนของบริษัทฯ จำนวน 242.2 ล้านบาทให้บริษัทดังกล่าวในวันที่ 18 มกราคม 2560 และกิจการร่วมค้าดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2560

17.5.2 การจำหน่ายหุ้นในบริษัทย่อยและเปลี่ยนสภาพจากบริษัทย่อยเป็นกิจการร่วมค้าและเพิ่มทุน

บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข ทู จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท เอดีซี-เจวี 2 จำกัด")

สืบเนื่องจากวันที่ 25 พฤษภาคม 2560 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16.3.3 ต่อมาวันที่ 1 มิถุนายน 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย อุดมสุข ทู จำกัด ได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 849.9 ล้านบาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 0.1 ล้านบาท เป็น 850.0 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 8,499,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเต็มจำนวน บริษัทฯได้จ่ายค่าหุ้นเพิ่มทุนในสัดส่วนของบริษัทฯ จำนวน 433.4 ล้านบาท และบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2560

บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท เอดีซี-เจวี 5 จำกัด")

สืบเนื่องจากวันที่ 25 พฤษภาคม 2560 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16.3.3 ต่อมาวันที่ 1 มิถุนายน 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ทองหล่อ จำกัด ได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 599.9 ล้านบาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 0.1 ล้านบาท เป็น 600.0 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 5,999,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเต็มจำนวน บริษัทฯได้จ่ายค่าหุ้นเพิ่มทุนในสัดส่วนของบริษัทฯ จำนวน 305.9 ล้านบาท และบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่9 มิถุนายน 2560

บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท เอดีซี-เจวี 6 จำกัด")

สืบเนื่องจากวันที่ 25 พฤษภาคม 2560 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16.3.3 ต่อมาวันที่ 1 มิถุนายน 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย รามคำแหง จำกัด ได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 549.9 ล้านบาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 0.1 ล้านบาท เป็น 550.0 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 5,499,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเต็มจำนวน บริษัทฯได้จ่ายค่าหุ้นเพิ่มทุนในสัดส่วนของบริษัทฯ จำนวน 280.5 ล้านบาท และบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2560

บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เสนานิคม จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท เอดีซี-เจวี 8 จำกัด")

สืบเนื่องจากวันที่ 27 กันยายน 2560 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16.3.3 ต่อมาวันที่ 28 กันยายน 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย เสนานิคม จำกัด ได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 649.9 ล้านบาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 0.1 ล้านบาท เป็น 650.0 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 6,499,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเต็มจำนวน บริษัทฯได้จ่ายค่าหุ้นเพิ่มทุนในสัดส่วนของบริษัทฯ จำนวน 480.9 ล้านบาท และบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2560

บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท เอดีซี-เจวี 13 จำกัด")

สืบเนื่องจากวันที่ 27 กันยายน 2560 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16.3.3 ต่อมาวันที่ 28 กันยายน 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ราชปรารภ จำกัด ได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 499.9 ล้านบาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 0.1 ล้านบาท เป็น 500.0 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 4,999,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเต็มจำนวน บริษัทฯได้จ่ายค่าหุ้นเพิ่มทุนในสัดส่วนของบริษัทฯ จำนวน 369.9 ล้านบาท และบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2560

17.5.3 การจำหน่ายหุ้นในกิจการร่วมค้า

บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯปรับโครงสร้างการร่วมลงทุนใน บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด (กิจการร่วมค้า) โดยให้บริษัท อนันดา เอแพค บางจาก จำกัด (กิจการร่วมค้า) เข้าถือหุ้นสามัญของบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด (กิจการร่วมค้า) แทนบริษัทฯ จำนวน 4,844,999 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯมีอำนาจในการเจรจา ตกลง ในราคาซื้อขาย ทั้งนี้ ราคาซื้อขายหุ้นของบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย บางจาก จำกัด (กิจการร่วมค้า) ได้ประเมินโดยที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ ราคาขายหุ้นสามัญดังกล่าวมีราคาหุ้นละ 107.55 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 521 ล้านบาท และการขายหุ้นของกิจการร่วมค้าข้างต้นได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วในเดือนมีนาคม 2560

บริษัทฯได้บันทึกส่วนของราคาขายที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของกิจการร่วมค้าดังกล่าวในกำไรจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจำนวน 37 ล้านบาทสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ และจำนวน 71 ล้านบาทสำหรับงบการเงินรวม

บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯปรับโครงสร้างการลงทุนในบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด (กิจการร่วมค้า) โดยให้บริษัท แอชตัน สีลม จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าถือหุ้นสามัญของบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย ช่องนนทรี จำกัด (กิจการร่วมค้า) แทนบริษัทฯ จำนวน 3,059,999 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน ทั้งนี้ บริษัทฯขายหุ้นสามัญของกิจการร่วมค้าดังกล่าวแก่บริษัทย่อยในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินจำนวนเงิน 306 ล้านบาท โดยได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วในเดือนสิงหาคม 2560

บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด

เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯปรับโครงสร้างการลงทุนในบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด (กิจการร่วมค้า) โดยให้บริษัท แอชตัน อโศก พระราม 9 จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าถือหุ้นสามัญของบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า จำกัด (กิจการร่วมค้า) แทนบริษัทฯ จำนวน 5,609,999 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน ทั้งนี้ บริษัทฯขายหุ้นสามัญของกิจการร่วมค้าดังกล่าวแก่บริษัทย่อยในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินจำนวนเงิน 561 ล้านบาท โดยได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วในเดือนธันวาคม 2560

บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี่ โมนูเม้น จำกัด

เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯปรับโครงสร้างการลงทุนในบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี่ โมนูเม้น จำกัด (กิจการร่วมค้า) โดยให้บริษัท ไอดีโอ คิว วิคตอรี่ จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าถือหุ้นสามัญของบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย วิคตอรี่ โมนูเม้น จำกัด (กิจการร่วมค้า) แทนบริษัทฯ จำนวน 2,422,499 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน ทั้งนี้ บริษัทฯขายหุ้นสามัญของกิจการร่วมค้าดังกล่าวแก่บริษัทย่อยในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินจำนวนเงิน 242 ล้านบาท โดยได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วในเดือนธันวาคม 2560

บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า ทู จำกัด

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯปรับโครงสร้างการลงทุนในบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า ทู จำกัด (กิจการร่วมค้า) โดยให้บริษัท อนันดา เอแพค พระรามเก้า ทู จำกัด (กิจการร่วมค้า) เข้าถือหุ้นสามัญของบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย พระรามเก้า ทู จำกัด (กิจการร่วมค้า) แทนบริษัทฯ จำนวน 739 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 74 ของทุนจดทะเบียน ทั้งนี้ บริษัทฯขายหุ้นสามัญของกิจการร่วมค้าดังกล่าวแก่กิจการร่วมค้าในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินจำนวนเงิน 0.1 ล้านบาท โดยได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วใน เดือนธันวาคม 2560

17.5.4 การซื้อหุ้นในกิจการร่วมค้าและเปลี่ยนสภาพจากกิจการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย

บริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด

ในระหว่างไตรมาส 4 ของปีปัจจุบัน บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อนันดา เอ็มเอฟ เอเชีย จำกัด จากบริษัทแห่งหนึ่งจำนวน 4,410,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 111.33 บาท หรือเป็นจำนวนเงินรวม 491 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนของบริษัทฯเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน ฝ่ายบริหารของบริษัทฯพิจารณาว่าบริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทดังกล่าว ทำให้บริษัทดังกล่าวเปลี่ยนสถานะจาก "กิจการร่วมค้า" เป็น "บริษัทย่อย" บริษัทฯจึงเปลี่ยนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

18 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ห้องชุดให้เช่า:				
ราคาทุน	415,515	323,326	175,633	153,780
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(57,350)	(44,251)	(10,622)	(6,697)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(2,067)	(11,509)	(2,067)	(11,509)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	356,098	267,566	162,944	135,574

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	267,566	260,731	135,574	120,257
ซื้อบริษัทย่อยระหว่างปี - มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ซื้อ	58,618	-	-	-
โอนจากต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	12,900	30,766	8,647	30,766
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันโอน	20,671	-	13,206	-
ค่าเสื่อมราคา	(13,099)	(12,422)	(3,925)	(3,940)
โอนกลับ (ขาดทุน) จากการด้อยค่า	9,442	(11,509)	9,442	(11,509)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	356,098	267,566	162,944	135,574

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ห้องชุดให้เช่า	948,560	567,480	479,430	327,200

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว อัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า และค่าเช่าตลาด

19 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุงอาคาร	อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	190,762	274,016	95,452	117,838	79,806	3,768	761,642
ซื้อเพิ่ม	12,670	19,585	13,917	11,264	326	390,505	448,267
ประมาณการต้นทุนค่ารื้อถอน	-	31,338	-	-	-	-	31,338
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(2,279)	(20,269)	(2,270)	(24,209)	(9,361)	-	(58,388)
โอนเข้า (ออก)	-	202,676	17,258	83,911	-	(303,845)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	201,153	507,346	124,357	188,804	70,771	90,428	1,182,859
ซื้อเพิ่ม	-	9,758	22,798	18,567	3,500	6,675	61,298
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(24,637)	-	-	-	-	(24,637)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(5,994)	(2,651)	(2,382)	(2,786)	-	(13,813)
โอนเข้า (ออก)	-	32,095	192	30,878	-	(96,568)	(33,403)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	201,153	518,568	144,696	235,867	71,485	535	1,172,304
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	2,109	85,424	36,150	76,739	35,510	-	235,932
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	46	22,908	10,726	20,937	8,962	-	63,579
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(2,155)	(15,506)	(1,531)	(14,329)	(3,479)	-	(37,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	92,826	45,345	83,347	40,993	-	262,511
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	32,538	16,844	34,998	7,664	-	92,044
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(2,430)	(1,446)	(1,991)	(2,217)	-	(8,084)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(3,965)	-	-	-	-	(3,965)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	118,969	60,743	116,354	46,440	-	342,506

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุงอาคาร	อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	8,895	-	-	-	-	8,895
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	8,559	266	128	-	-	8,953
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	17,454	266	128	-	-	17,848
ลดลงระหว่างปี	-	(1,178)	(266)	(128)	-	-	(1,572)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	16,276	-	-	-	-	16,276
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	201,153	397,066	78,746	105,329	29,778	90,428	902,500
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	201,153	383,323	83,953	119,513	25,045	535	813,522
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2559 (จำนวน 11 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							63,579
2560 (จำนวน 20 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							92,044

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้างและอาคารชั่วคราว	อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	55,022	117,940	3,740	89,785	74,457	3,768	344,712
ซื้อเพิ่ม	12,670	18,746	12	4,274	326	290,878	326,906
ประมาณการต้นทุนค่ารื้อถอน	-	28,039	-	-	-	-	28,039
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(2,279)	(17,408)	(1,124)	(23,715)	(9,361)	-	(53,887)
โอนเข้า (ออก)	-	168,573	934	68,114	-	(237,621)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	65,413	315,890	3,562	138,458	65,422	57,025	645,770
ซื้อเพิ่ม	-	7,221	720	5,311	3,500	6,675	23,427
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(15,341)	-	-	-	-	(15,341)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1,073)	(156)	(404)	-	-	(1,633)
โอนเข้า (ออก)	-	32,095	192	30,878	-	(63,165)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	65,413	338,792	4,318	174,243	68,922	535	652,223

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และอาคารชั่วคราว	อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	2,109	37,247	2,071	54,884	31,333	-	127,644
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	46	13,755	570	17,153	8,405	-	39,929
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(2,155)	(13,913)	(1,036)	(14,018)	(3,479)	-	(34,601)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	37,089	1,605	58,019	36,259	-	132,972
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	22,612	674	27,527	7,617	-	58,430
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(143)	(156)	(384)	-	-	(683)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(2,135)	-	-	-	-	(2,135)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	57,423	2,123	85,162	43,876	-	188,584
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	7,668	-	-	-	-	7,668
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	8,608	-	-	-	-	8,608
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	16,276	-	-	-	-	16,276
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	16,276	-	-	-	-	16,276
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	65,413	262,525	1,957	80,439	29,163	57,025	496,522
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	65,413	265,093	2,195	89,081	25,046	535	447,363
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ):							
2559							39,929
2560							58,430

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 54 ล้านบาท (2559: 66 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 22 ล้านบาท 2559: 29 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 104 ล้านบาท (2559: 92 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 63 ล้านบาท 2559: 49 ล้านบาท)

บริษัทย่อยสองแห่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทแห่งหนึ่ง หลังจากสัญญาเช่าที่ดินสิ้นสุดลง (เดือนกันยายน 2578 และเดือนธันวาคม 2579) สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินดังกล่าวซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 19 ล้านบาท (2559: 19 ล้านบาท) จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทแห่งนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทย่อยได้นำที่ดินมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 99 ล้านบาท ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทย่อยได้รับจากสถาบันการเงิน

20 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	สัญญาจะซื้อจะขายห้องชุดที่ทำกับลูกค้า	ค่าสิทธิรอตัดบัญชี	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	รวม	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	ค่าสิทธิรอตัดบัญชี	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	195,021	748,079	1,402	6,589	951,091	179,993	1,401	6,589	187,983
ซื้อเพิ่ม	8,845	-	-	41,056	49,901	7,300	-	40,985	48,285
โอนเข้า/ออก	2,594	-	-	(2,594)	-	2,523	-	(2,523)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	206,460	748,079	1,402	45,051	1,000,992	189,816	1,401	45,051	236,268
ซื้อเพิ่ม	4,801	-	-	40,733	45,534	4,615	-	34,533	39,148
โอนเข้า/ออก	37,791	-	-	(37,791)	-	34,611	-	(34,611)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(127)	(748,079)	(935)	-	(749,141)	-	(935)	-	(935)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	248,925	-	467	47,993	297,385	229,042	466	44,973	274,481
การตัดจำหน่ายสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	38,227	748,079	689	-	786,995	35,171	688	-	35,859
ค่าตัดจำหน่าย	18,598	-	234	-	18,832	16,641	234	-	16,875
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	56,825	748,079	923	-	805,827	51,812	922	-	52,734
ค่าตัดจำหน่าย	21,293	-	194	-	21,487	19,033	194	-	19,227
ค่าตัดจำหน่ายส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(99)	(748,079)	(866)	-	(749,044)	-	(866)	-	(866)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	78,019	-	251	-	78,270	70,845	250	-	71,095
ค่าเผื่อการด้อยค่า									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	9,463	-	-	-	9,463	9,463	-	-	9,463
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	25	-	-	-	25	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	9,488	-	-	-	9,488	9,463	-	-	9,463
ลดลงระหว่างปี	(25)	-	-	-	(25)	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	9,463	-	-	-	9,463	9,463	-	-	9,463
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	140,147	-	479	45,051	185,677	128,541	479	45,051	174,071
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	161,443	-	216	47,993	209,652	148,734	216	44,973	193,923

สัญญาจะซื้อจะขายห้องชุดที่ทำกับลูกค้าเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ สินทรัพย์ดังกล่าวตัดจำหน่ายตามการโอนกรรมสิทธิ์ให้ผู้ซื้อหลังจากได้รับชำระจากผู้ซื้อครบถ้วนแล้ว

21 สิทธิการเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
โครงการ	อายุการตัดจำหน่ายคงเหลือ (ปี)	1 มกราคม 2560	โอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	31 ธันวาคม 2560
Somerset Ratchada	30	-	33,403	99,517	-	132,920

22 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	MLR ลบอัตราคงที่	1,231,600	855,550	-	289,170
เงินกู้ยืมระยะสั้น	MLR ลบอัตราคงที่	268,260	-	-	-
รวม		1,499,860	855,550	-	289,170
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย		(1,292)	(1,530)	-	(293)
สุทธิ		1,498,568	854,020	-	288,877

วงเงินตั๋วสัญญาใช้เงินและวงเงินเบิกเกินบัญชีของบริษัทฯและบริษัทย่อยส่วนใหญ่ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในโครงการของบริษัทฯและบริษัทย่อย และวงเงินบางส่วนไม่มีหลักประกัน ทั้งนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการที่ระบุไว้ในสัญญา เช่น การลดทุนและการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินกู้ยืมดังกล่าวจะครบกำหนดชำระในระหว่างเดือนกุมภาพันธ์ 2561 ถึงเดือนพฤศจิกายน 2561 (2559: ครบกำหนดชำระในระหว่างเดือนพฤษภาคม 2560 และเดือนมิถุนายน 2560)

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ยังไม่เบิกใช้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
วงเงินตั๋วสัญญาใช้เงินที่ยังไม่เบิกใช้	2,703	2,386	2,443	1,994
วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ยังไม่เบิกใช้	20	25	10	15

23 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,460	81,304	7,316
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	481,082	490,607	198,822	204,250
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,768	16,494	16,777	25,327
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	243,928	165,061	109,458	95,119
เงินลงทุนค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	257,754	-	257,754
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,738	6,404	-	110
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	400,316	444,103	262,548	335,652
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,140,832	1,382,883	668,909	925,528

24 หุ้นกู้ระยะสั้น

(หน่วย: พันบาท)

	วันที่ออกหุ้นกู้	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ 2560	2559
หุ้นกู้ระยะสั้น	6 ตุลาคม 2559	6 ตุลาคม 2560	3.05	-	1,000,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้				-	(2,934)
หุ้นกู้ระยะสั้น - สุทธิ				-	997,066

25 หุ้นกู้ระยะยาว

รายละเอียดการอนุมัติการออกจำหน่ายหุ้นกู้ของบริษัทฯมีดังนี้

อนุมัติโดย	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2557 วันที่ 9 เมษายน 2558 และวันที่ 27 เมษายน 2560
จำนวน	วงเงินรวมไม่เกิน 15,000 ล้านบาท
อายุ	ตามที่กำหนดในแต่ละคราว
ประเภท	ไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกัน และ/หรือ ไม่มีหลักประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และ/หรือ ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
วิธีเสนอขาย	เสนอขายต่อผู้ลงทุนทั่วไป และ/หรือผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุน รายใหญ่และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมีจำนวนหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ออกตามการอนุมัติดังกล่าวข้างต้นจำนวนรวม 5,000 ล้านบาท (2559: 3,000 ล้านบาท)

ยอดคงเหลือของหุ้นกู้ระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

หุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อายุ (ปี)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ชำระดอกเบี้ย	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ 2560	2559
1	12 พฤษภาคม 2557	12 พฤษภาคม 2560	3	5.40	ทุก 3 เดือน	-	4,000,000
2	14 พฤษภาคม 2558	14 พฤษภาคม 2561	3	4.80	ทุก 3 เดือน	2,000,000	2,000,000
3	6 ตุลาคม 2559	6 ตุลาคม 2562	3	3.50	ทุก 3 เดือน	500,000	500,000
4	6 ตุลาคม 2559	6 ตุลาคม 2564	5	4.00	ทุก 3 เดือน	1,500,000	1,500,000
5	5 เมษายน 2560	5 เมษายน 2563	3	3.95	ทุก 3 เดือน	3,000,000	-
6	30 พฤษภาคม 2560	30 พฤษภาคม 2563	3	3.80	ทุก 6 เดือน	1,000,000	-
7	6 ตุลาคม 2560	6 ตุลาคม 2563	3	3.50	ทุก 3 เดือน	2,000,000	-
รวม						10,000,000	8,000,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดจ่าย						(20,706)	(10,998)
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิ						9,979,294	7,989,002
หัก: หุ้นกู้ระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						(1,999,128)	(3,997,584)
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						7,980,166	3,991,418

ในการออกหุ้นกู้ บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ซึ่งบันทึกหักออกจากมูลค่าหุ้นกู้และบริษัทฯจะตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ดังกล่าวโดยนำไปเพิ่มมูลค่าของหุ้นกู้ตลอดอายุหุ้นกู้

ทั้งนี้ ภายใต้ข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ บริษัทฯต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและหน้าที่บางประการซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ของงบการเงินรวมไม่เกิน 2.5:1 ตลอดอายุหุ้นกู้ โดยหนี้สิน หมายถึง หนี้สินทางการเงินสุทธิ ซึ่งได้แก่ หนี้สินประเภทที่มีดอกเบี้ยของผู้ออกหุ้นกู้ ซึ่งรวมถึงภาระผูกพันทางการเงินที่มีภาระต้องชำระดอกเบี้ย และส่วนของหนี้สินที่มีภาระต้องชำระดอกเบี้ย ที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ผู้ออกหุ้นกู้เข้าค้ำประกัน อาวัล หรือก่อภาระผูกพันอื่นในลักษณะเดียวกันให้แก่บุคคลใดๆ หรือนิติบุคคลอื่นที่มิใช่บริษัทย่อยของผู้ออกหุ้นกู้ หักด้วยเงินสด และ/หรือ รายการเทียบเท่า

26 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	13,237	30,417	11,841	19,933
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(641)	(1,847)	(630)	(1,434)
รวม	12,596	28,570	11,211	18,499
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(7,504)	(15,858)	(6,119)	(7,226)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,902	12,712	5,092	11,273

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่าอุปกรณ์ซึ่งใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลา 3 - 5 ปีและสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้:

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	7,951	5,286	13,237
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(447)	(194)	(641)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	7,504	5,092	12,596

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	17,064	13,353	30,417
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(1,206)	(641)	(1,847)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	15,858	12,712	28,570

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	6,555	5,286	11,841
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(436)	(194)	(630)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	6,119	5,092	11,211

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	8,030	11,903	19,933
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(804)	(630)	(1,434)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	7,226	11,273	18,499

27 เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินกู้ยืมสกุลบาท	884,641	1,106,280	247,501	400,380
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย	(1,592)	(9,044)	(713)	(4,550)
รวม	883,049	1,097,236	246,788	395,830
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(636,261)	(149,918)	-	(149,918)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	246,788	947,318	246,788	245,912

รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาว		อัตราดอกเบี้ยตามสัญญา (ร้อยละต่อปี)		เงื่อนไขการชำระคืน
	2560	2559	2560	2559	
บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	246,788	395,830	MLR ลบอัตราคงที่	MLR ลบอัตราคงที่ และ BIBOR 1M บวกอัตราคงที่	ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือนและจ่ายคืนเงินต้นจากการปลอดจำนองห้องชุดในอัตราร้อยละ 70 ของราคาตามสัญญาซื้อขายห้องชุด และไม่ต่ำกว่าจำนวนต่อตารางเมตรตามที่ระบุในสัญญาและเสร็จสิ้นภายในปี 2561 ถึง 2565

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาว		อัตราดอกเบี้ยตามสัญญา (ร้อยละต่อปี)		เงื่อนไขการชำระคืน
	2560	2559	2560	2559	
บริษัทย่อย					
บริษัท เฮลิกซ์ จำกัด	636,261	701,406	MLR ลบอัตราคงที่ และ BIBOR 1M บวกอัตราคงที่	MLR ลบอัตราคงที่ และ BIBOR 1M บวกอัตราคงที่	ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน และจ่ายคืนเงินต้นจากการปลอดจำนองห้องชุดในอัตราร้อยละ 70 ของราคาตามสัญญาซื้อขายห้องชุดและไม่ต่ำกว่าจำนวนต่อตารางเมตรตามที่ระบุในสัญญาและบางส่วนชำระดอกเบี้ยทุกสามเดือน และเสร็จสิ้นภายในปี 2561 ถึง 2564
รวม	883,049	1,097,236			

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯและบริษัทย่อยค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯและบริษัทย่อย และการค้ำประกันโดยบริษัทฯ

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การเปลี่ยนแปลงกรรมการของบริษัทย่อย การรวมหรือควบกิจการเข้ากับบริษัทอื่น การลดทุนและการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินที่มิใช่การค้าปกติของกิจการ การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 2.5:1 เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวน 2,076 ล้านบาท (2559: 4,238 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 908 ล้านบาท 2559: 2,376 ล้านบาท)

28 สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	63,902	50,057	50,626	40,962
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	13,514	15,200	8,531	11,333
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,579	1,188	1,228	958
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระ ผลประโยชน์	-	227	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	2,003	(8,297)	1,439	(6,522)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	314	3,738	323	2,967
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	5,266	1,789	2,213	928
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(164)	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	86,414	63,902	64,360	50,626

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนขาย	2,805	89	115	89
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	11,335	16,032	8,691	11,708
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	14,140	16,121	8,806	11,797

ในระหว่างปี 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ปันส่วนค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานจำนวน 1 ล้านบาท เข้าเป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 1 ล้านบาท)

บริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 7 ล้านบาท (2559: จำนวน 2 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 2 ล้านบาท 2559: จำนวน 2 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 12 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 10 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด	1.4 - 3.9	2.5	1.4 - 3.9	2.5
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5 - 8	5 - 8	5 - 8	5 - 8
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 30	0 - 30	0 - 30	0 - 30

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(7)	8	(5)	6
อัตราการขึ้นเงินเดือน	7	(7)	5	(5)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(8)	10	(5)	7

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(4)	4	(3)	3
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5	(4)	4	(3)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(7)	9	(5)	7

29 ประมาณการหนี้สิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ประมาณการหนี้สินระยะสั้น					ประมาณการหนี้สินระยะยาว
	ประมาณการค่าแนะนำลูกค้าใหม่และค่าตอบแทนการซื้อซ้ำ	ประมาณการค่าซ่อมแซมบ้านและห้องชุด	ประมาณการค่าซ่อมแซมสาธารณูปโภคและอื่น ๆ	เงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้าน	รวม	ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอน
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	86,022	17,644	50,587	19,150	173,403	500
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	60,112	22,322	48,728	4,679	135,841	32,235
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(32,584)	(936)	(13,075)	(9,475)	(56,070)	(550)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	-	(3,775)	(3,795)	(126)	(7,696)	-
ตัดจำหน่าย	(6,831)	-	-	-	(6,831)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	106,719	35,255	82,445	14,228	238,647	32,185
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	73,356	25,685	2,229	4,062	105,332	2,063
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(24,859)	(7,994)	(12,398)	-	(45,251)	-
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(38,058)	(10,009)	(48,594)	(27)	(96,688)	-
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(319)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	117,158	42,937	23,682	18,263	202,040	33,929

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ประมาณการหนี้สินระยะสั้น					ประมาณการหนี้สินระยะยาว
	ประมาณการค่าแนะนำลูกค้าใหม่และค่าตอบแทนการซื้อซ้ำ	ประมาณการค่าซ่อมแซมบ้านและห้องชุด	ประมาณการค่าซ่อมแซมสาธารณูปโภคและอื่น ๆ	เงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้าน	รวม	ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอน
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	86,022	5,790	39,131	-	130,943	500
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	60,112	6,869	44,774	1,966	113,721	28,847
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(32,584)	-	(8,051)	-	(40,635)	(550)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	-	-	(3,795)	-	(3,795)	-
ตัดจำหน่าย	(6,831)	-	-	-	(6,831)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	106,719	12,659	72,059	1,966	193,403	28,797
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	73,356	9,899	2,000	1,786	87,041	1,812
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(24,859)	(6,146)	(6,535)	-	(37,540)	-
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(38,058)	(14)	(48,594)	-	(86,666)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	117,158	16,398	18,930	3,752	156,238	30,609

30 หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

บริษัทฯได้ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ("หุ้นกู้") ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

อนุมัติโดย	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2556
จำนวน	วงเงินรวมไม่เกิน 200 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเงินสกุลอื่นในวงเงินเทียบเท่าจำนวนดังกล่าว
ประเภท	ด้อยสิทธิหรือไม่ด้อยสิทธิ มีหรือไม่มีหลักประกัน มีหรือไม่มีผู้แทนผู้ถือตราสาร มีกำหนดวันไถ่ถอนตราสาร หรือไม่กำหนดวันไถ่ถอนตราสาร
วิธีเสนอขาย	เสนอขายในต่างประเทศหรือในประเทศให้แก่ประชาชนทั่วไป และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมีจำนวนหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนที่ยังไม่ได้ออกตามการอนุมัติดังกล่าวข้างต้นจำนวนรวม 109 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 3,569 ล้านบาท (2559: 144 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 5,201 ล้านบาท)

ยอดคงเหลือของหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	วันที่ออกหุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ 2560	2559	ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้[1]
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ครั้งที่ 1/2558	13 สิงหาคม 2558	ปีที่ 1 - 5: ร้อยละ 9.00 ต่อปี ปีที่ 6 - 25: อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี + ร้อยละ 6.88 ต่อปี ปีที่ 26 - 50: อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี + ร้อยละ 7.63 ต่อปี ปีที่ 51 เป็นต้นไป: อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี + ร้อยละ 8.13 ต่อปี อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี จะถูกปรับอัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้ทุก 5 ปี	1,000,000	1,000,000	40,844
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ครั้งที่ 1/2559	12 พฤษภาคม 2559	ปีที่ 1 - 5: ร้อยละ 8.50 ต่อปี ปีที่ 6 - 25: อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี + ร้อยละ 7.26 ต่อปี ปีที่ 26 เป็นต้นไป: อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี + ร้อยละ 8.01 ต่อปี อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี จะถูกปรับอัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้ทุก 5 ปี	1,000,000	1,000,000	9,962
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ครั้งที่ 1/2560	28 กุมภาพันธ์ 2560	ปีที่ 1 - 5: ร้อยละ 8.00 ต่อปี ปีที่ 6 - 25: อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี + ร้อยละ 6.07 ต่อปี ปีที่ 26 เป็นต้นไป: อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี + ร้อยละ 6.82 ต่อปี อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี จะถูกปรับอัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้ทุก 5 ปี	770,000	-	7,034
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ครั้งที่ 2/2560	16 มีนาคม 2560	ปีที่ 1 - 5: ร้อยละ 8.00 ต่อปี ปีที่ 6 - 25: อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี + ร้อยละ 6.07 ต่อปี ปีที่ 26 เป็นต้นไป: อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี + ร้อยละ 6.82 ต่อปี อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี จะถูกปรับอัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้ทุก 5 ปี	230,000	-	2,060
รวม			3,000,000	2,000,000	

(1) ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้เป็นค่าใช้จ่ายหลังผลประโยชน์ทางภาษี ซึ่งนำมาบันทึกหักออกจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนที่ออกเป็นหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนชนิดระบุชื่อผู้ถือไม่มีประกัน ไม่แปลงสภาพ และมีผู้ถือแทนหุ้นกู้ ชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกกิจการหรือเมื่อบริษัทฯใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตั้งแต่ปีที่ 5 เป็นต้นไป หรือตามเงื่อนไขที่กำหนดในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน โดยบริษัทฯมีสิทธิสะสมดอกเบี้ยจ่ายและเลื่อนการชำระดอกเบี้ยเป็นวันใดๆ ตามดุลยพินิจของบริษัทฯ กรณีที่บริษัทฯเลื่อนการชำระดอกเบี้ยบริษัทฯ ห้ามประกาศหรือจ่ายเงินปันผล หรือชำระดอกเบี้ยหรือแจกจ่ายทรัพย์สินใดๆ แก่ผู้ถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้หรือผู้ถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯที่มีสถานะทางกฎหมายด้อยกว่าหุ้นกู้ และบริษัทฯจะไม่สามารถไถ่ถอน ลด ยกเลิก ซื้อ หรือซื้อคืนซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัทฯที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้หรือหลักทรัพย์ของบริษัทฯที่มีสถานะทางกฎหมายด้อยกว่าหุ้นกู้โดยมีค่าตอบแทน

31 สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

32 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนค่าที่ดินและจ่ายค่างานก่อสร้างระหว่างปี	5,393,536	6,162,593	5,305,509	8,114,948
การเปลี่ยนแปลงในที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง	666,835	310,326	(1,398,943)	(3,079,129)
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,582,297	1,562,770	859,012	845,022
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	126,540	94,718	81,582	60,745
ค่าโฆษณา	352,035	305,870	274,144	236,173
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษา	123,406	62,173	95,510	48,492
ค่าธรรมเนียมการโอน	74,812	47,011	47,046	34,028
ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ	297,247	323,627	188,956	252,057

33 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	369,826	341,064	275,993	323,730
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	3,705	(34,331)	10,656	(30,089)
ตัดจำหน่ายหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้จากการซื้อกิจการ	(633)	(437)	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	372,898	306,296	286,649	293,641

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวกับการประมาณการตามหลักคณิตสาสตร์ประกันภัย	1,517	(554)	795	(525)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,701,353	1,807,737	1,603,113	1,704,260
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (ร้อยละ)	20	20	20	20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	340,271	361,547	320,623	340,852
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 34)	(24,729)	(19,125)	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	2,226	22,089	573	629
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	30,938	-	(51,102)	(51,000)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(8,730)	(1,740)	(1,892)	(1,449)
รายได้ตามประมวลรัษฎากร	34,059	(57,714)	15,787	-
ผลขาดทุนทางภาษีที่คาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์	5,087	1,526	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราวที่คาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์	(3,523)	915	2,660	1,854
อื่น ๆ	(2,701)	(1,202)	-	2,755
รวม	32,627	(55,251)	(33,974)	(47,211)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	372,898	306,296	286,649	293,641

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	2,768	2,984	898	1,158
การปรับลดต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	7,981	7,410	7,981	6,811
สำรองการด้อยค่าสินทรัพย์	3,975	6,393	3,975	6,073
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,914	9,186	2,914	9,343
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-	32	-	-
ค่าเช่าค้างจ่าย	1,548	1,350	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	17,233	12,687	12,872	10,125
ประมาณการหนี้สิน	41,877	45,455	34,679	39,028
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	14,888	2,572	-	-
รวม	93,184	88,069	63,319	72,538
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่ายล่วงหน้า	4,141	2,786	4,141	2,786
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	1,004	923	1,004	923
ภาระหนี้สินเกี่ยวกับภาษีเงินได้จากการซื้อกิจการ	7,778	7,145	-	-
รวม	12,923	10,854	5,145	3,709
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	80,261	77,215	58,174	68,829

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
รายการในงบแสดงฐานะการเงินเป็นดังนี้				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	88,039	84,360	58,174	68,829
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(7,778)	(7,145)	-	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	80,261	77,215	58,174	68,829

ภาระหนี้สินเกี่ยวกับภาษีเงินได้จากการซื้อกิจการคำนวณจากผลต่างของมูลค่ายุติธรรมของสินค้าคงเหลือและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่รวมธุรกิจกับมูลค่าตามบัญชี บริษัทฯตัดจำหน่ายภาระหนี้สินดังกล่าวตามการตัดจำหน่ายมูลค่ายุติธรรมของสินค้าคงเหลือและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามหน่วยของอาคารชุดที่ได้จำหน่ายและโอนกรรมสิทธิ์แล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 338 ล้านบาท (2559: 340 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 16 ล้านบาท 2559: จำนวน 3 ล้านบาท) ที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
31 ธันวาคม 2560	-	18,207	-	-
31 ธันวาคม 2561	109,834	109,834	-	-
31 ธันวาคม 2562	12,223	12,223	-	-
31 ธันวาคม 2563	46,446	46,446	-	-
31 ธันวาคม 2564	79,096	79,043	-	-
31 ธันวาคม 2565	25,433	-	-	-
	273,032	265,753	-	-

34 การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการประกอบกิจการที่อยู่อาศัยสำหรับผู้มีรายได้น้อยหรือรายได้ปานกลาง ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 58-2491-0-00-1 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2559 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 5 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 29 เมษายน 2559) และในกรณีที่บริษัทดังกล่าวมีผลขาดทุนเกิดขึ้นในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลนี้ อนุญาตให้บริษัทดังกล่าวนำผลขาดทุนดังกล่าวมาหักออกจากผลกำไรที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภายในเวลา 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้น

ในระหว่างปี 2560 รายได้ทางภาษีของบริษัทย่อยตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนมีจำนวน 689 ล้านบาท (2559: 693 ล้านบาท)

35 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) หักดอกเบี้ยจ่ายสะสมสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน และหารด้วยจำนวน ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	1,328,454	1,501,442	1,316,464	1,410,619
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายสะสมสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	(193,860)	(115,792)	(193,860)	(115,792)
กำไรที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น	1,134,594	1,385,650	1,122,604	1,294,827
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	3,333,000	3,333,000	3,333,000	3,333,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.34	0.42	0.34	0.39

36 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯ บริษัทย่อยและการร่วมค้าจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯ บริษัทย่อยและการร่วมค้ามีส่วนงานที่รายงานดังนี้

- ส่วนงานพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เป็นส่วนงานที่พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ทุกประเภท
- ส่วนงานบริหารโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เป็นส่วนงานที่ให้บริการรับจ้างบริหารโครงการแก่ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- ส่วนงานรับเหมาก่อสร้าง
- ส่วนงานอื่น ได้แก่ การให้บริการเกี่ยวกับสนามแข่งรถ การเป็นนายหน้าซื้อขายและจัดหาผู้เช่าอสังหาริมทรัพย์ การจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม การให้บริการสมาชิกสปอร์ตคลับการรับเหมาก่อสร้าง เป็นต้น

บริษัทฯ บริษัทย่อยและการร่วมค้าไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและ สินทรัยพ์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ บริษัทย่อยและการร่วมค้าบริหารงานด้านการจัดหาเงินซึ่งทำให้เกิดค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้ทางการเงินและภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่ม ดังนั้น รายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวจึงไม่มีการปันส่วนให้แต่ละส่วนงานดำเนินงาน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้ กำไรและสินทรัพย์รวมของส่วนงานของบริษัทฯ บริษัทย่อยและการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560								
	ส่วนงานพัฒนาอสังหาริมทรัพย์			ส่วนงานบริหารโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ส่วนงานรับเหมาก่อสร้าง	ส่วนงานอื่น	รวมส่วนงาน	รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินรวม
	กลุ่มบริษัท	ธุรกิจร่วมค้า	รวม						
ากการขายให้ลูกค้าภายนอก	8,932	6,166	15,098	1,908	1,208	354	18,568	(6,166)	12,402
ะหว่างส่วนงาน	-	-	-	96	414	34	544	(544)	-
ได้	8,932	6,166	15,098	2,004	1,622	388	19,112	(6,710)	12,402
ำเนินงาน									
าดทุน) ของส่วนงาน	1,371	311	1,682	1,101	60	143	2,986	(150)	2,836
เรับ									223
น									325
ยในการขาย									(24)
ยในการบริหาร									(1,032)
งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า									(342)
ยทางการเงิน									(285)
นภาษีเงินได้									1,701
ยภาษีเงินได้									(373)
หรับปี									1,328

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559								
	ส่วนงานพัฒนาอสังหาริมทรัพย์			ส่วนงานบริหารโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ส่วนงานรับเหมาก่อสร้าง	ส่วนงานอื่น	รวมส่วนงาน	รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินรวม
	กลุ่มบริษัท	ธุรกิจร่วมค้า	รวม						
รายได้									
รายได้จากการขายให้ลูกค้าภายนอก	9,780	6,086	15,866	1,128	539	290	17,823	(6,086)	11,737
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	71	676	89	836	(836)	-
รวมรายได้	9,780	6,086	15,866	1,199	1,215	379	18,659	(6,922)	11,737
ผลการดำเนินงาน									
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	1,713	797	2,510	484	17	119	3,130	(609)	2,521
ดอกเบี้ยรับ									157
รายได้อื่น									334
ค่าใช้จ่ายในการขาย									(31)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(954)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า									115
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน									(335)
กำไรก่อนภาษีเงินได้									1,807
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(306)
กำไรสำหรับปี									1,501

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560						
	ส่วนงานพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ส่วนงานบริหารโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ส่วนงานรับเหมาก่อสร้าง	ส่วนงานอื่น	รวมส่วนงานที่รายงาน	รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินรวม
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน							
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	4,430	-	-	-	4,430	-	4,430
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	70	-	32	24	126	-	126

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
	ส่วนงานพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ส่วนงานบริหารโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ส่วนงานรับเหมาก่อสร้าง	ส่วนงานอื่น	รวมส่วนงานที่รายงาน	รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินรวม
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน							
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	3,329	-	-	-	3,329	-	3,329
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	415	-	57	100	572	-	572

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทฯ บริษัทย่อยและการร่วมค้าดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2560 และ 2559 บริษัทฯ บริษัทย่อยและการร่วมค้าไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

37 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในปี 2555 บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานบริษัทฯได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ และ บริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 16 ล้านบาท (2559: 13 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 13 ล้านบาท 2559: 11 ล้านบาท) และรับรู้เป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวนเงิน 2 ล้านบาท (2559: 2 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1 ล้านบาท 2559: 1 ล้านบาท)

38 เงินปันผลจ่ายของหุ้นสามัญ

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น
		(พันบาท)	(บาท)
เงินปันผลประจำปี 2558	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559	226,643	0.068
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2559	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2559	133,317	0.040
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2559		359,960	0.108
เงินปันผลประจำปี 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560	283,301	0.085
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2560	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2560	199,980	0.060
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2560		483,281	0.145

39 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

39.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาก่อสร้าง การติดตั้งสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานและบริการที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับต้นทุนการก่อสร้างของโครงการต่างๆ การติดตั้งสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานและบริการที่เกี่ยวข้องจำนวนรวม 3,140 ล้านบาท (2559: 3,348 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1,265 ล้านบาท 2559: 1,948 ล้านบาท)

39.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าซื้อที่ดินและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างตามสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินให้แก่บุคคลภายนอกเป็นจำนวนเงิน 7,121 ล้านบาท ภายในเดือนมกราคม 2561 ถึงมีนาคม 2563 (2559: 842 ล้านบาท ภายในเดือนมีนาคม 2560 ถึงกันยายน 2560) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 4,421 ล้านบาท 2559: 842 ล้านบาท)

39.3 ภาระผูกพันจากเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาร่วมทุนที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 17 โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการให้ความสนับสนุนทางการเงินเป็นจำนวนเงิน 3,105 ล้านบาท (2559: 2,488 ล้านบาท)

39.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดาเนินงานและบริการ

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคาร อุปกรณ์และบริการ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 30 ปี

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
จ่ายชำระภายใน				
ภายใน 1 ปี	679	316	285	158
1 ถึง 5 ปี	1,337	596	608	264
มากกว่า 5 ปี	4,559	2,575	383	763

39.5 ภาระผูกพันจากการพัฒนาโครงการที่ดำเนินการอยู่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการส่งมอบหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างตามสัญญาจะซื้อจะขายของโครงการต่าง ๆ เป็นจำนวน 2,777 ล้านบาท (2559: 5,564 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1,044 ล้านบาท 2559: 3,109 ล้านบาท)

39.6 ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อคืนที่ดินระหว่างพัฒนาโครงการ

ในปี 2550 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาขายที่ดินระหว่างพัฒนาโครงการพร้อมกับการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินให้แก่บุคคลภายนอกเป็นจำนวนเงินรวม 30 ล้านบาท โดยบุคคลภายนอกดังกล่าว มีข้อตกลงกับบริษัทย่อยเพื่อให้บริษัทย่อยสามารถซื้อที่ดินดังกล่าวคืนได้ในอนาคตในราคารวม ไม่ต่ำกว่า 33 ล้านบาท ปัจจุบันที่ดินดังกล่าวยังคงอยู่ในความควบคุมดูแลของบริษัทย่อย ดังนั้น บริษัทย่อยจึงไม่บันทึกรับรู้รายได้และต้นทุนขายที่เกี่ยวข้องกับการขายดังกล่าวในงบการเงิน

บริษัทย่อยยังไม่ได้ซื้อที่ดินดังกล่าวคืน โดยที่ดินดังกล่าวได้แสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของรายการต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

39.7 ภาระผูกพันจากหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมีภาระผูกพันจากหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 30 โดยเป็นภาระผูกพันเกี่ยวกับดอกเบี้ยจ่ายสะสม ซึ่งยังไม่ถึงวันถึงกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นจำนวน 30 ล้านบาท (2559: 22 ล้านบาท)

39.8 การค้ำประกัน

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากภาระการค้ำประกัน ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ผู้ค้ำประกัน	ค้ำประกัน	ผู้ถูกค้ำประกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2560	2559	2560	2559
บริษัทฯ	เงินกู้ยืม	บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า	22,339	12,366	22,339	12,366
บริษัทฯ	วงเงินสินเชื่อการเติมน้ำมัน	บริษัทย่อย	4	4	4	4
บริษัทย่อย	หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร	บริษัทฯและกิจการร่วมค้า	98	134	-	-
			22,441	12,504	22,343	12,370

(2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หนังสือค้ำประกันการปฏิบัติงาน ตามสัญญา	368	241	323	241
หนังสือค้ำประกันการจัดสรรที่ดินให้มีสาธารณูปโภคหรือบริการสาธารณะ	392	273	292	203
หนังสือค้ำประกันการชำระเงินค่าสินค้า	4	3	4	3
หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	37	22	25	22
รวม	801	539	644	469

39.9 ภาระผูกพันเกี่ยวกับโครงการจัดตั้งแหล่งเรียนรู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมีภาระผูกพันในการจ่ายเงินสนับสนุนการจัดตั้งแหล่งเรียนรู้ร่วมกับหน่วยงานเอกชน จำนวน 18 ล้านบาท (2559: 23 ล้านบาท)

39.10 คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีคดีฟ้องร้องหลายคดี โดยคู่กรณีได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนรวม 301 ล้านบาท (2559: 125 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 174 ล้านบาท 2559: 1 ล้านบาท) คดีส่วนหนึ่งมีรายละเอียดดังนี้

- ในปี 2555 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งถูกนิติบุคคลอาคารชุดและเจ้าของห้องชุดในโครงการเรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนรวม 146 ล้านบาท โดยกล่าวหาว่าบริษัทย่อยดังกล่าวปฏิบัติผิดสัญญาจะซื้อจะขาย เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2556 โจทก์ได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขเพิ่มเติมคำฟ้องโดยลดค่าความเสียหายลงเหลือ 101 ล้านบาท และศาลชั้นต้นได้พิจารณาพิพากษายกฟ้องโจทก์เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2556 ต่อมาโจทก์ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้นเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2556

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 ศาลอุทธรณ์มีพิพากษากลับคำพิพากษาของศาลชั้นต้น โดยพิพากษาให้บริษัทย่อยดังกล่าวจัดหาที่จอดรถเพิ่มเติมให้แก่นิติบุคคลอาคารชุด หากไม่สามารถจัดให้ได้ ให้บริษัทย่อยดังกล่าวชดใช้ค่าเสียหายให้แก่นิติบุคคลอาคารชุดเป็นเงินจำนวน 12.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าวนับแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2553 จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น และให้บริษัทย่อยดังกล่าวใช้ค่าธรรมเนียมศาลทั้งสองศาลแทนโจทก์ ต่อมาเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2558 บริษัทย่อยยื่นฎีกาและคำร้องขออนุญาตฎีกา และในวันที่ 3 พฤศจิกายน 2560 บริษัทย่อยได้ยื่นคำแก้ฎีกาและคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

บริษัทย่อยได้ตั้งประมาณการหนี้สินบางส่วนสำหรับผลเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าวไว้ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามความเห็นของที่ปรึกษากฎหมาย

- ในไตรมาส 4 ปี 2560 บริษัทฯถูกกลุ่มบุคคลฟ้องร้องเกี่ยวกับการปฏิบัติผิดสัญญา โดยมีทุนทรัพย์จำนวน 133 ล้านบาท ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างนัดไกล่เกลี่ยและสืบพยานในเดือนมีนาคม 2561

และเนื่องจากผลของคดีฟ้องร้องอื่น ๆ ยังไม่มีข้อสรุป ไม่สามารถคาดการณ์ได้ และไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯและบริษัทย่อยในขณะนี้ ดังนั้น บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่ได้บันทึกสำรองสำหรับผลเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีอื่นๆ ดังกล่าวไว้ในบัญชี

40 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	949	949
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้ระยะยาว	-	10,051	-	10,051

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	479	479
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้ระยะยาว	-	10,051	-	10,051

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนชั่วคราว				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อการค้า	-	500	-	500
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	567	567
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้ระยะสั้น	-	1,000	-	1,000
หุ้นกู้ระยะยาว	-	8,013	-	8,013

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนชั่วคราว				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อการค้า	-	500	-	500
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	327	327

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้ระยะสั้น	-	1,000	-	1,000
หุ้นกู้ระยะยาว	-	8,013	-	8,013

41 เครื่องมือทางการเงิน

41.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 "การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน" ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน/เงื่อนไขการเบิก เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน ตั๋วแลกเงิน หุ้นกู้และเงินกู้ยืม บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน ตั๋วแลกเงิน หุ้นกู้และเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,733	330	2,063	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,072	1,072	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	762	-	-	-	-	762	หมายเหตุ 6
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน/เงื่อนไขการเบิก	-	-	-	284	-	284	0.10 - 0.40
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,716	1,305	-	-	-	4,021	6.00
	3,478	1,305	-	2,017	1,402	8,202	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	1,499	-	1,499	หมายเหตุ 22
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,141	1,141	-
หุ้นกู้ระยะยาว	1,999	7,980	-	-	-	9,979	หมายเหตุ 25
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	8	5	-	-	-	13	0.25 - 11.55
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	883	-	883	หมายเหตุ 27
ประมาณการหนี้สิน	-	-	-	-	236	236	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	208	208	-
	2,007	7,985	-	2,382	1,585	13,959	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	953	154	1,107	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	862	862	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,393	-	-	5	-	5,398	หมายเหตุ 6
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน/เงื่อนไขการเบิก	-	-	-	188	-	188	0.10 - 0.40
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,430	814	-	-	-	3,244	6.00
	7,823	814	-	1,146	1,016	10,799	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	669	669	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,045	-	-	2,656	-	3,701	หมายเหตุ 6
หุ้นกู้ระยะยาว	1,999	7,980	-	-	-	9,979	หมายเหตุ 25
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	6	5	-	-	-	11	0.25 - 11.55
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	247	-	247	หมายเหตุ 27
ประมาณการหนี้สิน	-	-	-	-	187	187	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	206	206	-
	3,050	7,985	-	2,903	1,062	15,000	

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	2,232	(49)	2,183	หมายเหตุ 7
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	500	500	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	369	369	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,648	-	-	-	-	1,648	หมายเหตุ 6
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน/เงื่อนไขการเบิก	-	-	-	288	-	288	0.10 - 0.40
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	980	1,505	-	-	-	2,485	6.00
	2,628	1,505	-	2,520	820	7,473	

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	2,628	1,505	-	2,520	820	7,473	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	854	-	854	หมายเหตุ 22
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,383	1,383	-
หุ้นกู้ระยะสั้น	997	-	-	-	-	997	หมายเหตุ 24
หุ้นกู้ระยะยาว	3,998	3,991	-	-	-	7,989	หมายเหตุ 25
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	16	13	-	-	-	29	0.25 - 11.55
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	1,097	-	1,097	หมายเหตุ 27
ประมาณการหนี้สิน	-	-	-	-	271	271	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	218	218	-
	5,011	4,004	-	1,951	1,872	12,838	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,521	(90)	1,431	หมายเหตุ 7
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	500	500	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	202	202	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,498	-	-	110	-	5,608	หมายเหตุ 6
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน/เงื่อนไขการเบิก	-	-	-	190	-	190	0.10 - 0.40
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	980	1,505	-	-	-	2,485	6.00
	6,478	1,505	-	1,821	612	10,416	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
							(ร้อยละต่อปี)
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	229	-	229	หมายเหตุ 22
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	926	926	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากและดอกเบี้ยค้างจ่าย แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	2,059	-	2,059	หมายเหตุ 6
หุ้นกู้ระยะสั้น	997	-	-	-	-	997	หมายเหตุ 24
หุ้นกู้ระยะยาว	3,998	3,991	-	-	-	7,989	หมายเหตุ 25
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	7	11	-	-	-	18	0.25 - 11.55
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	396	-	396	หมายเหตุ 27
ประมาณการหนี้สิน	-	-	-	-	222	222	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	242	242	-
	5,002	4,002	-	2,684	1,390	13,078	

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อบริการเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	งบการเงินรวม			
สกุลเงิน	หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐ	-	53	-	36.00
ปอนด์สเตอร์ลิง	-	15	-	44.48

41.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นรายการต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินทางการเงิน				
หุ้นกู้ระยะสั้น	-	-	997	1,000
หุ้นกู้ระยะยาว	9,979	10,051	7,989	8,013

บริษัทฯมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ข) เงินลงทุนในตราสารทุนแสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด

ค) มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันของเงินให้สินเชื่อประเภทเดียวกัน

ง) หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน

จ) หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

42 การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.2:1 (2559: 1.4:1) และเฉพาะบริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.3:1 (2559: 1.4:1)

43 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

43.1 บริษัทฯมีการจัดตั้งบริษัทย่อยดังนี้

บริษัท เอดีซี-เจวี 18 จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี 19 จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี 20 จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี 21 จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี 22 จำกัด บริษัท เอดีซี-เจวี 23 จำกัด และบริษัท เอดีซี-เจวี 24 จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนบริษัทละ 100,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และบริษัทฯลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 99.7 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2561

43.2 บริษัท อนันดา เอแพค พระรามเก้า ทู จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของบริษัทฯได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 772.2 ล้านบาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 0.1 ล้านบาทเป็น 772.3 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 7,722,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเต็มจำนวน โดยบริษัทฯได้จ่ายค่าหุ้นเพิ่มทุนในสัดส่วนของบริษัทฯจำนวน 667.9 ล้านบาท ให้บริษัทดังกล่าวในวันที่ 15 มกราคม 2561 โดยกิจการร่วมค้าดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2561

43.3 ในระหว่างเดือนมกราคม 2561 บริษัทฯลงนามในสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับบุคคลภายนอกเป็นจำนวนเงิน 1,410 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้ชำระเงินมัดจำเป็นจำนวนเงิน 288 ล้านบาท คงเหลือภาระผูกพันในการจ่ายค่าที่ดินตามสัญญาดังกล่าวภายในเดือนพฤศจิกายน 2561 เป็นจำนวนเงิน 1,122 ล้านบาท

43.4 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯพิจารณาอนุมัติให้เสนอการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2560 ในอัตรา 0.0675 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 224.98 ล้านบาท สำหรับเงินปันผลครั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯจะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติในวันที่ 26 เมษายน 2561 และมีกำหนดจ่ายวันที่ 11 พฤษภาคม 2561

44 การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในงวดปัจจุบันโดยไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รายได้ค่าเช่า	20,126	-	8,495	-
รายได้ค่าบริการ	130,007	142,203	-	-
รายได้อื่น - รายได้จากการจัดหาที่ดิน	189,904	-	189,904	-
รายได้อื่น - อื่นๆ	144,573	342,407	93,282	291,681
ต้นทุนค่าเช่า	23,463	-	10,499	-
ต้นทุนค่าบริการ	93,451	106,415	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	1,015,732	1,015,999	773,167	773,434
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,489,396	1,499,628	1,201,976	1,212,208

45 การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561